

2ª Vara Cível da Comarca de Olinda/PE

Processo NPU: 0018026-49.2023.8.17.2990

Relatório Mensal de Atividades

Mês de referência:

Janeiro de 2025

Empresas em Recuperação Judicial:

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA;

MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Relatório elaborado por:

Vivante Gestão e Administração Judicial Ltda

A Vivante Gestão e Administração Judicial é uma pessoa jurídica, integrada por profissionais capacitados, criada com o objetivo de exercer, com competência, responsabilidade e expertise, as atividades atribuídas pela Lei 11.101/2005 ao administrador judicial, nos processos de recuperação de empresas e de falência.



I – INTRODUÇÃO:

Este relatório mensal de atividade das empresas NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA e MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A., visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, financeira e contábil, a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, além de oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação das empresas.

Vale salientar que o presente documento é elaborado com base nas atividades e documentação apresentada pelas Recuperandas. As informações e documentos apresentados não são auditados.

II – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A Vivante, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: rjnorlog@vivanteaj.com.br

Telefone: (81) 3231-7665

Sítio eletrônico: www.vivanteaj.com.br

III – RELATÓRIO BASE:

DOCUMENTAÇÃO ANALISADA	NORLOG	MARIM
Balço Patrimonial	Dezembro 2024	Dezembro 2024
Demonstrações de Resultado	Dezembro 2024	Dezembro 2024
Extratos Bancários e Conciliação Bancária	Dezembro 2024	Dezembro 2024
Demonstração de Fluxos de Caixa	Dezembro 2024	Dezembro 2024
Relatório geral do Contas a Receber	-	Dezembro 2024
Relatório Geral do Contas a Pagar	-	Dezembro 2024
Relatório Analítico do Estoque	Dezembro 2024	Dezembro 2024
Relatório Analítico do Imobilizado	Dezembro 2024	Dezembro 2024
Relatório Analítico dos Investimentos	Dezembro 2024	Dezembro 2024
Relatório Analítico do Intangível	Dezembro 2024	Dezembro 2024
Consulta à instituição de proteção ao crédito	Até Dezembro 2024	Até Dezembro 2024
Folha de Pagamento	Dezembro 2024	Dezembro 2024
Relatório do cadastro Geral de Empregados	Dezembro 2024	Dezembro 2024
Relatório de Notas Fiscais	Dezembro 2024	Dezembro 2024
Comprovante de Recolhimento de Tributos	Dezembro 2024	Dezembro 2024
Resumo do Débito Extraconcursal	-	Dezembro 2024
Situação Fiscal perante União	Até Dezembro 2024	Até Dezembro 2024
Situação Fiscal perante Estado	Até Dezembro 2024	Até Dezembro 2024
Situação Fiscal perante Município	Até Dezembro 2024	Até Dezembro 2024



SUMÁRIO

1. EVENTOS RELEVANTES	4	5.1 ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA.....	32
2. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS.....	5	6. ANEXOS.....	34
2.1 BALANÇO PATRIMONIAL	5	6.1 REUNIÃO	34
2.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ	7	6.2 QUADRO GERAL DE CREDORES	36
2.3 FOLHA DE PAGAMENTO	8	6.3 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS	36
2.4 EXTRATOS BANCÁRIOS.....	10	6.4 DOCUMENTAÇÃO PENDENTE.....	36
2.5 CONTAS A RECEBER	12	7. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS	37
2.6 CONTAS A PAGAR	14		
2.7 ESTOQUE.....	16		
2.8 ATIVO IMOBILIZADO.....	18		
2.9 INVESTIMENTOS.....	20		
2.10 INTANGÍVEL.....	22		
2.11 CONSULTA À ÓRGÃO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO	24		
3. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	26		
3.1 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	26		
3.2 RELATÓRIO DE NOTAS FISCAIS	28		
4. SITUAÇÃO FISCAL.....	30		
4.1 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FISCAL	30		
5. FLUXO DE CAIXA	32		

**1. EVENTOS RELEVANTES**

ANDAMENTO	PRAZO	REALIZADO	CHECK
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	05/07/2023	✓
Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	-	18/01/2024	✓
Publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ	-	-	
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	-	31/01/2024	✓
Stay Period	16/07/2024	16/07/2024	✓
Publicação 1º Edital	-	28/05/2024	✓
Prazo Apresentação de Divergências	12/06/2024	12/06/2024	✓
Apresentação do 2º edital	-	29/07/2024	✓
Publicação do 2º edital	-	-	
Prazo Apresentação de Impugnação	-	-	
Publicação Comunicando Apresentação PRJ	-	-	
Prazo Objeção ao Plano de Recuperação Judicial	-	-	
Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação	17/06/2024	-	
Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação	-	-	
Homologação Plano de Recuperação Judicial	-	-	
Início Pagamento Classe I	-	-	
Início Pagamento Classe II	-	-	
Início Pagamento Classe III	-	-	
Início Pagamento Classe IV	-	-	

*Ressalta-se que os prazos apresentados são meramente informativos. A contagem de prazo oficial é de responsabilidade da parte, de acordo com as publicações.



2. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS

2.1 BALANÇO PATRIMONIAL

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

NORLOG	set/24	out/24	nov/24	dez/24
ATIVO	21.867.344,97	21.873.032,12	21.285.749,03	21.870.318,19
CIRCULANTE	14.112.573,64	14.268.935,98	14.491.237,51	13.805.245,07
NÃO CIRCULANTE	7.754.771,33	7.604.096,14	6.794.511,52	8.065.073,12
NORLOG	set/24	out/24	nov/24	dez/24
PASSIVO	21.867.344,97	21.873.032,12	21.285.749,03	21.870.318,19
CIRCULANTE	20.064.723,20	20.127.486,25	20.244.082,60	19.588.426,25
NÃO CIRCULANTE	18.256.750,93	18.114.868,55	17.306.840,37	18.586.182,43
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 16.454.129,16	- 16.369.322,68	- 16.265.173,94	- 16.304.290,49
CORRESPONDÊNCIA ENTRE ATIVO E PASSIVO	VERDADEIRO	VERDADEIRO	VERDADEIRO	VERDADEIRO

Análise Administradora Judicial



Contas com variação relevante e respectivos saldos:

NORLOG	set/24	out/24	nov/24	dez/24
NÃO CIRCULANTE	7.754.771,33	7.604.096,14	6.794.511,52	8.065.073,12
Estoque de terceiros	7.008.125,11	6.868.190,90	6.062.110,89	7.343.401,12
Estoque de terceiros	7.008.125,11	6.868.190,90	6.062.110,89	7.343.401,12

A Recuperanda esclareceu que o “estoque de terceiros” varia de acordo com as movimentações de vendas dos clientes.



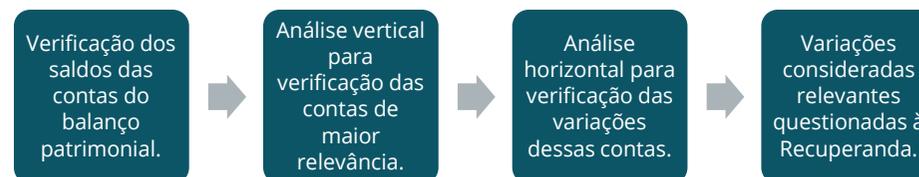
MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

MARIM	set/24	out/24	nov/24	dez/24
ATIVO	8.296.057,73	8.306.333,70	8.322.259,98	8.337.009,69
CIRCULANTE	8.296.057,73	8.306.333,70	8.322.259,98	8.337.009,69
NÃO CIRCULANTE	-	-	-	-
MARIM	set/24	out/24	nov/24	dez/24
PASSIVO	8.296.057,73	8.306.333,70	8.322.259,98	8.337.009,69
CIRCULANTE	283.474,76	278.594,67	279.469,51	280.340,04
NÃO CIRCULANTE	1.795.523,79	1.791.478,93	1.787.434,07	1.783.389,21
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	6.217.059,18	6.236.260,10	6.255.356,40	6.273.280,44
CORRESPONDÊNCIA ENTRE ATIVO E PASSIVO	VERDADEIRO	VERDADEIRO	VERDADEIRO	VERDADEIRO

Análise Administradora Judicial



Contas com variação relevante e respectivos saldos:

MARIM	set/24	out/24	nov/24	dez/24
Bancos	644.485,81	613.761,78	644.862,20	1.103.041,91

Destaca-se o aumento em bancos de novembro/24 para dezembro/24, em razão de transferência da Norlog. Foi afirmado pela Recuperanda que os valores são transferidos para evitar os bloqueios.



2.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ

Liquidez Geral: mede a capacidade da empresa em cumprir com suas obrigações no curto prazo e longo prazo, representando a saúde do caixa.

Liquidez Corrente: indica a capacidade de pagamento da empresa no curto prazo. Mede a relação entre ativo circulante e passivo circulante.

Liquidez Seca: se assemelha a corrente, no entanto, nesse caso se subtrai do ativo circulante o valor do estoque. Desse modo, é possível analisar de um ponto de vista mais real e crítico a capacidade de cumprimento das obrigações.

Liquidez Imediata: determina a relação existente entre o disponível e o passivo circulante, ou seja, reflete a porcentagem das dívidas de curto prazo que pode ser saldada imediatamente pela empresa.

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: dezembro de 2024.

NORLOG	set/24	out/24	nov/24	dez/24
Liquidez Geral	0,377	0,382	0,395	0,371
Liquidez Corrente	0,703	0,709	0,716	0,705
Liquidez Seca	0,703	0,709	0,716	0,705
Liquidez Imediata	0,061	0,062	0,064	0,067

MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: dezembro de 2024.

MARIM	set/24	out/24	nov/24	dez/24
Liquidez Geral	3,990	4,013	4,026	4,040
Liquidez Corrente	29,266	29,815	29,779	29,739
Liquidez Seca	27,289	27,804	27,773	27,740
Liquidez Imediata	2,774	2,712	2,815	4,440



2.3 FOLHA DE PAGAMENTO

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: -

NORLOG	out/24	nov/24	dez/24	jan/25
SALDO INICIAL	77	77	83	83
ADMITIDOS	2	7	1	2
RETORNO AFASTADOS	0	0	0	1
DEMITIDOS	0	1	1	3
SAÍDA AFASTADOS	2	0	0	0
SALDO FINAL	77	83	83	83

ENVIO NO FORMATO	out/24	nov/24	dez/24	jan/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	out/24	nov/24	dez/24	jan/25
	SIM	SIM	SIM	SIM

NORLOG	out/24	nov/24	dez/24	jan/25
PROVENTOS	R\$ 246.102,83	R\$ 265.246,20	R\$ 275.393,19	R\$ 321.420,94
VALOR LÍQUIDO	R\$ 112.935,04	R\$ 137.173,63	R\$ 133.302,92	R\$ 157.714,65

PRÓ-LABORE	set/24	out/24	nov/24	dez/24
QUANTIDADE	3	3	3	3
PROVENTOS	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00
VALOR LÍQUIDO	R\$ 22.679,47	R\$ 22.679,47	R\$ 22.679,47	R\$ 22.679,47

Análise Administradora Judicial

• Solicitação da folha de pagamento e relatório de entradas e saídas de funcionários com saldos iniciais e finais.

• Verificação da movimentação mensal de colaboradores.

• Conferência da correspondência entre saldo inicial e final.

• Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre saldos finais e iniciais.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de funcionários.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação da folha de pagamento e relatório de entradas e saídas de funcionários com saldos iniciais e finais.

• Verificação da movimentação mensal de colaboradores.

• Conferência da correspondência entre saldo inicial e final.

• Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre saldos finais e iniciais.

2.4 EXTRATOS BANCÁRIOS

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: Na Norlog, em dezembro/24, verifica-se que o valor em conta corrente diverge da conta de “bancos” do balanço patrimonial. Em análise, foi visto que isto se deve à ausência de alguns extratos.

Devido a isso, a Recuperanda enviou declaração de ausência de extratos de dezembro/24 dos seguintes bancos: Daycoval, Mercantil do Brasil e Finaxis, este último que nunca foi apresentado à Vivante.

NORLOG	set/24	out/24	nov/24	dez/24
CONTA CORRENTE				
BRADESCO	R\$ 7.748,22	R\$ 4.263,93	R\$ 2.153,82	R\$ 3.066,65
DAYCOVAL	n/a	n/a	n/a	n/a
ITAÚ	R\$ 6.245,24	R\$ 4.494,27	R\$ 4.989,51	R\$ 4.499,61
MERCANTIL DO BRASIL	n/a	n/a	n/a	n/a
SAFRA	R\$ 38,00	R\$ 65,00	R\$ -	R\$ 127,00
SALDO TOTAL	R\$ 14.031,46	R\$ 8.823,20	R\$ 7.143,33	R\$ 7.693,26

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	set/24	out/24	nov/24	dez/24
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE EXTRATOS	set/24	out/24	nov/24	dez/24
SALDO BP	R\$ 14.148,93	R\$ 8.940,67	R\$ 7.260,80	R\$ 7.810,72
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial

- Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.
- Verificação do saldo das contas as quais foram enviados extratos.
- Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.
- Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: Na Marim, em dezembro/24, verifica-se que o valor em aplicação diverge da conta de “aplicações financeiras” do balanço patrimonial. Conforme já exposto em relatório anterior, observou-se pelos extratos que a aplicação teve aumentos subsequentes nos últimos meses, de rendimentos, enquanto o valor da contabilidade se manteve inalterado a partir de julho/24.

MARIM	set/24	out/24	nov/24	dez/24
CONTA CORRENTE				
ITAÚ	R\$ 644.485,81	R\$ 613.761,78	R\$ 644.862,20	R\$ 1.103.041,91
SALDO DISPONÍVEL	R\$ 644.485,81	R\$ 613.761,78	R\$ 644.862,20	R\$ 1.103.041,91
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO				
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE EXTRATOS E				
SALDO BP	R\$ 644.485,81	R\$ 613.761,78	R\$ 644.862,20	R\$ 1.103.041,91
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM
MARIM				
APLICAÇÕES				
ITAÚ	R\$ 1.962,86	R\$ 1.980,59	R\$ 1.981,14	R\$ 1.997,13
SALDO TOTAL	R\$ 1.962,86	R\$ 1.980,59	R\$ 1.981,14	R\$ 1.997,13
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO				
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE EXTRATOS E				
SALDO BP	R\$ 1.929,06	R\$ 1.929,06	R\$ 1.929,06	R\$ 1.929,06
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial

- Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.
- Verificação do saldo das contas as quais foram enviados extratos.
- Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.
- Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.



2.5 CONTAS A RECEBER

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: -

NORLOG	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Valor em aberto	R\$ 663.814,64	R\$ 723.160,79	R\$ 886.833,76	R\$ 1.233.147,96
SALDO TOTAL	R\$ 663.814,64	R\$ 723.160,79	R\$ 886.833,76	R\$ 1.233.147,96
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	ago/24	set/24	out/24	nov/24
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
AUMENTO DE INADIMPLÊNCIA	REDUÇÃO	AUMENTO	AUMENTO	AUMENTO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO FINANCEIRO E BALANÇO	ago/24	set/24	out/24	nov/24
SALDO BP	R\$ 12.994.418,83	R\$ 12.705.411,60	R\$ 12.867.876,76	R\$ 13.076.554,65
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a receber divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a receber vencidas para casos de inadimplência.

• Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de contas a receber, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a receber divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a receber vencidas para casos de inadimplência.

• Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



2.6 CONTAS A PAGAR

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as últimas informações apresentadas.**

Informação relevante: -

NORLOG		jan/23 a nov/24
CONTAS VENCIDAS	R\$	250.763,27
CONTAS A VENCER	R\$	-
SALDO TOTAL	R\$	250.763,27
CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO FINANCEIRO E BALANÇO		nov/24
SALDO BP	R\$	131.131,45
CORRESPONDÊNCIA		NÃO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a pagar divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a pagar vencidas para casos de débitos extraconcursais.

• Verificação se há correspondência entre as contas a pagar e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de inadimplência ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



Janeiro/2025

Processo NPU: 0018026-49.2023.8.17.2990

MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de contas a pagar, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a pagar divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a pagar vencidas para casos de débitos extraconcursais.

• Verificação se há correspondência entre as contas a pagar e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de inadimplência ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



2.7 ESTOQUE

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: A Norlog não tem valor de estoque próprio. Em sua contabilidade, possui apenas estoque de terceiros e sua movimentação apresentada conforme as razões contábeis.

NORLOG	set/24	out/24	nov/24	dez/24
ENTRADA	R\$ 2.654.588,45	R\$ 2.224.532,89	R\$ 1.554.167,26	R\$ 3.136.608,91
SAÍDA	R\$ 1.847.740,60	R\$ 2.364.467,10	R\$ 2.360.247,27	R\$ 1.855.318,68
TOTAL	R\$ 806.847,85	-R\$ 139.934,21	-R\$ 806.080,01	R\$ 1.281.290,23

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	set/24	out/24	nov/24	dez/24
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO	set/24	out/24	nov/24	dez/24
SALDO MOVIMENTAÇÃO BP	R\$ 806.847,85	-R\$ 139.934,21	-R\$ 806.080,01	R\$ 1.281.290,23
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório de analítico do estoque.
- Verificação do relatório do estoque.
- Conferência da correspondência entre saldo indicado no relatório e saldo apresentado no balanço.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: O estoque da Marim é composto de uma sala comercial e 50% de dois lotes de terrenos, que têm se mantido com valores inalterados.

MARIM	set/24	out/24	nov/24	dez/24
ESTOQUE	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14
TOTAL	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14

ENVIO NO FORMATO	set/24	out/24	nov/24	dez/24
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	set/24	out/24	nov/24	dez/24
SALDO BP	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório de analítico do estoque.
- Verificação do relatório do estoque.
- Conferência da correspondência entre saldo indicado no relatório e saldo apresentado no balanço.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



2.8 ATIVO IMOBILIZADO

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: -

NORLOG	set/24	out/24	nov/24	dez/24
VALOR BRUTO	R\$ 2.834.827,90	R\$ 2.834.827,90	R\$ 2.834.827,90	R\$ 2.834.827,90
DEPRECIÇÃO	-R\$ 2.447.547,21	-R\$ 2.457.296,07	-R\$ 2.467.040,30	-R\$ 2.476.776,81
VALOR LÍQUIDO	R\$ 387.280,69	R\$ 377.531,83	R\$ 367.787,60	R\$ 358.051,09

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	set/24	out/24	nov/24	dez/24
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	set/24	out/24	nov/24	dez/24
IMOBILIZADO BRUTO BP	R\$ 2.834.827,90	R\$ 2.834.827,90	R\$ 2.834.827,90	R\$ 2.834.827,90
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP	set/24	out/24	nov/24	dez/24
ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo imobilizado.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: O imobilizado da Marim está totalmente depreciado.

MARIM	set/24	out/24	nov/24	dez/24
VALOR BRUTO	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54
DEPRECIÇÃO	-R\$ 2.584.606,54	-R\$ 2.584.606,54	-R\$ 2.584.606,54	-R\$ 2.584.606,54
VALOR LÍQUIDO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	set/24	out/24	nov/24	dez/24
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	set/24	out/24	nov/24	dez/24
IMOBILIZADO BRUTO BP	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

	set/24	out/24	nov/24	dez/24
ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo imobilizado.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



2.9 INVESTIMENTOS

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de investimentos, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade. Em análise ao balanço patrimonial, verifica-se que não há valores em investimentos.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens classificados como investimentos.

• Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de investimentos, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade. Em análise ao balanço patrimonial, verifica-se que não há valores em investimentos.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens classificados como investimentos.

• Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



2.10 INTANGÍVEL

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de intangível, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

A seguir, os valores de intangível retirados dos balanços patrimoniais apresentados.

NORLOG	set/24	out/24	nov/24	dez/24
VALOR BRUTO	R\$ 78.193,96	R\$ 78.193,96	R\$ 78.193,96	R\$ 78.193,96
DEPRECIÇÃO	-R\$ 71.401,21	-R\$ 71.893,33	-R\$ 72.385,45	-R\$ 72.877,57
VALOR LÍQUIDO	R\$ 6.792,75	R\$ 6.300,63	R\$ 5.808,51	R\$ 5.316,39

	set/24	out/24	nov/24	dez/24
ALTERAÇÃO DO INTANGÍVEL	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo intangível.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de intangível, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

A seguir, os valores de intangível retirados dos balanços patrimoniais apresentados.

Verifica-se que o intangível está totalmente depreciado.

MARIM	set/24	out/24	nov/24	dez/24
VALOR BRUTO	R\$ 528,00	R\$ 528,00	R\$ 528,00	R\$ 528,00
DEPRECIÇÃO	-R\$ 528,00	-R\$ 528,00	-R\$ 528,00	-R\$ 528,00
VALOR LÍQUIDO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

	set/24	out/24	nov/24	dez/24
ALTERAÇÃO DO INTANGÍVEL	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo intangível.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



2.11 CONSULTA À ÓRGÃO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: até dezembro de 2024.

Informação relevante: Na Norlog, em dezembro/24, verifica-se que houve alteração em todos os registros. Contudo, houve novo registro apenas de pendência Pefin, no valor de R\$333,08, que corresponde também ao novo protesto estadual.

NORLOG		set/24	out/24	nov/24	dez/24
Pendências Pefin	ANOTAÇÕES	0	0	0	1
	VALOR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 333,08
Pendências Refin	ANOTAÇÕES	17	17	17	15
	VALOR	R\$ 2.760.101,36	R\$ 2.760.101,36	R\$ 2.760.101,36	R\$ 2.757.048,95
Protesto Estadual	ANOTAÇÕES	24	24	24	25
	VALOR	R\$ 1.396.930,22	R\$ 1.396.930,22	R\$ 1.396.930,22	R\$ 1.397.263,30

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de consulta aos órgãos de proteção ao crédito.

• Conferência se houve novas anotações negativas contraídas após a Recuperação Judicial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de novas anotações.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: até dezembro de 2024.

Informação relevante: -

MARIM		set/24	out/24	nov/24	dez/24
Pendências Refin	ANOTAÇÕES	1	1	1	1
	VALOR	R\$ 1.239.294,33	R\$ 1.239.294,33	R\$ 1.239.294,33	R\$ 1.239.294,33
Protesto Nacional	ANOTAÇÕES	6	6	6	6
	VALOR	R\$ 82.258,28	R\$ 82.258,28	R\$ 82.258,28	R\$ 82.258,28

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de consulta aos órgãos de proteção ao crédito.

• Conferência se houve novas anotações negativas contraídas após a Recuperação Judicial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de novas anotações.

3. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

3.1 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: A DRE é acumulada e os valores a seguir estão em reais (R\$).

NORLOG	set/24	out/24	nov/24	dez/24
RECEITAS DE SERVIÇOS	14.500.080,16	16.631.551,82	18.952.862,20	21.006.479,94
IMPOSTOS INCIDENTES/VENDAS CANCELADAS	- 2.047.012,40	- 2.362.995,15	- 2.702.282,94	- 3.002.923,41
RECEITA LÍQUIDAS DE SERVIÇOS	12.453.067,76	14.268.556,67	16.250.579,26	18.003.556,53
CUSTOS/DESPESAS	-12.757.981,43	-14.492.402,08	-16.370.277,27	-18.205.880,50
Despesas Operacionais	- 12.352.590,56	- 14.076.946,79	- 15.945.565,01	- 17.767.707,12
Despesas Financeiras	- 405.390,87	- 415.455,29	- 424.712,26	- 438.173,38
RECEITAS	335.910,93	339.649,15	339.650,49	383.159,90
Receitas Financeira	2.422,64	2.559,32	2.560,66	2.561,91
Outras Receitas	333.488,29	337.089,83	337.089,83	380.597,99
RESULTADO ANTES DO I.R E CSLL	30.997,26	115.803,74	219.952,48	180.835,93
LUCRO/PREJUÍZO	30.997,26	115.803,74	219.952,48	180.835,93

INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	set/24	out/24	nov/24	dez/24
	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do demonstrativo de resultado da empresa.

• Verificação de eventual resultado negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas de resultado.

• Contato com a Recuperanda em caso de resultado negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: A DRE é acumulada e os valores a seguir estão em reais (R\$).

Cumpra destacar que o único faturamento da Marim é referente a aluguel para Norlog, de 25 mil reais mensais.

MARIM	ago/24	set/24	out/24	nov/24
RECEITAS DE SERVIÇOS	200.000,00	225.000,00	250.000,00	275.000,00
IMPOSTOS INCIDENTES S/VENDAS DE SERVIÇOS	- 35.436,95	- 39.006,64	- 42.576,33	- 46.116,02
RECEITA LÍQUIDAS DE SERVIÇOS	192.700,00	216.787,50	240.875,00	264.962,50
RESULTADO OPERACIONAL	- 42.579,63	- 47.917,16	- 52.803,74	- 57.794,94
Despesas Operacionais	- 35.436,95	- 39.006,64	- 42.576,33	- 46.116,02
Despesas Financeiras	- 9.461,03	- 11.228,87	- 12.545,76	- 13.997,27
Outras receitas operacionais	2.318,35	2.318,35	2.318,35	2.318,35
RESULTADO ANTES DO I.R E CSLL	150.120,37	168.870,34	188.071,26	207.167,56
LUCRO/PREJUÍZO	150.120,37	168.870,34	188.071,26	207.167,56

INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO
--	-----	-----	-----	-----

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do demonstrativo de resultado da empresa.

• Verificação de eventual resultado negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas de resultado.

• Contato com a Recuperanda em caso de resultado negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



3.2 RELATÓRIO DE NOTAS FISCAIS

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: -

NORLOG	set/24	out/24	nov/24	dez/24
Aluguel	R\$ 17.800,00	R\$ 16.300,00	R\$ 16.300,00	R\$ 16.300,00
Frete Matriz	R\$ 1.435.884,86	R\$ 1.669.281,00	R\$ 1.782.901,74	R\$ 1.695.861,30
Frete Paraíba	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Serviço	R\$ 421.478,06	R\$ 445.890,66	R\$ 522.108,64	R\$ 341.456,44
Faturamento	R\$ 1.875.162,92	R\$ 2.131.471,66	R\$ 2.321.310,38	R\$ 2.053.617,74

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	set/24	out/24	nov/24	dez/24
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO E DRE	set/24	out/24	nov/24	dez/24
RECEITA BRUTA	R\$ 1.875.162,92	R\$ 2.131.471,66	R\$ 2.321.310,38	R\$ 2.053.617,74
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação do relatório de notas emitidos diretamente nos órgãos oficiais.

• Conferência entre o total das notas, indicado no relatório, e a receita bruta, indicada na DRE.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: -

MARIM	set/24	out/24	nov/24	dez/24
Faturamento	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO				
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO E DRE				
RECEITA BRUTA	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação do relatório de notas emitidos diretamente nos órgãos oficiais.

• Conferência entre o total das notas, indicado no relatório, e a receita bruta, indicada na DRE.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.

4. SITUAÇÃO FISCAL

4.1 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FISCAL

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: Certidões/extratos de débitos: até dezembro de 2024;

Comprovantes de recolhimentos de tributos: dezembro de 2024.

Informação relevante: -

Análise Administradora Judicial



NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA						
ESFERA	CNPJ	SITUAÇÃO	ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMISSÃO	VALIDADE
FEDERAL	05.098.879/0001-70	IRREGULAR	RELATÓRIO E-CAC	Em consulta, a Vivante identificou o valor atualizado inscrito em dívida ativa R\$17.446.526,58	14/01/2025 19/02/2025	-
ESTADUAL	05.098.879/0001-70	REGULAR	CERTIDÃO DE REGULARIDADE FISCAL	Em consulta, a Vivante identificou a certidão negativa	14/01/2025 19/02/2025	13/04/2025 18/05/2025
MUNICIPAL	05.098.879/0001-70	REGULAR	CERTIDÃO DE REGULARIDADE FISCAL	-	14/01/2025	13/02/2025
FGTS	05.098.879/0001-70	REGULAR	-	Em consulta, a Vivante identificou situação regular	19/02/2025	-



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: Certidões/extratos de débitos: até dezembro de 2024;

Comprovantes de recolhimentos de tributos: dezembro de 2024.

Informação relevante: -

Análise Administradora Judicial



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.						
ESFERA	CNPJ	SITUAÇÃO	ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMIÇÃO	VALIDADE
FEDERAL	08.263.576/0001-53	REGULAR	RELATÓRIO E-CAC	Em consulta, a Vivante identificou situação regular	15/01/2025 19/02/2025	-
ESTADUAL	08.263.576/0001-53	REGULAR	CERTIDÃO DE REGULARIDADE FISCAL	Em consulta, a Vivante identificou a certidão negativa	15/01/2025 19/02/2025	14/04/2025 18/05/2025
MUNICIPAL	08.263.576/0001-53	REGULAR	CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITO DE NEGATIVA	-	15/01/2025	14/03/2025
FGTS	08.263.576/0001-53	REGULAR	-	Em consulta, a Vivante identificou situação regular	19/02/2025	-



5. FLUXO DE CAIXA

5.1 ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

NORLOG	set/24	out/24	nov/24	dez/24
SALDO INICIAL	288.602,69	305.431,51	327.390,09	360.741,18
ENTRADAS	2.080.004,60	1.782.226,51	2.016.041,52	2.707.147,21
SAÍDAS	- 2.063.175,78	- 1.760.267,93	- 1.982.690,43	- 2.685.484,20
SALDO FINAL	305.431,51	327.390,09	360.741,18	382.404,19

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	set/24	out/24	nov/24	dez/24
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	SIM	SIM	SIM	SIM
---------------------------------------	-----	-----	-----	-----

INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO
--	-----	-----	-----	-----

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do fluxo de caixa da empresa.

• Verificação de eventual saldo negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas.

• Contato com a Recuperanda em caso de saldo negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

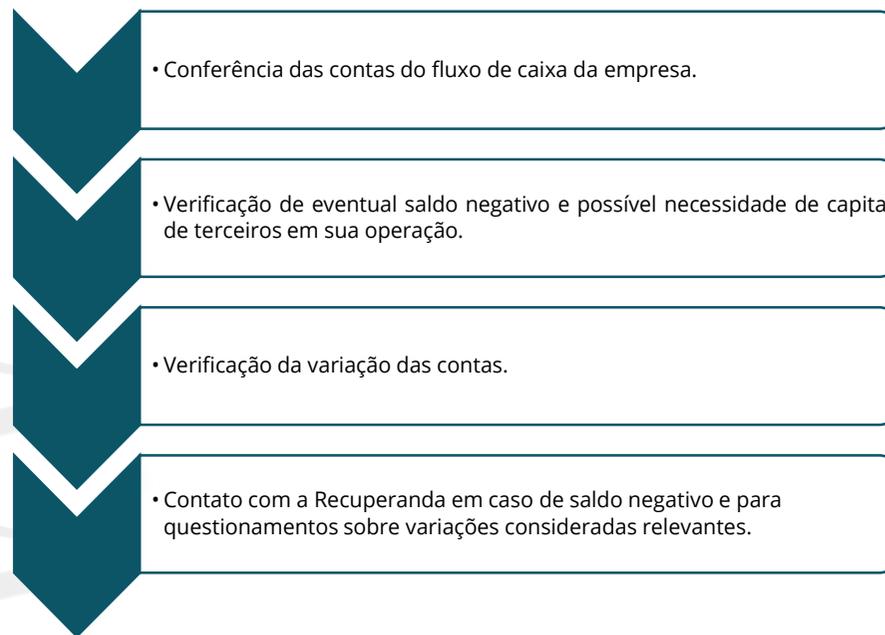
Documentação analisada: dezembro de 2024.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

O valor expressivo nas entradas em dezembro/24 se refere, integralmente, a valores transferidos pela Norlog. Foi afirmado pela Recuperanda que os valores são transferidos para evitar os bloqueios.

MARIM	set/24	out/24	nov/24	dez/24
SALDO INICIAL	292.680,60	644.485,81	613.761,78	644.862,20
ENTRADAS	402.523,11	41.000,00	42.111,16	467.000,00
SAÍDAS	- 50.717,90	- 71.724,03	- 11.010,74	- 8.820,29
SALDO FINAL	644.485,81	613.761,78	644.862,20	1.103.041,91
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO				
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL				
	SIM	SIM	SIM	SIM
INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS				
	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial



**6. ANEXOS****6.1 REUNIÃO**

Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas em janeiro/2025:	
DATA	16/01/2025
REUNIÃO	Virtual.
PRESENTES	A Sra. Paula e o Sr. Bruno, consultores, e o Sr. Gilmar, contador.
FATURAMENTO	Norlog: Dezembro/24: R\$2.185.000,00, transporte e armazenagem; Janeiro/25 parcial: R\$628.463,35, com previsão de R\$1.960.000,00. Marim: 25 mil reais mensais pagos pela Norlog.
	Fechou o ano com resultado positivo, mas em dezembro teve resultado negativo. Isso porque não conseguiu faturar um valor de em torno de 130 mil reais da armazenagem da Madesa, maior cliente. Se tivesse conseguido faturar regularmente, o resultado teria sido de lucro de em torno de 70 mil reais. Em suma, teve custo com o armazenamento da Madesa em dezembro e o faturamento referente ocorreu apenas em janeiro. Também fatura transporte para Madesa, com valores mais expressivos, o que ocorreu normalmente em dezembro.
QUADRO DE COLABORADORES	Norlog: Dezembro/24: 1 admissão e 1 demissão. São 83 funcionários ativos e 4 funcionários afastados. Marim: continua sem funcionários.



	A folha de pagamento está em dia, assim como o FGTS e o INSS.
DESPESAS	As despesas estão em dia.
SITUAÇÃO FISCAL	Com relação aos impostos federais da Norlog, serão dois acordos, um de débitos previdenciários e outro de débitos federais, que juntos somarão em torno de 55 mil reais mensais. Foi reiterada a solicitação para que quando recebidos os acordos sejam enviados à Vivante.
	Quanto aos impostos federais da Marim e estaduais e municipais das duas Recuperandas, estes estão em dia.
INFORMAÇÕES RELEVANTES	Estão com os mesmos clientes.
	Ainda estão sem acesso ao extrato do banco Daycoval da Norlog; A última movimentação do banco Mercantil do Brasil da Norlog foi em maio/24, conforme extrato já enviado. Nos meses em que não há movimentação, o banco não permite a emissão de extrato; Acredita que, quando vai emitir o extrato do mês do banco Safra da Norlog, o banco só mostra a data do período em que há movimentação, vai verificar; Não tem aplicação na Marim, as aplicações são feitas pelo banco e entra algum rendimento na conta. A Vivante ressaltou que esse rendimento não está sendo atualizado nos balanços, razão pela qual o contador informou que será corrigido.
	A Vivante questionou as divergências entre os relatórios de contas a receber e a pagar com os valores do balanço, tendo o contador informado que os relatórios são de sistemas diferentes e que há lançamentos e baixas em ritmos diferentes, o que termina por divergir. A Vivante ressaltou a importância e o objetivo do relatório de contas a receber e a pagar correto e completo, tendo sido informado que será revisto relatório para atender as exigências solicitadas.
	No Serasa da Norlog até agosto/24, os 5 novos registros de pendências Refin são anteriores à RJ.



A Vivante reiterou os questionamentos e a documentação pendente.

6.2 QUADRO GERAL DE CREDORES

A Vivante comunica que não realizou novas alterações no QGC - Quadro Geral de Credores.

6.3 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS

A Vivante encaminhou as questões levantadas neste relatório para apreciação e retorno das Recuperandas. Destaca-se, ainda, que há questionamentos e solicitações pendentes de relatórios anteriores, conforme doc.1.

6.4 DOCUMENTAÇÃO PENDENTE

Cumprir destacar que não há documentação pendente referente à Recuperanda Marim Administração, Empreendimentos e Participações S/A. A seguir, tabela com os documentos que estão pendentes de envio por parte da Recuperanda Norlog Logística Integrada Ltda:

QTDE	Documentação Pendente	Norlog
1	Relatório Geral do Contas a Receber (vencido e a vencer);	dez/24
2	Relatório Geral do Contas a Pagar (vencido e a vencer);	dez/24
3	Resumo de todo o débito extraconcursal da empresa (fiscal, pós RJ, etc.).	mai/24 a dez/24



7. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS

Análise realizada baseada nas informações apresentadas pelas Recuperandas e nas atividades realizadas pela Administradora Judicial no exercício do mês de janeiro de 2025, em que o Administrador Judicial abaixo mencionado assina o presente documento.


VIVANTE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Armando Lemos Wallach
OAB/SP 421.826



Vivante Gestão e Administração Judicial LTDA

CNPJ: 22.122.090/0001-26

Site: www.vivanteaj.com.br

E-mail: rjnorlog@vivanteaj.com.br

Telefone: (81) 3231-7665 / (11) 3048-4068 / (84) 3235-1054 / (85) 3402-8596 / (82) 3432-3230

Recife-PE – Praça Dr. Fernando Figueira, nº 30, Empresarial Cervantes, 6º andar, Ilha do Leite, CEP 50.070-440.

São Paulo-SP – Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 2041, Torre B Complexo JK, 5º andar, Vila Olímpia, CEP: 04543-011.

Natal-RN – Rua Raimundo Chaves, nº 2182, Empresarial Candelária, sala 501, Candelária, CEP: 59.064-390.

Fortaleza-CE – Av. Dom Luís, nº 807, Etevaldo Nogueira Business, 21º andar, Meireles, CEP: 60.160-230.

Maceió-AL – Av. Fernandes Lima, nº 8, Ed. Centenário Office, Farol, CEP 57051-000.

Questionamentos e solicitações - Norlog e Marim

1 - Na Marim, nos extratos bancários, verifica-se que os valores em aplicação divergem da conta de “aplicações financeiras” do balanço patrimonial nos meses de agosto/24 a dezembro/24. Em análise, observa-se pelos extratos que a aplicação teve aumentos subsequentes, enquanto o valor da contabilidade se manteve inalterado. A Vivante solicita esclarecimentos.

MARIM	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
APLICAÇÕES					
ITAÚ	R\$ 1.946,67	R\$ 1.962,86	R\$ 1.980,59	R\$ 1.981,14	R\$ 1.997,13
SALDO TOTAL	R\$ 1.946,67	R\$ 1.962,86	R\$ 1.980,59	R\$ 1.981,14	R\$ 1.997,13
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE EXTRATOS E BALANÇO	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
SALDO BP	R\$ 1.929,06				
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

2 - Na Norlog, nos relatórios de contas a receber, verifica-se que os valores divergem da conta de “créditos” do balanço patrimonial, em todos os meses. A Vivante solicita esclarecimentos.

NORLOG	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Valor em aberto	R\$ 663.814,64	R\$ 723.160,79	R\$ 886.833,76	R\$ 1.233.147,96
SALDO TOTAL	R\$ 663.814,64	R\$ 723.160,79	R\$ 886.833,76	R\$ 1.233.147,96
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	ago/24	set/24	out/24	nov/24
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
AUMENTO DE INADIMPLÊNCIA	REDUÇÃO	AUMENTO	AUMENTO	AUMENTO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO FINANCEIRO E BALANÇO	ago/24	set/24	out/24	nov/24
SALDO BP	R\$ 12.994.418,83	R\$ 12.705.411,60	R\$ 12.867.876,76	R\$ 13.076.554,65
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

3 - Na Norlog, no relatório de contas a pagar de fornecedor acumulado e vencido para o período de janeiro de 2023 a novembro de 2024, verifica-se que o valor diverge da conta de “fornecedores” do balanço patrimonial de novembro/24. A Vivante solicita esclarecimentos.

NORLOG	jan/23 a nov/24
CONTAS VENCIDAS	R\$ 250.763,27
CONTAS A VENCER	R\$ -
SALDO TOTAL	R\$ 250.763,27

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO FINANCEIRO E BALANÇO	nov/24
SALDO BP	R\$ 131.131,45
CORRESPONDÊNCIA	NÃO

4 - Na Norlog, no Serasa, verifica-se que houve alteração em todos os registros em dezembro. Contudo, houve novo registro apenas de protesto estadual, no valor R\$333,08, que corresponde também à nova pendência Pefin. A Vivante questiona se esse novo registro em protesto estadual e em pendência Pefin se refere ao mesmo débito e se o débito é anterior ou posterior à Recuperação Judicial.

NORLOG		set/24	out/24	nov/24	dez/24
Pendências Pefin	ANOTAÇÕES	0	0	0	1
	VALOR	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 333,08
Pendências Refin	ANOTAÇÕES	17	17	17	15
	VALOR	R\$ 2.760.101,36	R\$ 2.760.101,36	R\$ 2.760.101,36	R\$ 2.757.048,95
Protesto Estadual	ANOTAÇÕES	24	24	24	25
	VALOR	R\$ 1.396.930,22	R\$ 1.396.930,22	R\$ 1.396.930,22	R\$ 1.397.263,30