

21ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE NATAL - RN

PROCESSO NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Relatório Mensal de Atividades

Mês de referência:

Março de 2026



Relatório elaborado por:

Vivante Gestão e Administração Judicial Ltda

A Vivante Gestão e Administração Judicial é uma pessoa jurídica, integrada por profissionais capacitados, criada com o objetivo de exercer, com competência, responsabilidade e expertise, as atividades atribuídas pela Lei 11.101/2005 ao administrador judicial, nos processos de recuperação de empresas e de falência.

Empresas em Recuperação Judicial:

RÁDIO CABUGI LTDA

EMPRESA JORNALÍSTICA TRIBUNA DO NORTE LTDA



I – INTRODUÇÃO:

Este relatório mensal de atividade RÁDIO CABUGI LTDA e EMPRESA JORNALÍSTICA TRIBUNA DO NORTE LTDA, visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, balanço patrimonial, indicadores gerenciais e a demonstração de resultado da empresa a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, além de oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação da empresa.

Vale salientar que o presente documento é elaborado com base nas atividades e documentações apresentadas pelas Recuperandas. As informações e documentos apresentados não são auditados.

II – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A Vivante, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: rjtribunadonorte@vivanteaj.com.br

Telefone: (84) 3235-1054

Sítio eletrônico: www.vivanteaj.com.br

III – RELATÓRIO BASE:

RÁDIO CABUGI	
DOCUMENTAÇÃO	ANALISADO
Balanço Patrimonial	-
Demonstrações de Resultado	-
Demonstração de Fluxos de Caixa	-
Folha de Pagamento	-
Relatório do cadastro Geral de Empregados	-
Extratos Bancários e Conciliação Bancária	-
Relatório geral do Contas a Receber	-
Relatório Geral do Contas a Pagar	-
Relatório Analítico do Imobilizado	-
Relatório Analítico dos Investimentos	-
Relatório Analítico do Estoque	-
Consulta à instituição de proteção ao crédito	-
Relatório de Notas Fiscais	-
Comprovante de Recolhimento de Tributos	-
Resumo do Débito Extraconcursal	-
Situação Fiscal perante União	-
Situação Fiscal perante Estado	-
Situação Fiscal perante Município	-
Relatório Analítico do Intangível	-



TRIBUNAL DO NORTE	
DOCUMENTAÇÃO	ANALISADO
Balanço Patrimonial	-
Demonstrações de Resultado	-
Demonstração de Fluxos de Caixa	-
Folha de Pagamento	-
Relatório do cadastro Geral de Empregados	-
Extratos Bancários e Conciliação Bancária	-
Relatório geral do Contas a Receber	-
Relatório Geral do Contas a Pagar	-
Relatório Analítico do Imobilizado	-
Relatório Analítico dos Investimentos	-
Relatório Analítico do Estoque	-
Consulta à instituição de proteção ao crédito	-
Relatório de Notas Fiscais	-
Comprovante de Recolhimento de Tributos	-
Resumo do Débito Extraconcursal	-
Situação Fiscal perante União	-
Situação Fiscal perante Estado	-
Situação Fiscal perante Município	-
Relatório Analítico do Intangível	-



SUMÁRIO

1. EVENTOS RELEVANTES	5
2. ATIVIDADES	6
3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/ OPERACIONAIS	8
3.1 BALANÇO PATRIMONIAL	8
3.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ	10
3.3 FOLHA DE PAGAMENTO	11
3.4 EXTRATOS BANCÁRIOS	13
3.5 CONTAS A RECEBER.....	15
3.6 CONTAS A PAGAR	17
3.7 ESTOQUES	19
3.8 ATIVO IMOBILIZADO.....	21
3.9 INVESTIMENTOS.....	23
3.10 ATIVO INTANGÍVEL	25
3.11 CONSULTA À ÓRGÃO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO	27
4. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	29
4.1 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	29
4.2 RELATÓRIO DE NOTAS FISCAIS	31
5. SITUAÇÃO FISCAL	33
5.1 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FISCAL.....	33

6. FLUXO DE CAIXA	35
6.1 ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA.....	35
7. ANEXOS	37
7.1 REUNIÃO	37
7.2 REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL	38
7.3 QUADRO GERAL DE CREDORES.....	38
7.4 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS	38
7.5 DOCUMENTAÇÃO PENDENTE.....	38
8. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS	39

**1. EVENTOS RELEVANTES**

ANDAMENTO	PRAZO	REALIZADO	CHECK
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	23/08/2022	✓
Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	-	08/12/2022	✓
Publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ	-	14/12/2022	✓
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	-	14/03/2023	✓
Stay Period	06/06/2023	06/06/2023	✓
Publicação 1º Edital	-	30/05/2023	✓
Prazo Apresentação de Divergências	14/06/2023	14/06/2023	✓
Apresentação 2º Edital	-	20/11/2023	✓
Publicação 2º Edital	-	08/04/2024	✓
Prazo Apresentação de Impugnação	18/04/2024	18/04/2024	✓
Publicação Comunicando Apresentação PRJ	04/10/2023	04/10/2023	✓
Prazo Objeção ao Plano de Recuperação Judicial	08/05/2024	08/05/2024	✓
Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação	NÃO FORAM APRESENTADAS OBJEÇÕES AO PRJ		✓
Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação	NÃO FORAM APRESENTADAS OBJEÇÕES AO PRJ		✓
Homologação Plano de Recuperação Judicial	-	15/10/2025	✓
Início Pagamento Classe I	-	-	
Início Pagamento Classe II	-	-	
Início Pagamento Classe III	-	-	
Início Pagamento Classe IV	-	-	

*Ressalta-se que os prazos apresentados são meramente informativos. A contagem de prazo oficial é de responsabilidade da parte, de acordo com as publicações



2. ATIVIDADES

A Vivante apresenta, a seguir, o endereço fiscal da empresa, conforme informações obtidas junto às Recuperandas e verificadas por meio de documentação fiscal e cadastral.

REQUERENTE	CNPJ	SÓCIOS/ADMINISTRADORES	LOCALIZAÇÃO	ATIVIDADE
EMPRESA JORNALISTICA TRIBUNA DO NORTE LTDA	08.272.908/0001-66	Administrador FERNANDO FERNANDES DE OLIVEIRA Sócio-Administrador HENRIQUE EDUARDO LYRA ALVES Sócios ULISSES CAVALCANTI FRANCISCO NILO SOARES AGNELO ALVES FILHO RICARDO LUIZ DE VASCONCELOS ALVES FRANCISCO SERAFICO DANTAS CELINA APPARECIDA NUNES ALVES JOSE LUIZ NUNES ALVES ROSANA LUCIA ALVES DE VILAR FRANCISCO FERREIRA SOUTO FILHO PAULA ANGELA DE VASCONCELOS ALVES GAMA CARLOS EDUARDO NUNES ALVES RAMON CAVALCANTI ASFORA ALVES GARIBALDI ALVES FILHO NEVALDO ROCHA LUIZ FERNANDO PEREIRA DE MELO GERALDO RAMOS DOS SANTOS	Avenida Tavares de Lira, 101, Ribeira, Natal/RN, CEP 59.012-050	Edição integrada à impressão de jornais diários
	08.272.908/0002-47	ATIVA	Avenida Senador Salgado Filho, 2233, Shopping Via Direta, Lagoa Nova, Natal/RN, CEP 59.078-000	



REQUERENTE	CNPJ	SÓCIOS/ADMINISTRADORES	LOCALIZAÇÃO	ATIVIDADE
RADIO CABUGI LTDA	08.399.347/0001-60	Administrador FERNANDO FERNANDES DE OLIVEIRA Sócia-Administradora ANDRESSA DE AZAMBUJA A. STEINMANN Sócios RICARDO LUIZ DE VASCONCELOS ALVES CASSIANO ARRUDA CAMARA CELINA APPARECIDA NUNES ALVES	Avenida Duque de Caxias, 106, Ribeira, Natal/RN, CEP 59.012-200	Atividades de rádio





3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/ OPERACIONAIS

3.1 BALANÇO PATRIMONIAL

Rádio Cabugi Ltda

Documentação analisada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

RÁDIO CABUGI	set/25	out/25	nov/25	dez/25
ATIVO	583.362	626.023	596.720	516.543
CIRCULANTE	285.867	328.543	299.253	219.090
NÃO CIRCULANTE	297.494	297.480	297.467	297.453
RÁDIO CABUGI	set/25	out/25	nov/25	dez/25
PASSIVO	898.365	981.350	991.068	957.858
CIRCULANTE	692.349	665.763	666.420	588.353
NÃO CIRCULANTE	5.831.918	5.941.489	5.950.550	5.994.326
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 5.625.902	- 5.625.902	- 5.625.902	- 5.624.820
CORRESPONDÊNCIA ENTRE ATIVO E PASSIVO	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial





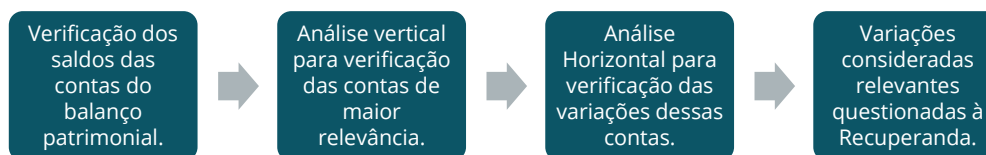
Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação analisada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

TRIBUNA DO NORTE	set/25	out/25	nov/25	dez/25
ATIVO	7.775.655	7.986.667	8.043.567	7.882.253
CIRCULANTE	3.685.067	3.786.478	3.834.317	3.611.772
NÃO CIRCULANTE	4.090.588	4.200.189	4.209.250	4.270.480
TRIBUNA DO NORTE	set/25	out/25	nov/25	dez/25
PASSIVO	8.001.480	8.093.465	8.247.991	8.097.085
CIRCULANTE	3.796.070	3.682.024	3.766.002	3.349.564
NÃO CIRCULANTE	8.799.879	9.005.910	9.059.862	9.160.814
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 4.594.470	- 4.594.470	- 4.577.873	- 4.413.293
CORRESPONDÊNCIA ENTRE ATIVO E PASSIVO	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial





3.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ

Liquidez Geral: mede a capacidade da empresa em cumprir com suas obrigações no curto prazo e longo prazo, representando a saúde do caixa.

Liquidez Corrente: indica a capacidade de pagamento da empresa no curto prazo. Mede a relação entre ativo circulante e passivo circulante.

Liquidez Seca: se assemelha a corrente, no entanto, nesse caso se subtrai do ativo circulante o valor do estoque. Desse modo, é possível analisar de um ponto de vista mais real e crítico a capacidade de cumprimento das obrigações.

Liquidez Imediata: determina a relação existente entre o disponível e o passivo circulante, ou seja, reflete a porcentagem das dívidas de curto prazo que pode ser saldada imediatamente pela empresa.

Os valores satisfatórios são acima de 1.

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

RÁDIO CABUGI				
LIQUIDEZ	set/25	out/25	nov/25	dez/25
GERAL	0,09	0,09	0,09	0,08
CORRENTE	0,41	0,49	0,45	0,37
IMEDIATA	0,06	0,13	0,06	0,01

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

TRIBUNA DO NORTE				
LIQUIDEZ	set/25	out/25	nov/25	dez/25
GERAL	0,62	0,63	0,63	0,63
CORRENTE	0,97	1,03	1,02	1,08
IMEDIATA	0,02	0,04	0,03	0,07



3.3 FOLHA DE PAGAMENTO

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

RÁDIO CABUGI	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
SALDO INICIAL	5	5	5	5
ADMITIDOS	0	0	0	0
DEMITIDOS	0	0	0	0
SALDO FINAL	5	5	5	5
ENVIO NO FORMATO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	SIM	SIM	SIM	SIM
RÁDIO CABUGI	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
PROVENTOS	11.953	11.633	22.160	12.023
VALOR LÍQUIDO	9.981	9.748	13.831	8.407

Análise Administradora Judicial

• Solicitação da folha de pagamento e relatório de entradas e saídas de funcionários com saldos iniciais e finais.

• Verificação da movimentação mensal de colaboradores

• Conferência da correspondência entre saldo inicial e final.

• Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre saldos finais e iniciais.



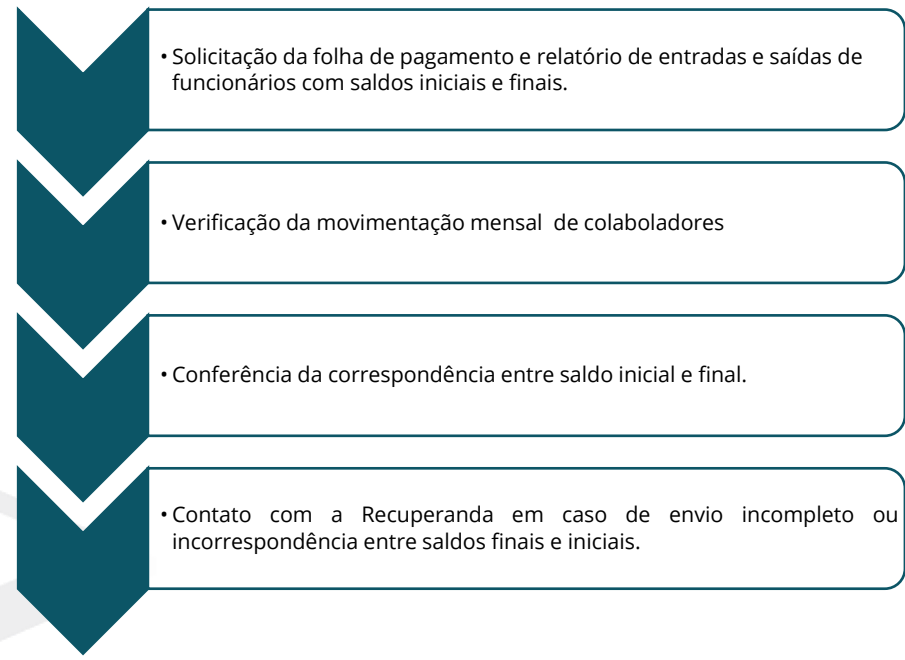
Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

TRIBUNA DO NORTE	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
SALDO INICIAL	47	49	48	47
ADMITIDOS	1	0	2	0
DEMITIDOS	0	1	1	1
SALDO FINAL	48	48	49	46
ENVIO NO FORMATO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	NÃO	NÃO	SIM	NÃO
TRIBUNA DO NORTE	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
PROVENTOS	154.435	167.398	314.534	185.516
VALOR LÍQUIDO	102.041	103.866	155.090	103.897

Análise Administradora Judicial





3.4 EXTRATOS BANCÁRIOS

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

RÁDIO CABUGI	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
SALDO TOTAL	45.678	2.834	4.491	1
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	84.432	41.581	4.492	-
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial

- Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.
- Verificação do saldo das contas as quais foram enviados extratos.
- Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.
- Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.



Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

TRIBUNA DO NORTE	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
SALDO TOTAL	71.421	33.976	207.578	25.141
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENVIO	INCOMPLETO	INCOMPLETO	INCOMPLETO	INCOMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	142.643	105.139	219.338	-
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial

- Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.
- Verificação do saldo das contas as quais foram enviados extratos.
- Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.
- Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.



3.5 CONTAS A RECEBER

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

RÁDIO CABUGI	set/25	out/25	nov/25	dez/25
CONTAS VENCIDAS	-	-	-	-
CONTAS A VENCER	9.474	10.914	3.890	8.010
SALDO TOTAL	9.474	10.914	3.890	8.010
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	set/25	out/25	nov/25	dez/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
AUMENTO DE INADIMPLÊNCIA	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO
CORRESPONDÊNCIA COM BALANÇO	set/25	out/25	nov/25	dez/25
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	171.053	169.387	178.748	142.324
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a receber divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a receber vencidas para casos de inadimplência.

• Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

TRIBUNA DO NORTE	set/25	out/25	nov/25	dez/25
CONTAS VENCIDAS	-	-	-	-
CONTAS A VENCER	325.375	396.765	282.357	369.678
(-) PCLD	-	-	-	-
SALDO TOTAL	325.375	396.765	282.357	369.678

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	set/25	out/25	nov/25	dez/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

AUMENTO DE INADIMPLÊNCIA	set/25	out/25	nov/25	dez/25
	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO

CORRESPONDÊNCIA COM BALANÇO	set/25	out/25	nov/25	dez/25
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	2.513.459	2.543.775	2.557.834	2.301.721
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório de contas a receber divididos entre contas vencidas e a vencer.
- Conferência sobre acúmulo de contas a receber vencidas para casos de inadimplência.
- Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



3.6 CONTAS A PAGAR

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

RÁDIO CABUGI	set/25	out/25	nov/25	dez/25
CONTAS VENCIDAS	7.617	8.617	7.728	17.739
CONTAS A VENCER	-	35.800	3.800	-
SALDO TOTAL	7.617	44.417	11.528	17.739
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	set/25	out/25	nov/25	dez/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
AUMENTO DE CONTAS	AUMENTO	AUMENTO	REDUÇÃO	AUMENTO
CORRESPONDÊNCIA COM BALANÇO	set/25	out/25	nov/25	dez/25
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	406.134	386.170	385.851	326.000
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a vencer divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a pagar vencidas para casos de débitos extraconcursais.

• Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

TRIBUNA DO NORTE	set/25	out/25	nov/25	dez/25
CONTAS VENCIDAS	54.202	62.196	85.006	87.640
CONTAS A VENCER	7.994	-	-	-
SALDO TOTAL	62.196	62.196	85.006	87.640
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	set/25	out/25	nov/25	dez/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
AUMENTO DE CONTAS	AUMENTO	AUMENTO	AUMENTO	AUMENTO
CORRESPONDÊNCIA COM BALANÇO	set/25	out/25	nov/25	dez/25
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	784.584	791.939	829.037	619.036
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a vencer divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a pagar vencidas para casos de débitos extraconcursais.

• Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



3.7 ESTOQUES

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não apresenta em seus Balancetes conta de "Estoques".

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de analítico do estoque.

• Verificação do relatório do estoque.

• Conferência da correspondência entre saldo indicado no relatório e saldo apresentado no balanço.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



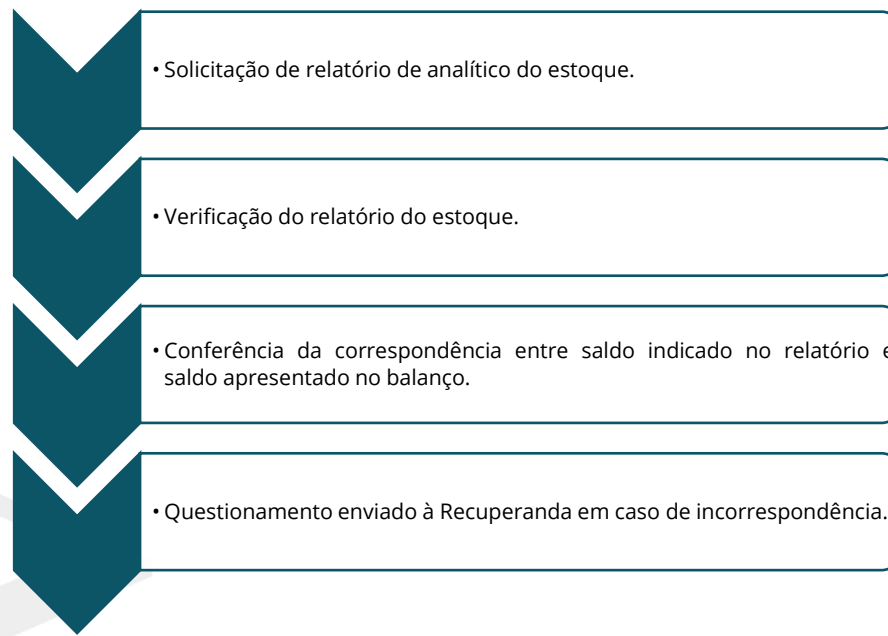
Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

TRIBUNA DO NORTE	set/25	out/25	nov/25	dez/25
ALMOXARIFE	51.648	29.793	30.313	27.785
SALDO TOTAL	51.648	29.793	30.313	27.785
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE	set/25	out/25	nov/25	dez/25
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	42.474	42.474	42.474	42.474
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial





3.8 ATIVO IMOBILIZADO

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

RÁDIO CABUGI	set/25	out/25	nov/25	dez/25
VALOR LÍQUIDO	297.494	297.480	297.467	297.453
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	set/25	out/25	nov/25	dez/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA COM BALANÇO	set/25	out/25	nov/25	dez/25
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	297.494	297.480	297.467	297.453
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo imobilizado.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

TRIBUNA DO NORTE	set/25	out/25	nov/25	dez/25
VALOR BRUTO	5.516.617	5.516.617	5.516.617	5.516.617
DEPRECIAÇÃO	- 4.835.924	- 4.835.924	- 4.835.924	- 4.835.924
VALOR LÍQUIDO	680.693	680.693	680.693	680.693
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	set/25	out/25	nov/25	dez/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA COM BALANÇO	set/25	out/25	nov/25	dez/25
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	680.693	680.693	680.693	680.693
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo imobilizado.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



3.9 INVESTIMENTOS

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não apresenta em seus Balancetes conta de "Investimentos".

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens classificados como investimentos.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



Março de 2026

Processo NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não apresenta em seus Balancetes conta de "Investimentos".

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens classificados como investimentos.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



3.10 ATIVO INTANGÍVEL

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não apresenta em seus Balancetes conta de "Intangível".

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo intangível.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



Março de 2026

Processo NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não apresenta em seus Balancetes conta de "Intangível".

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo intangível.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



3.11 CONSULTA À ÓRGÃO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

RÁDIO CABUGI		ago/25	set/25	out/25	nov/25
Dívidas em instituições financeiras - REFIN	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Dívidas em outros segmentos - PEFIN	ANOTAÇÕES	-	-	12	12
	VALOR	-	-	600	600
Convem	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Cheques cancelados	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Cheques sem fundos	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Protestos	ANOTAÇÕES	6	6	10	10
	VALOR	31.093	31.093	35.657	35.657
Falência/Rec. Judicial	ANOTAÇÕES	1	1	2	2
	VALOR	-	-	-	-
Ações Judiciais	ANOTAÇÕES	1	1	1	1
	VALOR	503.782	503.782	503.782	503.782

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de consulta aos órgãos de proteção ao crédito.

• Conferência se houve novas anotações negativas contraídas após Recuperação Judicial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de novas anotações.



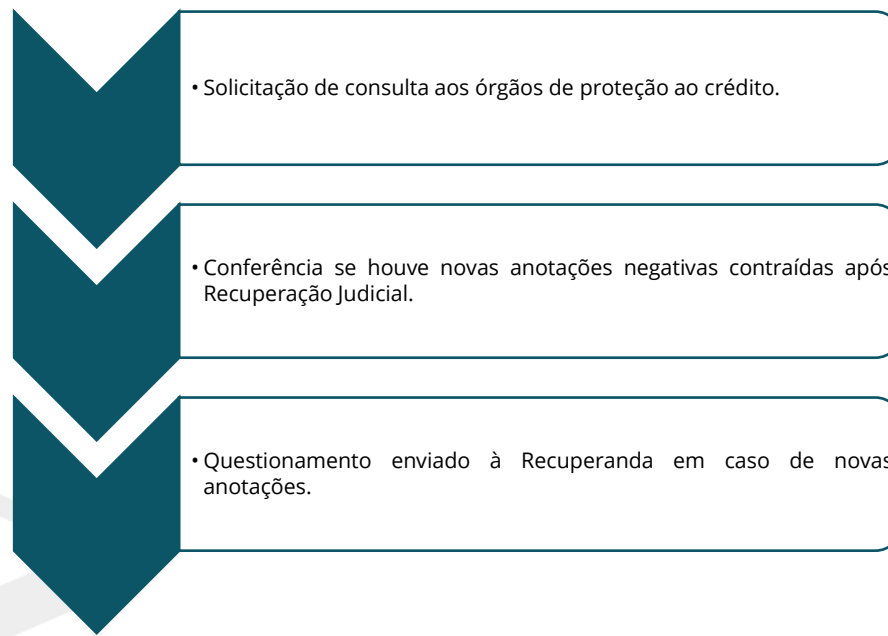
Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

TRIBUNA DO NORTE		ago/25	set/25	out/25	nov/25
Dívidas em instituições financeiras - REFIN	ANOTAÇÕES	1	1	1	-
	VALOR	10.998	10.998	10.998	-
Dívidas em outros segmentos - PEFIN	ANOTAÇÕES	3	1	1	1
	VALOR	19.567	198	198	198
Convem	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Cheques cancelados	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Cheques sem fundos	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Protestos	ANOTAÇÕES	23	23	25	25
	VALOR	118.533	118.533	120.712	120.712
Falência/Rec. Judicial	ANOTAÇÕES	1	1	1	2
	VALOR	-	-	-	-
Ações Judiciais	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-

Análise Administradora Judicial





4. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

4.1 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

RÁDIO CABUGI	set/25	out/25	nov/25	dez/25
Receita Bruta	54.328	67.602	48.114	62.002
Receita Líquida	51.693	64.323	45.781	58.994
Custos	-	-	-	-
Despesas Operacionais	- 84.657	- 103.558	- 83.767	- 105.213
Despesas Não Operacionais	-	-	-	-
Despesas Financeiras	- 444	- 1.099	- 357	- 839
Receitas Não Operacionais	20	21	22	22
Receitas Financeiras	2	11	2	1
Resultado Líquido	- 33.407	- 40.323	- 39.439	- 47.057
INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do demonstrativo de resultado da empresa.

• Verificação de eventual resultado negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas de resultado.

• Contato com a Recuperanda em caso de resultado negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

TRIBUNA DO NORTE	set/25	out/25	nov/25	dez/25
Receita Bruta	617.497	716.980	447.832	529.599
Receita Líquida	587.548	682.207	426.112	503.914
Custos	-	-	-	170
Despesas Operacionais	- 472.211	- 491.463	- 502.231	- 522.279
Despesas Não Operacionais	-	-	-	-
Despesas Financeiras	0	57	5	33
Receitas Não Operacionais	-	-	-	-
Receitas Financeiras	0	57	5	33
Resultado Líquido	110.962	119.043	- 97.743	- 40.761
INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	NÃO	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do demonstrativo de resultado da empresa.

• Verificação de eventual resultado negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas de resultado.

• Contato com a Recuperanda em caso de resultado negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



4.2 RELATÓRIO DE NOTAS FISCAIS

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

RÁDIO CABUGI	set/25	out/25	nov/25	dez/25
VALOR SAÍDAS	-	-	-	-
VALOR SERVIÇOS PRESTADOS	54.328	67.602	48.114	62.002
TOTAL	54.328	67.602	48.114	62.002

ENVIO NO FORMATO	set/25	out/25	nov/25	dez/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA COM DRE	set/25	out/25	nov/25	dez/25
RECEITA BRUTA	54.328	67.602	48.114	62.002

Análise Administradora Judicial

• Solicitação do relatório de notas emitidos diretamente nos órgãos oficiais.

• Conferência entre o total das notas, indicado no relatório, e a receita bruta, indicada na DRE.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou as documentações necessárias para análise e inclusão deste tópico. A seguir, são apresentadas as informações referentes aos quatro últimos períodos disponíveis.

TRIBUNA DO NORTE	set/25	out/25	nov/25	dez/25
VALOR SAÍDAS	71.843	68.337	47.954	80.492
VALOR SERVIÇOS PRESTADOS	545.654	648.643	399.878	449.107
TOTAL	617.497	716.980	447.832	529.599
ENVIO NO FORMATO	set/25	out/25	nov/25	dez/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA COM DRE	set/25	out/25	nov/25	dez/25
RECEITA BRUTA	617.497	716.980	447.832	529.599

Análise Administradora Judicial

• Solicitação do relatório de notas emitidos diretamente nos órgãos oficiais.

• Conferência entre o total das notas, indicado no relatório, e a receita bruta, indicada na DRE.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



5. SITUAÇÃO FISCAL

5.1 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FISCAL

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: Federal: - | Estadual: - | Municipal: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou certidões que comprovam sua situação fiscal, conforme exposto no quadro a seguir. No entanto, a Vivante realizou consultas na Fazenda Federal; Fazenda Estadual e FGTS conforme Doc. 01.

Resultados das consultas:

- **Federal:** Não foram identificadas pendências.
- **Estadual:** Não foram identificadas pendências.
- **FGTS:** Regular.



Análise Administradora Judicial

Solicitação de envio mensal de comprovantes de recolhimento de tributos.



Verificação de pagamento de impostos correntes.



Análise da regularidade fiscal mediante possibilidade de emissão de certidões negativas.



Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: Federal: - | Estadual: - | Municipal: -

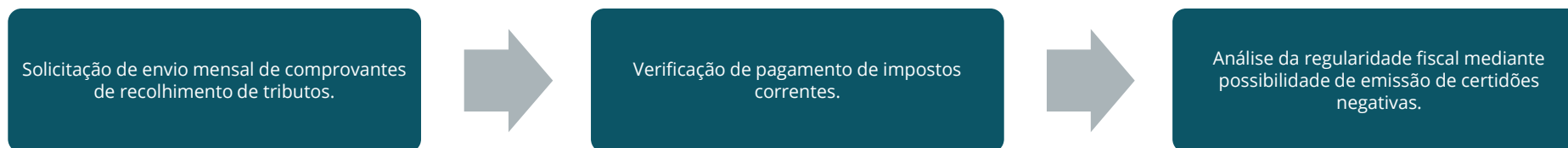
Informação relevante: A Recuperanda não enviou certidões que comprovam sua situação fiscal, conforme exposto no quadro a seguir. No entanto, a Vivante realizou consultas na Fazenda Federal; Fazenda e FGTS conforme Doc. 01.

Resultados das consultas:

- **Federal:** Não foram identificadas pendências.
- **Estadual:** Não foram identificadas pendências.
- **FGTS:** Foram identificadas pendências.



Análise Administradora Judicial





6. FLUXO DE CAIXA

6.1 ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou documentações para análise e inclusão deste tópico.

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do fluxo de caixa da empresa.

• Verificação de eventual saldo negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas.

• Contato com a Recuperanda em caso de saldo negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



Março de 2026

Processo NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou documentações para análise e inclusão deste tópico.

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do fluxo de caixa da empresa.

• Verificação de eventual saldo negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas.

• Contato com a Recuperanda em caso de saldo negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



7. ANEXOS

7.1 REUNIÃO

Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas em março/2026									
PARTICIPANTES	Rogéria Costa – Diretora Financeira e Administrativa								
FATURAMENTO	Faturamento – março/26 Tribuna do Norte: R\$ 746.323,00 Rádio Cabugi: R\$ 67.500,00 Faturamento – abril/26 (previsão) Tribuna do Norte: R\$ 600.000,00 Rádio Cabugi: R\$ 60.000,00								
QUADRO DE COLABORADORES	Folha de Pagamento – março/26 <table><tr><td>Tribuna do Norte</td><td>Rádio Cabugi</td></tr><tr><td>Bruta – R\$ 184.119,48</td><td>Bruta – R\$ 11.901,10</td></tr><tr><td>Líquida – R\$ 110.092,23</td><td>Líquida – R\$ 8.993,17</td></tr><tr><td>Adm.: 1 Dem.: 0 Sd.: 50</td><td>Adm.: 0 Dem.: 0 Sd.: 5</td></tr></table> <p>As Recuperandas informaram que os encargos da folha encontram-se adimplidos, bem como o parcelamento firmado.</p>	Tribuna do Norte	Rádio Cabugi	Bruta – R\$ 184.119,48	Bruta – R\$ 11.901,10	Líquida – R\$ 110.092,23	Líquida – R\$ 8.993,17	Adm.: 1 Dem.: 0 Sd.: 50	Adm.: 0 Dem.: 0 Sd.: 5
Tribuna do Norte	Rádio Cabugi								
Bruta – R\$ 184.119,48	Bruta – R\$ 11.901,10								
Líquida – R\$ 110.092,23	Líquida – R\$ 8.993,17								
Adm.: 1 Dem.: 0 Sd.: 50	Adm.: 0 Dem.: 0 Sd.: 5								
SITUAÇÃO FISCAL	As Recuperandas informam que os impostos correntes da Rádio Cabugi estão adimplidos. Quanto à Tribuna do Norte, os parcelamentos perante a Receita Federal encontram-se em dia. Em relação à PGFN, os parcelamentos anteriores foram rescindidos e substituídos por novos acordos em condições mais favoráveis, com o pagamento da primeira parcela já efetuado.								
INFORMAÇÃO RELEVANTE	As Recuperandas informaram a contratação de consultoria especializada para revisão dos processos internos, bem como para a estruturação de políticas de feedback, promoção e definição de cargos e salários, em conjunto com o SEBRAE.								



As fotos das Recuperandas estão disponíveis através do QR Code a seguir:



7.2 REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL

As Recuperandas estão em dia com suas obrigações referentes aos honorários da Administradora Judicial.

7.3 QUADRO GERAL DE CREDORES

A Vivante informa que não foram realizadas novas alterações no Quadro Geral de Credores da Tribuna do Norte e Rádio Cabugi no período de março de 2026.

7.4 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS

Esta Administradora Judicial informa que ainda consta pendência de resposta os questionamentos anteriores. Além disso, os questionamentos referentes a este relatório foram enviados para a Recuperanda (Doc. 02, Doc. 03 e Doc. 04).

7.5 DOCUMENTAÇÃO PENDENTE

As Recuperandas realizaram envios de novas documentações para análise, além das já expostas no presente relatório, mas não em tempo hábil para análise e inclusão neste relatório. Além disso, ainda existem documentos pendentes (Doc. 05).



8. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS

Análise realizada baseada nas informações apresentadas pelas Recuperandas e nas atividades realizadas pela Administradora Judicial no exercício do mês de março de 2026, em que o Administrador Judicial abaixo mencionado assina o presente documento.


VIVANTE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Armando Lemos Wallach
OAB/SP 421.826



Vivante Gestão e Administração Judicial LTDA

CNPJ: 22.122.090/0001-26

Site: www.vivanteaj.com.br

E-mail: rjtribunadonorte@vivanteaj.com.br

Telefone: (81) 3231-7665 / (11) 2657-7468 / (85) 3402-8596 / (84) 3235-1054 / (82) 3432-3230

Recife-PE – Rua Senador José Henrique, nº 231, sala 2306, Empresarial Charles Darwin, Ilha do Leite, Recife/PE, CEP: 50.070-460.

São Paulo-SP – Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 2041, Torre B Complexo JK, 5º andar, Vila Olímpia, CEP: 04543-011.

Fortaleza-CE – Av. Dom Luís, nº 807, Etevaldo Nogueira Business, 21º andar, Meireles, CEP: 60.160-230.

Natal-RN – Rua Raimundo Chaves, nº 2182, Empresarial Candelária, sala 501, Candelária, CEP: 59.064-390.

Maceió-AL – Av. Fernandes Lima, nº 8, Ed. Centenário Office, Farol, CEP 57051-000.