

21ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE NATAL - RN

PROCESSO NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Relatório Mensal de Atividades

Mês de referência:

Setembro de 2026



Relatório elaborado por:

Vivante Gestão e Administração Judicial Ltda

A Vivante Gestão e Administração Judicial é uma pessoa jurídica, integrada por profissionais capacitados, criada com o objetivo de exercer, com competência, responsabilidade e expertise, as atividades atribuídas pela Lei 11.101/2005 ao administrador judicial, nos processos de recuperação de empresas e de falência.

Empresas em Recuperação Judicial:

RÁDIO CABUGI LTDA

EMPRESA JORNALÍSTICA TRIBUNA DO NORTE LTDA



I – INTRODUÇÃO:

Este relatório mensal de atividade das empresas RÁDIO CABUGI LTDA e EMPRESA JORNALÍSTICA TRIBUNA DO NORTE LTDA visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, balanço patrimonial, indicadores gerenciais e a demonstração de resultado da empresa a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, além de oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação das empresas.

Vale salientar que o presente documento é elaborado com base nas atividades desenvolvidas e documentação apresentada pelas Recuperandas. As informações e documentos apresentados não são auditados.

II – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A Vivante, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: rjtribunadonorte@vivanteaj.com.br

Telefone: (84) 3235-1054

Sítio eletrônico: www.vivanteaj.com.br

III – RELATÓRIO BASE:

RÁDIO CABUGI	
DOCUMENTAÇÃO	ANALISADA
Balanço Patrimonial	jun/26 a jul/26
Demonstrações de Resultado	jun/26 a jul/26
Demonstração de Fluxos de Caixa	-
Folha de Pagamento	jun/26 a ago/26
Relatório do cadastro Geral de Empregados	jun/26 a ago/26
Extratos Bancários e Conciliação Bancária	jun/26 a ago/26
Relatório geral do Contas a Receber	jun/26 a jul/26
Relatório Geral do Contas a Pagar	jun/26 a jul/26
Relatório Analítico do Imobilizado	jun/26 a jul/26
Relatório Analítico dos Investimentos	-
Relatório Analítico do Estoque	-
Consulta à instituição de proteção ao crédito	ago/26
Relatório de Notas Fiscais	jun/26 a jul/26
Comprovante de Recolhimento de Tributos	jun/26
Resumo do Débito Extraconcursal	fev/26 a jul/26
Situação Fiscal perante União	ago/26
Situação Fiscal perante Estado	-
Situação Fiscal perante Município	-
Relatório Analítico do Intangível	-



TRIBUNAL DO NORTE	
DOCUMENTAÇÃO	ANALISADA
Balanço Patrimonial	jun/26 a jul/26
Demonstrações de Resultado	jun/26 a jul/26
Demonstração de Fluxos de Caixa	mai/26 a jul/26
Folha de Pagamento	-
Relatório do cadastro Geral de Empregados	-
Extratos Bancários e Conciliação Bancária	jun/26 a ago/26
Relatório geral do Contas a Receber	jun/26 a jul/26
Relatório Geral do Contas a Pagar	jun/26 a jul/26
Relatório Analítico do Imobilizado	jun/26 a jul/26
Relatório Analítico dos Investimentos	-
Relatório Analítico do Estoque	jun/26
Consulta à instituição de proteção ao crédito	ago/26
Relatório de Notas Fiscais	jun/26 a jul/26
Comprovante de Recolhimento de Tributos	jun/26
Resumo do Débito Extraconcursal	fev/26 a jul/26
Situação Fiscal perante União	ago/26
Situação Fiscal perante Estado	ago/26
Situação Fiscal perante Município	-
Relatório Analítico do Intangível	-



SUMÁRIO

1. EVENTOS RELEVANTES	5
2. ATIVIDADES	6
3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/ OPERACIONAIS	8
3.1 BALANÇO PATRIMONIAL	8
3.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ	10
3.3 FOLHA DE PAGAMENTO	11
3.4 EXTRATOS BANCÁRIOS	13
3.5 CONTAS A RECEBER	15
3.6 CONTAS A PAGAR	17
3.7 ESTOQUES	19
3.8 ATIVO IMOBILIZADO	21
3.9 INVESTIMENTOS	23
3.10 ATIVO INTANGÍVEL	25
3.11 CONSULTA AO ÓRGÃO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO	27
4. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	29
4.1 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	29
4.2 RELATÓRIO DE NOTAS FISCAIS	31
5. SITUAÇÃO FISCAL	33
5.1 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FISCAL	33

6. FLUXO DE CAIXA	35
6.1 ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA	35
7. ANEXOS	37
7.1 REUNIÃO	37
7.2 REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL	38
7.3 QUADRO GERAL DE CREDORES	38
7.4 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS	38
7.5 DOCUMENTAÇÃO PENDENTE	39
8. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS	39



1. EVENTOS RELEVANTES

ANDAMENTO	PRAZO	REALIZADO	CHECK
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	23/08/2022	✓
Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	-	08/12/2022	✓
Publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ	-	14/12/2022	✓
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	-	14/03/2023	✓
Stay Period	06/06/2023	06/06/2023	✓
Publicação 1º Edital	-	30/05/2023	✓
Prazo Apresentação de Divergências	14/06/2023	14/06/2023	✓
Apresentação 2º Edital	-	20/11/2023	✓
Publicação 2º Edital	-	08/04/2024	✓
Prazo Apresentação de Impugnação	18/04/2024	18/04/2024	✓
Publicação Comunicando Apresentação PRJ	04/10/2023	04/10/2023	✓
Prazo Objeção ao Plano de Recuperação Judicial	08/05/2024	08/05/2024	✓
Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação	NÃO FORAM APRESENTADAS OBJEÇÕES AO PRJ		✓
Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação	NÃO FORAM APRESENTADAS OBJEÇÕES AO PRJ		✓
Homologação Plano de Recuperação Judicial	-	15/10/2025	✓
Início Pagamento Classe I	-	-	
Início Pagamento Classe II	-	-	
Início Pagamento Classe III	-	-	
Início Pagamento Classe IV	-	-	

*Ressalta-se que os prazos apresentados são meramente informativos. A contagem de prazo oficial é de responsabilidade da parte, de acordo com as publicações.



2. ATIVIDADES

A Vivante apresenta, a seguir, o endereço fiscal da empresa, conforme informações obtidas junto às Recuperandas e verificadas por meio de documentação fiscal e cadastral.

REQUERENTE	CNPJ	SÓCIOS/ADMINISTRADORES	LOCALIZAÇÃO	ATIVIDADE
EMPRESA JORNALISTICA TRIBUNA DO NORTE LTDA	08.272.908/0001-66	Administrador FERNANDO FERNANDES DE OLIVEIRA Sócio-Administrador HENRIQUE EDUARDO LYRA ALVES Sócios ULISSES CAVALCANTI FRANCISCO NILO SOARES AGNELO ALVES FILHO RICARDO LUIZ DE VASCONCELOS ALVES FRANCISCO SERAFICO DANTAS CELINA APPARECIDA NUNES ALVES JOSE LUIZ NUNES ALVES ROSANA LUCIA ALVES DE VILAR FRANCISCO FERREIRA SOUTO FILHO PAULA ANGELA DE VASCONCELOS ALVES GAMA CARLOS EDUARDO NUNES ALVES RAMON CAVALCANTI ASFORA ALVES GARIBALDI ALVES FILHO NEVALDO ROCHA LUIZ FERNANDO PEREIRA DE MELO GERALDO RAMOS DOS SANTOS	Avenida Tavares de Lira, 101, Ribeira, Natal/RN, CEP 59.012-050	Edição integrada à impressão de jornais diários
	08.272.908/0002-47	ATIVA	Avenida Senador Salgado Filho, 2233, Shopping Via Direta, Lagoa Nova, Natal/RN, CEP 59.078-000	



REQUERENTE	CNPJ	SÓCIOS/ADMINISTRADORES	LOCALIZAÇÃO	ATIVIDADE
RADIO CABUGI LTDA	08.399.347/0001-60	Administrador FERNANDO FERNANDES DE OLIVEIRA Sócia-Administradora ANDRESSA DE AZAMBUJA A. STEINMANN Sócios RICARDO LUIZ DE VASCONCELOS ALVES CASSIANO ARRUDA CAMARA CELINA APPARECIDA NUNES ALVES	Avenida Duque de Caxias, 106, Ribeira, Natal/RN, CEP 59.012-200	Atividades de rádio





3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/ OPERACIONAIS

3.1 BALANÇO PATRIMONIAL

Rádio Cabugi Ltda

Documentação analisada: jun/26 a jul/26

Informação relevante: Ressalta-se que, embora a Recuperanda tenha informado que o balancete enviado contempla os lançamentos de encerramento, permanece a divergência entre os totais do Ativo e do Passivo.

RÁDIO CABUGI	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
ATIVO	559.934	889.915	933.255	911.781
CIRCULANTE	262.495	287.769	339.460	326.350
NÃO CIRCULANTE	297.439	602.146	593.795	585.431
RÁDIO CABUGI	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
PASSIVO	606.501	957.593	999.452	989.929
CIRCULANTE	671.134	677.847	705.964	698.251
NÃO CIRCULANTE	6.001.503	6.007.527	6.021.269	6.019.459
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 6.066.137	- 5.727.781	- 5.727.781	- 5.727.781
CORRESPONDÊNCIA ENTRE ATIVO E PASSIVO	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial

Verificação dos saldos das contas do balanço patrimonial.

Análise vertical para verificação das contas de maior relevância.

Análise Horizontal para verificação das variações dessas contas.

Variações consideradas relevantes questionadas à Recuperanda.



Setembro de 2026

Processo NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação analisada: jun/26 a jul/26

Informação relevante: Ressalta-se que os balancetes enviados não foram encerrados, resultando na não correspondência entre os totais do Ativo e Passivo.

TRIBUNA DO NORTE	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
ATIVO	7.969.365	8.976.822	8.975.433	9.137.651
CIRCULANTE	3.547.583	3.563.043	3.562.290	3.740.695
NÃO CIRCULANTE	4.421.781	5.413.779	5.413.144	5.396.957
TRIBUNA DO NORTE	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
PASSIVO	8.251.041	9.313.916	9.309.472	9.593.196
CIRCULANTE	3.651.435	3.656.451	3.652.007	3.652.705
NÃO CIRCULANTE	9.227.732	9.227.732	9.227.732	9.527.732
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 4.628.126	- 3.570.267	- 3.570.267	- 3.587.241
CORRESPONDÊNCIA ENTRE ATIVO E PASSIVO	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial





3.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ

Liquidez Geral: mede a capacidade da empresa em cumprir com suas obrigações no curto prazo e longo prazo, representando a saúde do caixa.

Liquidez Corrente: indica a capacidade de pagamento da empresa no curto prazo. Mede a relação entre ativo circulante e passivo circulante.

Liquidez Seca: se assemelha a corrente, no entanto, nesse caso se subtrai do ativo circulante o valor do estoque. Desse modo, é possível analisar de um ponto de vista mais real e crítico a capacidade de cumprimento das obrigações.

Liquidez Imediata: determina a relação existente entre o disponível e o passivo circulante, ou seja, reflete a porcentagem das dívidas de curto prazo que pode ser saldada imediatamente pela empresa.

Os valores satisfatórios são acima de 1.

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: jun/26 a jul/26

Informação relevante: Não foi possível calcular o índice de Liquidez Seca, uma vez que, de acordo com os últimos Balanços Patrimoniais apresentados, as Recuperandas não possuíam registros na conta "Estoques".

RÁDIO CABUGI				
LIQUIDEZ	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
GERAL	0,08	0,13	0,14	0,14
CORRENTE	0,39	0,42	0,48	0,47
IMEDIATA	0,02	0,01	0,01	0,03

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: jun/26 a jul/26

Informação relevante: Não foi possível calcular o índice de Liquidez Seca, uma vez que, de acordo com os últimos Balanços Patrimoniais apresentados, as Recuperandas não possuíam registros na conta "Estoques".

TRIBUNA DO NORTE				
LIQUIDEZ	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
GERAL	0,62	0,70	0,70	0,69
CORRENTE	0,97	0,97	0,98	1,02
IMEDIATA	0,03	0,05	0,05	0,03



3.3 FOLHA DE PAGAMENTO

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: jun/26 a ago/26

Informação relevante: -

RÁDIO CABUGI	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
SALDO INICIAL	5	5	5	5
ADMITIDOS	1	0	0	0
DEMITIDOS	1	0	0	0
SALDO FINAL	5	5	5	5
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	SIM	SIM	SIM	SIM
RÁDIO CABUGI	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
PROVENTOS	22.411,25	11.796,27	11.705,91	11.726,66
VALOR LÍQUIDO	5.744,59	8.767,43	8.551,59	8.959,27

Análise Administradora Judicial

• Solicitação da folha de pagamento e relatório de entradas e saídas de funcionários com saldos iniciais e finais.

• Verificação da movimentação mensal de colaboradores

• Conferência da correspondência entre saldo inicial e final.

• Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou divergência entre saldos finais e iniciais.



Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não encaminhou documentação necessária para análise e inclusão deste tópico. A seguir, apresentam-se as informações referentes aos quatro últimos períodos disponibilizados.

TRIBUNA DO NORTE	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
SALDO INICIAL	49	49	48	48
ADMITIDOS	1	2	1	1
DEMITIDOS	1	3	1	5
SALDO FINAL	49	48	48	44
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	SIM	SIM	SIM	SIM
TRIBUNA DO NORTE	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
PROVENTOS	182.750	183.359	178.915	191.932
VALOR LÍQUIDO	114.491	114.533	113.213	110.109

Análise Administradora Judicial

- Solicitação da folha de pagamento e relatório de entradas e saídas de funcionários com saldos iniciais e finais.
- Verificação da movimentação mensal de colaboradores
- Conferência da correspondência entre saldo inicial e final.
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou divergência entre saldos finais e iniciais.



3.4 EXTRATOS BANCÁRIOS

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: jun/26 a ago/26

Informação relevante: -

RÁDIO CABUGI	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26
SALDO TOTAL	9.113	10.546	17.460	1.011
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	9.113	10.546	17.460	N.E
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	NÃO

N.E – Não enviado.

Análise Administradora Judicial

- Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.
- Verificação do saldo das contas cujos extratos foram enviados.
- Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.
- Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou divergência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.



Setembro de 2026

Processo NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: jun/26 a ago/26

Informação relevante: -

TRIBUNA DO NORTE	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26
SALDO TOTAL	157.828	158.583	79.439	36.455
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26
ENVIO	INCOMPLETO	INCOMPLETO	INCOMPLETO	INCOMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	167.748	169.860	92.658	N.E
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

N.E. = Não Enviado.

Análise Administradora Judicial

- Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.
- Verificação do saldo das contas cujos extratos foram enviados.
- Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.
- Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou divergência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.



Setembro de 2026

Processo NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

3.5 CONTAS A RECEBER

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: jun/26 a jul/26

Informação relevante: -

RÁDIO CABUGI	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
CONTAS VENCIDAS	-	-	-	-
CONTAS A VENCER	189.674	220.695	270.953	223.248
SALDO TOTAL	189.674	220.695	270.953	223.248
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
AUMENTO DE INADIMPLÊNCIA	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO
CORRESPONDÊNCIA COM BALANÇO	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	189.674	220.695	270.953	223.248
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a receber divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a receber vencidas para casos de inadimplência.

• Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de divergência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



Setembro de 2026

Processo NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: jun/26 a jul/26

Informação relevante: -

TRIBUNA DO NORTE	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
CONTAS VENCIDAS	-	-	-	-
CONTAS A VENCER	2.354.225	2.301.031	2.280.999	2.552.237
(-) PCLD	-	-	-	-
SALDO TOTAL	2.354.225	2.301.031	2.280.999	2.552.237
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
AUMENTO DE INADIMPLÊNCIA	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO
CORRESPONDÊNCIA COM BALANÇO	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	2.354.225	2.301.031	2.280.999	2.552.237
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a receber divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a receber vencidas para casos de inadimplência.

• Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de divergência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



3.6 CONTAS A PAGAR

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: jun/26 a jul/26

Informação relevante: -

RÁDIO CABUGI	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
CONTAS VENCIDAS	325.613	334.264	362.928	355.212
CONTAS A VENCER	-	-	-	-
SALDO TOTAL	325.613	334.264	362.928	355.212
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
AUMENTO DE CONTAS	AUMENTO	AUMENTO	AUMENTO	REDUÇÃO
CORRESPONDÊNCIA COM BALANÇO	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	325.613	334.264	362.928	355.212
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

• Solicitação de relatório de contas a pagar divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a pagar vencidas para casos de débitos extraconcursais.

• Verificação se há correspondência entre as contas a pagar e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de inadimplência ou de divergência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



Setembro de 2026

Processo NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: jun/26 a jul/26

Informação relevante: -

TRIBUNA DO NORTE	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
CONTAS VENCIDAS	767.832	758.624	775.646	720.419
CONTAS A VENCER	-	-	-	-
SALDO TOTAL	767.832	758.624	775.646	720.419
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
AUMENTO DE CONTAS	AUMENTO	REDUÇÃO	AUMENTO	REDUÇÃO
CORRESPONDÊNCIA COM BALANÇO	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	767.832	758.624	775.646	720.419
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a pagar divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a pagar vencidas para casos de débitos extraconcursais.

• Verificação se há correspondência entre as contas a pagar e a conta respectiva do balanço patrimonial

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de inadimplência ou de divergência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



3.7 ESTOQUES

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não apresenta em seus Balancetes conta de "Estoques".

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico do estoque.

• Verificação do relatório do estoque.

• Conferência da correspondência entre saldo indicado no relatório e saldo apresentado no balanço.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de divergência.



Setembro de 2026

Processo NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: jun/26

Informação relevante: A Recuperanda informou que os relatórios de estoque apresentados anteriormente possuem caráter gerencial e que, desde o fechamento do balanço de 2025, deixaram de ser encaminhados à contabilidade, tendo em vista que os respectivos valores passaram a ser registrados diretamente como despesa. Informou, ainda, que será realizado ajuste contábil no mês de julho, com a reclassificação das despesas, a fim de alinhar os registros contábeis aos valores apresentados nos relatórios de estoque.

TRIBUNA DO NORTE	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26
ALMOXARIFE	25.268	34.899	26.905	38.991
SALDO TOTAL	25.268	34.899	26.905	38.991

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	42.474	42.474	42.474	42.474
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico do estoque.

• Verificação do relatório do estoque.

• Conferência da correspondência entre saldo indicado no relatório e saldo apresentado no balanço.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de divergência.



3.8 ATIVO IMOBILIZADO

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: jun/26 a jul/26

Informação relevante: -

RÁDIO CABUGI	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
VALOR LÍQUIDO	297.439	602.146	593.795	585.431
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA COM BALANÇO	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	297.439	602.146	593.795	585.431
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo imobilizado.

• Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo imobilizado ou de divergência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



Setembro de 2026

Processo NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: jun/26 a jul/26

Informação relevante: -

TRIBUNA DO NORTE	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
VALOR BRUTO	5.516.617	5.516.617	5.516.617	5.516.617
DEPRECIAÇÃO	- 4.835.924	- 3.849.950	- 3.864.327	- 3.878.704
VALOR LÍQUIDO	680.693	1.666.667	1.652.290	1.637.913
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA COM BALANÇO	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
SALDO BALANÇO PATRIMONIAL	680.693	1.666.667	1.652.290	1.637.913
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo imobilizado.

• Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo imobilizado ou de divergência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



3.9 INVESTIMENTOS

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não apresenta em seus Balancetes conta de "Investimentos".

Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório analítico de bens classificados como investimentos.
- Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações na conta investimentos ou de divergência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



Setembro de 2026

Processo NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não apresenta em seus Balancetes conta de "Investimentos".

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens classificados como investimentos.

• Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações na conta investimentos ou de divergência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



3.10 ATIVO INTANGÍVEL

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não apresenta em seus Balancetes conta de "Intangível".

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo intangível.

• Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo intangível ou de divergência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



Setembro de 2026

Processo NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não apresenta em seus Balancetes conta de "Intangível".

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo intangível.

• Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo intangível ou de divergência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



3.11 CONSULTA AO ÓRGÃO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: ago/26

Informação relevante: -

RÁDIO CABUGI		nov/25	mar/26	abr/26	ago/26
Dívidas em instituições financeiras - REFIN	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Dívidas em outros segmentos PEFIN	ANOTAÇÕES	12	-	-	-
	VALOR	600	-	-	-
Convem	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Cheques cancelados	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Cheques sem fundos	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Protestos	ANOTAÇÕES	10	-	-	-
	VALOR	35.657	-	-	-
Falência/Rec. Judicial	ANOTAÇÕES	2	2	2	2
	VALOR	-	-	-	-
Ações Judiciais	ANOTAÇÕES	1	-	-	-
	VALOR	503.782	-	-	-

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de consulta aos órgãos de proteção ao crédito.

• Conferência se houve novas anotações negativas contraídas após Recuperação Judicial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de novas anotações.



Setembro de 2026

Processo NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: ago/26

Informação relevante: -

TRIBUNA DO NORTE		nov/25	mar/26	abr/26	ago/26
Dívidas em instituições financeiras - REFIN	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Dívidas em outros segmentos - PEFIN	ANOTAÇÕES	1	-	-	-
	VALOR	198	-	-	-
Convem	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Cheques cancelados	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Cheques sem fundos	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Protestos	ANOTAÇÕES	25	-	-	-
	VALOR	120.712	-	-	-
Falência/Rec. Judicial	ANOTAÇÕES	2	2	2	2
	VALOR	-	-	-	-
Ações Judiciais	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de consulta aos órgãos de proteção ao crédito.

• Conferência se houve novas anotações negativas contraídas após Recuperação Judicial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de novas anotações.



4. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

4.1 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: jun/26 a jul/26

Informação relevante: -

RÁDIO CABUGI	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
Receita Bruta	87.535	113.371	197.022	111.392
Receita Líquida	83.552	108.212	187.923	106.324
Custos	-	-	24.795	-
Despesas Operacionais	- 84.593	- 104.866	- 160.973	- 117.703
Despesas Não Operacionais	-	-	-	-
Despesas Financeiras	- 6.564	- 676	- 674	- 809
Receitas Não Operacionais	-	-	-	-
Receitas Financeiras	1	1	1	1
Resultado Líquido	- 7.604	2.671	1.482	- 12.186
INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	SIM	NÃO	NÃO	SIM

• Conferência das contas do demonstrativo de resultado da empresa.

• Verificação de eventual resultado negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas de resultado.

• Contato com a Recuperanda em caso de resultado negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



Setembro de 2026

Processo NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: jun/26 a jul/26

Informação relevante: -

TRIBUNA DO NORTE	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
Receita Bruta	405.313	575.650	636.053	566.825
Receita Líquida	386.871	549.386	607.020	540.761
Custos	- 694	- 9.952	- 12.780	- 26.158
Despesas Operacionais	- 606.368	- 521.728	- 578.403	- 625.957
Despesas Não Operacionais	-	-	-	-
Despesas Financeiras	- 12.464	- 12.356	- 12.789	- 12.917
Receitas Não Operacionais	-	-	-	-
Receitas Financeiras	6	9	7	5
Resultado Líquido	- 232.649	5.359	3.055	- 124.266
INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	SIM	NÃO	NÃO	SIM

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do demonstrativo de resultado da empresa.

• Verificação de eventual resultado negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas de resultado.

• Contato com a Recuperanda em caso de resultado negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



4.2 RELATÓRIO DE NOTAS FISCAIS

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: jun/26 a jul/26

Informação relevante: A Vivante solicitou esclarecimentos acerca da não correspondência referente ao mês de jun/26 entre o saldo do relatório e a Demonstração de Resultado.

RÁDIO CABUGI	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
VALOR SAÍDAS	-	-	-	-
VALOR SERVIÇOS PRESTADOS	87.535	113.371	212.022	111.392
TOTAL	87.535	113.371	212.022	111.392
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA COM DRE	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
RECEITA BRUTA	87.535	113.371	197.022	111.392
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	NÃO	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação do relatório de notas emitidos diretamente nos órgãos oficiais.

• Conferência entre o total das notas, indicado no relatório, e a receita bruta, indicada na DRE.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de divergência.



Setembro de 2026

Processo NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: jun/26 a jul/26

Informação relevante: A Vivante solicitou esclarecimentos acerca da não correspondência referente aos meses de jun/26 e jul/26 entre o saldo do relatório e a Demonstração de Resultado.

TRIBUNA DO NORTE	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
VALOR SAÍDAS	58.248	62.468	53.348	56.291
VALOR SERVIÇOS PRESTADOS	347.065	513.181	593.810	540.967
TOTAL	405.313	575.650	647.157	597.257
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA COM DRE	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
RECEITA BRUTA	405.313	575.650	636.053	566.825
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação do relatório de notas emitidos diretamente nos órgãos oficiais.

• Conferência entre o total das notas, indicado no relatório, e a receita bruta, indicada na DRE.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de divergência.



5. SITUAÇÃO FISCAL

5.1 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FISCAL

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: Federal: ago/26 | Estadual: - | Municipal: -

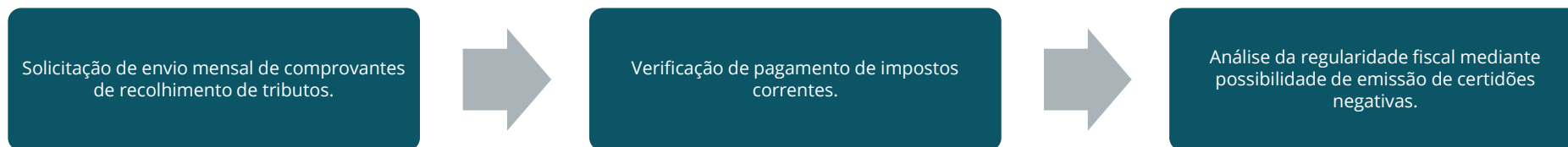
Informação relevante: A Recuperanda enviou documentos que comprovam sua situação fiscal, conforme exposto no quadro a seguir. Ademais, a Vivante realizou consultas nas esferas da Fazenda Federal, Estadual e FGTS, conforme Doc. 01.

RÁDIO CABUGI					
ESFERA	CNPJ	SITUAÇÃO	ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA	EMIÇÃO	VALIDADE
FEDERAL	08.399.347/0001-60	REGULAR	CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS FEDERAIS E À DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO	06/04/2026	03/10/2026

Resultados das consultas:

- **Federal:** Não foram identificadas pendências.
- **Estadual:** Foram identificadas pendências.
- **FGTS:** Regular.

Análise Administradora Judicial





Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: Federal: ago/26 | Estadual: ago/26 | Municipal: -

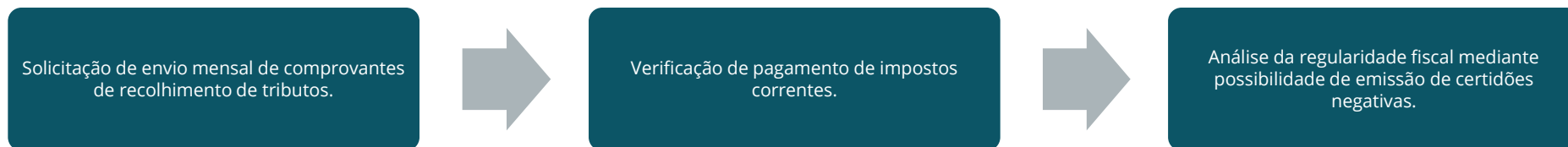
Informação relevante: A Recuperanda enviou documentos que comprovam sua situação fiscal, conforme exposto no quadro a seguir. Ademais, a Vivante realizou consultas nas esferas da Fazenda Federal, Estadual e FGTS, conforme Doc. 01.

TRIBUNA DO NORTE					
ESFERA	CNPJ	SITUAÇÃO	ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA	EMIÇÃO	VALIDADE
FEDERAL	08.272.908/0001-66	REGULAR	CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS FEDERAIS	10/11/2025	03/10/2026
ESTADUAL	08.272.908/0001-66	REGULAR	CERTIDÃO CONJUNTA NEGATIVA	26/08/2026	24/09/2026

Resultados das consultas:

- **Federal:** Foram identificadas pendências.
- **Estadual:** Não foram identificadas pendências.
- **FGTS:** Foram identificadas pendências.

Análise Administradora Judicial





6. FLUXO DE CAIXA

6.1 ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA

Rádio Cabugi Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou documentações para análise e inclusão deste tópico.

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do fluxo de caixa da empresa.

• Verificação de eventual saldo negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas.

• Contato com a Recuperanda em caso de saldo negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



Setembro de 2026

Processo NPU: 0862380-60.2022.8.20.5001

Empresa Jornalística Tribuna do Norte Ltda

Documentação enviada: -

Informação relevante: A Recuperanda não enviou documentações para análise e inclusão deste tópico.

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do fluxo de caixa da empresa.

• Verificação de eventual saldo negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas.

• Contato com a Recuperanda em caso de saldo negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



7. ANEXOS

7.1 REUNIÃO

Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas referente ao período de setembro/2026									
PARTICIPANTES	Rogéria Costa – Diretora Financeira e Administrativa								
FATURAMENTO	Faturamento – setembro/26 Tribuna do Norte: R\$ 617.097,00 Rádio Cabugi: R\$ 55.247,00 Faturamento – outubro/26 (parcial) Tribuna do Norte: R\$ 155.720,00 Rádio Cabugi: R\$ 42.926,00								
QUADRO DE COLABORADORES	Folha de Pagamento – setembro/26 <table><thead><tr><th>Tribuna do Norte</th><th>Rádio Cabugi</th></tr></thead><tbody><tr><td>Bruta – R\$ 173.400,28</td><td>Bruta – R\$ 14.367,74</td></tr><tr><td>Líquida – R\$ 115.135,40</td><td>Líquida – R\$ 9.646,05</td></tr><tr><td>Adm.: 0 Dem.: 0 Sd.: 46</td><td>Adm.: 0 Dem.: 0 Sd.: 5</td></tr></tbody></table> A Recuperanda informou que os encargos da folha estão adimplidos, juntamente com o parcelamento.	Tribuna do Norte	Rádio Cabugi	Bruta – R\$ 173.400,28	Bruta – R\$ 14.367,74	Líquida – R\$ 115.135,40	Líquida – R\$ 9.646,05	Adm.: 0 Dem.: 0 Sd.: 46	Adm.: 0 Dem.: 0 Sd.: 5
Tribuna do Norte	Rádio Cabugi								
Bruta – R\$ 173.400,28	Bruta – R\$ 14.367,74								
Líquida – R\$ 115.135,40	Líquida – R\$ 9.646,05								
Adm.: 0 Dem.: 0 Sd.: 46	Adm.: 0 Dem.: 0 Sd.: 5								
SITUAÇÃO FISCAL	A Recuperanda informou que os impostos correntes da Rádio Cabugi estão em dia. Sobre a Tribuna do Norte, os parcelamentos da Receita Federal e PGFN estão sendo pagos. Além disso, informou que foram realizados o parcelamento dos débitos de PIS e COFINS, tendo sido efetuado o pagamento da primeira parcela.								
INFORMAÇÃO RELEVANTE	A Recuperanda informou que a discussão administrativa referente ao valor do IPTU permanece em andamento, tendo reiterado a cobrança por maior celeridade na conclusão do procedimento. A Recuperanda informou, ainda, que o Projeto Top Natal consiste em uma estratégia de divulgação de marcas por meio de premiações, com o objetivo de aumentar sua lembrança pelos consumidores. A iniciativa envolve a aquisição de cotas em revistas, nas quais as empresas participantes recebem premiações por serem lembradas pelo público. Segundo a Recuperanda, desde setembro, a iniciativa vem contribuindo para o aumento do faturamento, em razão do crescimento das parcelas pagas pelas empresas participantes para aquisição das cotas.								



As fotos das Recuperandas estão disponíveis através do QR Code a seguir:



7.2 REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL

Os honorários originalmente arbitrados em favor da Administração Judicial foram integralmente quitados.

7.3 QUADRO GERAL DE CREDORES

A Vivante informa que realizou a seguintes alteração no Quadro Geral de Credores no período de setembro de 2026:

- **AMIL - Assistência Médica Internacional S/A:** R\$ 26.573,84.

7.4 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS

Esta Administradora Judicial informa que os questionamentos anteriores foram respondidos. A seguir, disponibiliza-se QR Code para acesso aos arquivos correspondentes.





7.5 DOCUMENTAÇÃO PENDENTE

Existem documentos pendentes conforme Doc. 02.

8. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS

A presente análise foi realizada com base nas informações e documentos apresentados pelas Recuperandas, bem como nas atividades desenvolvidas pela Administradora Judicial no mês de setembro de 2026.


VIVANTE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Armando Lemos Wallach
OAB/SP 421.826



Vivante Gestão e Administração Judicial LTDA

CNPJ: 22.122.090/0001-26

Site: www.vivanteaj.com.br

E-mail: rjtribunadonorte@vivanteaj.com.br

Telefone: (81) 3231-7665 / (11) 2657-7468 / (85) 3402-8596 / (84) 3235-1054 / (82) 3432-3230

Recife-PE – Rua Senador José Henrique, nº 231, sala 2306, Empresarial Charles Darwin, Ilha do Leite, Recife/PE, CEP: 50.070-460.

São Paulo-SP – Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 2041, Torre B Complexo JK, 5º andar, Vila Olímpia, CEP: 04543-011.

Fortaleza-CE – Av. Dom Luís, nº 807, Etevaldo Nogueira Business, 21º andar, Meireles, CEP: 60.160-230.

Natal-RN – Rua Raimundo Chaves, nº 2182, Empresarial Candelária, sala 501, Candelária, CEP: 59.064-390.

Maceió-AL – Av. Fernandes Lima, nº 8, Ed. Centenário Office, Farol, CEP 57051-000.