

2ª Vara Cível da Comarca de Olinda/PE

Processo NPU: 0018026-49.2023.8.17.2990

Relatório Mensal de Atividades

Mês de referência:

Abril de 2026

Empresas em Recuperação Judicial:

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA;

MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Relatório elaborado por:

Vivante Gestão e Administração Judicial Ltda

A Vivante Gestão e Administração Judicial é uma pessoa jurídica, integrada por profissionais capacitados, criada com o objetivo de exercer, com competência, responsabilidade e expertise, as atividades atribuídas pela Lei 11.101/2005 ao administrador judicial, nos processos de recuperação de empresas e de falência.



I – INTRODUÇÃO:

Este relatório mensal de atividade das empresas NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA e MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A., visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, financeira e contábil, a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, além de oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação das empresas.

Vale salientar que o presente documento é elaborado com base nas atividades e documentação apresentada pelas Recuperandas. As informações e documentos apresentados não são auditados.

II – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A Vivante, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: rjnorlog@vivanteaj.com.br

Telefone: (81) 3231-7665

Sítio eletrônico: www.vivanteaj.com.br

III – RELATÓRIO BASE:

DOCUMENTAÇÃO ANALISADA	NORLOG	MARIM
Balanço Patrimonial	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Demonstrações de Resultado	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Extratos Bancários e Conciliação Bancária	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Demonstração de Fluxos de Caixa	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Relatório geral do Contas a Receber	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Relatório Geral do Contas a Pagar	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Relatório Analítico do Estoque	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Relatório Analítico do Imobilizado	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Relatório Analítico dos Investimentos	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Relatório Analítico do Intangível	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Consulta à instituição de proteção ao crédito	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Folha de Pagamento	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Relatório do cadastro Geral de Empregados	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Relatório de Notas Fiscais	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Comprovante de Recolhimento de Tributos	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Resumo do Débito Extraconcursal	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Situação Fiscal perante União	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Situação Fiscal perante Estado	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026
Situação Fiscal perante Município	Fevereiro e Março de 2026	Fevereiro e Março de 2026

**SUMÁRIO**

1. EVENTOS RELEVANTES	4
2. ATIVIDADES	5
3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS	6
3.1 BALANÇO PATRIMONIAL	6
3.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ	8
3.3 FOLHA DE PAGAMENTO	9
3.4 EXTRATOS BANCÁRIOS	11
3.5 CONTAS A RECEBER	13
3.6 CONTAS A PAGAR	15
3.7 ESTOQUE	17
3.8 ATIVO IMOBILIZADO	19
3.9 INVESTIMENTOS	21
3.10 INTANGÍVEL	23
3.11 CONSULTA A ÓRGÃO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO	25
4. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	27
4.1 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	27
4.2 RELATÓRIO DE NOTAS FISCAIS	29
5. SITUAÇÃO FISCAL	31
5.1 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FISCAL	31
6. FLUXO DE CAIXA	33
6.1 ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA	33
7. ANEXOS	35
7.1 REUNIÃO	35
7.2 REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL	37
7.3 QUADRO GERAL DE CREDORES	37
7.4 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS	37
7.5 DOCUMENTAÇÃO PENDENTE	37
8. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS	38

**1. EVENTOS RELEVANTES**

ANDAMENTO	PRAZO	REALIZADO	CHECK
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	05/07/2023	✓
Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	-	18/01/2024	✓
Publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ	-	-	
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	-	31/01/2024	✓
Stay Period	16/07/2024	16/07/2024	✓
Publicação 1º Edital	-	28/05/2024	✓
Prazo Apresentação de Divergências	12/06/2024	12/06/2024	✓
Apresentação do 2º edital	-	29/07/2024	✓
Publicação do 2º edital	-	-	
Prazo Apresentação de Impugnação	-	-	
Publicação Comunicando Apresentação PRJ	-	-	
Prazo Objeção ao Plano de Recuperação Judicial	-	-	
Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação	17/06/2024	-	
Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação	-	-	
Homologação Plano de Recuperação Judicial	-	-	
Início Pagamento Classe I	-	-	
Início Pagamento Classe II	-	-	
Início Pagamento Classe III	-	-	
Início Pagamento Classe IV	-	-	

*Ressalta-se que os prazos apresentados são meramente informativos. A contagem de prazo oficial é de responsabilidade da parte, de acordo com as publicações.



2. ATIVIDADES

Apresenta-se, a seguir, a identificação das Recuperandas, com indicação de sua localização e respectivas atividades desenvolvidas. As informações têm por finalidade demonstrar a estrutura operacional das empresas, permitindo a adequada compreensão da distribuição geográfica e do ramo de atuação das unidades.

REQUERENTE	CNPJ	SÓCIOS/ADMINISTRADORES	LOCALIZAÇÃO	ATIVIDADES
NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA	05.098.879/0001-70	JOSE ROBERTO SALAZAR MACAES 49-Sócio-Administrador ALEXANDRE SALAZAR MACAES 49-Sócio-Administrador IVANO VIANA DE MELO 49-Sócio-Administrador CARLOS EDUARDO SALAZAR MACAES 49-Sócio-Administrador LUIZ RICARDO SALAZAR MACAES 49-Sócio-Administrador	AV VASCO RODRIGUES, N° 360, PEIXINHOS, OLINDA/PE	Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.	08.263.576/0001-53	CARLOS EDUARDO SALAZAR MACAES 10-Diretor ROBERTO EUGENIO MACAES NETO 08-Conselheiro de Administração RAFAEL BREDERODE MACAES 08-Conselheiro de Administração ALEXANDRE SALAZAR MACAES 10-Diretor JOSE ROBERTO SALAZAR MACAES 16-Presidente BRUNO DE OLIVEIRA MACAES 08-Conselheiro de Administração	R SENADOR FABIO DE BARROS, N° 62, SALA 0001, ILHA DO RETIRO, RECIFE/PE	Incorporação de empreendimentos imobiliários



3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS

3.1 BALANÇO PATRIMONIAL

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ATIVO	17.601.408,43	18.512.936,70	18.994.096,95	19.698.604,48
CIRCULANTE	13.834.232,30	13.962.468,68	13.795.062,07	14.144.733,38
NÃO CIRCULANTE	3.767.176,13	4.550.468,02	5.199.034,88	5.553.871,10
NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
PASSIVO	17.601.408,43	18.512.936,70	18.994.096,95	19.698.604,48
CIRCULANTE	18.030.102,87	18.509.380,35	18.311.255,01	18.622.810,84
NÃO CIRCULANTE	15.181.333,34	15.777.475,27	16.401.015,79	16.632.557,62
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 15.610.027,78	- 15.773.918,92	- 15.718.173,85	- 15.556.763,98
CORRESPONDÊNCIA ENTRE ATIVO E PASSIVO	VERDADEIRO	VERDADEIRO	VERDADEIRO	VERDADEIRO

Análise Administradora Judicial





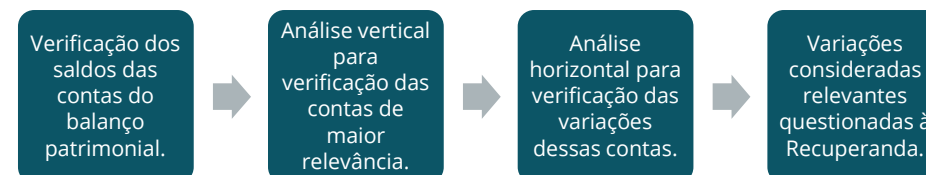
MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ATIVO	8.497.215,49	8.504.607,99	8.517.202,28	8.529.988,05
CIRCULANTE	8.497.215,49	8.504.607,99	8.517.202,28	8.529.988,05
NÃO CIRCULANTE	-	-	-	-
MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
PASSIVO	8.497.215,49	8.504.607,99	8.517.202,28	8.529.988,05
CIRCULANTE	264.658,48	259.690,52	260.476,23	261.256,49
NÃO CIRCULANTE	1.716.593,26	1.710.721,47	1.704.802,76	1.698.843,61
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	6.515.963,75	6.534.196,00	6.551.923,29	6.569.887,95
CORRESPONDÊNCIA ENTRE ATIVO E PASSIVO	VERDADEIRO	VERDADEIRO	VERDADEIRO	VERDADEIRO

Análise Administradora Judicial





3.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ

Liquidez Geral: mede a capacidade da empresa em cumprir com suas obrigações no curto prazo e longo prazo, representando a saúde do caixa.

Liquidez Corrente: indica a capacidade de pagamento da empresa no curto prazo. Mede a relação entre ativo circulante e passivo circulante.

Liquidez Seca: se assemelha a corrente, no entanto, nesse caso se subtrai do ativo circulante o valor do estoque. Desse modo, é possível analisar de um ponto de vista mais real e crítico a capacidade de cumprimento das obrigações.

Liquidez Imediata: determina a relação existente entre o disponível e o passivo circulante, ou seja, reflete a porcentagem das dívidas de curto prazo que pode ser saldada imediatamente pela empresa.

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Liquidez Geral	0,427	0,420	0,408	0,411
Liquidez Corrente	0,767	0,754	0,753	0,760
Liquidez Seca	0,767	0,754	0,753	0,760
Liquidez Imediata	0,080	0,077	0,078	0,079

MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Liquidez Geral	4,289	4,316	4,334	4,352
Liquidez Corrente	32,106	32,749	32,699	32,650
Liquidez Seca	29,989	30,591	30,547	30,505
Liquidez Imediata	2,279	0,996	1,723	0,967



3.3 FOLHA DE PAGAMENTO

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: -

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO INICIAL	75	77	73	72
ADMITIDOS	3	0	0	4
RETORNO AFASTADOS	0	0	0	0
DEMITIDOS	1	4	1	1
SAÍDA AFASTADOS	0	0	0	0
SALDO FINAL	77	73	72	75

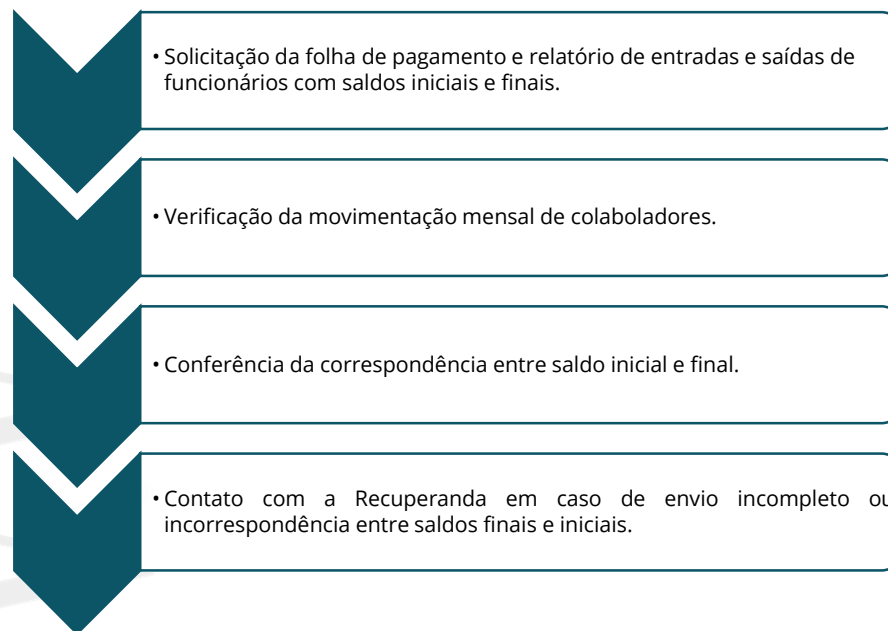
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
	SIM	SIM	SIM	SIM

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
PROVENTOS	R\$ 500.354,79	R\$ 330.173,43	R\$ 258.192,37	R\$ 274.220,53
VALOR LÍQUIDO	R\$ 236.951,92	R\$ 157.540,88	R\$ 119.367,77	R\$ 120.195,23

PRÓ-LABORE	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
QUANTIDADE	3	3	3	3
PROVENTOS	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00
VALOR LÍQUIDO	R\$ 22.628,82	R\$ 22.552,69	R\$ 22.552,69	R\$ 22.552,69

Análise Administradora Judicial





MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de funcionários na Marim.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação da folha de pagamento e relatório de entradas e saídas de funcionários com saldos iniciais e finais.

• Verificação da movimentação mensal de colaboradores.

• Conferência da correspondência entre saldo inicial e final.

• Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre saldos finais e iniciais.

3.4 EXTRATOS BANCÁRIOS

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: Verifica-se que os valores em conta corrente divergem com um pequeno valor das contas de “bancos” dos balanços patrimoniais. Isso se deve à ausência de alguns extratos.

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
CONTA CORRENTE				
BRADESCO	R\$ 5.709,76	R\$ 104,40	R\$ 2.935,03	R\$ 2.183,69
DAYCOVAL	n/a	n/a	n/a	n/a
ITAÚ	R\$ 9.881,04	R\$ 1.487,06	R\$ 1.291,48	R\$ 18.689,55
MERCANTIL DO BRASIL	n/a	n/a	n/a	n/a
SAFRA	R\$ 158,10	R\$ 0,05	R\$ 49,17	n/a
SALDO TOTAL	R\$ 15.748,90	R\$ 1.591,51	R\$ 4.275,68	R\$ 20.873,24

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE EXTRATOS E BALANÇO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO BP	R\$ 15.866,35	R\$ 1.708,66	R\$ 4.393,13	R\$ 21.039,86
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Devido a isso, a Recuperanda enviou declaração de ausência de extratos dos seguintes bancos: Daycoval e Mercantil do Brasil, com as informações adicionais como segue:

- BANCO DAYCOVAL (A conta existe, porém com o status de usuário bloqueado)
- MERCANTIL DO BRASIL (Na o existe extrato, OBS. Conta sem movimentação)

Ademais, cumpre destacar que a Norlog não possui valores aplicados.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.

• Verificação do saldo das contas as quais foram enviados extratos.

• Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.

• Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: Cumpre destacar que a Marim não possui valores aplicados.

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
CONTA CORRENTE				
ITAÚ	R\$ 463.165,21	R\$ 118.681,67	R\$ 308.979,59	R\$ 112.765,36
SALDO DISPONÍVEL	R\$ 463.165,21	R\$ 118.681,67	R\$ 308.979,59	R\$ 112.765,36
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE EXTRATOS E BALANÇO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO BP	R\$ 463.165,21	R\$ 118.681,67	R\$ 308.979,59	R\$ 112.765,36
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

- Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.
- Verificação do saldo das contas as quais foram enviados extratos.
- Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.
- Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.



3.5 CONTAS A RECEBER

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: -

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Valor em aberto	R\$ 1.696.198,66	R\$ 1.709.696,25	R\$ 1.564.496,18	R\$ 1.804.065,89
SALDO TOTAL	R\$ 1.696.198,66	R\$ 1.709.696,25	R\$ 1.564.496,18	R\$ 1.804.065,89
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
AUMENTO DE INADIMPLÊNCIA	REDUÇÃO	AUMENTO	REDUÇÃO	AUMENTO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO FINANCEIRO E BALANÇO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO BP	R\$ 1.696.198,66	R\$ 1.709.696,25	R\$ 1.564.496,18	R\$ 1.804.065,89
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a receber divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a receber vencidas para casos de inadimplência.

• Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de contas a receber, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a receber divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a receber vencidas para casos de inadimplência.

• Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



3.6 CONTAS A PAGAR

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: -

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
CONTAS VENCIDAS	R\$ 309.312,31	R\$ 324.493,77	R\$ 345.328,95	R\$ 300.912,63
CONTAS A VENCER	-	R\$ -	R\$ -	R\$ -
SALDO TOTAL	R\$ 309.312,31	R\$ 324.493,77	R\$ 345.328,95	R\$ 300.912,63
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
AUMENTO DE CONTAS INADIMPLENTES	AUMENTO	AUMENTO	AUMENTO	REDUÇÃO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO FINANCEIRO E BALANÇO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO BP	R\$ 309.312,00	R\$ 324.493,44	R\$ 345.328,95	R\$ 300.912,63
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a pagar divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a pagar vencidas para casos de débitos extraconcursais.

• Verificação se há correspondência entre as contas a pagar e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de inadimplência ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de contas a pagar, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório de contas a pagar divididos entre contas vencidas e a vencer.
- Conferência sobre acumulo de contas a pagar vencidas para casos de débitos extraconcursais.
- Verificação se há correspondência entre as contas a pagar e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de inadimplência ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



3.7 ESTOQUE

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: A Norlog não tem valor de estoque próprio. Em sua contabilidade, possui apenas estoque de terceiros e sua movimentação é apresentada conforme as razões contábeis.

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENTRADA	R\$ 2.304.925,92	R\$ 3.198.165,51	R\$ 2.354.716,19	R\$ 2.381.395,79
SAÍDA	R\$ 2.286.059,51	R\$ 2.474.675,64	R\$ 1.603.826,93	R\$ 2.022.505,22
TOTAL	R\$ 18.866,41	R\$ 723.489,87	R\$ 750.889,26	R\$ 358.890,57

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO MOVIMENTAÇÃO BP	R\$ 18.866,41	R\$ 723.489,87	R\$ 750.889,26	R\$ 358.890,57
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório de analítico do estoque.
- Verificação do relatório do estoque.
- Conferência da correspondência entre saldo indicado no relatório e saldo apresentado no balanço.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: O estoque da Marim é composto de uma sala comercial e 50% de dois lotes de terrenos, que têm se mantido com valores inalterados.

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ESTOQUE	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14
TOTAL	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14
ENVIÓ NO FORMATO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIÓ	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO BP	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório de analítico do estoque.
- Verificação do relatório do estoque.
- Conferência da correspondência entre saldo indicado no relatório e saldo apresentado no balanço.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



3.8 ATIVO IMOBILIZADO

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: -

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
VALOR BRUTO	R\$ 2.840.295,59	R\$ 2.804.893,77	R\$ 2.804.893,77	R\$ 2.804.893,77
DEPRECIÇÃO	-R\$ 2.490.166,64	-R\$ 2.493.225,92	-R\$ 2.496.285,20	-R\$ 2.499.339,55
VALOR LÍQUIDO	R\$ 350.128,95	R\$ 311.667,85	R\$ 308.608,57	R\$ 305.554,22

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
IMOBILIZADO BRUTO BP	R\$ 2.840.295,59	R\$ 2.804.893,77	R\$ 2.804.893,77	R\$ 2.804.893,77
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP	INALTERADO	REDUÇÃO	INALTERADO	INALTERADO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo imobilizado.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: O imobilizado da Marim está totalmente depreciado.

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
VALOR BRUTO	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54
DEPRECIÇÃO	-R\$ 2.584.606,54	-R\$ 2.584.606,54	-R\$ 2.584.606,54	-R\$ 2.584.606,54
VALOR LÍQUIDO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
IMOBILIZADO BRUTO BP	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo imobilizado.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



3.9 INVESTIMENTOS

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de investimentos, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade. Em análise ao balanço patrimonial, verifica-se que não há valores em investimentos.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens classificados como investimentos.

• Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de investimentos, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade. Em análise ao balanço patrimonial, verifica-se que não há valores em investimentos.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens classificados como investimentos.

• Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



3.10 INTANGÍVEL

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de intangível, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

A seguir, os valores de intangível retirados dos balanços patrimoniais apresentados.

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
VALOR BRUTO	R\$ 78.193,96	R\$ 78.193,96	R\$ 78.193,96	R\$ 78.193,96
DEPRECIÇÃO	-R\$ 75.005,59	-R\$ 75.005,59	-R\$ 75.005,59	-R\$ 75.005,59
VALOR LÍQUIDO	R\$ 3.188,37	R\$ 3.188,37	R\$ 3.188,37	R\$ 3.188,37

	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ALTERAÇÃO DO INTANGÍVEL	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo intangível.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de intangível, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

A seguir, os valores de intangível retirados dos balanços patrimoniais apresentados.

Verifica-se que o intangível da Marim está totalmente depreciado.

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
VALOR BRUTO	R\$ 528,00	R\$ 528,00	R\$ 528,00	R\$ 528,00
DEPRECIÇÃO	-R\$ 528,00	-R\$ 528,00	-R\$ 528,00	-R\$ 528,00
VALOR LÍQUIDO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ALTERAÇÃO DO INTANGÍVEL	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo intangível.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



3.11 CONSULTA A ÓRGÃO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: Verifica-se redução de pendência Refin na consulta de fevereiro/26.

NORLOG		nov/25	jan/26	fev/26	mar/26
Pendências Pefin	ANOTAÇÕES	2	2	2	2
	VALOR	R\$ 3.061,89	R\$ 3.061,89	R\$ 3.061,89	R\$ 3.061,89
Pendências Refin	ANOTAÇÕES	16	16	15	15
	VALOR	R\$ 5.543.334,22	R\$ 5.543.334,22	R\$ 1.540.662,55	R\$ 1.540.662,55
Protesto Nacional	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Protesto Estadual	ANOTAÇÕES	24	-	-	-
	VALOR	R\$ 1.396.930,22	-	-	-

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de consulta aos órgãos de proteção ao crédito.

• Conferência se houve novas anotações negativas contraídas após a Recuperação Judicial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de novas anotações.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: A partir de fevereiro/26, apresentou consulta em que nada consta.

MARIM		dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Pendências Pefin	ANOTAÇÕES	2	-	-	-
	VALOR	R\$ 3.061,89	-	-	-
Pendências Refin	ANOTAÇÕES	16	1	-	-
	VALOR	R\$ 5.543.334,22	R\$ 4.002.671,67	-	-
Protesto Nacional	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Protesto Estadual	ANOTAÇÕES	24	1	-	-
	VALOR	R\$ 1.396.930,22	R\$ 16.194,97	-	-

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de consulta aos órgãos de proteção ao crédito.

• Conferência se houve novas anotações negativas contraídas após a Recuperação Judicial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de novas anotações.

4. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

4.1 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: No período analisado, verifica-se que o resultado negativo permanece em fevereiro/26, tendo sido recuperado a partir de março/26.

Os valores a seguir estão em reais (R\$).

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
RECEITAS DE SERVIÇOS	22.838.186,85	1.848.008,30	3.596.412,91	5.741.289,51
IMPOSTOS INCIDENTES/VENDAS CANCELADAS	- 3.268.225,06	- 266.048,67	- 506.879,12	- 804.974,42
RECEITA LÍQUIDAS DE SERVIÇOS	19.569.961,79	1.581.959,63	3.089.533,79	4.936.315,09
CUSTOS/DESPESAS	- 20.032.689,83	- 2.231.887,03	- 3.757.144,41	- 5.515.794,76
Despesas Operacionais	- 19.898.401,57	- 2.204.585,18	- 3.716.297,63	- 5.461.804,02
Despesas Financeiras	- 134.288,26	- 27.301,85	- 40.846,78	- 53.990,74
RECEITAS	1.188.680,72	485.745,18	559.173,47	632.452,39
Receitas Financeira	7.090,63	47,52	53,20	54,54
Outras Receitas	1.181.590,09	485.697,66	559.120,27	632.397,85
RESULTADO ANTES DO I.R E CSLL	725.952,68	- 164.182,22	- 108.437,15	52.972,72
LUCRO/PREJUÍZO	725.952,68	- 164.182,22	- 108.437,15	52.972,72
INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	SIM	SIM	NÃO

Análise Administradora Judicial

- Conferência das contas do demonstrativo de resultado da empresa.

- Verificação de eventual resultado negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

- Verificação da variação das contas de resultado.

- Contato com a Recuperanda em caso de resultado negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: Ressalta-se que o único faturamento da Marim é referente ao aluguel para Norlog, de 25 mil reais mensais.

A DRE é acumulada e os valores a seguir estão em reais (R\$).

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
RECEITAS DE SERVIÇOS	300.000,00	25.000,00	50.000,00	75.000,00
IMPOSTOS INCIDENTES S/VENDAS DE SERVIÇOS	- 45.061,13	- 5.696,25	- 11.897,46	- 17.851,30
RECEITA LÍQUIDAS DE SERVIÇOS	289.050,00	24.087,50	48.175,00	72.262,50
RESULTADO OPERACIONAL	- 46.855,05	- 5.855,25	- 12.215,46	- 18.338,30
Despesas Operacionais	- 45.061,13	- 5.696,25	- 11.897,46	- 17.851,30
Despesas Financeiras	- 1.868,00	- 159,00	- 318,00	- 487,00
Outras receitas operacionais	74,08	-	-	-
RESULTADO ANTES DO I.R E CSLL	242.194,95	18.232,25	35.959,54	53.924,20
LUCRO/PREJUÍZO	242.194,95	18.232,25	35.959,54	53.924,20

INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO
--	-----	-----	-----	-----

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do demonstrativo de resultado da empresa.

• Verificação de eventual resultado negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas de resultado.

• Contato com a Recuperanda em caso de resultado negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



4.2 RELATÓRIO DE NOTAS FISCAIS

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: -

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Aluguel	R\$ 5.050,00	R\$ 5.050,00	R\$ 5.050,00	R\$ 5.050,00
Frete Matriz	R\$ 1.514.616,28	R\$ 1.270.205,96	R\$ 1.156.463,65	R\$ 1.539.624,61
Serviço	R\$ 625.119,13	R\$ 572.752,34	R\$ 586.890,96	R\$ 600.201,99
Faturamento	R\$ 2.144.785,41	R\$ 1.848.008,30	R\$ 1.748.404,61	R\$ 2.144.876,60

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO E DRE	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
RECEITA BRUTA	R\$ 2.144.785,41	R\$ 1.848.008,30	R\$ 1.748.404,61	R\$ 2.144.876,60
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação do relatório de notas emitidos diretamente nos órgãos oficiais.

• Conferência entre o total das notas, indicado no relatório, e a receita bruta, indicada na DRE.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: -

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Faturamento	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO E DRE	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
RECEITA BRUTA	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação do relatório de notas emitidos diretamente nos órgãos oficiais.

• Conferência entre o total das notas, indicado no relatório, e a receita bruta, indicada na DRE.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



5. SITUAÇÃO FISCAL

5.1 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FISCAL

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: Certidões/extratos de débitos: fevereiro e março de 2026;

Comprovantes de recolhimentos de tributos: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: -

Análise Administradora Judicial

Solicitação de envio mensal de comprovantes de recolhimento de tributos.



Verificação de pagamento de impostos correntes.



Análise da regularidade fiscal mediante possibilidade de emissão de certidões negativas.

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA						
ESFERA	CNPJ	SITUAÇÃO	ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMISSÃO	VALIDADE
FEDERAL	05.098.879/0001-70	REGULAR	CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA	-	15/04/2026	12/10/2026
ESTADUAL	05.098.879/0001-70	REGULAR	CERTIDÃO DE REGULARIDADE FISCAL	-	15/04/2026	13/07/2026
MUNICIPAL	05.098.879/0001-70	REGULAR	CERTIDÃO DE REGULARIDADE FISCAL	-	17/03/2026	16/04/2026
FGTS	05.098.879/0001-70	REGULAR	-	Em consulta, a Vivante identificou situação regular.	15/05/2026	-



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: Certidões/extratos de débitos: fevereiro e março de 2026;

Comprovantes de recolhimentos de tributos: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: -

Análise Administradora Judicial



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.						
ESFERA	CNPJ	SITUAÇÃO	ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMISSÃO	VALIDADE
FEDERAL	08.263.576/0001-53	REGULAR	CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA	-	16/04/2026	13/10/2026
ESTADUAL	08.263.576/0001-53	REGULAR	CERTIDÃO DE REGULARIDADE FISCAL	-	16/04/2026	14/07/2026
MUNICIPAL	08.263.576/0001-53	REGULAR	CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA	-	16/04/2026	15/06/2026
FGTS	08.263.576/0001-53	REGULAR	-	Em consulta, a Vivante identificou situação regular.	15/05/2026	-



6. FLUXO DE CAIXA

6.1 ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO INICIAL	501.836,10	522.642,82	491.296,76	496.012,88
ENTRADAS	2.638.072,98	2.192.785,15	2.080.668,48	2.095.989,60
SAÍDAS	- 2.617.266,26	- 2.224.131,21	- 2.075.952,36	- 2.057.745,09
SALDO FINAL	522.642,82	491.296,76	496.012,88	534.257,39

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	SIM	SIM	SIM	SIM
	SIM	SIM	SIM	SIM

INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO
	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do fluxo de caixa da empresa.

• Verificação de eventual saldo negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas.

• Contato com a Recuperanda em caso de saldo negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: fevereiro e março de 2026.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

No período analisado, verifica-se que houve entrada de valores apenas em fevereiro/26, da Norlog. Foi afirmado pelas Recuperandas que as movimentações dos valores ocorrem para evitar os bloqueios.

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO INICIAL	515.610,45	463.165,21	118.681,67	308.979,59
ENTRADAS	-	-	202.703,63	-
SAÍDAS	- 52.445,24	- 344.483,54	- 12.405,71	196.214,23
SALDO FINAL	463.165,21	118.681,67	308.979,59	505.193,82

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	SIM	SIM	SIM	SIM
---------------------------------------	-----	-----	-----	-----

INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO
--	-----	-----	-----	-----

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do fluxo de caixa da empresa.

• Verificação de eventual saldo negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas.

• Contato com a Recuperanda em caso de saldo negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.

7. ANEXOS**7.1 REUNIÃO**

Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas de abril/2026	
DATA	30/04/2026
REUNIÃO	Virtual.
PRESENTES	A Sra. Sheila, consultora, e o Sr. Gilmar, contador.
FATURAMENTO	Março/26: R\$2.144.876,60, frete e armazém; Marim: 25 mil reais mensais pagos pela Norlog.
	O faturamento de março foi acima da expectativa e o melhor do ano até então. Conseguiu recuperar o prejuízo acumulado.
	Abril/26 parcial: até 29/04, R\$1.440.548,80 de frete e R\$578.000,00 de armazém; Marim: 25 mil reais mensais pagos pela Norlog.
	A expectativa de faturamento para abril é de R\$2.090.000,00, menor do que o realizado em março, tendo em vista que abril teve menos dias úteis.
QUADRO DE COLABORADORES	Março/26: Norlog: 4 admissões e 1 demissão. São 75 funcionários ativos e 2 afastados, totalizando 77 funcionários. Marim: sem funcionários.
	A folha de pagamento, o FGTS e o INSS estão em dia.
DESPESAS	As despesas estão em dia.
SITUAÇÃO FISCAL	Os impostos em todas as esferas estão em dia, das duas Recuperandas, correntes e parcelamentos.



INFORMAÇÕES RELEVANTES	<p>Estão com o armazém bastante ocupado. Reiterou que estão negociando uma área fora para a Madesa. No entanto, estão verificando a possibilidade do aluguel do local ser direto com a Madesa, enquanto a Norlog fica responsável pela logística.</p>
	<p>Não há novos clientes.</p>
	<p>Através dos documentos apresentados pelas empresas, verificou-se que, do deferimento da recuperação judicial até junho/25, foram transferidos aos sócios/empresas ligadas, que não se tratam de empresas recuperandas, o montante total de R\$343.410,00, razão pela qual a Vivante questionou sobre a devolução dos valores.</p> <p>As devoluções se iniciaram em setembro/25, tendo sido devolvido em abril/26 o valor de R\$5.000,00, totalizando R\$45.000,00 devolvido e R\$298.410,00 a devolver.</p>
	<p>Sobre a documentação mensal da competência de março/26, informou que será enviada na presente data.</p>

As fotos das últimas visitas estão disponíveis através do QR CODE a seguir:





7.2 REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL

A Vivante comunica que não foi arbitrado honorários.

7.3 QUADRO GERAL DE CREDORES

A Vivante comunica que não realizou novas alterações no QGC - Quadro Geral de Credores.

7.4 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS

A Vivante comunica que os questionamentos e solicitações anteriores foram retornados e seguem conforme doc.1.

7.5 DOCUMENTAÇÃO PENDENTE

A Vivante comunica que não há pendência de documentação mensal por parte das Recuperandas.



8. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS

Análise realizada baseada nas informações apresentadas pelas Recuperandas e nas atividades realizadas pela Administradora Judicial no exercício do mês de abril de 2026, em que o Administrador Judicial abaixo mencionado assina o presente documento.


VIVANTE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Armando Lemos Wallach
OAB/SP 421.826



Vivante Gestão e Administração Judicial LTDA

CNPJ: 22.122.090/0001-26

Site: www.vivanteaj.com.br

E-mail: rjnorlog@vivanteaj.com.br

Telefone: (81) 3231-7665 / (11) 2657-7468 / (84) 3235-1054 / (85) 3402-8596 / (82) 3432-3230

Recife-PE – Rua Senador José Henrique, nº 231, Sala 2306, Empresarial Charles Darwin, Ilha do Leite, CEP 50.070-460.

São Paulo-SP – Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 2041, Torre B Complexo JK, 5º andar, Vila Olímpia, CEP: 04543-011.

Natal-RN – Rua Raimundo Chaves, nº 2182, Empresarial Candelária, sala 501, Candelária, CEP: 59.064-390.

Fortaleza-CE – Av. Dom Luís, nº 807, Etevaldo Nogueira Business, 21º andar, Meireles, CEP: 60.160-230.

Maceió-AL – Av. Fernandes Lima, nº 8, Ed. Centenário Office, Farol, CEP 57051-000.

DOC.1

Questionamentos e solicitações - Norlog e Marim

 vivanteaj.com.br  contato@vivanteaj.com.br

RECIFE | PE

Rua Senador José Henrique, nº 231,
Sala 2306, Empresarial Charles Darwin,
Ilha do Leite, Recife/PE
CEP: 50.070-460
(81) 3231-7665

SÃO PAULO | SP

Av. Pres. Juscelino Kubitschek,
nº 2041, Complexo JK, Torre B,
5º andar, Vila Olímpia
CEP: 04.543-011
(11) 2657-7468

NATAL | RN

Rua Raimundo Chaves, nº
2182, Empresarial Candelária,
sala 501, Candelária,
CEP: 59.064-390,
(84) 3235-1054

FORTALEZA | CE

Av. Dom Luis, nº 807,
Etevaldo Nogueira Business,
21º andar, Meireles,
CEP: 60.160-230,
(85) 3402-8596

MACEIÓ | AL

Av. Fernandes Lima, nº 8,
Ed. Centenário Office, Farol,
CEP: 57.051-000,
(82) 3432-3230

Questionamentos e solicitações - Norlog e Marim

1. Questionamento parcialmente atendido

1 - Tendo em vista que verificou-se, através dos fluxos de caixa, que foram transferidos valores às empresas ligadas/aos sócios, sem nenhuma finalidade com a operação e sem ser pró-labore, do deferimento da recuperação (18/01/2024) até junho/25, a Vivante solicitou a devolução. **O total a ser devolvido totaliza o montante de R\$343.410,00.**

Retorno da Recuperanda: As devoluções se iniciaram em setembro/25, totalizando, em abril/26, R\$45.000,00 devolvido e R\$298.410,00 a devolver.

2. Questionamentos atendidos

1 - A Vivante solicita as folhas de pagamentos da Norlog referentes ao 13º salário, não recebidas.

Retorno da Recuperanda: Apresentados os anexos.

2 - Na Norlog, com relação ao imobilizado, em outubro/25, verifica-se que o valor da declaração de imobilizado diverge do valor do balanço, com uma diferença de R\$5.413,00. A Vivante questionou à Recuperanda.

NORLOG	out/25
VALOR BRUTO	R\$ 2.834.882,59
DEPRECIÇÃO	-R\$ 2.484.048,08
VALOR LÍQUIDO	R\$ 350.834,51
CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	
IMOBILIZADO BRUTO BP	R\$ 2.840.295,59
CORRESPONDÊNCIA	NÃO

Retorno da Recuperanda: Apresentados anexo retificado.

3 - Na Norlog, com relação ao Serasa, verificam-se alterações nas inscrições do Serasa. A Vivante questionou se os débitos são anteriores ou posteriores à recuperação judicial.

NORLOG	fev/26
Pendências Pefin	2
	R\$ 3.061,89
Pendências Refin	15
	R\$ 1.540.662,55

Retorno da Recuperanda: Os débitos são anteriores à Recuperação judicial:

***PEFIN** - são 2 valores que já identificamos antes que tratam-se da SOLVE SEGURITIZADORA, e foi decidido que assim que retomar o andamento da RJ da NORLOG, será solicitado inclusão desses 2 valores;

***REFIN** - são valores antigos já conhecidos (Bradesco foi o cartão que ficou debitando na conta mesmo após a RJ e teve que devolver os valores, e DAYCOVAL se trata de empréstimos de capital de giro que deixaram de ser pagos e entraram no SERASA.