

**2ª Vara Cível da Comarca de Olinda/PE**

**Processo NPU: 0018026-49.2023.8.17.2990**

## **Relatório Mensal de Atividades**

**Mês de referência:**

**Mai de 2026**

Empresas em Recuperação Judicial:

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA;

MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Relatório elaborado por:

Vivante Gestão e Administração Judicial Ltda

*A Vivante Gestão e Administração Judicial é uma pessoa jurídica, integrada por profissionais capacitados, criada com o objetivo de exercer, com competência, responsabilidade e expertise, as atividades atribuídas pela Lei 11.101/2005 ao administrador judicial, nos processos de recuperação de empresas e de falência.*



### I – INTRODUÇÃO:

Este relatório mensal de atividade das empresas NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA e MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A., visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, financeira e contábil, a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, além de oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação das empresas.

Vale salientar que o presente documento é elaborado com base nas atividades e documentação apresentada pelas Recuperandas. As informações e documentos apresentados não são auditados.

### II – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A Vivante, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: [rjnorlog@vivanteaj.com.br](mailto:rjnorlog@vivanteaj.com.br)

Telefone: (81) 3231-7665

Sítio eletrônico: [www.vivanteaj.com.br](http://www.vivanteaj.com.br)

### III – RELATÓRIO BASE:

DOCUMENTAÇÃO ANALISADA	NORLOG	MARIM
Balço Patrimonial	-	-
Demonstrações de Resultado	-	-
Demonstração de Fluxos de Caixa	-	-
Extratos Bancários e Conciliação Bancária	-	-
Relatório de Notas Fiscais	-	-
Relatório geral do Contas a Receber	-	-
Relatório Geral do Contas a Pagar	-	-
Relatório Analítico do Estoque	-	-
Relatório Analítico do Imobilizado	-	-
Relatório Analítico dos Investimentos	-	-
Relatório Analítico do Intangível	-	-
Relatório do cadastro Geral de Empregados	-	-
Folha de Pagamento	-	-
Comprovante de Recolhimento de Tributos	-	-
Consulta à instituição de proteção ao crédito	-	-
Situação Fiscal perante União	-	-
Situação Fiscal perante Estado	-	-
Situação Fiscal perante Município	-	-
Resumo do Débito Extraconcursal	-	-



## SUMÁRIO

<b>1. EVENTOS RELEVANTES</b> .....	<b>4</b>
<b>2. ATIVIDADES</b> .....	<b>5</b>
<b>3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS</b> .....	<b>6</b>
<b>3.1 BALANÇO PATRIMONIAL</b> .....	<b>6</b>
<b>3.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ</b> .....	<b>8</b>
<b>3.3 FOLHA DE PAGAMENTO</b> .....	<b>9</b>
<b>3.4 EXTRATOS BANCÁRIOS</b> .....	<b>11</b>
<b>3.5 CONTAS A RECEBER</b> .....	<b>13</b>
<b>3.6 CONTAS A PAGAR</b> .....	<b>15</b>
<b>3.7 ESTOQUE</b> .....	<b>17</b>
<b>3.8 ATIVO IMOBILIZADO</b> .....	<b>19</b>
<b>3.9 INVESTIMENTOS</b> .....	<b>21</b>
<b>3.10 INTANGÍVEL</b> .....	<b>23</b>
<b>3.11 CONSULTA A ÓRGÃO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO</b> .....	<b>25</b>
<b>4. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO</b> .....	<b>27</b>
<b>4.1 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS</b> .....	<b>27</b>
<b>4.2 RELATÓRIO DE NOTAS FISCAIS</b> .....	<b>29</b>
<b>5. SITUAÇÃO FISCAL</b> .....	<b>31</b>
<b>5.1 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FISCAL</b> .....	<b>31</b>
<b>6. FLUXO DE CAIXA</b> .....	<b>33</b>
<b>6.1 ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA</b> .....	<b>33</b>
<b>7. ANEXOS</b> .....	<b>35</b>
<b>7.1 REUNIÃO</b> .....	<b>35</b>
<b>7.2 REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL</b> .....	<b>36</b>
<b>7.3 QUADRO GERAL DE CREDORES</b> .....	<b>36</b>
<b>7.4 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS</b> .....	<b>37</b>
<b>7.5 DOCUMENTAÇÃO PENDENTE</b> .....	<b>37</b>
<b>8. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS</b> .....	<b>39</b>

**1. EVENTOS RELEVANTES**

ANDAMENTO	PRAZO	REALIZADO	CHECK
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	05/07/2023	✓
Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	-	18/01/2024	✓
Publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ	-	-	
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	-	31/01/2024	✓
Stay Period	16/07/2024	16/07/2024	✓
Publicação 1º Edital	-	28/05/2024	✓
Prazo Apresentação de Divergências	12/06/2024	12/06/2024	✓
Apresentação do 2º edital	-	29/07/2024	✓
Publicação do 2º edital	-	-	
Prazo Apresentação de Impugnação	-	-	
Publicação Comunicando Apresentação PRJ	-	-	
Prazo Objeção ao Plano de Recuperação Judicial	-	-	
Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação	17/06/2024	-	
Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação	-	-	
Homologação Plano de Recuperação Judicial	-	-	
Início Pagamento Classe I	-	-	
Início Pagamento Classe II	-	-	
Início Pagamento Classe III	-	-	
Início Pagamento Classe IV	-	-	

\*Ressalta-se que os prazos apresentados são meramente informativos. A contagem de prazo oficial é de responsabilidade da parte, de acordo com as publicações.



## 2. ATIVIDADES

Apresenta-se, a seguir, a identificação das Recuperandas, com indicação de sua localização e respectivas atividades desenvolvidas. As informações têm por finalidade demonstrar a estrutura operacional das empresas, permitindo a adequada compreensão da distribuição geográfica e do ramo de atuação das unidades.

REQUERENTE	CNPJ	SÓCIOS/ADMINISTRADORES	LOCALIZAÇÃO	ATIVIDADES
<b>NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA</b>	<b>05.098.879/0001-70</b>	JOSE ROBERTO SALAZAR MACAES 49-Sócio-Administrador  ALEXANDRE SALAZAR MACAES 49-Sócio-Administrador  IVANO VIANA DE MELO 49-Sócio-Administrador  CARLOS EDUARDO SALAZAR MACAES 49-Sócio-Administrador  LUIZ RICARDO SALAZAR MACAES 49-Sócio-Administrador	AV VASCO RODRIGUES, N° 360, PEIXINHOS, OLINDA/PE	Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
<b>MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.</b>	<b>08.263.576/0001-53</b>	CARLOS EDUARDO SALAZAR MACAES 10-Diretor  ROBERTO EUGENIO MACAES NETO 08-Conselheiro de Administração  RAFAEL BREDERODE MACAES 08-Conselheiro de Administração  ALEXANDRE SALAZAR MACAES 10-Diretor  JOSE ROBERTO SALAZAR MACAES 16-Presidente  BRUNO DE OLIVEIRA MACAES 08-Conselheiro de Administração	R SENADOR FABIO DE BARROS, N° 62, SALA 0001, ILHA DO RETIRO, RECIFE/PE	Incorporação de empreendimentos imobiliários



### 3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS

#### 3.1 BALANÇO PATRIMONIAL

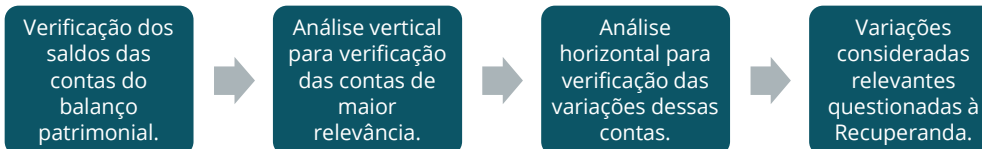
##### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
<b>ATIVO</b>	17.601.408,43	18.512.936,70	18.994.096,95	19.698.604,48
<b>CIRCULANTE</b>	13.834.232,30	13.962.468,68	13.795.062,07	14.144.733,38
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	3.767.176,13	4.550.468,02	5.199.034,88	5.553.871,10
NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
<b>PASSIVO</b>	17.601.408,43	18.512.936,70	18.994.096,95	19.698.604,48
<b>CIRCULANTE</b>	18.030.102,87	18.509.380,35	18.311.255,01	18.622.810,84
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	15.181.333,34	15.777.475,27	16.401.015,79	16.632.557,62
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	- 15.610.027,78	- 15.773.918,92	- 15.718.173,85	- 15.556.763,98
<b>CORRESPONDÊNCIA ENTRE ATIVO E PASSIVO</b>	<b>VERDADEIRO</b>	<b>VERDADEIRO</b>	<b>VERDADEIRO</b>	<b>VERDADEIRO</b>

#### Análise Administradora Judicial





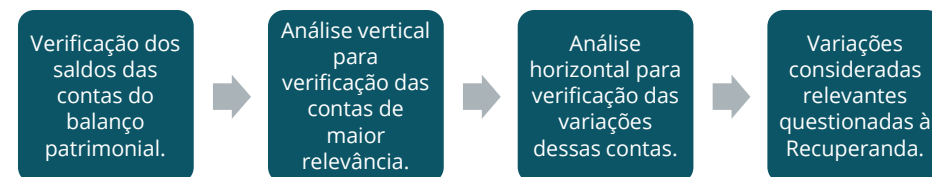
**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
<b>ATIVO</b>	8.497.215,49	8.504.607,99	8.517.202,28	8.529.988,05
<b>CIRCULANTE</b>	8.497.215,49	8.504.607,99	8.517.202,28	8.529.988,05
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	-	-	-	-
MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
<b>PASSIVO</b>	8.497.215,49	8.504.607,99	8.517.202,28	8.529.988,05
<b>CIRCULANTE</b>	264.658,48	259.690,52	260.476,23	261.256,49
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	1.716.593,26	1.710.721,47	1.704.802,76	1.698.843,61
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	6.515.963,75	6.534.196,00	6.551.923,29	6.569.887,95
<b>CORRESPONDÊNCIA ENTRE ATIVO E PASSIVO</b>	VERDADEIRO	VERDADEIRO	VERDADEIRO	VERDADEIRO

**Análise Administradora Judicial**





### 3.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ

**Liquidez Geral:** mede a capacidade da empresa em cumprir com suas obrigações no curto prazo e longo prazo, representando a saúde do caixa.

**Liquidez Corrente:** indica a capacidade de pagamento da empresa no curto prazo. Mede a relação entre ativo circulante e passivo circulante.

**Liquidez Seca:** se assemelha a corrente, no entanto, nesse caso se subtrai do ativo circulante o valor do estoque. Desse modo, é possível analisar de um ponto de vista mais real e crítico a capacidade de cumprimento das obrigações.

**Liquidez Imediata:** determina a relação existente entre o disponível e o passivo circulante, ou seja, reflete a porcentagem das dívidas de curto prazo que pode ser saldada imediatamente pela empresa.

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Liquidez Geral	0,427	0,420	0,408	0,411
Liquidez Corrente	0,767	0,754	0,753	0,760
Liquidez Seca	0,767	0,754	0,753	0,760
Liquidez Imediata	0,080	0,077	0,078	0,079

#### MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Liquidez Geral	4,289	4,316	4,334	4,352
Liquidez Corrente	32,106	32,749	32,699	32,650
Liquidez Seca	29,989	30,591	30,547	30,505
Liquidez Imediata	2,279	0,996	1,723	0,967



### 3.3 FOLHA DE PAGAMENTO

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: -

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO INICIAL	75	77	73	72
ADMITIDOS	3	0	0	4
RETORNO AFASTADOS	0	0	0	0
DEMITIDOS	1	4	1	1
SAÍDA AFASTADOS	0	0	0	0
SALDO FINAL	77	73	72	75

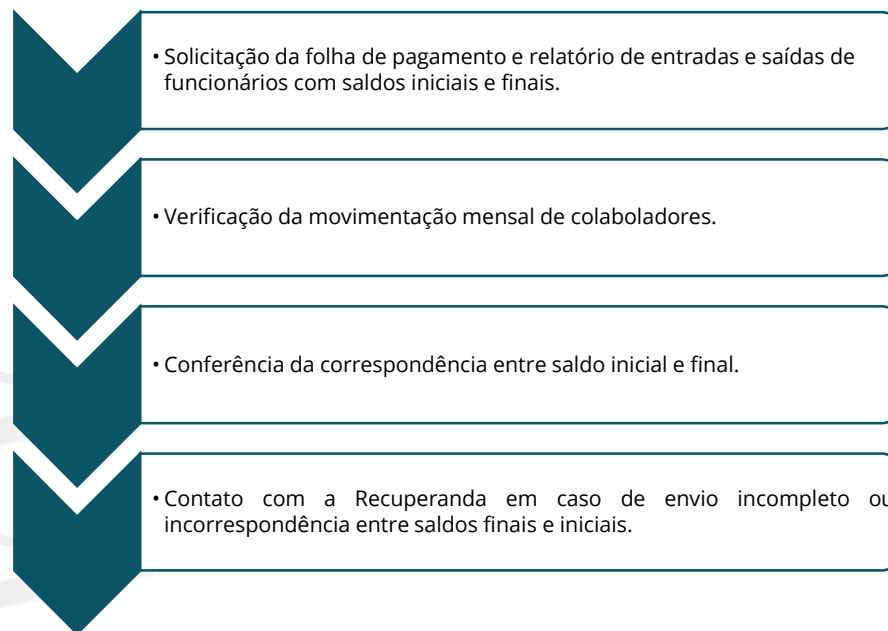
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
	SIM	SIM	SIM	SIM

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
PROVENTOS	R\$ 500.354,79	R\$ 330.173,43	R\$ 258.192,37	R\$ 274.220,53
VALOR LÍQUIDO	R\$ 236.951,92	R\$ 157.540,88	R\$ 119.367,77	R\$ 120.195,23

PRÓ-LABORE	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
QUANTIDADE	3	3	3	3
PROVENTOS	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00
VALOR LÍQUIDO	R\$ 22.628,82	R\$ 22.552,69	R\$ 22.552,69	R\$ 22.552,69

#### Análise Administradora Judicial





**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as últimas informações apresentadas.**

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de funcionários na Marim.

**Análise Administradora Judicial**

• Solicitação da folha de pagamento e relatório de entradas e saídas de funcionários com saldos iniciais e finais.

• Verificação da movimentação mensal de colaboradores.

• Conferência da correspondência entre saldo inicial e final.

• Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre saldos finais e iniciais.



### 3.4 EXTRATOS BANCÁRIOS

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: -

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
<b>CONTA CORRENTE</b>				
BRDESCO	R\$ 5.709,76	R\$ 104,40	R\$ 2.935,03	R\$ 2.183,69
DAYCOVAL	n/a	n/a	n/a	n/a
ITAÚ	R\$ 9.881,04	R\$ 1.487,06	R\$ 1.291,48	R\$ 18.689,55
MERCANTIL DO BRASIL	n/a	n/a	n/a	n/a
SAFRA	R\$ 158,10	R\$ 0,05	R\$ 49,17	n/a
<b>SALDO TOTAL</b>	R\$ 15.748,90	R\$ 1.591,51	R\$ 4.275,68	R\$ 20.873,24

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
<b>ENVIO</b>	<b>COMPLETO</b>	<b>COMPLETO</b>	<b>COMPLETO</b>	<b>COMPLETO</b>

CORRESPONDÊNCIA ENTRE EXTRATOS E BALANÇO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO BP	R\$ 15.866,35	R\$ 1.708,66	R\$ 4.393,13	R\$ 21.039,86
<b>CORRESPONDÊNCIA</b>	<b>NÃO</b>	<b>NÃO</b>	<b>NÃO</b>	<b>NÃO</b>

#### Análise Administradora Judicial

- Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.
- Verificação do saldo das contas as quais foram enviados extratos.
- Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.
- Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.



### MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: -

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
<b>CONTA CORRENTE</b>				
ITAÚ	R\$ 463.165,21	R\$ 118.681,67	R\$ 308.979,59	R\$ 112.765,36
<b>SALDO DISPONÍVEL</b>	R\$ 463.165,21	R\$ 118.681,67	R\$ 308.979,59	R\$ 112.765,36
<b>ENVIO NO FORMATO SOLICITADO</b>	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
<b>CORRESPONDÊNCIA ENTRE EXTRATOS E BALANÇO</b>	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO BP	R\$ 463.165,21	R\$ 118.681,67	R\$ 308.979,59	R\$ 112.765,36
<b>CORRESPONDÊNCIA</b>	SIM	SIM	SIM	SIM

### Análise Administradora Judicial

- Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.
- Verificação do saldo das contas as quais foram enviados extratos.
- Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.
- Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.



### 3.5 CONTAS A RECEBER

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: -

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Valor em aberto	R\$ 1.696.198,66	R\$ 1.709.696,25	R\$ 1.564.496,18	R\$ 1.804.065,89
<b>SALDO TOTAL</b>	<b>R\$ 1.696.198,66</b>	<b>R\$ 1.709.696,25</b>	<b>R\$ 1.564.496,18</b>	<b>R\$ 1.804.065,89</b>
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
<b>ENVIO</b>	<b>COMPLETO</b>	<b>COMPLETO</b>	<b>COMPLETO</b>	<b>COMPLETO</b>
AUMENTO DE INADIMPLÊNCIA	REDUÇÃO	AUMENTO	REDUÇÃO	AUMENTO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO FINANCEIRO E BALANÇO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO BP	R\$ 1.696.198,66	R\$ 1.709.696,25	R\$ 1.564.496,18	R\$ 1.804.065,89
<b>CORRESPONDÊNCIA</b>	<b>SIM</b>	<b>SIM</b>	<b>SIM</b>	<b>SIM</b>

#### Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a receber divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a receber vencidas para casos de inadimplência.

• Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as últimas informações apresentadas.**

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de contas a receber, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

**Análise Administradora Judicial**

• Solicitação de relatório de contas a receber divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a receber vencidas para casos de inadimplência.

• Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



### 3.6 CONTAS A PAGAR

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: -

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
CONTAS VENCIDAS	R\$ 309.312,31	R\$ 324.493,77	R\$ 345.328,95	R\$ 300.912,63
CONTAS A VENCER	-	R\$ -	R\$ -	R\$ -
<b>SALDO TOTAL</b>	<b>R\$ 309.312,31</b>	<b>R\$ 324.493,77</b>	<b>R\$ 345.328,95</b>	<b>R\$ 300.912,63</b>
<b>ENVIO NO FORMATO SOLICITADO</b>	<b>dez/25</b>	<b>jan/26</b>	<b>fev/26</b>	<b>mar/26</b>
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
<b>AUMENTO DE CONTAS INADIMPLENTES</b>	<b>AUMENTO</b>	<b>AUMENTO</b>	<b>AUMENTO</b>	<b>REDUÇÃO</b>
<b>CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO FINANCEIRO E BALANÇO</b>	<b>dez/25</b>	<b>jan/26</b>	<b>fev/26</b>	<b>mar/26</b>
SALDO BP	R\$ 309.312,00	R\$ 324.493,44	R\$ 345.328,95	R\$ 300.912,63
<b>CORRESPONDÊNCIA</b>	<b>SIM</b>	<b>SIM</b>	<b>SIM</b>	<b>SIM</b>

#### Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a pagar divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a pagar vencidas para casos de débitos extraconcursais.

• Verificação se há correspondência entre as contas a pagar e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de inadimplência ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as últimas informações apresentadas.**

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de contas a pagar, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

**Análise Administradora Judicial**

• Solicitação de relatório de contas a pagar divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acumulo de contas a pagar vencidas para casos de débitos extraconcursais.

• Verificação se há correspondência entre as contas a pagar e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de inadimplência ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



### 3.7 ESTOQUE

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: -

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENTRADA	R\$ 2.304.925,92	R\$ 3.198.165,51	R\$ 2.354.716,19	R\$ 2.381.395,79
SAÍDA	R\$ 2.286.059,51	R\$ 2.474.675,64	R\$ 1.603.826,93	R\$ 2.022.505,22
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 18.866,41</b>	<b>R\$ 723.489,87</b>	<b>R\$ 750.889,26</b>	<b>R\$ 358.890,57</b>

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
<b>ENVIO</b>	<b>COMPLETO</b>	<b>COMPLETO</b>	<b>COMPLETO</b>	<b>COMPLETO</b>

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO MOVIMENTAÇÃO BP	R\$ 18.866,41	R\$ 723.489,87	R\$ 750.889,26	R\$ 358.890,57
<b>CORRESPONDÊNCIA</b>	<b>SIM</b>	<b>SIM</b>	<b>SIM</b>	<b>SIM</b>

#### Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório de analítico do estoque.
- Verificação do relatório do estoque.
- Conferência da correspondência entre saldo indicado no relatório e saldo apresentado no balanço.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: -

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ESTOQUE	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14
TOTAL	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14

ENVIO NO FORMATO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO BP	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

**Análise Administradora Judicial**

- Solicitação de relatório de analítico do estoque.
- Verificação do relatório do estoque.
- Conferência da correspondência entre saldo indicado no relatório e saldo apresentado no balanço.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



### 3.8 ATIVO IMOBILIZADO

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: -

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
VALOR BRUTO	R\$ 2.840.295,59	R\$ 2.804.893,77	R\$ 2.804.893,77	R\$ 2.804.893,77
DEPRECIÇÃO	-R\$ 2.490.166,64	-R\$ 2.493.225,92	-R\$ 2.496.285,20	-R\$ 2.499.339,55
VALOR LÍQUIDO	R\$ 350.128,95	R\$ 311.667,85	R\$ 308.608,57	R\$ 305.554,22

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
IMOBILIZADO BRUTO BP	R\$ 2.840.295,59	R\$ 2.804.893,77	R\$ 2.804.893,77	R\$ 2.804.893,77
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP	INALTERADO	REDUÇÃO	INALTERADO	INALTERADO

#### Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo imobilizado.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



## MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: -

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
VALOR BRUTO	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54
DEPRECIACÃO	-R\$ 2.584.606,54	-R\$ 2.584.606,54	-R\$ 2.584.606,54	-R\$ 2.584.606,54
VALOR LÍQUIDO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
IMOBILIZADO BRUTO BP	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO

### Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo imobilizado.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



### 3.9 INVESTIMENTOS

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as últimas informações apresentadas.**

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de investimentos, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade. Em análise ao balanço patrimonial, verifica-se que não há valores em investimentos.

#### Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens classificados como investimentos.

• Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



## MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as últimas informações apresentadas.**

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de investimentos, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade. Em análise ao balanço patrimonial, verifica-se que não há valores em investimentos.

### Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens classificados como investimentos.

• Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



### 3.10 INTANGÍVEL

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses.**

Informação relevante: -

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
VALOR BRUTO	R\$ 78.193,96	R\$ 78.193,96	R\$ 78.193,96	R\$ 78.193,96
DEPRECIÇÃO	-R\$ 75.005,59	-R\$ 75.005,59	-R\$ 75.005,59	-R\$ 75.005,59
VALOR LÍQUIDO	R\$ 3.188,37	R\$ 3.188,37	R\$ 3.188,37	R\$ 3.188,37

	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ALTERAÇÃO DO INTANGÍVEL	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO

#### Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo intangível.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses.**

Informação relevante: -

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
VALOR BRUTO	R\$ 528,00	R\$ 528,00	R\$ 528,00	R\$ 528,00
DEPRECIÇÃO	-R\$ 528,00	-R\$ 528,00	-R\$ 528,00	-R\$ 528,00
VALOR LÍQUIDO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ALTERAÇÃO DO INTANGÍVEL	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO

**Análise Administradora Judicial**

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo intangível.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



### 3.11 CONSULTA A ÓRGÃO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as últimas informações apresentadas.**

Informação relevante: -

NORLOG		nov/25	jan/26	fev/26	mar/26
Pendências Pefin	ANOTAÇÕES	2	2	2	2
	VALOR	R\$ 3.061,89	R\$ 3.061,89	R\$ 3.061,89	R\$ 3.061,89
Pendências Refin	ANOTAÇÕES	16	16	15	15
	VALOR	R\$ 5.543.334,22	R\$ 5.543.334,22	R\$ 1.540.662,55	R\$ 1.540.662,55
Protesto Nacional	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Protesto Estadual	ANOTAÇÕES	24	-	-	-
	VALOR	R\$ 1.396.930,22	-	-	-

#### Análise Administradora Judicial

• Solicitação de consulta aos órgãos de proteção ao crédito.

• Conferência se houve novas anotações negativas contraídas após a Recuperação Judicial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de novas anotações.



### MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: -

MARIM		dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Pendências Pefin	ANOTAÇÕES	2	-	-	-
	VALOR	R\$ 3.061,89	-	-	-
Pendências Refin	ANOTAÇÕES	16	1	-	-
	VALOR	R\$ 5.543.334,22	R\$ 4.002.671,67	-	-
Protesto Nacional	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Protesto Estadual	ANOTAÇÕES	24	1	-	-
	VALOR	R\$ 1.396.930,22	R\$ 16.194,97	-	-

### Análise Administradora Judicial

• Solicitação de consulta aos órgãos de proteção ao crédito.

• Conferência se houve novas anotações negativas contraídas após a Recuperação Judicial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de novas anotações.



## 4. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

### 4.1 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: A DRE é acumulada e os valores a seguir estão em reais (R\$).

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
RECEITAS DE SERVIÇOS	22.838.186,85	1.848.008,30	3.596.412,91	5.741.289,51
IMPOSTOS INCIDENTES/ VENDAS CANCELADAS	- 3.268.225,06	- 266.048,67	- 506.879,12	- 804.974,42
RECEITA LÍQUIDAS DE SERVIÇOS	19.569.961,79	1.581.959,63	3.089.533,79	4.936.315,09
CUSTOS/DESPESAS	- 20.032.689,83	- 2.231.887,03	- 3.757.144,41	- 5.515.794,76
Despesas Operacionais	- 19.898.401,57	- 2.204.585,18	- 3.716.297,63	- 5.461.804,02
Despesas Financeiras	- 134.288,26	- 27.301,85	- 40.846,78	- 53.990,74
RECEITAS	1.188.680,72	485.745,18	559.173,47	632.452,39
Receitas Financeira	7.090,63	47,52	53,20	54,54
Outras Receitas	1.181.590,09	485.697,66	559.120,27	632.397,85
RESULTADO ANTES DO I.R E CSLL	725.952,68	164.182,22	108.437,15	52.972,72
LUCRO/PREJUÍZO	725.952,68	164.182,22	108.437,15	52.972,72
INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	SIM	SIM	NÃO

#### Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do demonstrativo de resultado da empresa.

• Verificação de eventual resultado negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas de resultado.

• Contato com a Recuperanda em caso de resultado negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



## MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: A DRE é acumulada e os valores a seguir estão em reais (R\$).

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
<b>RECEITAS DE SERVIÇOS</b>	<b>300.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>75.000,00</b>
IMPOSTOS INCIDENTES S/VENDAS DE SERVIÇOS	- 45.061,13	- 5.696,25	- 11.897,46	- 17.851,30
<b>RECEITA LÍQUIDAS DE SERVIÇOS</b>	<b>289.050,00</b>	<b>24.087,50</b>	<b>48.175,00</b>	<b>72.262,50</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>- 46.855,05</b>	<b>- 5.855,25</b>	<b>- 12.215,46</b>	<b>- 18.338,30</b>
Despesas Operacionais	- 45.061,13	- 5.696,25	- 11.897,46	- 17.851,30
Despesas Financeiras	- 1.868,00	- 159,00	- 318,00	- 487,00
Outras receitas operacionais	74,08	-	-	-
<b>RESULTADO ANTES DO I.R E CSLL</b>	<b>242.194,95</b>	<b>18.232,25</b>	<b>35.959,54</b>	<b>53.924,20</b>
<b>LUCRO/PREJUÍZO</b>	<b>242.194,95</b>	<b>18.232,25</b>	<b>35.959,54</b>	<b>53.924,20</b>
<b>INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS</b>	<b>NÃO</b>	<b>NÃO</b>	<b>NÃO</b>	<b>NÃO</b>

## Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do demonstrativo de resultado da empresa.

• Verificação de eventual resultado negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas de resultado.

• Contato com a Recuperanda em caso de resultado negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



## 4.2 RELATÓRIO DE NOTAS FISCAIS

### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: -

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Aluguel	R\$ 5.050,00	R\$ 5.050,00	R\$ 5.050,00	R\$ 5.050,00
Frete Matriz	R\$ 1.514.616,28	R\$ 1.270.205,96	R\$ 1.156.463,65	R\$ 1.539.624,61
Serviço	R\$ 625.119,13	R\$ 572.752,34	R\$ 586.890,96	R\$ 600.201,99
Faturamento	R\$ 2.144.785,41	R\$ 1.848.008,30	R\$ 1.748.404,61	R\$ 2.144.876,60

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO E DRE	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
RECEITA BRUTA	R\$ 2.144.785,41	R\$ 1.848.008,30	R\$ 1.748.404,61	R\$ 2.144.876,60
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

### Análise Administradora Judicial

• Solicitação do relatório de notas emitidos diretamente nos órgãos oficiais.

• Conferência entre o total das notas, indicado no relatório, e a receita bruta, indicada na DRE.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: -

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Faturamento	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO E DRE	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
RECEITA BRUTA	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

**Análise Administradora Judicial**

• Solicitação do relatório de notas emitidos diretamente nos órgãos oficiais.

• Conferência entre o total das notas, indicado no relatório, e a receita bruta, indicada na DRE.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



## 5. SITUAÇÃO FISCAL

### 5.1 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FISCAL

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações.**

Informação relevante: -

#### Análise Administradora Judicial



NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA						
ESFERA	CNPJ	SITUAÇÃO	ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMIÇÃO	VALIDADE
FEDERAL	05.098.879/0001-70	REGULAR	CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA EM 15/04/2026	Em consulta à PGFN, verificou-se que não há registro de dívida ativa.	04/06/2026	-
ESTADUAL	05.098.879/0001-70	REGULAR	CERTIDÃO DE REGULARIDADE FISCAL	-	15/04/2026	13/07/2026
MUNICIPAL	05.098.879/0001-70	IRREGULAR	CERTIDÃO DE REGULARIDADE FISCAL EM 19/02/2026	Em consulta à Prefeitura de Olinda, não foi possível emitir a certidão de regularidade fiscal, uma vez que há pendências.	04/06/2026	-
FGTS	05.098.879/0001-70	REGULAR	-	Em consulta, a Vivante identificou situação regular.	04/06/2026	-



**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações.**

Informação relevante: -

**Análise Administradora Judicial**



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.						
ESFERA	CNPJ	SITUAÇÃO	ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMISSÃO	VALIDADE
FEDERAL	08.263.576/0001-53	REGULAR	CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA EM 16/04/2026	Em consulta à PGFN, verificou-se que não há registro de dívida ativa.	04/06/2026	-
ESTADUAL	08.263.576/0001-53	REGULAR	CERTIDÃO DE REGULARIDADE FISCAL	-	16/04/2026	14/07/2026
MUNICIPAL	08.263.576/0001-53	REGULAR	EXTRATO DA PREFEITURA EM 19/02/2026	Em consulta à Prefeitura de Recife, foi possível emitir a certidão positiva com efeito de negativa.	04/06/2026	03/08/26
FGTS	08.263.576/0001-53	REGULAR	-	Em consulta, a Vivante identificou situação regular.	04/06/2026	-



## 6. FLUXO DE CAIXA

### 6.1 ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA

#### NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

NORLOG	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO INICIAL	501.836,10	522.642,82	491.296,76	496.012,88
ENTRADAS	2.638.072,98	2.192.785,15	2.080.668,48	2.095.989,60
SAÍDAS	- 2.617.266,26	- 2.224.131,21	- 2.075.952,36	- 2.057.745,09
SALDO FINAL	522.642,82	491.296,76	496.012,88	534.257,39

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	SIM	SIM	SIM	SIM
	SIM	SIM	SIM	SIM

INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO
	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

#### Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do fluxo de caixa da empresa.

• Verificação de eventual saldo negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas.

• Contato com a Recuperanda em caso de saldo negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



**MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, as informações dos últimos 4 meses apresentados.**

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

MARIM	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
SALDO INICIAL	515.610,45	463.165,21	118.681,67	308.979,59
ENTRADAS	-	-	202.703,63	-
SAÍDAS	- 52.445,24	- 344.483,54	- 12.405,71	196.214,23
SALDO FINAL	463.165,21	118.681,67	308.979,59	505.193,82

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

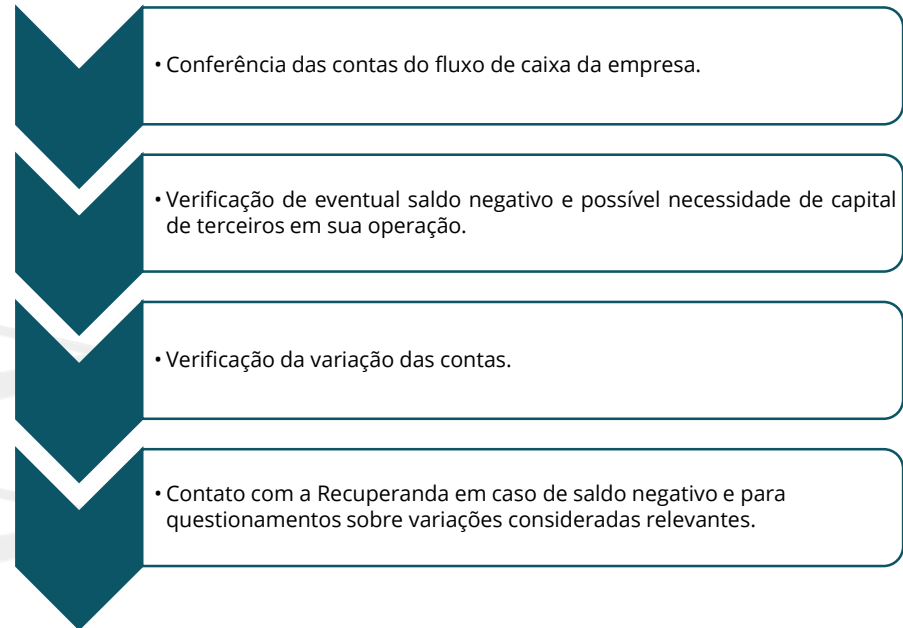
  

EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	SIM	SIM	SIM	SIM
	SIM	SIM	SIM	SIM

INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO
	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

**Análise Administradora Judicial**



**7. ANEXOS****7.1 REUNIÃO**

<b>Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas de maio/2026</b>	
<b>DATA</b>	19/05/2026
<b>REUNIÃO</b>	Virtual.
<b>PRESENTES</b>	A Sra. Sheila, consultora, e o Sr. Gilmar, contador.
<b>FATURAMENTO</b>	Abril/26: R\$2.087.782,61, frete e armazém; Marim: 25 mil reais mensais pagos pela Norlog.
	Com o faturamento de abril, está com lucro acumulado.
	Maio/26 parcial: até 18/05, R\$767.000,00 de frete.
	A expectativa de faturamento para maio é de em torno de R\$1.410.000,00 de frete e R\$580.000,00 de armazém, faturamento total de em torno de R\$1.980.000,00-2.000.000,00.
<b>QUADRO DE COLABORADORES</b>	Abril/26: Norlog: 1 admissão e sem demissão. São 76 funcionários ativos e 2 afastados, totalizando 78 funcionários.
	A folha de pagamento, o FGTS e o INSS estão em dia.
<b>DESPESAS</b>	As despesas estão em dia.
<b>SITUAÇÃO FISCAL</b>	Os impostos em todas as esferas estão em dia, das duas Recuperandas, correntes e parcelamentos.
<b>INFORMAÇÕES RELEVANTES</b>	O armazém tem se mantido bastante ocupado.
	Não há novos clientes.
	Através dos documentos apresentados pelas empresas, verificou-se que, do deferimento da recuperação judicial até junho/25, foram transferidos aos sócios/empresas ligadas, que não se tratam de empresas



recuperandas, o montante total de R\$343.410,00, razão pela qual a Vivante questionou sobre a devolução dos valores.

As devoluções se iniciaram em setembro/25, tendo sido devolvido em maio/26 o valor de R\$5.000,00, totalizando R\$50.000,00 devolvido e R\$293.410,00 a devolver.

A Vivante destacou que não há questionamentos e documentação pendente por parte das Recuperandas.

As fotos das últimas visitas estão disponíveis através do QR CODE a seguir:



## **7.2 REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL**

A Vivante comunica que não foi arbitrado honorários.

## **7.3 QUADRO GERAL DE CREDORES**

A Vivante comunica que não realizou novas alterações no QGC - Quadro Geral de Credores.



## 7.4 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS

A Vivante informa questionamentos e solicitações anteriores conforme doc.1.

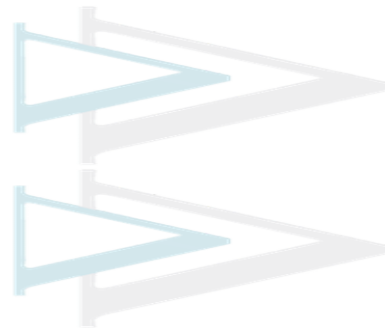
## 7.5 DOCUMENTAÇÃO PENDENTE

A seguir, a tabela com os documentos que estão pendentes de envio por parte das Recuperandas:

Documentação Pendente	Norlog	Marim
Balanço Patrimonial com assinatura do contador, balancete e notas explicativas;	abr/26	abr/26
DRE – Demonstração do Resultado do Exercício com assinatura do contador;	abr/26	abr/26
Fluxo de Caixa (relatório de entradas e saídas mensais);	abr/26	abr/26
Extratos Bancários com a discriminação de cada movimentação;	abr/26	abr/26
Relatório de Notas Fiscais de Faturamento (obtidos pelo site do Município/Secretaria da Fazenda);	abr/26	abr/26
Relatório Geral do Contas a Receber (vencido e a vencer);	abr/26	abr/26
Relatório Geral do Contas a Pagar (vencido e a vencer);	abr/26	abr/26
Relatório analítico do estoque;	abr/26	abr/26
Relatório analítico do imobilizado;	abr/26	abr/26
Relatório analítico dos investimentos;	abr/26	abr/26
Relatório analítico do intangível;	abr/26	abr/26
Relatório de movimentação dos funcionários (admissão e demissão);	abr/26	abr/26
Folha de Pagamento;	abr/26	abr/26
Relatório de Recolhimentos dos Tributos (Fiscais e Previdenciários);	abr/26	abr/26
Consulta ao SERASA ou outra instituição de crédito;	abr/26	abr/26




Extratos de Débitos/CND da situação Fiscal perante a União;	abr/26	abr/26
Extratos de Débitos/CND da situação Fiscal perante o Estado;	abr/26	abr/26
Extratos de Débitos/CND da situação Fiscal perante o Município;	abr/26	abr/26
Resumo de todo o débito extraconcursal da empresa (fiscal, pós RJ, etc.).	abr/26	abr/26





## 8. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS

Análise realizada baseada nas informações apresentadas pelas Recuperandas e nas atividades realizadas pela Administradora Judicial no exercício de maio de 2026, em que o Administrador Judicial abaixo mencionado assina o presente documento.

  
VIVANTE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.  
Armando Lemos Wallach  
OAB/SP 421.826



### Vivante Gestão e Administração Judicial LTDA

CNPJ: 22.122.090/0001-26

Site: [www.vivanteaj.com.br](http://www.vivanteaj.com.br)

E-mail: [rjnorlog@vivanteaj.com.br](mailto:rjnorlog@vivanteaj.com.br)

Telefone: (81) 3231-7665 / (11) 2657-7468 / (84) 3235-1054 / (85) 3402-8596 / (82) 3432-3230

**Recife-PE** – Rua Senador José Henrique, nº 231, Sala 2306, Empresarial Charles Darwin, Ilha do Leite, CEP 50.070-460.

**São Paulo-SP** – Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 2041, Torre B Complexo JK, 5º andar, Vila Olímpia, CEP: 04543-011.

**Natal-RN** – Rua Raimundo Chaves, nº 2182, Empresarial Candelária, sala 501, Candelária, CEP: 59.064-390.

**Fortaleza-CE** – Av. Dom Luís, nº 807, Etevaldo Nogueira Business, 21º andar, Meireles, CEP: 60.160-230.

**Maceió-AL** – Av. Fernandes Lima, nº 8, Ed. Centenário Office, Farol, CEP 57051-000.

# DOC.1

## Questionamentos e solicitações - Norlog e Marim

 [vivanteaj.com.br](http://vivanteaj.com.br)  [contato@vivanteaj.com.br](mailto:contato@vivanteaj.com.br)

#### RECIFE | PE

Rua Senador José Henrique, nº 231,  
Sala 2306, Empresarial Charles Darwin,  
Ilha do Leite, Recife/PE  
CEP: 50.070-460  
(81) 3231-7665

#### SÃO PAULO | SP

Av. Pres. Juscelino Kubitschek,  
nº 2041, Complexo JK, Torre B,  
5º andar, Vila Olímpia  
CEP: 04.543-011  
(11) 2657-7468

#### NATAL | RN

Rua Raimundo Chaves, nº  
2182, Empresarial Candelária,  
sala 501, Candelária,  
CEP: 59.064-390,  
(84) 3235-1054

#### FORTALEZA | CE

Av. Dom Luis, nº 807,  
Etevaldo Nogueira Business,  
21º andar, Meireles,  
CEP: 60.160-230,  
(85) 3402-8596

#### MACEIÓ | AL

Av. Fernandes Lima, nº 8,  
Ed. Centenário Office, Farol,  
CEP: 57.051-000,  
(82) 3432-3230

## Questionamentos e solicitações - Norlog e Marim

### 1. Questionamento parcialmente atendido

1 - Tendo em vista que verificou-se, através dos fluxos de caixa, que foram transferidos valores às empresas ligadas/aos sócios, sem nenhuma finalidade com a operação e sem ser pró-labore, do deferimento da recuperação (18/01/2024) até junho/25, a Vivante solicitou a devolução. **O total a ser devolvido totaliza o montante de R\$343.410,00.**

**Retorno da Recuperanda:** As devoluções se iniciaram em setembro/25, totalizando, em maio/26, R\$50.000,00 devolvido e R\$293.410,00 a devolver.

#### RECIFE | PE

Rua Senador José Henrique, nº 231,  
Sala 2306, Empresarial Charles Darwin,  
Ilha do Leite, Recife/PE  
CEP: 50.070-460  
(81) 3231-7665

#### SÃO PAULO | SP

Av. Pres. Juscelino Kubitschek,  
nº 2041, Complexo JK, Torre B,  
5º andar, Vila Olímpia  
CEP: 04.543-011  
(11) 2657-7468

#### NATAL | RN

Rua Raimundo Chaves, nº  
2182, Empresarial Candelária,  
sala 501, Candelária,  
CEP: 59.064-390,  
(84) 3235-1054

#### FORTALEZA | CE

Av. Dom Luis, nº 807,  
Etevaldo Nogueira Business,  
21º andar, Meireles,  
CEP: 60.160-230,  
(85) 3402-8596

#### MACEIÓ | AL

Av. Fernandes Lima, nº 8,  
Ed. Centenário Office, Farol.  
CEP: 57.051-000.  
(82) 3432-3230