

**2ª Vara Cível da Comarca de Olinda/PE**  
**Processo NPU: 0018026-49.2023.8.17.2990**

**Relatório Mensal de Atividades**

**Mês de referência:**

**Abril a Junho de 2025**

Empresas em Recuperação Judicial:

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA;

MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Relatório elaborado por:

Vivante Gestão e Administração Judicial Ltda

*A Vivante Gestão e Administração Judicial é uma pessoa jurídica, integrada por profissionais capacitados, criada com o objetivo de exercer, com competência, responsabilidade e expertise, as atividades atribuídas pela Lei 11.101/2005 ao administrador judicial, nos processos de recuperação de empresas e de falência.*



## I – INTRODUÇÃO:

Este relatório mensal de atividade das empresas NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA e MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A., visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, financeira e contábil, a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, além de oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação das empresas.

Vale salientar que o presente documento é elaborado com base nas atividades e documentação apresentada pelas Recuperandas. As informações e documentos apresentados não são auditados.

## II – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A Vivante, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: [rjnorlog@vivanteaj.com.br](mailto:rjnorlog@vivanteaj.com.br)

Telefone: (81) 3231-7665

Sítio eletrônico: [www.vivanteaj.com.br](http://www.vivanteaj.com.br)

## III – RELATÓRIO BASE:

| DOCUMENTAÇÃO ANALISADA                        | NORLOG               | MARIM                |
|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Balanço Patrimonial                           | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Demonstrações de Resultado                    | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Extratos Bancários e Conciliação Bancária     | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Demonstração de Fluxos de Caixa               | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Relatório geral do Contas a Receber           | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Relatório Geral do Contas a Pagar             | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Relatório Analítico do Estoque                | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Relatório Analítico do Imobilizado            | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Relatório Analítico dos Investimentos         | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Relatório Analítico do Intangível             | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Consulta à instituição de proteção ao crédito | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Folha de Pagamento                            | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Relatório do cadastro Geral de Empregados     | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Relatório de Notas Fiscais                    | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Comprovante de Recolhimento de Tributos       | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Resumo do Débito Extraconcursal               | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Situação Fiscal perante União                 | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Situação Fiscal perante Estado                | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |
| Situação Fiscal perante Município             | Março a Maio de 2025 | Março a Maio de 2025 |



## SUMÁRIO

|                                                    |    |
|----------------------------------------------------|----|
| 1. EVENTOS RELEVANTES .....                        | 4  |
| 2. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS.....       | 5  |
| 2.1 BALANÇO PATRIMONIAL .....                      | 5  |
| 2.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ .....                  | 7  |
| 2.3 FOLHA DE PAGAMENTO .....                       | 8  |
| 2.4 EXTRATOS BANCÁRIOS.....                        | 10 |
| 2.5 CONTAS A RECEBER .....                         | 12 |
| 2.6 CONTAS A PAGAR .....                           | 14 |
| 2.7 ESTOQUE.....                                   | 16 |
| 2.8 ATIVO IMOBILIZADO.....                         | 18 |
| 2.9 INVESTIMENTOS.....                             | 20 |
| 2.10 INTANGÍVEL.....                               | 22 |
| 2.11 CONSULTA À ÓRGÃO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO ..... | 24 |
| 3. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....    | 26 |
| 3.1 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS .....    | 26 |
| 3.2 RELATÓRIO DE NOTAS FISCAIS .....               | 28 |
| 4. SITUAÇÃO FISCAL.....                            | 30 |
| 4.1 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FISCAL .....               | 30 |
| 5. FLUXO DE CAIXA .....                            | 32 |

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| 5.1 ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA.....          | 32 |
| 6. ANEXOS.....                              | 34 |
| 6.1 REUNIÃO .....                           | 34 |
| 6.2 QUADRO GERAL DE CREDORES .....          | 41 |
| 6.3 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS ..... | 41 |
| 6.4 DOCUMENTAÇÃO PENDENTE.....              | 41 |
| 7. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS .....          | 42 |

**1. EVENTOS RELEVANTES**

| ANDAMENTO                                               | PRAZO      | REALIZADO  | CHECK |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial          | -          | 05/07/2023 | ✓     |
| Deferimento do processamento da Recuperação Judicial    | -          | 18/01/2024 | ✓     |
| Publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ | -          | -          |       |
| Apresentação do Plano de Recuperação Judicial           | -          | 31/01/2024 | ✓     |
| Stay Period                                             | 16/07/2024 | 16/07/2024 | ✓     |
| Publicação 1º Edital                                    | -          | 28/05/2024 | ✓     |
| Prazo Apresentação de Divergências                      | 12/06/2024 | 12/06/2024 | ✓     |
| Apresentação do 2º edital                               | -          | 29/07/2024 | ✓     |
| Publicação do 2º edital                                 | -          | -          |       |
| Prazo Apresentação de Impugnação                        | -          | -          |       |
| Publicação Comunicando Apresentação PRJ                 | -          | -          |       |
| Prazo Objeção ao Plano de Recuperação Judicial          | -          | -          |       |
| Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação              | 17/06/2024 | -          |       |
| Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação              | -          | -          |       |
| Homologação Plano de Recuperação Judicial               | -          | -          |       |
| Início Pagamento Classe I                               | -          | -          |       |
| Início Pagamento Classe II                              | -          | -          |       |
| Início Pagamento Classe III                             | -          | -          |       |
| Início Pagamento Classe IV                              | -          | -          |       |

\*Ressalta-se que os prazos apresentados são meramente informativos. A contagem de prazo oficial é de responsabilidade da parte, de acordo com as publicações.



## 2. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS

### 2.1 BALANÇO PATRIMONIAL

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

| NORLOG                                | fev/25          | mar/25          | abr/25          | mai/25          |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| ATIVO                                 | 17.868.319,06   | 17.734.567,12   | 17.882.199,15   | 17.299.944,26   |
| CIRCULANTE                            | 14.126.012,92   | 14.202.528,53   | 14.220.631,56   | 14.078.100,35   |
| NÃO CIRCULANTE                        | 3.742.306,14    | 3.532.038,59    | 3.661.567,59    | 3.221.843,91    |
| NORLOG                                | fev/25          | mar/25          | abr/25          | mai/25          |
| PASSIVO                               | 17.868.319,06   | 17.734.567,12   | 17.882.199,15   | 17.299.944,26   |
| CIRCULANTE                            | 19.978.229,84   | 17.859.262,53   | 17.870.246,74   | 17.773.829,81   |
| NÃO CIRCULANTE                        | 14.282.397,56   | 16.052.064,57   | 16.061.705,72   | 15.501.725,52   |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO                    | - 16.392.308,34 | - 16.176.759,98 | - 16.049.753,31 | - 15.975.611,07 |
| CORRESPONDÊNCIA ENTRE ATIVO E PASSIVO | VERDADEIRO      | VERDADEIRO      | VERDADEIRO      | VERDADEIRO      |

#### Análise Administradora Judicial



#### A seguir, as contas com variações relevantes:

| NORLOG                      | fev/25        | mar/25        | abr/25        | mai/25        |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                       | 17.868.319,06 | 17.734.567,12 | 17.882.199,15 | 17.299.944,26 |
| NÃO CIRCULANTE              | 3.742.306,14  | 3.532.038,59  | 3.661.567,59  | 3.221.843,91  |
| Estoque de terceiros        | 3.041.564,41  | 2.799.328,10  | 2.932.897,68  | 2.496.845,91  |
| NORLOG                      | fev/25        | mar/25        | abr/25        | mai/25        |
| PASSIVO                     | 17.868.319,06 | 17.734.567,12 | 17.882.199,15 | 17.299.944,26 |
| CIRCULANTE                  | 19.978.229,84 | 17.859.262,53 | 17.870.246,74 | 17.773.829,81 |
| Tributos                    | 2.810.118,90  | 545.943,14    | 509.876,68    | 479.691,19    |
| NÃO CIRCULANTE              | 14.282.397,56 | 16.052.064,57 | 16.061.705,72 | 15.501.725,52 |
| Estoque de terceiros        | 3.041.564,41  | 2.799.328,10  | 2.932.897,68  | 2.496.845,91  |
| Empréstimo e financiamentos | 9.938.467,09  | 11.950.370,41 | 11.826.441,98 | 11.702.513,55 |

Em paralelo, a Norlog apresentou em declaração de fatos relevantes:

**Tributos (Passivo Circulante):** Registrou-se um declínio de 81%, em função da reclassificação para contas de parcelamentos em decorrência das negociações com RFB PGFN;

**Empréstimos e Financiamentos (Passivo Não Circulante):** Registrou-se um aumento de 20%, pois neste grupo foi criada a conta parcelamentos tributários em decorrência das negociações com RFB PGFN.

Já o “estoque de terceiros”, este varia de acordo com as movimentações de vendas dos clientes da Norlog.



Abril/25 a Junho/25

Processo NPU: 0018026-49.2023.8.17.2990

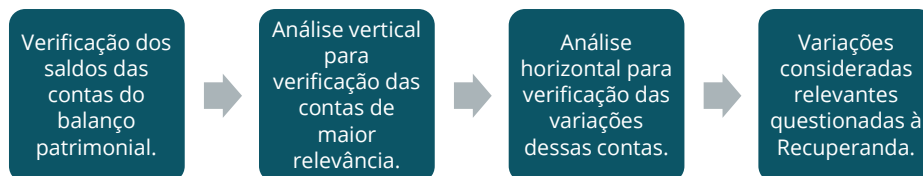
### MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

| MARIM                                 | fev/25       | mar/25       | abr/25       | mai/25       |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| ATIVO                                 | 8.370.296,62 | 8.386.078,60 | 8.396.081,74 | 8.412.284,56 |
| CIRCULANTE                            | 8.370.296,62 | 8.386.078,60 | 8.396.081,74 | 8.412.284,56 |
| NÃO CIRCULANTE                        | -            | -            | -            | -            |
| MARIM                                 | fev/25       | mar/25       | abr/25       | mai/25       |
| PASSIVO                               | 8.370.296,62 | 8.386.078,60 | 8.396.081,74 | 8.412.284,56 |
| CIRCULANTE                            | 283.805,47   | 284.660,03   | 279.749,36   | 280.592,91   |
| NÃO CIRCULANTE                        | 1.772.694,47 | 1.767.286,63 | 1.761.839,96 | 1.756.350,41 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO                    | 6.313.796,68 | 6.334.131,94 | 6.354.492,42 | 6.375.341,24 |
|                                       |              |              |              |              |
| CORRESPONDÊNCIA ENTRE ATIVO E PASSIVO | VERDADEIRO   | VERDADEIRO   | VERDADEIRO   | VERDADEIRO   |

### Análise Administradora Judicial



**Não possui contas com variação relevante.**



## 2.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ

**Liquidez Geral:** mede a capacidade da empresa em cumprir com suas obrigações no curto prazo e longo prazo, representando a saúde do caixa.

**Liquidez Corrente:** indica a capacidade de pagamento da empresa no curto prazo. Mede a relação entre ativo circulante e passivo circulante.

**Liquidez Seca:** se assemelha a corrente, no entanto, nesse caso se subtrai do ativo circulante o valor do estoque. Desse modo, é possível analisar de um ponto de vista mais real e crítico a capacidade de cumprimento das obrigações.

**Liquidez Imediata:** determina a relação existente entre o disponível e o passivo circulante, ou seja, reflete a porcentagem das dívidas de curto prazo que pode ser saldada imediatamente pela empresa.

### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: março a maio de 2025.

| NORLOG            | fev/25 | mar/25 | abr/25 | mai/25 |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|
| Liquidez Geral    | 0,423  | 0,429  | 0,430  | 0,434  |
| Liquidez Corrente | 0,707  | 0,795  | 0,796  | 0,792  |
| Liquidez Seca     | 0,707  | 0,795  | 0,796  | 0,792  |
| Liquidez Imediata | 0,067  | 0,076  | 0,077  | 0,078  |

### MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: março a maio de 2025.

| MARIM             | fev/25 | mar/25 | abr/25 | mai/25 |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|
| Liquidez Geral    | 4,070  | 4,087  | 4,113  | 4,130  |
| Liquidez Corrente | 29,493 | 29,460 | 30,013 | 29,980 |
| Liquidez Seca     | 27,518 | 27,491 | 28,010 | 27,983 |
| Liquidez Imediata | 2,909  | 2,878  | 2,543  | 2,841  |



## 2.3 FOLHA DE PAGAMENTO

### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: -

| NORLOG            | fev/25 | mar/25 | abr/25 | mai/25 |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|
| SALDO INICIAL     | 83     | 82     | 80     | 82     |
| ADMITIDOS         | 2      | 0      | 4      | 0      |
| RETORNO AFASTADOS | 1      | 0      | 0      | 0      |
| DEMITIDOS         | 4      | 2      | 2      | 1      |
| SAÍDA AFASTADOS   | 0      | 0      | 0      | 1      |
| SALDO FINAL       | 82     | 80     | 82     | 80     |

| ENVIO NO FORMATO SOLICITADO | fev/25   | mar/25   | abr/25   | mai/25   |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| ENVIO                       | COMPLETO | COMPLETO | COMPLETO | COMPLETO |

| EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL | SIM | SIM | SIM | SIM |
|---------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
|---------------------------------------|-----|-----|-----|-----|

| NORLOG        | fev/25         | mar/25         | abr/25         | mai/25         |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| PROVENTOS     | R\$ 261.085,89 | R\$ 262.260,25 | R\$ 277.486,18 | R\$ 262.296,74 |
| VALOR LÍQUIDO | R\$ 116.072,93 | R\$ 147.021,95 | R\$ 119.199,48 | R\$ 121.831,97 |

| PRÓ-LABORE    | fev/25        | mar/25        | abr/25        | mai/25        |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| QUANTIDADE    | 3             | 3             | 3             | 3             |
| PROVENTOS     | R\$ 30.000,00 | R\$ 30.000,00 | R\$ 30.000,00 | R\$ 30.000,00 |
| VALOR LÍQUIDO | R\$ 22.590,63 | R\$ 22.590,63 | R\$ 22.590,63 | R\$ 22.628,82 |

### Análise Administradora Judicial

- Solicitação da folha de pagamento e relatório de entradas e saídas de funcionários com saldos iniciais e finais.
- Verificação da movimentação mensal de colaboradores.
- Conferência da correspondência entre saldo inicial e final.
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre saldos finais e iniciais.



Abril/25 a Junho/25

Processo NPU: 0018026-49.2023.8.17.2990

**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de funcionários na Marim.

**Análise Administradora Judicial**

- Solicitação da folha de pagamento e relatório de entradas e saídas de funcionários com saldos iniciais e finais.
- Verificação da movimentação mensal de colaboradores.
- Conferência da correspondência entre saldo inicial e final.
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre saldos finais e iniciais.



## 2.4 EXTRATOS BANCÁRIOS

### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: Verifica-se que os valores em conta corrente divergem com um pequeno valor das contas de “bancos” dos balanços patrimoniais. Em análise, foi visto que isto se deve à ausência de alguns extratos.

| NORLOG                                   | fev/25        | mar/25        | abr/25        | mai/25        |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| CONTA CORRENTE                           |               |               |               |               |
| BRDESCO                                  | R\$ 7.561,99  | R\$ 10.149,02 | R\$ 18.776,30 | R\$ 9.532,76  |
| DAYCOVAL                                 | n/a           | n/a           | n/a           | n/a           |
| ITAÚ                                     | R\$ 3.181,66  | R\$ 7.482,97  | R\$ 9.164,76  | R\$ 6.818,18  |
| MERCANTIL DO BRASIL                      | n/a           | n/a           | n/a           | n/a           |
| SAFRA                                    | R\$ 269,03    | R\$ 190,26    | R\$ 111,31    | R\$ 32,51     |
| SALDO TOTAL                              | R\$ 11.012,68 | R\$ 17.822,25 | R\$ 28.052,37 | R\$ 16.383,45 |
| ENVIO NO FORMATO SOLICITADO              | fev/25        | mar/25        | abr/25        | mai/25        |
| ENVIO                                    | COMPLETO      | COMPLETO      | COMPLETO      | COMPLETO      |
| CORRESPONDÊNCIA ENTRE EXTRATOS E BALANÇO | fev/25        | mar/25        | abr/25        | mai/25        |
| SALDO BP                                 | R\$ 11.130,11 | R\$ 17.939,71 | R\$ 28.169,84 | R\$ 16.500,92 |
| CORRESPONDÊNCIA                          | NÃO           | NÃO           | NÃO           | NÃO           |

Devido a isso, a Recuperanda enviou declaração de ausência de extratos dos seguintes bancos: Daycoval e Mercantil do Brasil, com as informações adicionais como segue:

- BANCO DAYCOVAL (A conta existe, porém com o status de usuário bloqueado)
- MERCANTIL DO BRASIL (Na o existe extrato, OBS. Conta sem movimentação)

Ademais, cumpre destacar que a Norlog não possui valores aplicados.

### Análise Administradora Judicial

- Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.
- Verificação do saldo das contas as quais foram enviados extratos.
- Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.
- Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.



**Abril/25 a Junho/25**

**Processo NPU: 0018026-49.2023.8.17.2990**

**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: Cumpre destacar que a Marim não possui valores aplicados.

| MARIM                                    | fev/25         | mar/25         | abr/25         | mai/25         |
|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CONTA CORRENTE                           |                |                |                |                |
| ITAÚ                                     | R\$ 685.746,30 | R\$ 679.528,28 | R\$ 571.531,42 | R\$ 657.245,88 |
| SALDO DISPONÍVEL                         | R\$ 685.746,30 | R\$ 679.528,28 | R\$ 571.531,42 | R\$ 657.245,88 |
| ENVIO NO FORMATO SOLICITADO              | fev/25         | mar/25         | abr/25         | mai/25         |
| ENVIO                                    | COMPLETO       | COMPLETO       | COMPLETO       | COMPLETO       |
| CORRESPONDÊNCIA ENTRE EXTRATOS E BALANÇO | fev/25         | mar/25         | abr/25         | mai/25         |
| SALDO BP                                 | R\$ 685.746,30 | R\$ 679.528,28 | R\$ 571.531,42 | R\$ 657.245,88 |
| CORRESPONDÊNCIA                          | SIM            | SIM            | SIM            | SIM            |

**Análise Administradora Judicial**

- Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.
- Verificação do saldo das contas as quais foram enviados extratos.
- Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.
- Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.



## 2.5 CONTAS A RECEBER

### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: -

| NORLOG                                               | fev/25           | mar/25           | abr/25           | mai/25           |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Valor em aberto                                      | R\$ 1.558.097,48 | R\$ 1.606.989,32 | R\$ 1.693.303,64 | R\$ 1.622.915,73 |
| <b>SALDO TOTAL</b>                                   | R\$ 1.558.097,48 | R\$ 1.606.989,32 | R\$ 1.693.303,64 | R\$ 1.622.915,73 |
|                                                      |                  |                  |                  |                  |
| ENVIO NO FORMATO SOLICITADO                          | fev/25           | mar/25           | abr/25           | mai/25           |
| <b>ENVIO</b>                                         | COMPLETO         | COMPLETO         | COMPLETO         | COMPLETO         |
|                                                      |                  |                  |                  |                  |
| AUMENTO DE INADIMPLÊNCIA                             | AUMENTO          | AUMENTO          | AUMENTO          | REDUÇÃO          |
|                                                      |                  |                  |                  |                  |
| CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO FINANCEIRO E BALANÇO | fev/25           | mar/25           | abr/25           | mai/25           |
| SALDO BP                                             | R\$ 1.558.097,48 | R\$ 1.606.989,32 | R\$ 1.693.303,64 | R\$ 1.622.915,73 |
| <b>CORRESPONDÊNCIA</b>                               | SIM              | SIM              | SIM              | SIM              |

### Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a receber divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a receber vencidas para casos de inadimplência.

• Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



**Abril/25 a Junho/25**

**Processo NPU: 0018026-49.2023.8.17.2990**

**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de contas a receber, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

**Análise Administradora Judicial**

- Solicitação de relatório de contas a receber divididos entre contas vencidas e a vencer.
- Conferência sobre acúmulo de contas a receber vencidas para casos de inadimplência.
- Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



## 2.6 CONTAS A PAGAR

### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: -

| NORLOG                                               | fev/25                | mar/25                | abr/25                | mai/25                |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| CONTAS VENCIDAS                                      | R\$ 293.502,81        | R\$ 263.213,22        | R\$ 265.379,68        | R\$ 254.885,47        |
| CONTAS A VENCER                                      | R\$ -                 | -                     | -                     | -                     |
| <b>SALDO TOTAL</b>                                   | <b>R\$ 293.502,81</b> | <b>R\$ 263.213,22</b> | <b>R\$ 265.379,68</b> | <b>R\$ 254.885,47</b> |
|                                                      |                       |                       |                       |                       |
| ENVIO NO FORMATO SOLICITADO                          | fev/25                | mar/25                | abr/25                | mai/25                |
| ENVIO                                                | COMPLETO              | COMPLETO              | COMPLETO              | COMPLETO              |
|                                                      |                       |                       |                       |                       |
| AUMENTO DE CONTAS INADIMPLENTES                      | AUMENTO               | REDUÇÃO               | AUMENTO               | REDUÇÃO               |
|                                                      |                       |                       |                       |                       |
| CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO FINANCEIRO E BALANÇO | fev/25                | mar/25                | abr/25                | mai/25                |
| SALDO BP                                             | R\$ 293.502,82        | R\$ 263.213,23        | R\$ 265.379,69        | R\$ 254.885,48        |
| CORRESPONDÊNCIA                                      | SIM                   | SIM                   | SIM                   | SIM                   |

### Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a pagar divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a pagar vencidas para casos de débitos extraconcursais.

• Verificação se há correspondência entre as contas a pagar e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de inadimplência ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



**Abril/25 a Junho/25**

**Processo NPU: 0018026-49.2023.8.17.2990**

**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de contas a pagar, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

**Análise Administradora Judicial**

- Solicitação de relatório de contas a pagar divididos entre contas vencidas e a vencer.
- Conferência sobre acúmulo de contas a pagar vencidas para casos de débitos extraconcursais.
- Verificação se há correspondência entre as contas a pagar e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de inadimplência ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



## 2.7 ESTOQUE

### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: A Norlog não tem valor de estoque próprio. Em sua contabilidade, possui apenas estoque de terceiros e sua movimentação é apresentada conforme as razões contábeis.

| NORLOG                          | fev/25            | mar/25           | abr/25           | mai/25           |
|---------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
| ENTRADA                         | R\$ 1.686.025,44  | R\$ 1.369.701,57 | R\$ 1.972.472,44 | R\$ 3.992.000,75 |
| SAÍDA                           | R\$ 5.580.940,60  | R\$ 1.611.937,88 | R\$ 1.838.902,86 | R\$ 4.428.052,52 |
| TOTAL                           | -R\$ 3.894.915,16 | -R\$ 242.236,31  | R\$ 133.569,58   | -R\$ 436.051,77  |
| ENVIO NO FORMATO SOLICITADO     | fev/25            | mar/25           | abr/25           | mai/25           |
| ENVIO                           | COMPLETO          | COMPLETO         | COMPLETO         | COMPLETO         |
| CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO | fev/25            | mar/25           | abr/25           | mai/25           |
| SALDO MOVIMENTAÇÃO BP           | -R\$ 3.894.915,16 | -R\$ 242.236,31  | R\$ 133.569,58   | -R\$ 436.051,77  |
| CORRESPONDÊNCIA                 | SIM               | SIM              | SIM              | SIM              |

### Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório de analítico do estoque.
- Verificação do relatório do estoque.
- Conferência da correspondência entre saldo indicado no relatório e saldo apresentado no balanço.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: O estoque da Marim é composto de uma sala comercial e 50% de dois lotes de terrenos, que têm se mantido com valores inalterados.

| MARIM                                               | fev/25         | mar/25         | abr/25         | mai/25         |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ESTOQUE                                             | R\$ 560.421,14 | R\$ 560.421,14 | R\$ 560.421,14 | R\$ 560.421,14 |
| TOTAL                                               | R\$ 560.421,14 | R\$ 560.421,14 | R\$ 560.421,14 | R\$ 560.421,14 |
| ENVIO NO FORMATO                                    | fev/25         | mar/25         | abr/25         | mai/25         |
| ENVIO                                               | COMPLETO       | COMPLETO       | COMPLETO       | COMPLETO       |
| CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO | fev/25         | mar/25         | abr/25         | mai/25         |
| SALDO BP                                            | R\$ 560.421,14 | R\$ 560.421,14 | R\$ 560.421,14 | R\$ 560.421,14 |
| CORRESPONDÊNCIA                                     | SIM            | SIM            | SIM            | SIM            |

**Análise Administradora Judicial**

- Solicitação de relatório de analítico do estoque.
- Verificação do relatório do estoque.
- Conferência da correspondência entre saldo indicado no relatório e saldo apresentado no balanço.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



## 2.8 ATIVO IMOBILIZADO

### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: -

| NORLOG                                              | fev/25            | mar/25            | abr/25            | mai/25            |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| VALOR BRUTO                                         | R\$ 2.834.827,90  | R\$ 2.834.827,90  | R\$ 2.834.827,90  | R\$ 2.834.827,90  |
| DEPRECIAÇÃO                                         | -R\$ 2.476.776,81 | -R\$ 2.462.761,96 | -R\$ 2.465.810,42 | -R\$ 2.465.810,42 |
| VALOR LÍQUIDO                                       | R\$ 358.051,09    | R\$ 372.065,94    | R\$ 369.017,48    | R\$ 369.017,48    |
|                                                     |                   |                   |                   |                   |
| ENVIO NO FORMATO SOLICITADO                         | fev/25            | mar/25            | abr/25            | mai/25            |
| ENVIO                                               | COMPLETO          | COMPLETO          | COMPLETO          | COMPLETO          |
|                                                     |                   |                   |                   |                   |
| CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO | fev/25            | mar/25            | abr/25            | mai/25            |
| IMOBILIZADO BRUTO BP                                | R\$ 2.834.827,90  | R\$ 2.834.827,90  | R\$ 2.834.827,90  | R\$ 2.834.827,90  |
| CORRESPONDÊNCIA                                     | SIM               | SIM               | SIM               | SIM               |
|                                                     |                   |                   |                   |                   |
| ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP                      | fev/25            | mar/25            | abr/25            | mai/25            |
|                                                     | INALTERADO        | INALTERADO        | INALTERADO        | INALTERADO        |

### Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo imobilizado.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



**Abril/25 a Junho/25**

**Processo NPU: 0018026-49.2023.8.17.2990**

## **MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: O imobilizado da Marim está totalmente depreciado.

| MARIM         | fev/25            | mar/25            | abr/25            | mai/25            |
|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| VALOR BRUTO   | R\$ 2.584.606,54  | R\$ 2.584.606,54  | R\$ 2.584.606,54  | R\$ 2.584.606,54  |
| DEPRECIAÇÃO   | -R\$ 2.584.606,54 | -R\$ 2.584.606,54 | -R\$ 2.584.606,54 | -R\$ 2.584.606,54 |
| VALOR LÍQUIDO | R\$ -             | R\$ -             | R\$ -             | R\$ -             |

| ENVIO NO FORMATO SOLICITADO | fev/25   | mar/25   | abr/25   | mai/25   |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| ENVIO                       | COMPLETO | COMPLETO | COMPLETO | COMPLETO |

| CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO | fev/25           | mar/25           | abr/25           | mai/25           |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| IMOBILIZADO BRUTO BP                                | R\$ 2.584.606,54 | R\$ 2.584.606,54 | R\$ 2.584.606,54 | R\$ 2.584.606,54 |
| CORRESPONDÊNCIA                                     | SIM              | SIM              | SIM              | SIM              |

|                                | fev/25     | mar/25     | abr/25     | mai/25     |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP | INALTERADO | INALTERADO | INALTERADO | INALTERADO |

## **Análise Administradora Judicial**

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo imobilizado.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



## 2.9 INVESTIMENTOS

### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de investimentos, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade. Em análise ao balanço patrimonial, verifica-se que não há valores em investimentos.

### Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório analítico de bens classificados como investimentos.
- Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de investimentos, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade. Em análise ao balanço patrimonial, verifica-se que não há valores em investimentos.

**Análise Administradora Judicial**

- Solicitação de relatório analítico de bens classificados como investimentos.
- Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



## 2.10 INTANGÍVEL

### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de intangível, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

A seguir, os valores de intangível retirados dos balanços patrimoniais apresentados.

| NORLOG        | fev/25         | mar/25         | abr/25         | mai/25         |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| VALOR BRUTO   | R\$ 78.193,96  | R\$ 78.193,96  | R\$ 78.193,96  | R\$ 78.193,96  |
| DEPRECIÇÃO    | -R\$ 73.861,81 | -R\$ 74.353,93 | -R\$ 74.846,05 | -R\$ 74.846,05 |
| VALOR LÍQUIDO | R\$ 4.332,15   | R\$ 3.840,03   | R\$ 3.347,91   | R\$ 3.347,91   |

|                         | fev/25     | mar/25     | abr/25     | mai/25     |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|
| ALTERAÇÃO DO INTANGÍVEL | INALTERADO | INALTERADO | INALTERADO | INALTERADO |

### Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório analítico de bens do ativo intangível.
- Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



## MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de intangível, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

A seguir, os valores de intangível retirados dos balanços patrimoniais apresentados.

Verifica-se que o intangível da Marim está totalmente depreciado.

| MARIM         | fev/25      | mar/25      | abr/25      | mai/25      |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| VALOR BRUTO   | R\$ 528,00  | R\$ 528,00  | R\$ 528,00  | R\$ 528,00  |
| DEPRECIAÇÃO   | -R\$ 528,00 | -R\$ 528,00 | -R\$ 528,00 | -R\$ 528,00 |
| VALOR LÍQUIDO | R\$ -       | R\$ -       | R\$ -       | R\$ -       |

|                         | fev/25     | mar/25     | abr/25     | mai/25     |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|
| ALTERAÇÃO DO INTANGÍVEL | INALTERADO | INALTERADO | INALTERADO | INALTERADO |

## Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório analítico de bens do ativo intangível.
- Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



## 2.11 CONSULTA À ÓRGÃO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO

### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: Verifica-se o registro de novas ocorrências no Serasa, sendo estas 2 pendências Pefin, no valor total de R\$3.061,89, e 1 pendência Refin, no valor de R\$22.907,93. A Vivante questionou a Recuperanda a que se refere, bem como se o débito tem origem posterior ou anterior à recuperação.

| NORLOG            |           | fev/25           | mar/25           | abr/25           | mai/25           |
|-------------------|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Pendências Pefin  | ANOTAÇÕES | 0                | 0                | 2                | 2                |
|                   | VALOR     | R\$ -            | R\$ -            | R\$ 3.061,89     | R\$ 3.061,89     |
| Pendências Refin  | ANOTAÇÕES | 15               | 15               | 16               | 16               |
|                   | VALOR     | R\$ 2.757.048,95 | R\$ 2.757.048,95 | R\$ 2.779.956,88 | R\$ 2.779.956,88 |
| Protesto Nacional | ANOTAÇÕES | 25               | 25               | 25               | 25               |
|                   | VALOR     | R\$ 1.397.263,30 | R\$ 1.397.263,30 | R\$ 1.397.263,30 | R\$ 1.397.263,30 |

### Análise Administradora Judicial

• Solicitação de consulta aos órgãos de proteção ao crédito.

• Conferência se houve novas anotações negativas contraídas após a Recuperação Judicial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de novas anotações.



**Abril/25 a Junho/25**

**Processo NPU: 0018026-49.2023.8.17.2990**

**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: -

| MARIM             |           | fev/25           | mar/25           | abr/25           | mai/25           |
|-------------------|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Pendências Refin  | ANOTAÇÕES | 1                | 1                | 1                | 1                |
|                   | VALOR     | R\$ 1.239.294,33 | R\$ 1.239.294,33 | R\$ 1.239.294,33 | R\$ 1.239.294,33 |
| Protesto Nacional | ANOTAÇÕES | 4                | 4                | 4                | 4                |
|                   | VALOR     | R\$ 53.563,54    | R\$ 53.563,54    | R\$ 53.563,54    | R\$ 53.563,54    |

**Análise Administradora Judicial**

• Solicitação de consulta aos órgãos de proteção ao crédito.

• Conferência se houve novas anotações negativas contraídas após a Recuperação Judicial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de novas anotações.



### 3. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

#### 3.1 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

##### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: Verifica-se que em março/25 houve aumento do faturamento da Norlog e que, a partir de então, a empresa passou a apresentar lucro.

A DRE é acumulada e os valores a seguir estão em reais (R\$).

| NORLOG                                | fev/25                | mar/25                | abr/25                | mai/25                |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>RECEITAS DE SERVIÇOS</b>           | <b>3.337.346,90</b>   | <b>5.252.112,75</b>   | <b>7.228.533,72</b>   | <b>8.992.497,56</b>   |
| IMPOSTOS INCIDENTES/VENDAS CANCELADAS | - 483.707,59          | - 764.473,99          | - 1.045.663,23        | - 1.296.978,31        |
| <b>RECEITA LÍQUIDAS DE SERVIÇOS</b>   | <b>2.853.639,31</b>   | <b>4.487.638,76</b>   | <b>6.182.870,49</b>   | <b>7.695.519,25</b>   |
| <b>CUSTOS/DESPESAS</b>                | <b>- 3.320.259,09</b> | <b>- 4.819.139,70</b> | <b>- 6.467.121,80</b> | <b>- 7.985.388,61</b> |
| Despesas Operacionais                 | - 3.302.268,52        | - 4.792.137,64        | - 6.427.901,62        | - 7.936.127,83        |
| Despesas Financeiras                  | - 17.990,57           | - 27.002,06           | - 39.220,18           | - 49.260,78           |
| <b>RECEITAS</b>                       | <b>378.601,93</b>     | <b>459.031,45</b>     | <b>538.788,49</b>     | <b>618.548,78</b>     |
| Receitas Financeira                   | 8,59                  | 310,65                | 311,02                | 314,52                |
| Outras Receitas                       | 378.593,34            | 458.720,80            | 538.477,47            | 618.234,26            |
| <b>RESULTADO ANTES DO I.R E CSLL</b>  | <b>- 88.017,85</b>    | <b>127.530,51</b>     | <b>254.537,18</b>     | <b>328.679,42</b>     |
| <b>LUCRO/PREJUÍZO</b>                 | <b>- 88.017,85</b>    | <b>127.530,51</b>     | <b>254.537,18</b>     | <b>328.679,42</b>     |

|                                                  |     |     |     |     |
|--------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS | SIM | NÃO | NÃO | NÃO |
|--------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|

#### Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do demonstrativo de resultado da empresa.

• Verificação de eventual resultado negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas de resultado.

• Contato com a Recuperanda em caso de resultado negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



## MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: Ressalta-se que o único faturamento da Marim é referente a aluguel para Norlog, de 25 mil reais mensais.

A DRE é acumulada e os valores a seguir estão em reais (R\$).

| MARIM                                    | fev/25            | mar/25             | abr/25             | mai/25             |
|------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>RECEITAS DE SERVIÇOS</b>              | <b>50.000,00</b>  | <b>75.000,00</b>   | <b>100.000,00</b>  | <b>125.000,00</b>  |
| IMPOSTOS INCIDENTES S/VENDAS DE SERVIÇOS | - 7.454,84        | - 11.048,08        | - 14.616,10        | - 18.184,14        |
| <b>RECEITA LÍQUIDAS DE SERVIÇOS</b>      | <b>48.175,00</b>  | <b>72.262,50</b>   | <b>96.350,00</b>   | <b>120.437,50</b>  |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL</b>             | <b>- 7.658,76</b> | <b>- 11.411,00</b> | <b>- 15.138,02</b> | <b>- 18.865,06</b> |
| Despesas Operacionais                    | - 7.454,84        | - 11.048,08        | - 14.616,10        | - 18.184,14        |
| Despesas Financeiras                     | - 278,00          | - 437,00           | - 596,00           | - 755,00           |
| Outras receitas operacionais             | 74,08             | 74,08              | 74,08              | 74,08              |
| <b>RESULTADO ANTES DO I.R E CSLL</b>     | <b>40.516,24</b>  | <b>60.851,50</b>   | <b>81.211,98</b>   | <b>101.572,44</b>  |
| <b>LUCRO/PREJUÍZO</b>                    | <b>40.516,24</b>  | <b>60.851,50</b>   | <b>81.211,98</b>   | <b>101.572,44</b>  |

|                                                         |     |     |     |     |
|---------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| <b>INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS</b> | NÃO | NÃO | NÃO | NÃO |
|---------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|

## Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do demonstrativo de resultado da empresa.

• Verificação de eventual resultado negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas de resultado.

• Contato com a Recuperanda em caso de resultado negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



### 3.2 RELATÓRIO DE NOTAS FISCAIS

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: -

| NORLOG       | fev/25           | mar/25           | abr/25           | mai/25           |
|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Aluguel      | R\$ 16.300,00    | R\$ 9.800,00     | R\$ 9.800,00     | R\$ 11.300,00    |
| Frete Matriz | R\$ 1.078.713,09 | R\$ 1.446.812,46 | R\$ 1.425.266,38 | R\$ 1.228.187,38 |
| Serviço      | R\$ 465.446,03   | R\$ 458.153,39   | R\$ 541.354,59   | R\$ 524.476,46   |
| Faturamento  | R\$ 1.560.459,12 | R\$ 1.914.765,85 | R\$ 1.976.420,97 | R\$ 1.763.963,84 |

| ENVIO NO FORMATO SOLICITADO | fev/25   | mar/25   | abr/25   | mai/25   |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| ENVIO                       | COMPLETO | COMPLETO | COMPLETO | COMPLETO |

| CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO E DRE | fev/25           | mar/25           | abr/25           | mai/25           |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| RECEITA BRUTA                         | R\$ 1.560.459,12 | R\$ 1.914.765,85 | R\$ 1.976.420,97 | R\$ 1.763.963,84 |
| CORRESPONDÊNCIA                       | SIM              | SIM              | SIM              | SIM              |

#### Análise Administradora Judicial

• Solicitação do relatório de notas emitidos diretamente nos órgãos oficiais.

• Conferência entre o total das notas, indicado no relatório, e a receita bruta, indicada na DRE.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



**Abril/25 a Junho/25**

**Processo NPU: 0018026-49.2023.8.17.2990**

**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: -

| MARIM                                 | fev/25        | mar/25        | abr/25        | mai/25        |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Faturamento                           | R\$ 25.000,00 | R\$ 25.000,00 | R\$ 25.000,00 | R\$ 25.000,00 |
| ENVIO NO FORMATO SOLICITADO           | fev/25        | mar/25        | abr/25        | mai/25        |
| ENVIO                                 | COMPLETO      | COMPLETO      | COMPLETO      | COMPLETO      |
| CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO E DRE | fev/25        | mar/25        | abr/25        | mai/25        |
| RECEITA BRUTA                         | R\$ 25.000,00 | R\$ 25.000,00 | R\$ 25.000,00 | R\$ 25.000,00 |
| CORRESPONDÊNCIA                       | SIM           | SIM           | SIM           | SIM           |

**Análise Administradora Judicial**

- Solicitação do relatório de notas emitidos diretamente nos órgãos oficiais.
- Conferência entre o total das notas, indicado no relatório, e a receita bruta, indicada na DRE.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



## 4. SITUAÇÃO FISCAL

### 4.1 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FISCAL

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: Certidões/extratos de débitos: março a maio de 2025;

Comprovantes de recolhimentos de tributos: março a maio de 2025.

Informação relevante: -

#### Análise Administradora Judicial

Solicitação de envio mensal de comprovantes de recolhimento de tributos.

Verificação de pagamento de impostos correntes.

Análise da regularidade fiscal mediante possibilidade de emissão de certidões negativas.

| NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA |                    |           |                                               |                                                                                         |            |            |
|---------------------------------|--------------------|-----------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| ESFERA                          | CNPJ               | SITUAÇÃO  | ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA                   | INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR                                                                 | EMIÇÃO     | VALIDADE   |
| FEDERAL                         | 05.098.879/0001-70 | IRREGULAR | RELATÓRIO E-CAC EM 12/06/2025                 | Em consulta, a Vivante identificou o valor de R\$1.101.148,26 inscrito em dívida ativa. | 04/08/2025 | -          |
| ESTADUAL                        | 05.098.879/0001-70 | REGULAR   | CERTIDÃO DE REGULARIDADE FISCAL EM 12/06/2025 | -                                                                                       | 12/06/2025 | 09/09/2025 |
| MUNICIPAL                       | 05.098.879/0001-70 | REGULAR   | CERTIDÃO DE REGULARIDADE FISCAL EM 12/06/2025 | -                                                                                       | 12/06/2025 | 12/07/2025 |
| FGTS                            | 05.098.879/0001-70 | REGULAR   | -                                             | Em consulta, a Vivante identificou situação regular.                                    | 04/08/2025 | -          |



**Abril/25 a Junho/25**

**Processo NPU: 0018026-49.2023.8.17.2990**

**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: Certidões/extratos de débitos: março a maio de 2025;

Comprovantes de recolhimentos de tributos: março a maio de 2025.

Informação relevante: -

**Análise Administradora Judicial**



| MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A. |                    |          |                                               |                                                                                    |            |            |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| ESFERA                                                    | CNPJ               | SITUAÇÃO | ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA                   | INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR                                                            | EMIÇÃO     | VALIDADE   |
| FEDERAL                                                   | 08.263.576/0001-53 | REGULAR  | RELATÓRIO E-CAC EM 12/06/2025                 | Em consulta, a Vivante identificou situação regular.                               | 04/08/2025 | -          |
| ESTADUAL                                                  | 08.263.576/0001-53 | REGULAR  | CERTIDÃO DE REGULARIDADE FISCAL EM 12/06/2025 | -                                                                                  | 12/06/2025 | 09/09/2025 |
| MUNICIPAL                                                 | 08.263.576/0001-53 | REGULAR  | EXTRATO DE DÉBITOS EM 12/06/2025              | No extrato apresentado pela Recuperanda, não há valores vencidos, apenas a vencer. | 12/06/2025 | -          |
| FGTS                                                      | 08.263.576/0001-53 | REGULAR  | -                                             | Em consulta, a Vivante identificou situação regular.                               | 04/08/2025 | -          |



## 5. FLUXO DE CAIXA

### 5.1 ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

| NORLOG        | fev/25         | mar/25         | abr/25         | mai/25         |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| SALDO INICIAL | 396.637,37     | 401.784,60     | 425.322,98     | 447.415,54     |
| ENTRADAS      | 1.690.803,51   | 1.867.319,10   | 1.964.441,68   | 1.832.055,87   |
| SAÍDAS        | - 1.685.656,28 | - 1.843.780,72 | - 1.942.349,12 | - 1.819.299,92 |
| SALDO FINAL   | 401.784,60     | 425.322,98     | 447.415,54     | 460.171,49     |

| ENVIO NO FORMATO SOLICITADO | fev/25   | mar/25   | abr/25   | mai/25   |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| ENVIO                       | COMPLETO | COMPLETO | COMPLETO | COMPLETO |

|                                       |     |     |     |     |
|---------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL | SIM | SIM | SIM | SIM |
|---------------------------------------|-----|-----|-----|-----|

|                                                  |     |     |     |     |
|--------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS | NÃO | NÃO | NÃO | NÃO |
|--------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|

Ressalta-se que, tendo em vista a conta de “empréstimos/consórcio” presente no fluxo de caixa, a Vivante solicitou o analítico e razões. Em análise, verificou-se que, desde o início da recuperação, foi transferido o montante de R\$342.410,00 para empresas de mesmos sócios das Recuperandas, sem finalidade com a operação e sem a devolução desses valores, razão pela qual a Vivante solicitou a devolução.

#### Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do fluxo de caixa da empresa.

• Verificação de eventual saldo negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas.

• Contato com a Recuperanda em caso de saldo negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: março a maio de 2025.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

Em abril/25, destaca-se que não houve entrada de valores na Marim. As movimentações se referem, em sua maioria, às transferências com a Norlog. Foi afirmado pelas Recuperandas que as movimentações dos valores ocorrem para evitar os bloqueios.

| MARIM         | fev/25       | mar/25     | abr/25       | mai/25     |
|---------------|--------------|------------|--------------|------------|
| SALDO INICIAL | 813.922,08   | 685.746,30 | 679.528,28   | 571.531,42 |
| ENTRADAS      | -            | 3.000,00   | -            | 95.000,00  |
| SAÍDAS        | - 128.175,78 | - 9.218,02 | - 107.996,86 | - 9.285,54 |
| SALDO FINAL   | 685.746,30   | 679.528,28 | 571.531,42   | 657.245,88 |

| ENVIO NO FORMATO SOLICITADO | fev/25   | mar/25   | abr/25   | mai/25   |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| ENVIO                       | COMPLETO | COMPLETO | COMPLETO | COMPLETO |

|                                       |     |     |     |     |
|---------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL | SIM | SIM | SIM | SIM |
|---------------------------------------|-----|-----|-----|-----|

|                                                  |     |     |     |     |
|--------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS | NÃO | NÃO | NÃO | NÃO |
|--------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|

**Análise Administradora Judicial**

- Conferência das contas do fluxo de caixa da empresa.
- Verificação de eventual saldo negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.
- Verificação da variação das contas.
- Contato com a Recuperanda em caso de saldo negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.

**6. ANEXOS****6.1 REUNIÃO**

| Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas em abril/2025: |                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DATA                                                                       | 23/04/2025                                                                                                                                                                                                                |
| REUNIÃO                                                                    | Virtual.                                                                                                                                                                                                                  |
| PRESENTES                                                                  | A Sra. Paula, a Sra. Sheila e o Sr. Bruno, consultores, e o Sr. Gilmar, contador.                                                                                                                                         |
| FATURAMENTO                                                                | Março/25:<br>Norlog: R\$1.914.765,85, transporte e armazém;<br>Marim: 25 mil reais mensais pagos pela Norlog.                                                                                                             |
|                                                                            | Fechou março com resultado positivo, que supriu, inclusive, o prejuízo dos meses anteriores, de janeiro e fevereiro.                                                                                                      |
|                                                                            | Abril/25 parcial: R\$1.077.000,00 de transporte e em torno de 450 mil reais de aluguel. Previsão de faturamento para o mês entre R\$2.010.000,00 e R\$2.015.000,00, transporte e armazém, podendo ainda variar para mais. |
| QUADRO DE COLABORADORES                                                    | Norlog:<br>Março/25: não teve admissão e teve 2 demissões.<br>São 82 funcionários ativos e 2 afastados.<br>Marim: continua sem funcionários.                                                                              |



|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | A folha de pagamento, o FGTS e o INSS estão em dia.                                                                                                                                                                                                                                   |
| DESPESAS               | As despesas estão em dia.                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SITUAÇÃO FISCAL        | <b>Federal da Norlog:</b><br>Foi feito o parcelamento, pagaram em abril a parcela de adesão, que foi maior, aproximadamente 200 mil reais e, a partir de maio, ficará em torno de 50 mil reais mensais. A Vivante solicitou o envio do acordo, tendo sido informado que será enviado. |
|                        | Quanto aos impostos <b>federais da Marim e estaduais e municipais das duas Recuperandas</b> , informou que estes estão em dia.                                                                                                                                                        |
| INFORMAÇÕES RELEVANTES | Estão com os mesmos clientes. Tem que expandir o armazém para captar novos clientes.                                                                                                                                                                                                  |
|                        | A ocupação do armazém se mantém, com maior parte de ocupação da Madesa.                                                                                                                                                                                                               |
|                        | Estão fazendo negociação dos contratos para reajustar os valores, principalmente da Madesa.                                                                                                                                                                                           |
|                        | A Vivante questionou com relação ao relatório de débitos extraconcursais, se não há os débitos com bancos que não se sujeitaram à RJ, diante da natureza do crédito, tendo sido informado que acredita que só havia fiscal, mas que irá checar com relação aos bancos.                |
|                        | A Vivante solicitou o analítico da conta de empréstimos/consórcio do fluxo de caixa, tendo sido informado que será enviado.                                                                                                                                                           |



A Vivante ressaltou que não há documentação e questionamentos pendentes por parte das Recuperandas e que eventuais novos questionamentos serão enviados por e-mail.

**Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas em maio/2025:**

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DATA</b>        | 29/05/2025                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>REUNIÃO</b>     | Virtual.                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>PRESENTES</b>   | A Sra. Paula, a Sra. Sheila e o Sr. Bruno, consultores, e o Sr. Gilmar, contador.                                                                                                                                                                      |
| <b>FATURAMENTO</b> | Abril/25:<br>Norlog: R\$1.976.420,97, transporte e armazém;<br>Marim: 25 mil reais mensais pagos pela Norlog.                                                                                                                                          |
|                    | O faturamento de abril foi um pouco abaixo do previsto, que era entre R\$2.010.000,00 e R\$2.015.000,00, mas afirmou que teve lucro.                                                                                                                   |
|                    | Explicou que o faturamento é sazonal e que depende da venda do cliente. Se a venda do cliente diminui, diminuem as entregas e o faturamento diminui. Entretanto, a empresa está dentro da margem de aumento de 15% de faturamento prevista para o ano. |
|                    | Informou que, quando o resultado é de lucro, está aos poucos abatendo valores antigos não recebidos de clientes/perdas.                                                                                                                                |



|                         |                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | Maio/24 parcial: em torno de R\$1.140.000,00 de transporte e R\$510.000,00 de aluguel. Previsão de faturamento para o mês de R\$1.800.000,00.                                                                          |
| QUADRO DE COLABORADORES | Abril/25:<br>Norlog: 4 admissões e 2 demissões.<br>São 84 funcionários ativos e 2 afastados.<br>Marim: continua sem funcionários.                                                                                      |
|                         | A folha de pagamento, o FGTS e o INSS estão em dia.                                                                                                                                                                    |
| DESPESAS                | As despesas estão em dia.                                                                                                                                                                                              |
| SITUAÇÃO FISCAL         | <b>Federal da Norlog:</b><br>Foram feitos 2 parcelamentos, que estão sendo pagos. Informou que irá para o pagamento da 3ª parcela de cada. A Vivante solicitou o envio dos parcelamentos, os quais foram apresentados. |
|                         | Quanto aos impostos <b>federais da Marim e estaduais e municipais das duas Recuperandas</b> , informou que estes estão em dia.                                                                                         |
| INFORMAÇÕES RELEVANTES  | Estão com os mesmos clientes. Está com prospecções, mas nada realizado.                                                                                                                                                |
|                         | Como o galpão está bastante ocupado, se conseguirem novos clientes, vão alugar área para trabalhar também em outro local.                                                                                              |
|                         | Conseguiram reajustar os contratos do armazém, mas o frete ainda está em discussão.                                                                                                                                    |



|  |                                                                                                                                                                                                                                     |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | A Vivante questionou com relação aos débitos extraconcursais, tendo sido afirmado que não há. Destacou que não há pendências com bancos, além do que está na recuperação, nem pendências fiscais, pois os valores foram parcelados. |
|  | A Vivante solicitou o analítico da conta de empréstimos/consórcio do fluxo de caixa da Norlog, o qual foi apresentado.                                                                                                              |
|  | A Vivante ressaltou que não há documentação e questionamentos pendentes por parte das Recuperandas e que eventuais novos questionamentos serão enviados por e-mail.                                                                 |

| Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas em junho/2025: |                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DATA                                                                       | 17/06/2025                                                                                                                                                     |
| REUNIÃO                                                                    | Visita à Sede.                                                                                                                                                 |
| PRESENTES                                                                  | A Sra. Sheila e o Sr. Bruno, consultores, e o Sr. Gilmar, contador.                                                                                            |
| FATURAMENTO                                                                | Maio/25:<br>Norlog: R\$1.763.000,00, transporte e armazém;<br>Marim: 25 mil reais mensais pagos pela Norlog.                                                   |
|                                                                            | O faturamento de maio foi um pouco abaixo do previsto, que era de R\$1.800.000,00, mas afirmou que continua tendo lucro.                                       |
|                                                                            | Junho/25 parcial: em torno de R\$675.000,00 de transporte e R\$510.000,00 de aluguel. Previsão de faturamento para o mês entre R\$1.860.000,00 e 1.870.000,00. |



|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | Ressaltou que o São João afeta nas entregas, o que baixa o faturamento do transporte.                                                                                                                                                                                                     |
| QUADRO DE COLABORADORES | Maio/25:<br>Norlog: nenhuma admissão e 1 demissão.<br>São 80 funcionários ativos e 3 afastados, total de 83 funcionários.<br>Marim: continua sem funcionários.                                                                                                                            |
|                         | A folha de pagamento, o FGTS e o INSS estão em dia.                                                                                                                                                                                                                                       |
| DESPESAS                | As despesas estão em dia.                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| SITUAÇÃO FISCAL         | <b>Federal da Norlog:</b><br>Foram feitos 2 parcelamentos, que estão sendo pagos.                                                                                                                                                                                                         |
|                         | Ressaltou que são dois parcelamentos federais:<br>Um com 48 parcelas, no valor mensal de R\$22.663,38, outro com 96 parcelas, no valor mensal de R\$22.921,89;<br>Informou que ambos irão para o pagamento da 4ª parcela em junho e os pagamentos ocorrem no último dia útil de cada mês. |
|                         | Quanto aos impostos <b>federais da Marim e estaduais e municipais das duas Recuperandas</b> , informou que estes estão em dia.                                                                                                                                                            |
| INFORMAÇÕES RELEVANTES  | Entrará um novo cliente em julho/24, o Grupo K1, que tem o mesmo nível da Madesa. Com essa entrada, aumentará o faturamento tanto do armazém como do transporte. Está organizando a área para armazenar no próprio galpão.                                                                |
|                         | Não teve reajuste nos valores de transporte, apenas nos valores do armazém. Apesar da variação do combustível, tem seguro para não repassar para o cliente.                                                                                                                               |
|                         | Não tem débitos extraconcursais.                                                                                                                                                                                                                                                          |



Em análise ao analítico da conta de empréstimos/consórcio do fluxo de caixa da Norlog, solicitado pela Vivante, verificou-se que estavam sendo feitos empréstimos para outras empresas de sócio comum com as Recuperandas, sem devolução dos valores emprestados. A Vivante destacou que **não** podem ser emprestados valores para outras empresas, de mesmo sócio, sem nenhuma finalidade com a operação. Também solicitou as razões das movimentações, desde 01/2024, quando do deferimento da recuperação, para devolução de todos os valores emprestados a essas empresas ligadas.

A Vivante reiterou questionamentos e destaca que não há documentação pendente por parte das Recuperandas.

As fotos da visita estão disponíveis através do QR CODE a seguir:





## **6.2 QUADRO GERAL DE CREDORES**

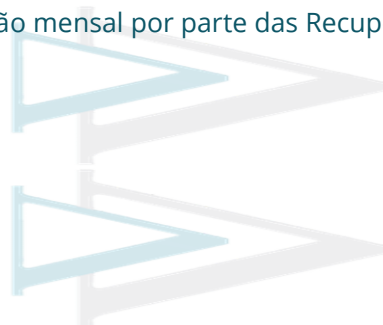
A Vivante comunica que não realizou novas alterações no QGC - Quadro Geral de Credores.

## **6.3 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS**

A Vivante encaminhou as questões levantadas neste relatório para apreciação e retorno das Recuperandas. Além disso, há questionamentos e solicitações de relatórios anteriores que foram respondidos, conforme doc.1.

## **6.4 DOCUMENTAÇÃO PENDENTE**

A Vivante comunica que não há pendência de documentação mensal por parte das Recuperandas.





## **7. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS**

Análise realizada baseada nas informações apresentadas pelas Recuperandas e nas atividades realizadas pela Administradora Judicial nos exercícios dos meses de abril a junho de 2025, em que o Administrador Judicial abaixo mencionado assina o presente documento.

  
VIVANTE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.  
Armando Lemos Wallach  
OAB/SP 421.826



### **Vivante Gestão e Administração Judicial LTDA**

CNPJ: 22.122.090/0001-26

Site: [www.vivanteaj.com.br](http://www.vivanteaj.com.br)

E-mail: [rjnorlog@vivanteaj.com.br](mailto:rjnorlog@vivanteaj.com.br)

Telefone: (81) 3231-7665 / (11) 3048-4068 / (84) 3235-1054 / (85) 3402-8596 / (82) 3432-3230

**Recife-PE** – Praça Dr. Fernando Figueira, nº 30, Empresarial Cervantes, 6º andar, Ilha do Leite, CEP 50.070-440.

**São Paulo-SP** – Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 2041, Torre B Complexo JK, 5º andar, Vila Olímpia, CEP: 04543-011.

**Natal-RN** – Rua Raimundo Chaves, nº 2182, Empresarial Candelária, sala 501, Candelária, CEP: 59.064-390.

## DOC.1

# Questionamentos e solicitações respondidos - Norlog e Marim

#### RECIFE | PE

Praça Dr. Fernando Figueira,  
nº 30, Empresarial Cervantes,  
6º andar, Ilha do Leite,  
CEP: 50.070-440.  
(81) 3231-7665

#### SÃO PAULO | SP

Av. Pres. Juscelino Kubitschek,  
nº 2041, Complexo JK, Torre B,  
5º andar, Vila Olímpia  
CEP: 04.543-011  
(11) 2657-7468

#### NATAL | RN

Rua Raimundo Chaves, nº  
2182, Empresarial Candelária,  
sala 501, Candelária,  
CEP: 59.064-390.  
(84) 3235-1054

#### FORTALEZA | CE

Av. Dom Luis, nº 807,  
Etevaldo Nogueira Business,  
21º andar, Meireles,  
CEP: 60.160-230.  
(85) 3402-8596

#### MACEIÓ | AL

Av. Fernandes Lima, nº 8,  
Ed. Centenário Office, Farol.  
CEP: 57.051-000.  
(82) 3432-3230

## Questionamentos e solicitações respondidos - Norlog e Marim

1 - Na Norlog, em fevereiro/25, verifica-se que a movimentação do estoque da razão contábil diverge da movimentação do estoque do balanço. A Vivante questionou a Recuperanda.

| NORLOG                                              | jan/25           | fev/25            |
|-----------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| ENTRADA                                             | R\$ 2.000.289,04 | R\$ 1.686.025,44  |
| SAÍDA                                               | R\$ 2.407.210,59 | R\$ 4.782.122,43  |
| TOTAL                                               | -R\$ 406.921,55  | -R\$ 3.096.096,99 |
| ENVIO NO FORMATO SOLICITADO                         | jan/25           | fev/25            |
| ENVIO                                               | COMPLETO         | COMPLETO          |
| CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO | jan/25           | fev/25            |
| SALDO MOVIMENTAÇÃO BP                               | -R\$ 406.921,55  | -R\$ 3.894.915,16 |
| CORRESPONDÊNCIA                                     | SIM              | NÃO               |

**Retorno da Recuperanda:** foram enviadas movimentações retificadas e as divergências resolvidas.

2 - A Vivante não recebeu as folhas de pagamentos do 13º salário do exercício de 2024, razão pela qual solicitou o envio.

**Retorno da Recuperanda:** as folhas de pagamentos do 13º salário foram apresentadas.