

**2ª Vara Cível da Comarca de Olinda/PE**  
**Processo NPU: 0018026-49.2023.8.17.2990**

## **RELATÓRIO INICIAL**

**Empresas em Recuperação Judicial:**

**NORLOG - NORDIBE LOGISTICA INTEGRADA LTDA**

**MARIM ADMINISTRACAO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES  
S/A**

**Relatório elaborado por:**

**Vivante Gestão e Administração Judicial Ltda**

*A Vivante Gestão e Administração Judicial é uma pessoa jurídica, integrada por profissionais capacitados, criada com o objetivo de exercer, com competência, responsabilidade e expertise, as atividades atribuídas pela Lei 11.101/2005 ao administrador judicial, nos processos de recuperação de empresas e de falência.*



## I – ESCLARECIMENTO:

Este relatório inicial de atividade da NORLOG - NORDIBE LOGISTICA INTEGRADA LTDA e MARIM ADMINISTRACAO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES S/A, em atendimento a determinação do MM Juízo, visa apresentar a situação inicial das Empresas aos stakeholders.

## II – RELATÓRIO BASE:

Documentos Analisados
Documentos apresentados na inicial

## III – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A Vivante, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: [rjnorlog@vivanteaj.com.br](mailto:rjnorlog@vivanteaj.com.br)

Telefone: (81) 3231-7665

Sítio eletrônico: [www.vivanteaj.com.br](http://www.vivanteaj.com.br)



## SUMÁRIO

<b>1. Visita.....</b>	<b>4</b>
1.1 Visita à Sede das Recuperandas.....	4
1.2 Fotos tiradas durante a visita.....	5
<b>2. Sobre a Recuperanda.....</b>	<b>8</b>
2.1 Contexto Histórico da Crise.....	8
2.2 Atividades.....	9
2.3 Conferência dos documentos dos artigos 48 e 51 da Lei 11.101/2005.....	10
2.4 Organograma Societário.....	16
2.5 Razões da crise (análise do índice de endividamento dos últimos exercícios).....	27
<b>3. Endividamento.....</b>	<b>28</b>
3.1 Créditos sujeitos à Recuperação Judicial.....	28
3.2 Créditos não sujeitos à Recuperação Judicial.....	29
<b>4. Relação Integral dos Empregados.....</b>	<b>30</b>
<b>5. Informações Contábeis e Financeiras.....</b>	<b>32</b>
5.1 Balanço Patrimonial.....	32
5.2 Demonstração do Resultado do Exercício - DRE e sua projeção.....	34
5.3 Fluxo de Caixa.....	38
5.4 Índices de Liquidez.....	40
5.5 Extratos Bancários.....	41
5.6 Bens do Ativo Não circulante.....	41
<b>6. Situação Fiscal.....</b>	<b>44</b>
6.1 Fazenda Nacional.....	44
6.2 Fazenda Estadual.....	45
6.3 FGTS.....	46
<b>7. Questões Processuais.....</b>	<b>47</b>
7.1 Cronograma Processual.....	47
<b>8. Informações Complementares.....</b>	<b>48</b>
8.1 Documentação Solicitada.....	48
8.2 Da Verificação de Créditos e Credores.....	49
8.3 Da Carta de Comunicação Enviada aos Credores.....	50
<b>9. Conclusão.....</b>	<b>53</b>



### 1. Visita

#### 1.1 Visita à Sede das Recuperandas

Em 19 de fevereiro de 2024, a equipe da Vivante realizou visita *in loco* na sede das Recuperandas, localizada na Av. Vasco Rodrigues, nº 360, no bairro de Peixinhos, na cidade de Olinda/PE, CEP 53.220-375.

Na ocasião, foi recebida pelos sócios Carlos Eduardo, José Roberto e Roberto Eugenio. Foi informado que as Recuperandas possuem 3 (três) operações com Banco Inter, sendo 1 (uma) com alienação fiduciária. Além disso, que em 2022, a Norlog perdeu 60% do faturamento com a fusão de Carrefour com Big Bompreço. Isso porque o Maxxi Atacado, que pertencia ao Big Bompreço, deixou de ser cliente das Recuperandas, de modo que foi preciso desistir do parcelamento fiscal realizado e buscar negociar com bancos. Todavia, o Banco Inter não aceitou negociar, ou seja, realizar novo parcelamento.

Dessa forma, quanto ao passivo fiscal, foi exposto que foi vendido parte do imóvel sede da Recuperanda e que foi realizado parcelamento, no entanto, foi necessário desistir deste no final de 2022, quando o faturamento caiu pela perda do cliente. Acrescentaram ainda que estão em fase de negociação com a Procuradoria Regional da Fazenda Nacional.

Além disso, foi exposto que existem contratos por posição de pallet ocupado, o qual tem um valor mínimo de custo de armazenagem e paga por posição de pallet ocupado. Acrescentaram ainda que possuem clientes que é por volume, ou seja, por toneladas.

Na oportunidade, foi informada a média de faturamento mensal, a qual foi representada nas respectivas importâncias:

- Novembro/2023 - R\$ 1.635.293,36 (um milhão, seiscentos e trinta e cinco mil, duzentos e noventa e três reais e trinta e seis centavos).
- Dezembro/2023 - R\$ 1.588.667,98 (um milhão, quinhentos e oitenta e oito mil, seiscentos e sessenta e sete reais e noventa e oito centavos).
- Janeiro/2024 - R\$ 1.633.539,17 (um milhão, seiscentos e trinta e três mil, quinhentos e trinta e nove reais e dezessete centavos).

A partir disso, foi informado o faturamento anual de 2022 e 2023:

- 2022 – 28.929.522,23 (vinte e oito milhões, novecentos e vinte e nove mil, quinhentos e vinte dois reais e vinte e três centavos).
- 2023 – 15.318.560,09 (quinze milhões, trezentos e dezoito mil, quinhentos e sessenta reais e nove centavos).

Expuseram que possuem centerpoint, um armazém alugado de pequeno porte com um depósito, localizado em Salgueiro/PE e um em Maceió/AL. Outrossim, explicaram como funciona a filial localizada em João Pessoa, expondo assim que esta atende a Indaiá, portanto, uma operação pequena.

Ademais, informaram que a Norlog tinha operação grande na Bahia do Maxxi Atacado, a qual também foi rescindida e teve que pagar rescisões de aproximadamente 30 (trinta) funcionários.

Por fim, explicaram que possuem 70 (setenta) funcionários diretos na Norlog e mais 10 (dez) terceirizados. Além disso, informaram que possuem cinco caminhões e cinco carretas.



**1.2 Fotos tiradas durante a visita**









## 2. Sobre a Recuperanda

### 2.1 Contexto Histórico da Crise

Na exordial, as Recuperandas esclarecem que a atividade econômica desenvolvida pela "NORLOG", empresa que surgiu em 2002 com o crescimento da tendência de terceirização de serviços intermediários, encontra-se voltada para a prestação de serviços de transportes e armazenagem para terceiros, bem como operações logísticas integradas.

Além disso, esclarece que a Marim desenvolve há mais de 50 (cinquenta) anos a atividade empresarial de compra e venda de imóveis, locação e administração de bens imóveis próprios ou de terceiros, participação em outras sociedades, prestação de serviços a terceiros, entre outras coisas.

Apresentam ainda que os principais imóveis pertencentes à Marim têm sido atualmente utilizados pela Norlog, a qual desenvolve neles suas atividades empresariais de armazenagem, logística e transporte, portanto, a sobrevivência do grupo econômico formado pelas Requerentes dependente necessariamente da recuperação e preservação de ambas as empresas que o compõem, isso porque uma depende da outra para se desenvolver e sobreviver como organismo vivo na economia.

Outrossim, as empresas expõem que foram diversas as causas relevantes que contribuíram para a crise econômico-financeira das empresas, dentre as quais se destacam as perdas relevantes de receitas com: (i) mudança de estratégia dos clientes por fusão com outras empresas; (ii) fechamento de filiais no Nordeste; e (iii) questões micro e macroeconômicas, como recessão, políticas de guerra fiscal entre Estados, greve de caminhoneiros etc.

O primeiro exemplo apontado pelas recuperandas de impacto financeiro suportado foi a rescisão contratual, no ano de 2014, com o WMS Supermercados ("MAX"), finalizando a operação no Estado da Bahia. Informaram que essa perda de faturamento foi sentida pelas empresas, que aumentaram seu endividamento com bancos e com o Fisco.

Todavia, acrescentaram que após dois anos da rescisão contratual, receberam novo convite do "MAX" para atender o Estado da Bahia, tendo conseguido se restabelecerem no mercado e permanecerem operativas.

No entanto, alegaram que nos últimos anos têm enfrentado uma série de dificuldades financeiras, que podem ser resumidas nos seguintes cenários:

- Seguidos resultados de prejuízo contábil;
- Resultado Operacional menor que os custos estruturais fixos;
- Poucos períodos de geração de caixa provenientes de aportes ou capital externo;
- Alto grau de endividamento tributário e bancário; e
- Alto grau de dependência de capital externo.

Além desses fatores apresentados, as empresas ainda tiveram a situação agravada, graças a duas rescisões contratuais com a MAX, as quais reduziram cerca de 50% do faturamento.

Aduzem ainda que a explicação da crise das empresas está baseada em questões de mercado e não de gestão irresponsável ou em política empresarial predatória, baseada no não pagamento de tributos. Sendo assim, informam que a crise é fruto da reorganização do próprio mercado, perdas de clientes importantes, crise financeira do setor de transporte, guerra fiscal, etc.





Por fim, explicam que a solução da crise econômico-financeira que atravessam há vários anos passa, necessariamente, por um estágio de equilíbrio dos interesses públicos, coletivos e privados que nele convivem para contribuir com o desenvolvimento econômico e social da nação.

## 2.2 Atividades

A Recuperanda Norlog atua na prestação de serviços de transportes e armazenagem para terceiros, bem como operações logísticas integradas. Ademais, cumpre informar que através da consulta realizada no site da Receita Federal, foi possível observar que a empresa possui como atividade principal o transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional.

Destaca-se que foi realizada consulta ao CNPJ da Recuperanda no site da Receita Federal, conforme quadro a seguir:

Empresa	CNPJ	Data de Abertura	Atividade Principal	Logradouro	Situação	Capital Social
NORLOG LOGISTICA INTEGRADA LTDA	05.098.879/0001-70	23/05/2002	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional	AV VASCO RODRIGUES, Nº 360, PEIXINHOS, OLINDA/PE, CEP 53.220-375.	ATIVA	N/A

A Recuperanda Marim Administração, Empreendimentos e Participações S/A atua na compra e venda de imóveis, locação e administração de bens imóveis próprios ou de terceiros, participação em outras sociedades, bem como na prestação de serviços a terceiros. Ademais, cumpre informar que através da consulta realizada no site da Receita Federal, foi possível observar que essa empresa possui como atividade principal a incorporação de empreendimentos imobiliários.

Empresa	CNPJ	Data de Abertura	Atividade Principal	Logradouro	Situação	Capital Social
MARIM ADMINISTRACAO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES S/A	08.263.576/0001-53	22/11/1982	41.10-7-00 - Incorporação de empreendimentos imobiliários	R SENADOR FABIO DE BARROS, Nº62, SALA 0001, ILHA DO RETIRO, RECIFE/PE, CEP 50.720-725.	ATIVA	R\$ 3.089.709,00



## 2.3 Conferência dos documentos dos artigos 48 e 51 da lei 11.101/2005

NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA	CUMPRIMENTO	ID	OBSERVAÇÃO
Poderá requerer recuperação judicial o devedor que, no momento do pedido, exerça regularmente suas atividades há mais de 2 (dois) anos e que atenda aos seguintes requisitos, cumulativamente:		139342093	
I) Não ser falido e, se o foi, estejam declaradas extintas, por sentença transitada em julgado, as responsabilidades daí decorrentes;		137131040, 137131049	
II) Não ter, há menos de 5 (cinco) anos, obtido concessão de recuperação judicial;		137131040, 137131049	
III) Não ter, há menos de 5 (cinco) anos, obtido concessão de recuperação judicial com base no plano especial de que trata a Seção V deste Capítulo;		137131040, 137131049	
IV) Não ter sido condenado ou não ter, como administrador ou sócio controlador, pessoa condenada por qualquer dos crimes previstos nesta Lei.		137131046, 137131039, 137210881	
I) Exposição, na petição inicial, das causas concretas da situação patrimonial do devedor e das razões da crise econômico-financeira		137128163 - págs 11/14	



NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA	CUMPRIMENTO	ID	OBSERVAÇÃO
<b>II) As demonstrações contábeis relativas aos 3 (três) últimos exercícios sociais e as levantadas especialmente para instruir o pedido, confeccionadas com estrita observância da legislação societária aplicável e compostas obrigatoriamente de:</b>			
a) balanço patrimonial;	✓	2020: 137131034 - pág. 1, 137131056 - pág. 1; 2021: 137131034 - pág. 1, 137131057; 2022: 137131058, 139340323 - pág. 1, 139342748 - pág. 1; 2023 até maio: 137131055, 139340326 - pág. 1, 139342751 - pág. 1.	
b) demonstração de resultados acumulados;	✓	2020: 137131034 - pág. 2, 137131056 - pág. 2; 2021: 137131034 - pág. 2; 2022: 139340323 - pág. 2, 139342748 - pág. 2; 2023 até maio: 139340326 - pág. 2, 139342751 - pág. 2.	
c) demonstração do resultado desde o último exercício social;	✓	2020: 137131068, 139342108, 139342781; 2021: 137131069, 139342109, 139343583; 2022: 137131070, 139340325, 139342750; 2023 até maio: 139340327, 139342752; Projeção: 137131071 - pág.10.	Com relação à projeção, destaco-se que foi apresentada DRE projetada.
d) relatório gerencial de fluxo de caixa e sua projeção;	✓		
e) descrição das sociedades de grupo societário, de fato ou de direito	✗		A Requerente, em petição inicial, explica a relação das sociedades das empresas Requerentes. Contudo, destaca-se que foi constatada a existência de outras empresas, do mesmo ramo e sócios, que não estão no polo ativo. Deve ser apresentada a descrição de todas as sociedades de grupo societário, de fato ou de direito, independente de fazer parte do polo ativo <sup>1</sup> .
III) A relação nominal completa dos credores, sujeitos ou não à recuperação judicial, inclusive aqueles por obrigação de fazer ou de dar, com a indicação do endereço físico e eletrônico de cada um, a natureza, conforme estabelecido nos arts. 83 e 84 desta Lei, e o valor atualizado do crédito, com a discriminação de sua origem, e o regime dos vencimentos	✓	137131078 - pág. 1/4, 139342085, 139342086, 139340329, 139342089, 139342753, 139342756, 139342757, 139342759, 159713295	
IV) A relação integral dos empregados, em que constem as respectivas funções, salários, indenizações e outras parcelas a que têm direito, com o correspondente mês de competência, e a discriminação dos valores pendentes de pagamento	✓	137131079, 137131080	
V) Certidão de regularidade do devedor no Registro Público de Empresas, o ato constitutivo atualizado e as atas de nomeação dos atuais administradores	✗	137132337, 137132341	A requerente apresentou alterações do contrato social, contudo, não acostou certidão simplificada da JUCEPE.
VI) Relação dos bens particulares dos sócios controladores e dos administradores do devedor	✓	137132349	
VII) Extratos atualizados das contas bancárias do devedor e de suas eventuais aplicações financeiras de qualquer modalidade, inclusive em fundos de investimento ou em bolsas de valores, emitidos pelas respectivas instituições financeiras	✓	137132351, 137132352, 137132353, 137132354, 137132359	



NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA	CUMPRIMENTO	ID	OBSERVAÇÃO
VIII) Certidões dos cartórios de protestos situados na comarca do domicílio ou sede do devedor e naquelas onde possui filial	✘	137132365, 137132366	A devedora apresentou apenas certidão dos Cartórios situados na Comarca da sede, devendo apresentar também certidão de protesto de todos os cartórios localizados na comarca da filial localizada em João Pessoa /PB.
IX) Relação, subscrita pelo devedor, de todas as ações judiciais e procedimentos arbitrais em que este figure como parte, inclusive as de natureza trabalhista, com a estimativa dos respectivos valores demandados	☑	139342780, 139342776, 139342779	
X) Relatório detalhado do passivo fiscal	☑	137138238	
XI) Relação de bens e direitos integrantes do ativo não circulante, incluídos aqueles não sujeitos à recuperação judicial, acompanhada dos negócios jurídicos celebrados com os credores de que trata o § 3º do art. 49 desta Lei.	✘	137132381, 137133335, 139342099, 139342769	De acordo com o balanço de maio de 2023, lds 139340326 - pág. 1 e 139342751 - pág. 1, observa-se "computadores e periféricos", "consórcio em andamento", "créditos", "investimentos" e "intangível" no ativo não circulante, contudo, a Requerente não relacionou tais bens e direitos. Resta pendente a relação completa.

<sup>1</sup> A obrigação de descrição das sociedades integrantes do grupo societário independe de ter feito pedido de litisconsórcio ou de consolidação processual. (SACRAMONE, Marcelo Barbosa. Comentários à lei de recuperação de empresas e falência. 3 ed. São Paulo: Saraiva, 2022, p. 307).

Destaca-se que as outras empresas encontradas serão expostas nas páginas 18/26 deste relatório.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A	CUMPRIMENTO	ID	OBSERVAÇÃO
Poderá requerer recuperação judicial o devedor que, no momento do pedido, exerça regularmente suas atividades há mais de 2 (dois) anos e que atenda aos seguintes requisitos, cumulativamente:		139342092	
I) Não ser falido e, se o foi, estejam declaradas extintas, por sentença transitada em julgado, as responsabilidades daí decorrentes;		137131047	
II) Não ter, há menos de 5 (cinco) anos, obtido concessão de recuperação judicial;		137131047	
III) Não ter, há menos de 5 (cinco) anos, obtido concessão de recuperação judicial com base no plano especial de que trata a Seção V deste Capítulo;		137131047	
IV) Não ter sido condenado ou não ter, como administrador ou sócio controlador, pessoa condenada por qualquer dos crimes previstos nesta Lei.		137131045, 137131050, 137131051, 137210881	
I) Exposição, na petição inicial, das causas concretas da situação patrimonial do devedor e das razões da crise econômico-financeira		137128163 - págs 11/14	



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A	CUMPRIMENTO	ID	OBSERVAÇÃO
<b>II) As demonstrações contábeis relativas aos 3 (três) últimos exercícios sociais e as levantadas especialmente para instruir o pedido, confeccionadas com estrita observância da legislação societária aplicável e compostas obrigatoriamente de:</b>			
a) balanço patrimonial;		2020: 137131061 - pág. 1; 2021: 137131062 - pág. 1; 2022: 137131064 - pág. 1; 2023 até maio: 137131060 - pág. 1.	Cumprir destacar que o balanço patrimonial atual, referente ao exercício de 2023, está com a indicação "encerrado em 31 de dezembro de 2023", contudo, foi observado que trata-se apenas de erro material, pois a conta do balanço "lucro/prejuízo do exercício" coincide com o resultado da DRE de 2023 até maio.
b) demonstração de resultados acumulados;		2020: 137131061 - pág. 2; 2021: 137131062 - pág. 2; 2022: 137131064 - pág. 2; 2023 até maio: 137131060 - pág. 2.	
c) demonstração do resultado desde o último exercício social;			
d) relatório gerencial de fluxo de caixa e sua projeção;		2020: 137131065; 2021: 137131066; 2022: 137131067; Projeção: 137131072 - pág. 2.	Resta pendente o exercício atual, de 2023 até maio.  Com relação à projeção, destaca-se que foi apresentada DRE projetada.
e) descrição das sociedades de grupo societário, de fato ou de direito			A Requerente, em petição inicial, explica a relação das sociedades das empresas Requerentes. Contudo, destaca-se que foi constatada a existência de outras empresas, do mesmo ramo e sócios, que não estão no polo ativo. Deve ser apresentada a descrição de todas as sociedades de grupo societário, de fato ou de direito, independente de fazer parte do polo ativo <sup>1</sup> .
<b>III) A relação nominal completa dos credores, sujeitos ou não à recuperação judicial, inclusive aqueles por obrigação de fazer ou de dar, com a indicação do endereço físico e eletrônico de cada um, a natureza, conforme estabelecido nos arts. 83 e 84 desta Lei, e o valor atualizado do crédito, com a discriminação de sua origem, e o regime dos vencimentos</b>		139342754/ 139342082, 139342087/ 139342755	A relação de credores acostada não apresentou informação acerca de endereço eletrônico dos credores, bem como o vencimento dos créditos.
<b>IV) A relação integral dos empregados, em que constem as respectivas funções, salários, indenizações e outras parcelas a que têm direito, com o correspondente mês de competência, e a discriminação dos valores pendentes de pagamento</b>		139342090/ 139342760	
<b>V) Certidão de regularidade do devedor no Registro Público de Empresas, o ato constitutivo atualizado e as atas de nomeação dos atuais administradores</b>			A requerente apresentou atas da Assembleia, contudo, não acostou certidão simplificada de JUCEPE.
<b>VI) Relação dos bens particulares dos sócios controladores e dos administradores do devedor</b>		137132349	
<b>VII) Extratos atualizados das contas bancárias do devedor e de suas eventuais aplicações financeiras de qualquer modalidade, inclusive em fundos de investimento ou em bolsas de valores, emitidos pelas respectivas instituições financeiras</b>		139342098, 139342768	



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A	CUMPRIMENTO	ID	OBSERVAÇÃO
VIII) Certidões dos cartórios de protestos situados na comarca do domicílio ou sede do devedor e naquelas onde possui filial	✓	137132361, 137132362, 137132363, 137132364	
IX) Relação, subscrita pelo devedor, de todas as ações judiciais e procedimentos arbitrais em que este figure como parte, inclusive as de natureza trabalhista, com a estimativa dos respectivos valores demandados	✓	137132370	
X) Relatório detalhado do passivo fiscal	✓	137138237	
XI) Relação de bens e direitos integrantes do ativo não circulante, incluídos aqueles não sujeitos à recuperação judicial, acompanhada dos negócios jurídicos celebrados com os credores de que trata o § 3º do art. 49 desta Lei.	✗	137138255 - pág. 1	De acordo com o balanço patrimonial de maio de 2023, em id. 137131060 - pág. 1, observa-se "máquinas e equipamentos", "móveis e utensílios" e "intangível" no ativo não circulante, contudo, a Requerente não relacionou tais bens. Resta pendente a relação completa, inclusive com seus respectivos valores.

<sup>1</sup> A obrigação de descrição das sociedades integrantes do grupo societário independe de ter feito pedido de litisconsórcio ou de consolidação processual. (SACRAMONE, Marcelo Barbosa. Comentários à lei de recuperação de empresas e falência. 3 ed. São Paulo: Saraiva, 2022, p. 307).

Destaca-se que as outras empresas encontradas serão expostas nas páginas 18/26 deste relatório.



## 2.4 Organograma Societário

Em consulta ao site da Receita Federal e em análise aos contratos sociais apresentados pelas empresas na exordial, a Vivante extrai a relação dos sócios e administradores das Recuperandas:

Empresa	CNPJ	Data de Abertura	Atividade Principal	Logradouro	Situação	Capital Social
NORLOG LOGISTICA INTEGRADA LTDA	05.098.879/001-70	23/05/2002	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional	AV VASCO RODRIGUES, Nº 360, PEIXINHOS, OLINDA/PE, CEP 53.220-375.	ATIVA	N/A
<b>Quadro de Sócios e Administradores (QSA)</b>						
JOSE ROBERTO SALAZAR MACAES 49-Sócio-Administrador						
ALEXANDRE SALAZAR MACAES 22-Sócio						
IVANO VIANA DE MELO 22-Sócio						
CARLOS EDUARDO SALAZAR MACAES 22-Sócio						
LUIZ RICARDO SALAZAR MACAES 22-Sócio						





Empresa	CNPJ	Data de Abertura	Atividade Principal	Logradouro	Situação	Capital Social
MARIM ADMINISTRACAO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES S/A	08.263.576/0001-53	22/11/1982	41.10-7-00 - Incorporação de empreendimentos imobiliários	R SENADOR FABIO DE BARROS, Nº62, SALA 0001, ILHA DO RETIRO, RECIFE/PE, CEP 50.720-725.	ATIVA	R\$ 3.089.709,00

### Quadro de Sócios e Administradores (QSA)

IVANO VIANA DE MELO  
10-Diretor

ROBERTO EUGENIO MACAES NETO  
08-Conselheiro de Administração

CARLOS EDUARDO SALAZAR MACAES  
10-Diretor

RAFAEL BREDERODE MACAES  
08-Conselheiro de Administração

JOSE ROBERTO SALAZAR MACAES  
10-Diretor

BRUNO DE OLIVEIRA MACAES  
08-Conselheiro de Administração

Destaca-se que, em consulta ao CNPJ das duas empresas, a Vivante localizou a existência de apenas uma filial ativa, relativa à Recuperanda Norlog Logística, conforme a seguir:

CNPJ	Empresa	Data de Abertura	Situação	Atividade Principal	Logradouro
05.098.879/0006-84	NORLOG LOGISTICA INTEGRADA LTDA	24/02/2021	ATIVA	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional	ROD BR 101, SN, KM 88 SALA 10, DISTRITO INDUSTRIAL, JOÃO PESSOA/PB, CEP 58.095-501.



Além disso, cumpre destacar que, em consulta aos sócios das Recuperandas, a Vivante encontrou outras empresas em que referidos sócios figuram como parte do quadro societário. Sendo assim, foi realizada consulta ao CNPJ de cada empresa nos sites da Receita Federal, conforme a seguir:

CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
09.830.696/0001-58	TRANSMAR TRANSPORTADORA MARIM LTDA	06/06/1972	ATIVA	AV VASCO RODRIGUES, 360, A. PEIXINHOS, OLINDA/PE. CEP: 53.230-000	N/A	49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal.
<b>QSA</b>						
<b>JOSE ROBERTO SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
<b>LUIZ RICARDO SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
<b>IVANO VIANA DE MELO</b> 49-Sócio-Administrador						
<b>ALEXANDRE SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
<b>CARLOS EDUARDO SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						

**Cumpre destacar que o endereço é o mesmo da matriz da Recuperanda NORLOG LOGISTICA INTEGRADA LTDA.**

CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
09.960.147/0001-06	NORDIBE-NORDESTINA DISTRIBUIDORA LTDA	09/11/1973	ATIVA	AV VASCO RODRIGUES, 360, PEIXINHOS, OLINDA/PE. CEP: 53.230-000	N/A	46.87-7-02 - Comércio atacadista de resíduos e sucatas não-metálicos, exceto de papel e papelão
<b>QSA</b>						
<b>IVANO VIANA DE MELO</b> 49-Sócio-Administrador						
<b>JOSE ROBERTO SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
<b>ALEXANDRE SALAZAR MACAES</b> 22-Sócio						
<b>CARLOS EDUARDO SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						

**Cumpre destacar que o endereço é o mesmo da matriz da Recuperanda NORLOG LOGISTICA INTEGRADA LTDA.**



CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
11.267.827/0001-82	M C PATRIMONIAL LTDA	27/10/2009	ATIVA	ESTV JOAO ALFREDO, FAZENDA JUCA, S/N, ZONA RURAL, LIMOEIRO/PE. CEP: 55.700-000	R\$ 292.807,00	41.10-7-00 - Incorporação de empreendimentos imobiliários
<b>QSA</b>						
PATRICIA BREDERODE MACAES REGO 22-Sócio						
JULIANA ALVES DE PAULA MACAES NOGUEIRA 22-Sócio						
ROSA MARIA MACAES COUTINHO 22-Sócio						
<b>BRUNO DE OLIVEIRA MACAES</b> 05-Administrador						
LUCIA HELENA MACAES BENTES 22-Sócio						
ROMA ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES S.A. 22-Sócio Repres. Legal: <b>ROBERTO EUGENIO MACAES NETO</b>						
BKM ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES LTDA 22-Sócio Repres. Legal: <b>BRUNO DE OLIVEIRA MACAES</b>						
<b>RAFAEL BREDERODE MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
RICARDO ALVES DE PAULA MACAES 22-Sócio						
<b>ROBERTO EUGENIO MACAES NETO</b> 05-Administrador						

CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
11.676.587/0001-70	ROMA ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES S.A.	11/03/2010	ATIVA	R DAS PERNAMBUCANAS, 282, SALA 0601 EDF PERNAMBUCANAS CENTER SALA 602 CXPST 054, GRACAS, RECIFE/PE. CEP: 52.011-010	R\$ 200.523,00	68.22-6-00 - Gestão e administração da propriedade imobiliária
<b>QSA</b>						
<b>ROBERTO EUGENIO MACAES NETO</b> 10-Diretor						
ANAMARIA VARJAL MACAES MOLINARO 10-Diretor						
MARIA EDUARDA VARJAL MACAES 10-Diretor						



CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
11.676.299/0001-15	BKM ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES LTDA	11/03/2010	ATIVA	R DAS PERNAMBUCANAS, 282, SALA 0602 EDF PERNAMBUCANAS CENTER SALA 601 CXPST 053, GRACAS, RECIFE/PE. CEP: 52.011-010	R\$ 70.670,00	68.22-6-00 - Gestão e administração da propriedade imobiliária
<b>QSA</b>						
MARINA MACAES PETRIBU AZEVEDO 22-Sócio						
<b>BRUNO DE OLIVEIRA MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
CRISTIANA DE OLIVEIRA MACAES 22-Sócio						

CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
57.051.617/0001-53	COBRANKA EMPREENDIMENTOS E ADMINISTRACAO LTDA	16/11/1987	ATIVA	AV CAUAXI, 293, SALA 2010, ALPHAVILLE INDUSTRIAL, BARUERI/SP. CEP: 06.454-020	R\$ 6.571.788,00	68.10-2-02 - Aluguel de imóveis próprios
<b>QSA</b>						
CONCEICAO MARIA DE OLIVEIRA MACAES 22-Sócio						
<b>BRUNO DE OLIVEIRA MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
KATIA DE OLIVEIRA MACAES 29-Sócio Incapaz ou Relat.Incapaz (exceto menor)						
ANDRE DE OLIVEIRA MACAES 49-Sócio-Administrador						

CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
03.740.620/0001-55	GB DISTRIBUIDORA DE BEBIDAS DO SERIDO LTDA	05/04/2000	ATIVA	R DA SARDINHA, 49, BAIRRO JOQUEI CLUBE, PARNAMIRIM/RN. CEP: 59.147-455	N/A	46.35-4-02 - Comércio atacadista de cerveja, chope e refrigerante
<b>QSA</b>						
<b>JOSE ROBERTO SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
COBENE - COMERCIO DE BEBIDAS NORDESTE LTDA 22-Sócio						



CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
51.345.208/0001-83	MONTE VERDE PARTICIPACOES E EMPREENDIMENTOS LTDA	07/07/2023	ATIVA	R DAS PERNAMBUCANAS, 282, SALA 0601 EDF PERNAMBUCANAS CENTER, GRACAS, RECIFE/PE. CEP: 52.011-010	R\$ 3.089.709,00	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras
<b>QSA</b>						
<b>ROBERTO EUGENIO MACAES NETO</b> 22-Sócio						
ANAMARIA VARJAL MACAES MOLINARO 22-Sócio						
CRISTIANA DE OLIVEIRA MACAES 22-Sócio						
<b>CARLOS EDUARDO SALAZAR MACAES</b> 05-Administrador						
<b>IVANO VIANA DE MELO</b> 05-Administrador						
<b>BRUNO DE OLIVEIRA MACAES</b> 22-Sócio						
<b>JOSE ROBERTO SALAZAR MACAES</b> 05-Administrador						
MARINA MACAES PETRIBU AZEVEDO 22-Sócio						
<b>RAFAEL BREDERODE MACAES</b> 22-Sócio						
PAULO EDUARDO TAVARES VIANA DE MELO 22-Sócio						
PATRICIA BREDERODE MACAES REGO 22-Sócio						
MARIA EDUARDA VARJAL MACAES 22-Sócio						
LUIZ ALBERTO TAVARES VIANA DE MELO 22-Sócio						
RICARDO ALVES DE PAULA MACAES 22-Sócio						
JULIANA ALVES DE PAULA MACAES NOGUEIRA 22-Sócio						



CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
41.248.089/0001-97	NORDESTE COMERCIO DE GAS LTDA	11/08/1993	ATIVA	AV VASCO RODRIGUES, 360, B. PEIXINHOS, OLINDA/PE. CEP: 53.230-260	N/A	46.82-6-00 - Comércio atacadista de gás liqüefeito de petróleo (GLP)
<b>QSA</b>						
<b>JOSE ROBERTO SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
<b>CARLOS EDUARDO SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
<b>LUIZ RICARDO SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
<b>IVANO VIANA DE MELO</b> 49-Sócio-Administrador						
<b>ALEXANDRE SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
TRANSMAR TRANSPORTADORA MARIM LTDA 22-Sócio						

Cumprе destacar que o endereço é o mesmo da matriz da Recuperanda NORLOG LOGISTICA INTEGRADA LTDA.

CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
04.727.888/0001-10	COBENE - COMERCIO DE BEBIDAS NORDESTE LTDA	24/10/2001	ATIVA	R RAIMUNDO CHAVES, 2182, SALA 501 COND EMPRESAR CANDELARIA, CANDELARIA, NATAL/RN. CEP: 59.064-390	R\$ 80.000,00	46.35-4-02 - Comércio atacadista de cerveja, chope e refrigerante
<b>QSA</b>						
<b>JOSE ROBERTO SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
<b>LUIZ RICARDO SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
<b>CARLOS EDUARDO SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
<b>ALEXANDRE SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
<b>IVANO VIANA DE MELO</b> 49-Sócio-Administrador						



CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
01.343.675/0001-04	V M COMERCIO DE GAS LTDA	01/08/1996	ATIVA	LOC LOTE 12 QUADRA B, S/N, LOT JD GUARANY, TIMBAUBA/PE. CEP: 55.870-000	N/A	47.84-9-00 - Comércio varejista de gás liqüefeito de petróleo (GLP)
<b>QSA</b>						
NORMA DACY TAVARES VIANA DE MELO 22-Sócio						
<b>IVANO VIANA DE MELO</b> 49-Sócio-Administrador						

CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
03.696.678/0001-49	ALEXANDRE MACAES ARQUITETURA LTDA	15/03/2000	ATIVA	AV VASCO RODRIGUES, 390, PEIXINHOS, OLINDA/PE. CEP: 53.220-375	R\$ 15.000,00	71.11-1-00 - Serviços de arquitetura
<b>QSA</b>						
<b>ALEXANDRE SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						

CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
10.954.302/0001-52	C-4 SERVICOS ADMINISTRATIVOS LTDA	13/07/2009	ATIVA	R RIO GRANDE DO SUL, 1443,JARDIM DOS ESTADOS, CAMPO GRANDE/MS. CEP: 79.020-011	R\$ 400.000,00	82.19-9-99 - Preparação de documentos e serviços especializados de apoio administrativo não especificados anteriormente
<b>QSA</b>						
<b>LUIZ RICARDO SALAZAR MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						



CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
08.991.032/0001-08	INTERCHOICE IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA	07/08/2007	ATIVA	AV VASCO RODRIGUES, 360, L. PEIXINHOS, OLINDA/PE. CEP: 53.220-375	R\$ 2.965.000,00	23.11-7-00 - Fabricação de vidro plano e de segurança
<b>QSA</b>						
<b>BRUNO DE OLIVEIRA MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
ANA PAULA MOURA DO O 49-Sócio-Administrador						

**Cumpra destacar que o endereço é o mesmo da matriz da Recuperanda NORLOG LOGISTICA INTEGRADA LTDA.**

CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
34.801.966/0001-40	CAMPINAS EDUCACIONAL CURSOS TECNICOS LTDA	09/09/2019	ATIVA	AV DOUTOR MORAES SALLES, 488, CENTRO, CAMPINAS/SP. CEP: 13.010-001	R\$ 200.000,00	85.41-4-00 - Educação profissional de nível técnico
<b>QSA</b>						
CAMILO REIS DE AZEVEDO 22-Sócio						
RCC HOLDING SOCIEDADES EDUCACIONAIS LTDA 22-Sócio Repres. Legal: RUY MAURICIO LOUREIRO PORTO CARREIRO FILHO						
JOSEMAR CAVALCANTI DE MORAIS BEZERRA LEITE 49-Sócio-Administrador						
LUIZ FELIPE ALENCAR CAMARA SIMOES 22-Sócio						
TIAGO FIGUEIREDO CRUZ LIMA 22-Sócio						
<b>BRUNO DE OLIVEIRA MACAES</b> 22-Sócio						
ANA PAULA MOURA DO O 22-Sócio						

CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
32.710.957/0001-18	SOROCABA CURSOS TECNICOS LTDA	08/02/2019	ATIVA	AV GENERAL CARNEIRO, 404, VILA LUCY, SOROCABA/SP. CEP: 18.043-001	R\$ 100.000,00	85.41-4-00 - Educação profissional de nível técnico
<b>QSA</b>						
<b>RAFAEL BREDERODE MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						





CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
13.798.636/0001-72	EDITORA EXPLORA LTDA	06/06/2011	ATIVA	R DOS CHANES, 514, INDIANOPOLIS, SAO PAULO/SP. CEP: 04.087-032	R\$ 20.000,00	58.13-1-00 - Edição de revistas
<b>QSA</b>						
<b>BRUNO DE OLIVEIRA MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
FRANCISCO IERVOLINO DE FRANCA LEME 49-Sócio-Administrador						

CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
09.334.700/0001-97	AGIL TRANSPORTE E LOGISTICA LTDA	31/01/2008	ATIVA	AV VASCO RODRIGUES, 360, PEIXINHOS, OLINDA/PE. CEP: 53.220-375	R\$ 20.000,00	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
<b>QSA</b>						
<b>RAFAEL BREDERODE MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
<b>ROBERTO EUGENIO MACAES NETO</b> 49-Sócio-Administrador						

Cumprido destacar que o endereço é o mesmo da matriz da Recuperanda NORLOG LOGISTICA INTEGRADA LTDA.

CNPJ	EMPRESA	DATA DE ABERTURA	SITUAÇÃO CADASTRAL	ENDEREÇO	CAPITAL SOCIAL	ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
16.971.002/0001-68	INTERVIDRO - INDUSTRIA E COMERCIO DE VIDROS PLANOS LTDA	08/10/2012	ATIVA	ROD BR 101 NORTE, KM 02, S/N, USINA MARAVILHA, GOIANA, GOIANA/PE. CEP: 55.900-000	R\$ 1.007.000,00	46.79-6-03 - Comércio atacadista de vidros, espelhos, vitrais e molduras
<b>QSA</b>						
INTERCHOICE IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA 22-Sócio Repres. Legal: <b>BRUNO DE OLIVEIRA MACAES</b>						
<b>BRUNO DE OLIVEIRA MACAES</b> 49-Sócio-Administrador						
ANA PAULA MOURA DO O 49-Sócio-Administrador						



**Cumpra-se destacar que encontram-se no mesmo endereço da matriz da Recuperanda NORLOG LOGISTICA INTEGRADA LTDA as empresas:**

- 1. TRANSMAR TRANSPORTADORA MARIM LTDA;**
- 2. NORDIBE-NORDESTINA DISTRIBUIDORA LTDA;**
- 3. NORDESTE COMERCIO DE GAS LTDA;**
- 4. INTERCHOICE IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA;**
- 5. AGIL TRANSPORTE E LOGISTICA LTDA.**



## 2.5 Razões da crise (análise do índice de endividamento dos últimos exercícios)

Na exordial, as Recuperandas apresentam que diversas foram as causas que levaram a situação de crise econômico-financeira das empresas, dentre as quais se destacam as perdas relevantes de receitas com: I) mudança de estratégia dos clientes por fusão com outras empresas; II) fechamento de filiais no Nordeste; e III) questões micro e macroeconômicas, como recessão, políticas de guerra fiscal entre Estados, greve de caminhoneiros etc.

A Vivante realizou análise do índice de endividamento geral das Recuperandas, de acordo com as informações dos balanços patrimoniais apresentados na exordial, referentes aos exercícios de 2020 até maio de 2023, exposto a seguir:

NORLOG					
ENDIVIDAMENTO	2020	2020	2021	2022	Até mai/23
	1,87	1,88	1,81	1,86	1,99
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 17.342.959,12	R\$ 17.317.180,30	R\$ 14.926.896,48	R\$ 17.477.934,46	R\$ 18.403.851,68
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$ 7.922.729,16	R\$ 7.922.729,16	R\$ 14.928.501,58	R\$ 15.157.139,64	R\$ 14.135.723,56
ATIVO	R\$ 13.483.377,43	R\$ 13.401.995,66	R\$ 16.528.804,22	R\$ 17.577.538,38	R\$ 16.363.876,96

Com relação à Norlog, para o exercício de 2020 foram apresentados balanços com valores divergentes. A Vivante questionou qual é a versão final.

MARIM				
ENDIVIDAMENTO	2020	2021	2022	Até mai/23
	1,00	1,00	0,14	0,22
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 342.868,41	R\$ 3.305.809,45	R\$ 314.872,83	R\$ 306.150,21
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$ 3.267.307,58	R\$ 3.335.154,17	R\$ 657.645,95	R\$ 1.430.121,65
ATIVO	R\$ 3.610.175,99	R\$ 6.640.963,62	R\$ 6.963.317,79	R\$ 7.804.978,84

Com relação à Marim, para os exercícios de 2020 e de 2021 foram apresentados balanços em que o passivo não circulante está considerando o valor do patrimônio líquido, o que só foi corrigido a partir do exercício de 2022. A Vivante questionou.

O índice de endividamento serve para demonstrar a proporção de endividamento com relação ao ativo total da empresa. Ou seja, quanto do capital da empresa foi financiado por terceiros. O cálculo é realizado através da seguinte fórmula:

$$ENDIVIDAMENTO = \frac{PASSIVO\ CIRCULANTE + NÃO\ CIRCULANTE}{ATIVO}$$



## 3. Endividamento

### 3.1 Créditos sujeitos à Recuperação Judicial

Em análise aos Ids 139342085, 139342086, 139342756 e 139342757, observa-se que os créditos concursais da NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA estão subdivididos da seguinte forma:

NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA				
Classe	Quantidade	%	Valor	%
III - Quirografária	29	47,54%	R\$ 2.718.049,91	89,89%
IV - ME/EPP	32	52,46%	R\$ 305.536,28	10,11%
<b>Total</b>	<b>61</b>	<b>100%</b>	<b>R\$ 3.023.586,19</b>	<b>100%</b>

Em análise aos credores com maior relevância na Classe III - Quirografária, observa-se o que segue:

NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA			
Credor	Classe	%	Valor
BANCO INTER S.A	III - Quirografária	28,66%	R\$ 778.948,85
BANCO DAYCOVAL S.A	III - Quirografária	26,97%	R\$ 733.101,82
BANCO ITAU S.A	III - Quirografária	38,83%	R\$ 1.055.328,77
<b>Total</b>	-	<b>94,46%</b>	<b>R\$ 2.567.379,44</b>

Dessa forma, os credores apontados representam o total de 94,46% dos créditos da Classe III - Quirografária.

Quanto ao credor BANCO ITAU S.A, cumpre destacar que a Recuperanda indicou que parte do crédito devido é comum com a Recuperanda Marim, o valor de R\$ 940.000,00. No entanto, destaca-se ainda que a devedora principal é a Norlog.

Em análise aos credores com maior relevância na Classe IV - ME/EPP, observa-se o que se segue:

NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA			
Credor	Classe	%	Valor
AGIL TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA	IV - ME/EPP	75,87%	R\$ 231.817,79
<b>Total</b>	-	<b>75,87%</b>	<b>R\$ 231.817,79</b>

Dessa forma, o credor apontado representa o total de 75,87% dos créditos da Classe IV - ME/EPP.



Os credores apontados nas duas classes, III e IV, representam o total de 92,58% do Passivo Total da NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA.

Em seguida, em análise aos Ids 139342082 e 139342754 observa-se que os créditos concursais da MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A estão classificados da seguinte forma:

MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A				
Classe	Quantidade	%	Valor	%
III - Quirografária	2	100%	R\$ 2.015.000,00	100%
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>100%</b>	<b>R\$ 2.015.000,00</b>	<b>100%</b>

Em análise aos credores na Classe III - Quirografária, observa-se o que se segue:

MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A			
Credor	Classe	%	Valor
ROSA MARIA MAÇÃES COUTINHO	III - Quirografária	53,35%	R\$ 1.075.000,00
BANCO ITAU S.A	III - Quirografária	46,65%	R\$ 940.000,00
<b>Total</b>	-	<b>100%</b>	<b>R\$ 2.015.000,00</b>

Dessa forma, os credores apontados representam o total de 100% do Passivo Total da MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Quanto ao credor BANCO ITAU S.A, cumpre destacar que a Recuperanda indicou que o crédito devido, de R\$ 940.000,00, é comum com a Recuperanda Norlog, que também é a devedora principal.

### **3.2 Créditos não sujeitos à Recuperação Judicial**

Nos Ids 139342089 e 139342087, foram acostadas as relações de credores não sujeitos da NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA. e da MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Em análise aos créditos não sujeitos da NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA., destaca-se o total de R\$ 20.619.030,70, em que os créditos fiscais representam 81,70%, com o valor de R\$ 16.846.524,29.

Em análise aos créditos não sujeitos da MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A, destaca-se o total de R\$ 4.439.331,91, em que há um crédito com o Banco Inter S.A que representa 78,16%, com o valor de R\$ 3.469.829,00. Destaca-se também que as Recuperandas indicam que o referido crédito é comum às duas empresas, sendo a NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA. a devedora principal.



#### 4. Relação Integral dos Empregados

Nos Ids 137131079 e 137131080 a NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA. acostou aos autos uma relação de funcionários sem desoneração e uma relação de funcionários com desoneração, contendo as mesmas informações, conforme resumido a seguir:

RELAÇÃO INTEGRAL DE FUNCIONÁRIOS ATIVOS										
FUNÇÃO	QTDE	SALDO SALARIO	FÉRIAS PROPORC.	13º PROPORC.	INSS	FGTS	FGTS MAR/23	FGTS ABR/23	FGTS MAI/23	TOTAL
AJ. DE MECANICO	1	R\$ 869,51	R\$ 2.553,30	R\$ 882,73	R\$ 1.448,02	R\$ 390,82	R\$ 141,97	R\$ 141,97	R\$ 142,33	R\$ 6.570,65
AJUDANTE GERAL	13	R\$ 10.296,00	R\$ 22.040,77	R\$ 8.338,43	R\$ 14.091,05	R\$ 3.803,14	R\$ 1.462,48	R\$ 1.388,41	R\$ 1.247,45	R\$ 62.667,73
ANAL. CONTAB. SÊNIOR	2	R\$ 4.494,52	R\$ 14.377,73	R\$ 3.810,72	R\$ 7.611,58	R\$ 2.054,35	R\$ 609,68	R\$ 609,68	R\$ 609,82	R\$ 34.178,09
ANAL. TRANSP. I	2	R\$ 3.663,26	R\$ 8.075,45	R\$ 3.119,91	R\$ 5.128,13	R\$ 1.384,07	R\$ 499,08	R\$ 498,84	R\$ 398,98	R\$ 22.767,74
ASSIST. ADMINISTRAT.	1	R\$ 2.156,18	R\$ 6.087,84	R\$ 1.829,46	R\$ 3.411,94	R\$ 920,87	R\$ 292,69	R\$ 292,69	R\$ 292,77	R\$ 15.284,45
AUX. COMERCIAL I	1	R\$ 1.160,37	R\$ 2.148,83	R\$ 966,98	R\$ 1.496,79	R\$ 403,98	R\$ 154,71	R\$ 154,71	R\$ 154,71	R\$ 6.641,09
AUX. DE MANUTENCAO	1	R\$ 919,27	R\$ 3.451,81	R\$ 820,65	R\$ 1.720,53	R\$ 464,37	R\$ 151,21	R\$ 131,53	R\$ 131,28	R\$ 7.770,65
AUX. FINANCEIRO III	1	R\$ 1.510,23	R\$ 5.493,34	R\$ 1.303,61	R\$ 2.760,75	R\$ 745,12	R\$ 206,57	R\$ 206,57	R\$ 206,64	R\$ 12.432,83
AUX. LOGÍSTICA II	2	R\$ 2.780,82	R\$ 6.763,94	R\$ 2.398,74	R\$ 4.089,67	R\$ 1.103,79	R\$ 381,19	R\$ 381,19	R\$ 381,33	R\$ 18.280,67
AUX. PORTARIA	4	R\$ 3.484,80	R\$ 10.899,66	R\$ 4.086,93	R\$ 6.163,71	R\$ 1.663,56	R\$ 692,39	R\$ 638,20	R\$ 727,79	R\$ 28.357,04
AUX. SERVIÇOS GERAIS	1	R\$ 792,00	R\$ 2.685,06	R\$ 713,63	R\$ 1.398,66	R\$ 377,60	R\$ 112,80	R\$ 113,12	R\$ 114,31	R\$ 6.307,08
AUX. TRANSP. I	4	R\$ 4.641,46	R\$ 11.878,66	R\$ 3.637,75	R\$ 6.892,17	R\$ 1.860,18	R\$ 477,32	R\$ 604,35	R\$ 637,37	R\$ 30.629,28
AUX. TRANSP. II	1	R\$ 1.270,59	R\$ 4.001,92	R\$ 1.058,83	R\$ 2.127,74	R\$ 574,27	R\$ 169,41	R\$ 169,41	R\$ 169,41	R\$ 9.541,58
CHEFE DE TURNO II	1	R\$ 1.831,64	R\$ 2.626,65	R\$ 1.741,32	R\$ 2.199,57	R\$ 593,66	R\$ 249,42	R\$ 249,42	R\$ 249,49	R\$ 9.741,17
CONFERENTE*	3	R\$ 2.176,84	R\$ 4.018,98	R\$ 2.233,47	R\$ 3.521,50	R\$ 950,44	R\$ 523,73	R\$ 538,23	R\$ 351,07	R\$ 16.314,27
CONTADOR	1	R\$ 4.749,41	R\$ 9.744,10	R\$ 3.983,92	R\$ 6.415,39	R\$ 1.731,50	R\$ 638,46	R\$ 638,46	R\$ 744,46	R\$ 28.645,69
COORD. COMERCIAL I	1	R\$ 12.308,66	R\$ 6.970,78	R\$ 4.504,08	R\$ 8.245,11	R\$ 2.225,33	R\$ 943,03	R\$ 1.041,73	R\$ 1.114,69	R\$ 39.353,62
COORD. DE PESSOAL	1	R\$ 3.367,84	R\$ 6.937,33	R\$ 2.839,17	R\$ 4.561,60	R\$ 1.231,14	R\$ 454,25	R\$ 454,25	R\$ 454,32	R\$ 20.299,92
ENC. MANUT. MECANICA	1	R\$ 1.831,64	R\$ 8.382,15	R\$ 2.216,72	R\$ 4.046,46	R\$ 1.092,13	R\$ 347,82	R\$ 373,97	R\$ 352,58	R\$ 18.643,47
ESTOQUISTA	1	R\$ 919,27	R\$ 2.418,45	R\$ 766,04	R\$ 1.398,05	R\$ 377,33	R\$ 122,56	R\$ 122,56	R\$ 122,56	R\$ 6.246,84
GERENTE CLIENTES ESP	1	R\$ 4.749,41	R\$ 14.179,68	R\$ 3.986,14	R\$ 7.730,79	R\$ 2.086,52	R\$ 638,46	R\$ 638,46	R\$ 638,53	R\$ 34.647,99
MOTORISTA*	8	R\$ 10.767,43	R\$ 25.905,29	R\$ 8.805,14	R\$ 15.607,75	R\$ 4.212,48	R\$ 1.544,82	R\$ 1.564,91	R\$ 1.563,88	R\$ 69.961,71
SELEC. DE PRODUTOS	7	R\$ 6.434,89	R\$ 16.115,78	R\$ 5.540,17	R\$ 9.597,97	R\$ 2.590,46	R\$ 994,64	R\$ 930,88	R\$ 927,43	R\$ 43.132,22
SEPARADOR	2	R\$ 1.654,84	R\$ 2.571,21	R\$ 1.431,27	R\$ 2.003,88	R\$ 540,85	R\$ 325,47	R\$ 319,78	R\$ 233,59	R\$ 9.080,89
SUP. TRANSPORTE*	1	-	-	-	-	-	R\$ 445,52	-	-	R\$ 445,52
VIGILANTE	2	R\$ 1.823,70	R\$ 7.544,98	R\$ 2.193,69	R\$ 3.787,57	R\$ 1.022,25	R\$ 348,49	R\$ 337,90	R\$ 442,31	R\$ 17.500,89
<b>TOTAIS</b>	<b>64</b>	<b>R\$ 90.654,62</b>	<b>R\$ 209.873,69</b>	<b>R\$ 75.209,72</b>	<b>R\$ 127.456,38</b>	<b>R\$ 34.400,13</b>	<b>R\$ 12.908,17</b>	<b>R\$ 12.531,22</b>	<b>R\$ 12.409,10</b>	<b>R\$ 575.443,06</b>

\*Cumprir destacar que há 1 funcionário demitido na função.

Conclui-se que, em análise às relações de funcionários apresentadas, há um total de 61 colaboradores ativos e 3 funcionários demitidos.

Nos Ids 139342090 e 139342760 a MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A acostou aos autos declarações de ausência de funcionários.



### 5. Informações Contábeis e Financeiras

As informações contábeis e financeiras de balanço, DRE, fluxo de caixa, extratos bancários e bens do ativo não circulante foram extraídas do processo para análise e, além destas, a Vivante solicitou novos documentos.

#### 5.1 Balanço Patrimonial

A NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA. acostou aos autos diversos balanços patrimoniais, conforme lds a seguir:

- 2020:** 137131034 - pág. 1, 137131056 - pág. 1;
- 2021:** 137131034 - pág. 1, 137131057;
- 2022:** 137131058, 139340323 - pág. 1, 139342748 - pág. 1;
- 2023 até maio:** 137131055, 139340326 - pág 1, 139342751 - pág. 1.

Sendo assim, a Vivante extraiu as informações conforme resumido a seguir:

BALANÇO PATRIMONIAL - NORLOG										
ATIVO	2020	AHT 2020/2021	DIFERENÇA 2020/2020	2020	AHT 2020/2021	2021	AHT 2021/2022	2022	AHT 2022/Até mai/23	Até mai/23
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 11.003.709,22</b>	<b>13,47%</b>	<b>R\$ 91.261,77</b>	<b>R\$ 10.922.327,45</b>	<b>14,32%</b>	<b>R\$ 12.507.789,24</b>	<b>0,14%</b>	<b>R\$ 12.524.859,15</b>	<b>-0,18%</b>	<b>R\$ 12.501.714,09</b>
DISPONÍVEL	R\$ 90.260,53	233,54%	R\$ 454.019,80	R\$ 544.380,43	-28,04%	R\$ 291.748,57	93,55%	R\$ 766.066,40	-65,57%	R\$ 263.733,96
NUMERÁRIOS EM TRÂNSITO	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00
CÉDITOS	R\$ 10.787.721,19	11,32%	-R\$ 535.801,57	R\$ 10.252.019,62	77,13%	R\$ 12.008.022,68	-3,20%	R\$ 11.623.860,37	3,41%	R\$ 12.020.814,03
ESTOQUE DE TERCEIROS	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00
DESPESAS ANTECIPADAS	R\$ 125.427,40	-14,49%	R\$ 0,00	R\$ 125.427,40	-14,49%	R\$ 107.817,99	25,41%	R\$ 124.930,38	-41,24%	R\$ 217.564,08
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 2.479.666,21</b>	<b>62,16%</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 2.479.666,21</b>	<b>62,16%</b>	<b>R\$ 4.021.014,98</b>	<b>25,66%</b>	<b>R\$ 5.002.679,23</b>	<b>-23,56%</b>	<b>R\$ 3.862.162,87</b>
REALIZÁVEL DE LONGO PRAZO	R\$ 97.826,80	242,54%	R\$ 0,00	R\$ 97.826,80	242,54%	R\$ 334.910,00	8,92%	R\$ 364.768,36	-4,83%	R\$ 347.147,35
ESTOQUE DE TERCEIROS	R\$ 1.628.605,67	90,59%	R\$ 0,00	R\$ 1.628.605,67	90,59%	R\$ 3.108.983,52	32,54%	R\$ 4.107.924,59	-27,34%	R\$ 2.992.896,64
INVESTIMENTOS	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00
IMOBILIZADO	R\$ 724.295,59	-22,87%	R\$ 0,00	R\$ 724.295,59	-22,87%	R\$ 509.088,78	0,67%	R\$ 562.869,01	-9,84%	R\$ 307.452,21
INTANGÍVEL	R\$ 28.936,15	-26,41%	R\$ 0,00	R\$ 28.936,15	-26,41%	R\$ 23.032,71	-25,64%	R\$ 17.127,27	-14,37%	R\$ 14.666,47
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>R\$ 13.483.375,43</b>	<b>22,59%</b>	<b>R\$ 91.261,77</b>	<b>R\$ 13.401.993,66</b>	<b>33,33%</b>	<b>R\$ 16.528.804,22</b>	<b>-4,34%</b>	<b>R\$ 17.527.538,38</b>	<b>-4,90%</b>	<b>R\$ 16.363.876,96</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>2020</b>	<b>AHT 2020/2021</b>	<b>DIFERENÇA 2020/2020</b>	<b>2020</b>	<b>AHT 2020/2021</b>	<b>2021</b>	<b>AHT 2021/2022</b>	<b>2022</b>	<b>AHT 2022/Até mai/23</b>	<b>Até mai/23</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 17.342.959,12</b>	<b>-13,93%</b>	<b>-R\$ 25.778,80</b>	<b>R\$ 17.317.180,30</b>	<b>-13,80%</b>	<b>R\$ 14.924.896,48</b>	<b>17,09%</b>	<b>R\$ 17.477.934,44</b>	<b>-5,30%</b>	<b>R\$ 18.603.851,48</b>
FORNecedor	R\$ 151.126,55	141,12%	R\$ 0,00	R\$ 151.126,55	141,12%	R\$ 364.394,13	-59,54%	R\$ 147.370,70	40,32%	R\$ 88.264,57
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	R\$ 3.157.948,03	91,31%	-R\$ 917,34	R\$ 3.156.150,69	-91,31%	R\$ 268.114,93	53,65%	R\$ 411.973,01	-36,27%	R\$ 303.745,44
PROVISÕES	R\$ 288.137,61	19,00%	R\$ 0,00	R\$ 288.137,61	19,00%	R\$ 342.893,47	-14,69%	R\$ 292.515,48	19,95%	R\$ 350.871,07
IMPOSTOS	R\$ 9.151.251,72	68,08%	R\$ 2.282,87	R\$ 9.153.634,59	-68,09%	R\$ 2.920.845,05	-8,53%	R\$ 2.759.388,24	0,57%	R\$ 2.743.529,05
CONTAS A PAGAR	R\$ 3.060.000,04	200,47%	-R\$ 27.244,36	R\$ 3.032.755,69	203,17%	R\$ 9.194.355,03	23,00%	R\$ 11.312.142,32	-8,82%	R\$ 12.310.188,97
EMPENHAMENTO E FINANCIAMENTOS	R\$ 1.538.375,17	19,40%	R\$ 0,00	R\$ 1.538.375,17	19,40%	R\$ 1.836.293,87	39,11%	R\$ 3.554.544,71	-3,04%	R\$ 2.467.272,58
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 7.922.739,14</b>	<b>68,43%</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 7.922.739,14</b>	<b>68,43%</b>	<b>R\$ 14.928.501,58</b>	<b>1,53%</b>	<b>R\$ 15.157.139,44</b>	<b>-6,74%</b>	<b>R\$ 14.136.723,54</b>
IMOBILIZADO A LONGO PRAZO	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 473.324,99
CONTAS A PAGAR	R\$ 3.500.000,00	-100,00%	R\$ 0,00	R\$ 3.500.000,00	-100,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00
ESTOQUE DE TERCEIROS	R\$ 1.628.605,67	90,59%	R\$ 0,00	R\$ 1.628.605,67	90,59%	R\$ 3.108.983,52	32,54%	R\$ 4.107.924,59	-27,34%	R\$ 2.992.896,64
EMPENHAMENTO E FINANCIAMENTO	R\$ 2.794.123,49	323,19%	R\$ 0,00	R\$ 2.794.123,49	323,19%	R\$ 11.824.518,06	-6,56%	R\$ 11.849.215,05	-5,25%	R\$ 10.469.499,90
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-R\$ 11.782.318,85</b>	<b>35,11%</b>	<b>-R\$ 55.402,95</b>	<b>-R\$ 11.837.713,80</b>	<b>12,99%</b>	<b>-R\$ 13.325.693,84</b>	<b>12,99%</b>	<b>-R\$ 15.069.538,72</b>	<b>7,40%</b>	<b>-R\$ 14.175.698,28</b>
CAPITAL SOCIAL	R\$ 50.000,00	0,00%	R\$ 0,00	R\$ 50.000,00	0,00%	R\$ 50.000,00	0,00%	R\$ 50.000,00	0,00%	R\$ 50.000,00
RESERVAS DE CAPITAL	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00
RESERVAS DE LUCRO	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00
LUCRO/PREJUÍZO ACUMULADOS	-R\$ 11.832.318,85	13,05%	-R\$ 55.402,95	-R\$ 11.887.713,80	12,52%	-R\$ 13.376.693,84	18,68%	-R\$ 15.902.707,74	2,03%	-R\$ 15.225.698,28
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 13.483.375,43</b>	<b>22,59%</b>	<b>R\$ 91.261,77</b>	<b>R\$ 13.401.993,66</b>	<b>33,33%</b>	<b>R\$ 16.528.804,22</b>	<b>-4,34%</b>	<b>R\$ 17.527.538,38</b>	<b>-4,90%</b>	<b>R\$ 16.363.876,96</b>

Além disso, realizou análise horizontal para verificar as alterações entre os períodos, destacando variações, conforme quadro acima. A Vivante questionou a Recuperanda sobre.



A MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A acostou aos autos os balanços patrimoniais, conforme Ids a seguir:

**2020:** 137131061 - pág. 1;  
**2021:** 137131062 - pág. 1;  
**2022:** 137131064 - pág. 1;  
**2023 até maio:** 137131060 - pág. 1.

Sendo assim, a Vivante extraiu as informações conforme resumido a seguir:

BALANÇO PATRIMONIAL - MARIM							
ATIVO	2020	AH% 2020/2021	2021	AH% 2021/2022	2022	AH% 2022/Até mai/23	Até mai/23
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 2.747.450,15</b>	<b>138,49%</b>	<b>R\$ 6.552.362,85</b>	<b>6,27%</b>	<b>R\$ 6.963.317,79</b>	<b>12,09%</b>	<b>R\$ 7.804.978,84</b>
DISPONÍVEL	R\$ 477.383,75	-70,30%	R\$ 141.794,39	22,74%	R\$ 174.035,47	115,84%	R\$ 375.646,52
CRÉDITOS	R\$ 14.185,72	33,16%	R\$ 18.889,40	0,00%	R\$ 18.889,40	0,00%	R\$ 18.889,40
ESTOQUE	R\$ 68.312,65	985,46%	R\$ 741.507,28	-24,42%	R\$ 560.421,14	0,00%	R\$ 560.421,14
OUTRAS CONTAS A RECEBER	R\$ 2.187.568,03	158,28%	R\$ 5.650.125,11	9,91%	R\$ 6.209.925,11	10,31%	R\$ 6.849.975,11
DESPESAS ANTECIPADAS	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 46,67	0,00%	R\$ 46,67	0,00%	R\$ 46,67
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 862.725,84</b>	<b>-89,73%</b>	<b>R\$ 88.600,77</b>	<b>-100,00%</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>R\$ 0,00</b>
IMOBILIZADO	R\$ 862.725,84	-89,73%	R\$ 88.600,77	-100,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00
INTANGÍVEL	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 3.610.175,99</b>	<b>83,95%</b>	<b>R\$ 6.640.963,62</b>	<b>4,85%</b>	<b>R\$ 6.963.317,79</b>	<b>12,09%</b>	<b>R\$ 7.804.978,84</b>
PASSIVO	2020	AH% 2020/2021	2021	AH% 2021/2022	2022	AH% 2022/Até mai/23	Até mai/23
<b>CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 342.868,41</b>	<b>864,16%</b>	<b>R\$ 3.305.809,45</b>	<b>-90,48%</b>	<b>R\$ 314.872,83</b>	<b>-2,77%</b>	<b>R\$ 306.150,21</b>
OBRIGAÇÕES	R\$ 210.964,25	0,00%	R\$ 210.964,25	0,00%	R\$ 210.964,25	0,00%	R\$ 210.964,25
PROVISÕES	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00
TRIBUTOS	R\$ 131.904,16	-12,70%	R\$ 115.152,70	-13,84%	R\$ 99.216,08	-8,58%	R\$ 90.698,46
OUTRAS CONTAS A PAGAR	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 2.979.692,50	-99,84%	R\$ 4.692,50	-4,37%	R\$ 4.487,50
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 3.267.307,58</b>	<b>2,08%</b>	<b>R\$ 3.335.154,17</b>	<b>-80,28%</b>	<b>R\$ 657.645,95</b>	<b>117,46%</b>	<b>R\$ 1.430.121,65</b>
CONTRATO DE MUTUO		0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 208.145,95	496,79%	R\$ 1.242.200,00
OBRIGAÇÕES FISCAIS		0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 449.500,00	-58,19%	R\$ 187.921,65
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>R\$ 3.267.307,58</b>	<b>2,08%</b>	<b>R\$ 3.335.154,17</b>	<b>79,63%</b>	<b>R\$ 5.990.799,01</b>	<b>1,30%</b>	<b>R\$ 6.068.706,98</b>
CAPITAL SOCIAL	R\$ 3.089.709,02	0,00%	R\$ 3.089.709,02	0,00%	R\$ 3.089.709,02	0,00%	R\$ 3.089.709,02
RESERVAS	R\$ 98.889,37	86,88%	R\$ 184.804,21	74,31%	R\$ 322.128,53	0,00%	R\$ 322.128,53
AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00
PREJUÍZOS ACUMULADOS	-R\$ 7.205,65	0,00%	-R\$ 7.205,65	-100,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00
LUCRO/PREJUÍZO DO ANTERIOR	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 2.578.961,46
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	R\$ 85.914,84	-21,03%	R\$ 67.846,59	3701,17%	R\$ 2.578.961,46	-96,98%	R\$ 77.907,97
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 3.610.175,99</b>	<b>83,95%</b>	<b>R\$ 6.640.963,62</b>	<b>4,85%</b>	<b>R\$ 6.963.317,79</b>	<b>12,09%</b>	<b>R\$ 7.804.978,84</b>

Além disso, realizou análise horizontal para verificar as alterações entre os períodos, destacando variações, conforme quadro acima. A Vivante questionou a Recuperanda sobre:

Ainda, a Vivante destacou em vermelho:

- Nos exercícios de 2020 e de 2021 a conta do "passivo não circulante", que está incluindo o valor do "patrimônio líquido", o que só foi corrigido a partir do exercício de 2022;
- No exercício de 2022 a conta "lucro/prejuízo do exercício" está com o valor divergente do resultado da respectiva DRE, que consta com o valor de R\$ 2.655.644,84.

A Vivante questionou as divergências.





## 5.2 Demonstração de Resultado do Exercício - DRE e sua projeção

A NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA. acostou aos autos diversas DREs, conforme lds a seguir:

**2020:** 137131034 - pág. 2, 137131056 - pág. 2;

**2021:** 137131034 - pág. 2;

**2022:** 139340323 - pág. 2, 139342748 - pág. 2;

**2023 até maio:** 139340326 - pág. 2, 139342751 - pág. 2;

**DRE projetada:** 137131071 - Pág.10.

Sendo assim, a Vivante extraiu as informações conforme resumido a seguir:

### 2020 até maio de 2023

DESCRIÇÃO	DRE - NORLOG									
	2020	ANL 2020/2021	DIFERENÇA 2020/2020	2020	ANL 2020/2021	2021	ANL 2021/2022	2022	ANL 2022/Até mai/23	Até mai/23
RECEITAS DE SERVIÇOS	R\$ 24.785.993,46	4,72%	R\$ 0,00	R\$ 24.785.993,46	4,72%	R\$ 25.956.221,11	11,46%	R\$ 28.929.523,23	82,45%	R\$ 5.075.218,38
IMPOSTOS INCIDENTES/VEDIDAS CANCELADAS	-R\$ 2.763.997,06	9,45%	R\$ 0,00	-R\$ 2.763.997,06	9,45%	-R\$ 3.025.151,74	15,02%	-R\$ 5.478.901,31	-79,66%	-R\$ 707.486,56
RECEITA LÍQUIDAS DE SERVIÇOS	R\$ 22.021.996,40	4,13%	R\$ 0,00	R\$ 22.021.996,40	4,13%	R\$ 22.931.069,37	10,99%	R\$ 23.450.621,92	82,84%	R\$ 4.367.731,82
CUSTOS/DESPESAS	-R\$ 24.498.098,73	1,21%	-R\$ 87.363,73	-R\$ 24.579.462,46	0,87%	-R\$ 24.794.339,25	15,00%	-R\$ 28.512.558,20	-79,15%	-R\$ 5.943.318,47
RECEITAS	R\$ 489.596,31	23,49%	R\$ 25.760,78	R\$ 515.357,09	-27,31%	R\$ 374.889,84	43,04%	R\$ 535.823,43	-14,39%	R\$ 427.632,09
RESULTADO ANTES DO I.R E CSLL	-R\$ 1.984.905,83	-25,06%	-R\$ 55.602,95	-R\$ 2.042.108,78	-27,10%	-R\$ 1.488.680,04	69,69%	-R\$ 2.526.113,90	-55,74%	-R\$ 1.116.162,54
LUCRO/PREJUÍZO	-R\$ 1.984.905,83	-25,06%	-R\$ 55.602,95	-R\$ 2.042.108,78	-27,10%	-R\$ 1.488.680,04	69,69%	-R\$ 2.526.113,90	-55,74%	-R\$ 1.116.162,54

A Vivante realizou análise horizontal para verificar as alterações entre os períodos, destacando variações, conforme quadro acima. Foi enviado questionamento à Recuperanda.

Além disso, destaca-se:

- No que se refere ao exercício de 2023 até maio, proporcionalmente comparado ao exercício de 2022, destaca-se a queda expressiva da "receita de serviços".

A Vivante questionou as razões das variações.



## DRE projetada

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO PROJETADA - NORLOG				
DESCRIÇÃO	REALIZADO		PROJETADO	
	2022	2023	2024	2025
<b>RECEITA</b>	<b>R\$ 25.986.444</b>	<b>R\$ 12.593.437</b>	<b>R\$ 13.740.387</b>	<b>R\$ 14.892.652</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL</b>	<b>R\$ 25.450.621</b>	<b>R\$ 12.135.805</b>	<b>R\$ 13.740.387</b>	<b>R\$ 14.892.652</b>
<b>RECEITA LIQUIDA MERCADO INTERNO</b>	<b>R\$ 25.450.621</b>	<b>R\$ 12.135.805</b>	<b>R\$ 13.740.387</b>	<b>R\$ 14.892.652</b>
Armazem Mercado Interno	R\$ 2.665.794	R\$ 3.878.166	R\$ 4.340.437	R\$ 4.704.425
Frete Mercado Interno	R\$ 26.263.728	R\$ 10.187.044	R\$ 11.561.311	R\$ 12.530.839
(-) Impostos Incidentes s/Vendas	-R\$ 3.471.991	-R\$ 1.925.823	-R\$ 2.161.361	-R\$ 2.342.613
Deduções de Venda	-R\$ 6.911	-R\$ 3.582	-	-
<b>OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>R\$ 524.949</b>	<b>R\$ 453.881</b>	-	-
<b>OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>R\$ 524.949</b>	<b>R\$ 453.881</b>	-	-
Receitas Diversas	R\$ 524.949	R\$ 375.759	-	-
Alienação do Imobilizado	-	R\$ 78.122	-	-
<b>RECEITA FINANCEIRA</b>	<b>R\$ 10.875</b>	<b>R\$ 3.751</b>	-	-
<b>RECEITA FINANCEIRA</b>	<b>R\$ 10.875</b>	<b>R\$ 3.751</b>	-	-
Receita Financeira	R\$ 10.875	R\$ 3.751	-	-
<b>DESPESAS</b>	<b>R\$ 28.512.558</b>	<b>R\$ 14.094.198</b>	<b>R\$ 14.107.215</b>	<b>R\$ 15.132.314</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>R\$ 26.629.829</b>	<b>R\$ 12.582.610</b>	<b>R\$ 12.920.803</b>	<b>R\$ 13.684.688</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>R\$ 26.629.829</b>	<b>R\$ 12.582.610</b>	<b>R\$ 12.920.803</b>	<b>R\$ 13.684.688</b>
Despesa Geral	R\$ 19.258.968	R\$ 8.209.084	R\$ 9.108.868	R\$ 9.872.735
Despesa com Pessoal	R\$ 5.153.130	R\$ 3.498.635	R\$ 3.250.283	R\$ 3.250.283
Depreciação	R\$ 201.020	R\$ 137.111	R\$ 135.866	R\$ 135.867
Amortização	R\$ 5.905	R\$ 5.905	R\$ 5.905	R\$ 5.905
Outras Despesas	R\$ 675.811	R\$ 54.062	-	-
Provisões Trabalhistas	R\$ 1.129.861	R\$ 475.985	R\$ 214.481	R\$ 214.481
Propaganda e Publicidade	R\$ 4.814	R\$ 6.061	R\$ 6.166	R\$ 6.166
Impostos e Taxas	R\$ 200.319	R\$ 195.767	R\$ 199.233	R\$ 199.250
<b>DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>R\$ 1.882.729</b>	<b>R\$ 1.511.588</b>	<b>R\$ 1.186.412</b>	<b>R\$ 1.447.626</b>
<b>DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>R\$ 1.882.729</b>	<b>R\$ 1.511.588</b>	<b>R\$ 1.186.412</b>	<b>R\$ 1.447.626</b>
Despesas Financeiras	R\$ 1.882.729	R\$ 1.511.588	R\$ 1.186.412	R\$ 1.447.626
<b>RESULTADO</b>	<b>-R\$ 2.526.114</b>	<b>-R\$ 1.500.760</b>	<b>-R\$ 366.828</b>	<b>-R\$ 239.662</b>



A MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A acostou aos autos as DREs, conforme lds a seguir:

**2020:** 137131061 - pág. 2;

**2021:** 137131062 - pág. 2;

**2022:** 137131064 - pág. 2;

**2023 até maio:** 137131060 - pág. 2;

**DRE projetada:** 137131072 - Pág. 2.

Sendo assim, a Vivante extraiu as informações conforme resumido a seguir:

## 2020 até maio de 2023

DESCRIÇÃO	DRE - MARIM						
	2020	AH% 2020/2021	2021	AH% 2021/2022	2022	AH% 2022/Até mai/23	Até mai/23
<b>RECEITAS DE SERVIÇOS</b>	<b>R\$ 240.000,00</b>	0,00%	<b>R\$ 240.000,00</b>	1239,58%	<b>R\$ 3.215.000,00</b>	-96,89%	<b>R\$ 100.000,00</b>
IMPOSTOS INCIDENTES S/VENDAS DE SERVIÇOS	-R\$ 8.760,00	0,00%	-R\$ 8.760,00	1239,58%	-R\$ 117.347,50	-96,89%	-R\$ 3.650,00
<b>RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS</b>	<b>R\$ 231.240,00</b>	0,00%	<b>R\$ 231.240,00</b>	1239,58%	<b>R\$ 3.097.652,50</b>	-96,89%	<b>R\$ 96.350,00</b>
CUSTOS	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	-R\$ 181.086,14	-99,94%	-R\$ 105,00
DESPESAS OPERACIONAIS	-R\$ 142.074,63	12,21%	-R\$ 159.416,10	35,04%	-R\$ 215.272,11	-92,74%	-R\$ 15.623,51
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$ 7.180,53	-43,55%	-R\$ 4.053,53	1026,16%	-R\$ 45.649,41	-94,06%	-R\$ 2.713,52
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$ 3.930,00	-98,06%	R\$ 76,22	-100,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00
<b>RESULTADO ANTES DO I.R E CSLL</b>	<b>R\$ 85.914,84</b>	-21,03%	<b>R\$ 67.846,59</b>	3814,19%	<b>R\$ 2.655.644,84</b>	-97,07%	<b>R\$ 77.907,97</b>
<b>LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>R\$ 85.914,84</b>	-21,03%	<b>R\$ 67.846,59</b>	3814,19%	<b>R\$ 2.655.644,84</b>	-97,07%	<b>R\$ 77.907,97</b>

Em análise às DREs da Marim, a Vivante destacou em amarelo:

- Variações expressivas;
- No que se refere ao exercício de maio até 2023, proporcionalmente comparado ao exercício de 2022, destaca-se a queda expressiva da "receita de serviços".

A Vivante questionou as razões das variações.

## DRE projetada



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PROJETADA - MARIM				
DESCRIÇÃO	REALIZADO		PROJETADO	
	2022	2023	2024	2025
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>R\$ 3.215.000,00</b>	<b>R\$ 275.000,00</b>	<b>R\$ 300.000,00</b>	<b>R\$ 300.000,00</b>
Venda de Imóveis	R\$ 2.975.000,00	-	-	-
Aluguel de Imóveis	R\$ 240.000,00	R\$ 275.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>R\$ 117.347,50</b>	<b>R\$ 10.037,50</b>	<b>R\$ 10.950,00</b>	<b>R\$ 10.950,00</b>
PIS	R\$ 20.897,50	R\$ 1.787,50	R\$ 1.950,00	R\$ 1.950,00
COFINS	R\$ 96.450,00	R\$ 8.250,00	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>R\$ 3.097.652,50</b>	<b>R\$ 264.962,50</b>	<b>R\$ 289.050,00</b>	<b>R\$ 289.050,00</b>
<b>CUSTOS</b>	<b>R\$ 181.086,14</b>	-	-	-
Custos das Vendas - TERRENO	R\$ 181.086,14	-	-	-
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>R\$ 2.916.566,36</b>	<b>R\$ 264.962,50</b>	<b>R\$ 289.050,00</b>	<b>R\$ 289.050,00</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>R\$ 216.632,44</b>	<b>R\$ 49.885,25</b>	<b>R\$ 55.102,09</b>	<b>R\$ 55.102,09</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>R\$ 102.107,05</b>	<b>R\$ 15.475,95</b>	<b>R\$ 16.882,85</b>	<b>R\$ 16.882,85</b>
LÉGAIS E JUDICIAIS	R\$ 14,28	R\$ 16,36	R\$ 17,85	R\$ 17,85
CONDOMÍNIO	R\$ 13.492,00	R\$ 15.459,58	R\$ 16.865,00	R\$ 16.865,00
DEPRECIÇÃO EDIFICAÇÕES/IMÓVEIS	R\$ 88.600,77	-	-	-
<b>VARIAÇÕES MONETÁRIAS PASSIVAS</b>	<b>R\$ 1.360,33</b>	<b>R\$ 1.558,71</b>	<b>R\$ 1.700,41</b>	<b>R\$ 1.700,41</b>
VARIAÇÃO MONETARIA PASSIVA	R\$ 1.360,33	R\$ 1.558,71	R\$ 1.700,41	R\$ 1.700,41
<b>OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>R\$ 113.165,06</b>	<b>R\$ 32.850,59</b>	<b>R\$ 36.518,83</b>	<b>R\$ 36.518,83</b>
IPTU/CIM	R\$ 5.347,06	R\$ 6.126,84	R\$ 6.683,83	R\$ 6.683,83
TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 1.836,00	R\$ 2.103,75	R\$ 2.295,00	R\$ 2.295,00
IRPJ	R\$ 66.940,00	R\$ 16.700,00	R\$ 18.900,00	R\$ 18.900,00
CSLL	R\$ 39.042,00	R\$ 7.920,00	R\$ 8.640,00	R\$ 8.640,00
<b>RESULTADO ANTES DAS OPERAÇÕES FINANCEIRAS</b>	<b>R\$ 2.699.933,92</b>	<b>R\$ 215.077,25</b>	<b>R\$ 233.947,91</b>	<b>R\$ 233.947,91</b>
<b>DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>R\$ 44.289,08</b>	<b>R\$ 4.573,69</b>	<b>R\$ 4.989,48</b>	<b>R\$ 4.989,48</b>
DESPESAS BANCARIAS	R\$ 3.070,00	R\$ 3.517,71	R\$ 3.837,50	R\$ 3.837,50
JUROS S/ EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTO	R\$ 921,58	R\$ 1.055,98	R\$ 1.151,98	R\$ 1.151,98
MULTA POR PAGAMENTO EM ATRASO	R\$ 40.297,50	-	-	-
<b>RESULTADO ANTES DAS PROVISÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>R\$ 2.655.644,84</b>	<b>R\$ 210.503,57</b>	<b>R\$ 228.958,44</b>	<b>R\$ 228.958,44</b>
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>R\$ 2.655.644,84</b>	<b>R\$ 210.503,57</b>	<b>R\$ 228.958,44</b>	<b>R\$ 228.958,44</b>



## 5.3 Fluxo de Caixa

A NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA. acostou aos autos diversas DFCs, conforme Ids a seguir:

**2020:** 137131068, 139342108, 139342781;

**2021:** 137131069, 139342109, 139343583;

**2022:** 137131070, 139340325, 139342750;

**2023 até maio:** 139340327, 139342752.

DFC - MÉTODO DIRETO - NORLOG				
DESCRIÇÃO	2020	2021	2022	Até mai./23
<b>OPERACIONAIS</b>	<b>-R\$ 15.919.583,98</b>	<b>-R\$ 8.765.809,84</b>	<b>-R\$ 6.884.677,03</b>	<b>-R\$ 622.524,67</b>
Recebimentos de Clientes	R\$ 7.335.213,41	R\$ 10.330.192,22	R\$ 13.588.844,99	R\$ 4.406.218,30
Juros Recebidos	R\$ 1.064,76	R\$ 0,40	R\$ 312,58	R\$ 0,01
Outros Recebimentos	-R\$ 2.641.827,04	R\$ 354.898,20	R\$ 1.252.313,35	R\$ 87.477,69
Pagamentos a Fornecedores	-R\$ 5.341.332,32	-R\$ 5.476.528,04	-R\$ 6.516.297,27	-R\$ 1.714.817,63
Pagamentos de Tributos	-R\$ 2.564.859,85	-R\$ 2.332.196,42	-R\$ 2.811.768,03	-R\$ 675.204,35
Juros Pagos	-R\$ 408.279,69	-R\$ 331.417,00	-R\$ 526.142,97	-R\$ 233.394,15
Despesas Gerais	-R\$ 7.345.340,60	-R\$ 6.434.747,33	-R\$ 7.105.149,73	-R\$ 1.526.549,17
Outros Pagamentos	-R\$ 4.954.222,65	-R\$ 4.876.011,87	-R\$ 4.766.789,95	-R\$ 966.255,37
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>-R\$ 43.140,42</b>	<b>-R\$ 42.768,43</b>	<b>-R\$ 11.469,52</b>	<b>-R\$ 3.484,50</b>
Ativo Imobilizado	-R\$ 43.140,42	-R\$ 42.768,43	-R\$ 11.469,52	-R\$ 3.484,50
Investimentos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>FINANCIAMENTO</b>	<b>R\$ 13.007.546,05</b>	<b>R\$ 8.653.970,61</b>	<b>R\$ 5.654.168,53</b>	<b>R\$ 132.784,58</b>
Empréstimos	R\$ 13.007.546,05	R\$ 8.653.970,61	R\$ 5.654.168,53	-R\$ 132.784,58
Integralizações de Capitalizar	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Aumento/Redução de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>-R\$ 2.955.178,35</b>	<b>-R\$ 154.607,66</b>	<b>-R\$ 1.241.978,02</b>	<b>-R\$ 493.224,59</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa</b>				
No início do Período	R\$ 553.323,47	R\$ 544.380,43	R\$ 391.748,57	R\$ 766.066,40
No final do Período	R\$ 544.380,43	R\$ 391.748,57	R\$ 766.066,40	R\$ 263.733,96
Variação	-R\$ 8.943,04	-R\$ 152.631,86	R\$ 374.317,83	-R\$ 502.332,44

Em análise às DFCs da Norlog, a Vivante destacou em vermelho:

Os saldos finais do caixa nos exercícios de 2020 até maio de 2023, que não batem com a soma do caixa inicial e resultado do caixa no período e, conseqüentemente, não batem os saldos iniciais de 2021 até maio de 2023.

A Vivante questionou as divergências.

A MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A acostou aos autos as DFCs, conforme Ids a seguir:

**2020:** 137131065;

**2021:** 137131066;

**2022:** 137131067.



DFC - MÉTODO DIRETO - MARIM			
	2020	2021	2022
<b>OPERACIONAIS</b>	<b>R\$ 301.969,76</b>	<b>-R\$ 326.007,27</b>	<b>R\$ 32.241,08</b>
Outros recebimentos	R\$ 374.630,00	-R\$ 252.173,36	R\$ 129.700,00
Pagamentos de tributos	-R\$ 42.904,23	-R\$ 44.338,78	-R\$ 73.697,18
Juros pagos	-R\$ 35,70	-R\$ 13,53	R\$ 0,00
Despesas gerais	-R\$ 22.575,48	-R\$ 25.715,02	-R\$ 20.691,74
Outros Pagamentos	-R\$ 7.144,83	-R\$ 3.766,58	-R\$ 3.070,00
<b>INVESTIMENTO</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Ativo imobilizado	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Investimentos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>FINANCIAMENTO</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Empréstimos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Integralizações de capital	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Aumento/Redução de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>R\$ 301.969,76</b>	<b>-R\$ 326.007,27</b>	<b>R\$ 32.241,08</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa</b>			
No início do Período	R\$ 175.413,99	R\$ 477.383,75	R\$ 141.794,39
No final do Período	R\$ 477.383,75	R\$ 141.794,39	R\$ 174.035,47
Variação	R\$ 301.969,76	-R\$ 335.589,36	R\$ 32.241,08

Em análise às DFCs da Marim, a Vivante destacou em vermelho:

Os saldos finais do caixa no exercício de 2021, que não bate com a soma do caixa inicial e resultado do caixa no período e, conseqüentemente, não batem o saldo inicial e final do exercício de 2022.

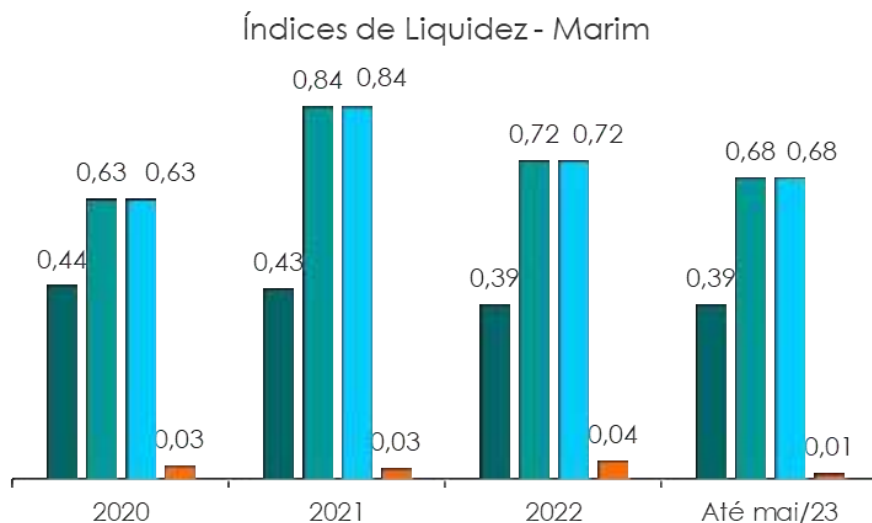
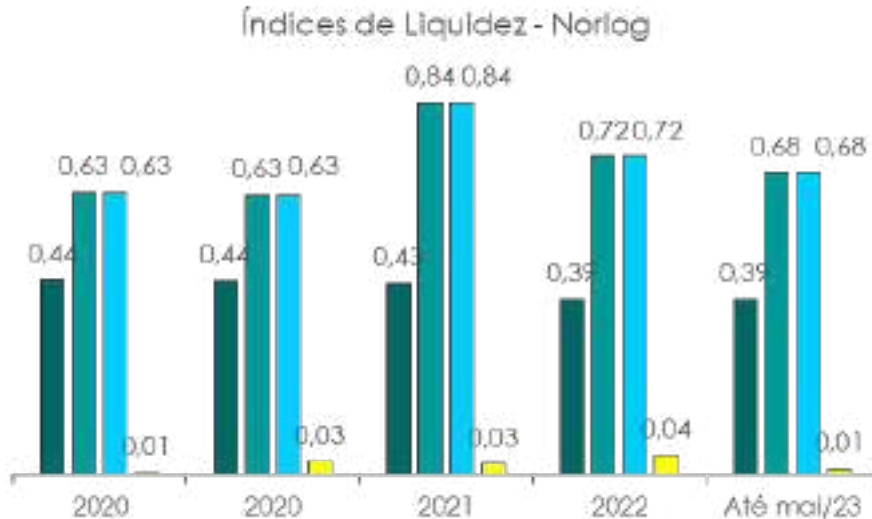
A Vivante questionou as divergências.

Além disso, não foi apresentada DFC da Marim do exercício de 2023 até maio. A Vivante solicitou.



## 5.4 Índices de Liquidez

A seguir, gráfico com os indicadores de liquidez da Recuperanda, com base nas informações apresentadas:



**Liquidez Geral:** mede a capacidade da empresa em cumprir com suas obrigações no curto prazo e longo prazo, representando a saúde do caixa.

**Liquidez Corrente:** indica a capacidade de pagamento da empresa no curto prazo. Mede a relação entre ativo circulante e passivo circulante.

**Liquidez Seca:** se assemelha a corrente, no entanto, nesse caso se subtrai do ativo circulante o valor do estoque. Desse modo, é possível analisar de um ponto de vista mais real e crítico a capacidade de cumprimento das obrigações.

**Liquidez Imediata:** determina a relação existente entre o disponível e o passivo circulante, ou seja, reflete a porcentagem das dívidas de curto prazo que pode ser saldada imediatamente pela empresa.



## 5.5 Extratos Bancários

Nos Ids 137132351, 137132352, 137132353, 137132354 e 137132359 a NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA. acostou aos autos os extratos bancários, conforme resumido a seguir:

BANCO	14/06/2023
BRDESCO	R\$ (97.322,81)
DAYCOVAL	R\$ 258,94
ITAÚ	R\$ 4.923,76
MERCANTIL DO BRASIL	R\$ (574.300,04)
SAFRA	R\$ 262,09
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ (666.178,06)</b>

Em análise aos extratos da Norlog, destaca-se na conta do Itaú a saída SISPAG FORNECEDORES no valor de R\$ 230.410,93 em 13/06. A Vivante questionou a que se refere a saída.

Nos Ids 139342098 e 139342768 a MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A acostou aos autos o mesmo extrato bancário, conforme resumido a seguir:

BANCO	20/07/2023
ITAÚ	R\$ 397.731,89

## 5.6 Bens do Ativo Não Circulante

Nos Ids 137132381, 137133335, 139342099 e 139342769 a NORLOG - LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA. acostou aos autos os bens do ativo não circulante, conforme resumos a seguir:

### Ids 137132381 e 137133335

GRUPO	QTDE	VALOR AQUISIÇÃO/ORIGINAL
002 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	69	R\$ 755.967,52
001 - MOVEIS E UTENSILIOS	136	R\$ 640.649,31
005 - VEICULOS NOVOS	23	R\$ 1.690.761,49
<b>TOTAIS</b>	<b>228</b>	<b>R\$ 3.087.378,32</b>

### Ids 139342099 e 139342769

GRUPO	QTDE
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	90
MOVEIS E UTENSILIOS	105
VEICULOS	24
<b>TOTAL</b>	<b>219</b>

Em análise às relações de bens do ativo não circulante da Norlog, a Vivante identificou diferenças nas quantidades dos bens. A Vivante questionou as diferenças.





Em seguida, realizou comparativo com o balanço patrimonial do exercício de 2023 até maio:

<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b><u>3.862.162,87</u></b>
<b>REALIZÁVEL DE LONGO PRAZO</b>	<b><u>347.147,35</u></b>
<b>CRÉDITOS</b>	<b>347.147,35</b>
Bloqueio Judicial trabalhista.....	347.147,35
Contrato de Mútuo.....	0,00
<b>ESTOQUE DE TERCEIROS</b>	<b><u>2.992.896,64</u></b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b><u>0,00</u></b>
Avaliados ao Método de Custos.....	0,00
<b>IMOBILIZADO</b>	<b><u>507.452,21</u></b>
Custo corrigido	<b><u>2.791.384,24</u></b>
Máquinas e Equipamentos.....	676.334,02
Veículos.....	1.352.074,43
Móveis e Utensílios.....	575.588,42
Computadores e Periféricos.....	153.373,71
Consortio em andamento.....	34.013,66
<b>DEPRECIÇÕES ACUMULADAS</b>	<b><u>-2.283.932,03</u></b>
<b>INTANGÍVEL</b>	<b><u>14.666,67</u></b>
Custo corrigido	<b><u>78.193,96</u></b>
Softwares.....	77.676,96
Marcas e Patentes.....	517,00
<b>AMORTIZAÇÕES ACUMULADAS.....</b>	<b><u>-63.527,29</u></b>

De acordo com as relações de bens do ativo não circulante apresentadas referentes à Norlog, observa-se que não foram relacionados todos os bens e direitos presentes no ativo não circulante. A Vivante questionou.

No Id 137138255 - pág. 1, a MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A acostou aos autos os bens do ativo não circulante, conforme a seguir:

1. Imóvel de matrícula nº 386 (lote 01), situado na Avenida Vasco Rodrigues, nº 390, Peixinhos, Olinda, CEP: 53.220-375, composto de escritórios, salas de reunião e auditório;
2. Imóvel de matrícula nº 45.276, situado na Avenida Vasco Rodrigues, nº 360, Peixinhos, Olinda/PE, CEP: 53.220-375, composto de armazéns, pátio de manobras e estacionamento de caminhões;
3. Sala comercial nº 001, matrícula nº 53.583, localizado no pavimento térreo do Edifício Centro de Serviços da Madalena, situado na Rua Senador Fábio de Barros, 62, Madalena, Recife/PE;
4. Lotes de terreno nºs 11 e 12, da quadra 8, do Loteamento Praia da Candelaria – 1ª parte, em Candeias, Jaboatão dos Guararapes/PE.

No comparativo com o balanço patrimonial do exercício de 2023 até maio:



<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0,00</b>
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>0,00</b>
<b>Custo Corrigido</b>	<b>0,00</b>
. Terreno.....	0,00
. Máquinas e Equipamentos.....	5.508,33
. Moveis e Utensílios.....	4.112,64
. Edificações.....	2.574.985,57
. Depreciação Acumulada.....	-2.584.606,54
<b>INTANGIVEL</b>	<b>0,00</b>
Custo Corrigido.....	528,00
. Linhas Telefônicas.....	528,00
. Amortizações Acumulada.....	-528,00

De acordo com a relação de bens do ativo não circulante apresentada referente à Marim, observa-se que não foram relacionados todos os bens e direitos presentes no ativo não circulante e, além disso, não foram indicados os valores. A Vivante questionou.

Ainda, destaca-se que os bens e direitos encontram-se 100% depreciados.



## 6. Situação Fiscal

A Norlog acostou em Id 137138238 relatório de débitos fiscais referentes à esfera federal, enquanto a Marim acostou em Id 137138237 relatórios de débitos fiscais referentes à esfera federal e municipal. Além disso, a Administradora Judicial realizou consultas atualizadas na Fazenda Nacional, Estadual e Caixa Econômica Federal e constatou o que se segue:

### 6.1 Fazenda Nacional

Ao consultar no site da PGFN, a Vivante informa que foram encontrados os registros de dívida ativa apenas em nome da NORLOG, conforme a seguir:

#### NORLOG

### Relação de Inscrições em Dívida Ativa

**Nome Empresarial:** NORLOG LOGISTICA INTEGRADA LTDA  
**Nome Fantasia:** NORLOG  
**CNPJ:** 05.098.879/0001-70  
**Domicílio do Devedor:** OLINDA  
**Atividade Econômica:** Transp. rodov. carga, exceto prod. perig.,  
intermun., etc.  
**Valor Total da dívida:** R\$ 16.534.736,65 ⊕/⊖

#### MARIM

## Resultado da Consulta

**i** Nenhum registro foi encontrado para o filtro de pesquisa utilizado.



## 6.2 Fazenda Estadual

A Vivante realizou consulta no site da Sefaz PE, com o objetivo de analisar a situação fiscal das Recuperandas, e foi visto que não há débitos fiscais relativos à esfera estadual.

### NORLOG



#### CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS FISCAIS

Número: 2024.000002762557-43 Data de Emissão: 08/03/2024

##### DADOS DO CONTRIBUINTE

Nome/Razão Social: NORLOG LOGISTICA INTEGRADA LTDA  
Endereço: AVENIDA VASCO RODRIGUES, 360  
Bairro: PEIXINHOS Município: OLINDA  
Inscrição Estadual: 0293041-21 CNPJ: 05.096.879/0001-70 CNAE Principal: 4930-2/02 CEP: 53.220-375

Certificamos, observadas as disposições da legislação vigente e de acordo com os registros existentes neste órgão, que o contribuinte supra identificado não possui débitos em situação irregular inscritos na Dívida Ativa do Estado de Pernambuco.

A presente certidão não compreende débitos cuja exigibilidade esteja suspensa, nem exclui o direito da Fazenda Pública Estadual, a qualquer tempo, cobrar valores a ela porventura devidos pelo referido contribuinte.

Esta Certidão é válida até 05/06/2024, devendo ser confirmada a sua autenticidade através do serviço "ARE VIRTUAL" do Site [www.sefaz.pe.gov.br](http://www.sefaz.pe.gov.br).

### MARIM



#### CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS FISCAIS

Número: 2024.000002762564-72 Data de Emissão: 08/03/2024

##### DADOS DO CONTRIBUINTE

Nome/Razão Social: MARIM EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA  
Endereço: RUA SAO FRANCISCO, 110 S/403  
Bairro: BOA VISTA Município: RECIFE  
Inscrição Estadual: 0090750-20 CNPJ: 08.263.576/0001-53 CNAE Principal: 4110-7/00 CEP: 52.010-020

Certificamos, observadas as disposições da legislação vigente e de acordo com os registros existentes neste órgão, que o contribuinte supra identificado não possui débitos em situação irregular inscritos na Dívida Ativa do Estado de Pernambuco.

A presente certidão não compreende débitos cuja exigibilidade esteja suspensa, nem exclui o direito da Fazenda Pública Estadual, a qualquer tempo, cobrar valores a ela porventura devidos pelo referido contribuinte.

Esta Certidão é válida até 05/06/2024, devendo ser confirmada a sua autenticidade através do serviço "ARE VIRTUAL" do Site [www.sefaz.pe.gov.br](http://www.sefaz.pe.gov.br).



**6.3 FGTS**

A Vivante realizou consulta ao site da Caixa Econômica Federal e constatou conforme a seguir:

NORLOG

## Situação de Regularidade do Empregador

A EMPRESA abaixo identificada está REGULAR perante o FGTS:

**Inscrição:** 05.098.879/0001-70

**Razão social:** NORLOG NORDIBE LOGISTICA INTEGRADA LTDA

Resultado da consulta em 08/03/2024 11:59:37

MARIM

## Situação de Regularidade do Empregador

A EMPRESA abaixo identificada está REGULAR perante o FGTS:

**Inscrição:** 08.263.576/0001-53

**Razão social:** MARIM ADM EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA

Resultado da consulta em 08/03/2024 12:00:09



## 7. Questões Processuais

### 7.1 Cronograma Processual

ANDAMENTO	PRAZO	REALIZADO	CHECK
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	05/07/2023	✓
Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	-	18/01/2024	✓
Publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ	-	-	
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	-	31/01/2024	✓
Stay Period	16/07/2024	-	
Publicação 1º Edital	-	-	
Prazo Apresentação de Divergências	-	-	
Apresentação Relatório art. 7º § 2º da LREF	-	-	
Publicação 2º Edital	-	-	
Prazo Apresentação de Impugnação	-	-	
Publicação Comunicando Apresentação PRJ	-	-	
Prazo Objeção ao Plano de Recuperação Judicial	-	-	
Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação	16/06/2024	-	
Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação	-	-	
Homologação Plano de Recuperação Judicial	-	-	
Início Pagamento Classe I	-	-	
Início Pagamento Classe II	-	-	
Início Pagamento Classe III	-	-	
Início Pagamento Classe IV	-	-	



## 8. Informações Complementares

### 8.1 Documentação Solicitada

A Vivante Gestão e Administração Judicial informa que realizou, em reunião nas empresas, comunicação, também enviada por e-mail, referente a necessidade de envio de documentos pontuais, bem como documentos que deverão ser entregues mensalmente, para análise e confecção do **RMA - Relatório Mensal de Atividades**:



Pollyanna Guimarães <pollyanna@vivanteaj.com.br>

### Vivante Gestão/Norlog e Marim - Documentação mensalmente necessária

1 mensagem

Pollyanna Guimarães <pollyanna@vivanteaj.com.br>

14 de março de 2024 às 11:03

Para: José Roberto Macaes <jrmacaes@norlog.com.br>, Carlos Eduardo Macaes <cemacaes@norlog.com.br>

Cc: RJ Norlog <rjnorlog@vivanteaj.com.br>

Prezados, bom dia.

Visto que alguns documentos exigidos pelo art. 51 da Lei 11.101/2005 não foram oportunamente acostados no processo, solicito que sejam enviados, conforme resumido a seguir:

- 1 - Fluxo de caixa de 2023 até maio da MARIM;
- 2 - Relação analítica completa e contábil dos bens e direitos do ativo não circulante, de acordo com o que consta nos balanços patrimoniais, da NORLOG e da MARIM.

Além disso, segue a lista da documentação necessária de envio mensalmente, para análise e inclusão no Relatório Mensal de Atividades.

Informo que a documentação a ser enviada administrativamente à Vivante deve partir da **competência junho de 2023**.

Ordem	Documentação mensalmente necessária	Formato
1	Balanço Patrimonial com assinatura do contador, balancete e notas explicativas	PDF ASSINADO E EXCEL
2	DRE – Demonstração do Resultado do Exercício com assinatura do contador	PDF ASSINADO E EXCEL
3	Fluxo de Caixa (relatório de entradas e saídas mensais)	EXCEL
4	Extratos Bancários com a discriminação de cada movimentação	PDF
5	Relatório de Notas Fiscais de Faturamento (obtidos pelo site do Município/Secretaria da Fazenda)	PDF
6	Relatório geral do Contas a Receber (vencido e a vencer)	EXCEL
7	Relatório Geral do Contas a Pagar (vencido e a vencer)	EXCEL
8	Relatório analítico do estoque	EXCEL
9	Relatório analítico do imobilizado	EXCEL
10	Relatório analítico dos investimentos	EXCEL
11	Relatório de movimentação dos funcionários (admissão e demissão)	EXCEL
12	Folha de Pagamento	PDF
13	Comprovante de Recolhimentos dos Tributos (Fiscais e Previdenciários)	PDF
14	Consulta ao SERASA ou outra instituição de crédito	PDF
15	Situação Fiscal: Extratos de Débitos da situação Fiscal perante a União, Estado e Município	PDF
16	Resumo de todo o débito extraconcursal da empresa (fiscal, pós RJ, etc.)	EXCEL

**Ressaltamos que as documentações podem ser enviadas à medida que estiverem prontas, não sendo necessário enviar todas de uma vez só.**

**Solicitamos também que os documentos sejam enviados nomeados, para que possamos identificar a qual requisito solicitado se refere.**

Qualquer dúvida, estamos à disposição.



## 8.2 Da Verificação de Créditos e Credores

Em cumprimento ao art. 7º da lei 11.101/2005, sobre o dever da Administradora Judicial em realizar a verificação dos créditos da lista de credores apresentada nos autos do processo, a Vivante enviou e-mail às Recuperandas, e também explicou em reunião que é necessária a disponibilização da documentação comprobatória dos créditos dos credores listados pelas Recuperandas.



Pollyanna Guimarães <pollyanna@vivanteaj.com.br>

### Vivante Gestão/Norlog e Marim - Documentação comprobatória 1ª lista

1 mensagem

Pollyanna Guimarães <pollyanna@vivanteaj.com.br>

14 de março de 2024 às 11:05

Para: José Roberto Macaes <jrmacaes@norlog.com.br>, Carlos Eduardo Macaes <cemacaes@norlog.com.br>  
Cc: RJ Norlog <rjnorlog@vivanteaj.com.br>

Prezados, bom dia.

Em cumprimento ao art. 7º da lei 11.101/2005, sobre o dever da Administradora Judicial em realizar a verificação dos créditos da lista de credores apresentada nos autos do processo, após o envio da relação de credores única que atenda as exigências previstas em lei, solicitamos toda a documentação comprobatória dos créditos arrolados na 1ª listagem. Ressaltamos que estes podem ser enviados à medida que estiverem disponíveis, sem precisar juntar toda a documentação para enviar.

A seguir, exemplos dessa documentação:

#### CLASSE I - TRABALHISTA

TRCT - Cópia de todos os documentos de comprovação da natureza trabalhista de encerramento de contrato de trabalhos.

#### CLASSE II - GARANTIA REAL

Cópia dos contratos e todos os documentos comprobatórios da garantia.

#### CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO

NF/Fatura - cópias de todos os títulos mencionados nesta classe que figuram os produtos e serviços prestados (faturas/Notas Fiscais/Duplicatas);

Contratos - cópias dos contratos firmados que comprovam a existência dos créditos para os empréstimos e financiamentos, juntamente aos aditivos de operações de antecipações de recebíveis.

Para os créditos que são apenas um saldo remanescente da nota ou contrato, por já terem sido liquidados em parte, apresentar os comprovantes de pagamento, caracterizando seu saldo remanescente.

#### CLASSE IV - ME / EPP

NF/Fatura - cópias de todos os títulos mencionados nesta classe que figuram os produtos e serviços prestados.

Contratos - cópias dos contratos firmados que comprovam a existência dos créditos para os empréstimos e financiamentos.

Para os créditos que são apenas um saldo remanescente da nota ou contrato, por já terem sido liquidados em parte, apresentar os comprovantes de pagamento, caracterizando seu saldo remanescente.

Obs.: Ressaltamos que estes são exemplos de documentação necessária, caso a origem do crédito se dê por outro tipo de documento, é necessário enviá-lo.

Ficamos no aguardo da documentação, qualquer dúvida estamos à disposição.

## 8.3 Da Carta de Comunicação enviada aos Credores

Em 01.03.2024, foram enviadas, pela Administradora Judicial, as cartas previstas no art. 22, inciso I, alínea a da Lei 11.101/2005, num total de 62 correspondências, com Aviso de Recebimento (AR), para os credores listados pela Recuperanda, conforme abaixo:

As correspondências foram enviadas para 29 credores listados na Classe III - Quirografária e 32 credores listados na Classe IV - ME/EPP na Norlog e e 2 credores listados na Classe III - Quirografária na Marim, sendo 1 credor quirografário comum às duas Recuperandas e por esta razão enviada apenas 1 correspondência.





A seguir, exemplo da carta de comunicação enviada aos credores pela Administradora Judicial:



Olinda, 01 de março de 2024.

A XXXXXXXXXXXX  
CPF/CNPJ: XXX.XXX.XXX-XX  
Endereço: XXXXXXXXXXXX

## **COMUNICADO DE CRÉDITO A RECEBER EM PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**VIVANTE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, Administradora Judicial nomeada nos autos do processo de Recuperação Judicial n. 0018026-49.2023.8.17.2990, em trâmite perante 2ª Vara Cível da Comarca de Olinda, vem, em cumprimento ao disposto no artigo 22, inciso I, "a" da Lei nº 11.101/2005, por seu representante legal, informar o que segue:

As empresas **NORLOG - NORDIBE LOGISTICA INTEGRADA LTDA**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 05.098.879/0001-70, com sede na Av. Vasco Rodrigues, nº 360, no bairro de Peixinhas, na cidade de Olinda/PE - CEP: 53.220-375 e **MARIM ADMINISTRAÇÃO EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 08.263.576/0001-53, com sede na Rua Senador Fabio de Barros, 62, Edf. Centro de Serviços da Madalena, Ilha do Retiro, Recife/PE - CEP: 50.720-725, **protocolaram em 05/07/2023, pedido de recuperação judicial, o qual foi deferido em 18/01/2024.**

Na relação de credores apresentada na petição inicial, vossa senhoria consta como titular do crédito da empresa **NORLOG - NORDIBE LOGISTICA INTEGRADA LTDA**.

Valor do Crédito	Natureza ou origem	Classificação do credor
R\$ XXX	XXX	XXX



Resalta-se que **o valor acima indicado não se trata de acordo**, mas sim o valor que a empresa informou dever à vossa senhoria.



Solicita-se que, **caso Vossa Senhoria concorde com o valor acima informado e possua documentos capazes de comprovar o crédito**, tais como, notas fiscais, contratos, sentenças, Certidão de Habilitação de Crédito, dentre outros, os envie desde já, através do endereço eletrônico [rnorlog@vivanteaj.com.br](mailto:rnorlog@vivanteaj.com.br). **Caso não sejam enviados quaisquer documentos pelo credor ou pela Recuperanda, o crédito poderá ser excluído da relação de credores.**



**Em caso de discordância do valor e/ou da classificação do crédito acima informados**, nos termos da Lei nº 11.101/2005 (art. 7º, §1º), será necessária a apresentação de divergência e/ou habilitação de crédito, **no prazo de 15 (quinze) dias, contados da publicação no Diário de Justiça Eletrônico do edital previsto no art. 52, §1º da Lei nº 11.101/2005.**

**A apresentação de divergências e/ou habilitações deverá ser realizada por petição instruída com os documentos necessários, a ser protocolada no endereço do Administrador Judicial, constante do timbre deste comunicado ou através do endereço eletrônico: [rnorlog@vivanteaj.com.br](mailto:rnorlog@vivanteaj.com.br).**

É essencial que o credor indique a conta bancária destinada ao recebimento dos valores devidos, nos termos do plano de recuperação judicial, caso aprovada. Ficamos à disposição para outras informações e esclarecimentos através do endereço eletrônico [rnorlog@vivanteaj.com.br](mailto:rnorlog@vivanteaj.com.br) pelo site [www.vivanteaj.com.br](http://www.vivanteaj.com.br), bem como pelo telefone e endereço constante do timbre.

Atenciosamente,

  
VIVANTE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.  
ARMANDO LEMES WALLACH  
Advogado - OAB/PE 21.669



## 8.3.1 Nota de Débito das Cartas Enviadas

A postagem das cartas mencionadas foi faturada pelos CORREIOS na unidade da Ilha do Leite, Recife/PE, com CNPJ nº 08.429.435/0001-68, no valor total de R\$ 1.128,40 (mil, cento e vinte e oito reais e quarenta centavos), em 05/03/2024, à vista. A Vivante encaminhou nota de débito para a Recuperanda, tendo a mesma encaminhado o comprovante de pagamento em 07/03/2024.

### DEMONSTRATIVO PARA FATURAMENTO DE SERVIÇOS PRESTADOS

PERÍODO: 08/03/2024 A 08/03/2024

00424356 - AGF ILHA DO LEITE DATA: 11/03/2024 - 16:12:38

CLIENTE: 00811 - NORLOG LOGISTICA INTEGRADA LTDA CNPJ: 05.098.879/0001-70

ENDEREÇO: AVENIDA VASCO RODRIGUES 360

TELEFONE:

FAX:

Data	Nome do Destinatário	Cep/Pais	UF	Adic	Peso	Medidas Cubicas	P.Cubico	Qtd./Reg.	N.Fiscal	Decl./Unit.	Valor
CARTA REGISTRADA A VISTA S/ FRANCO											
08/03		04344-902	SP	RN AR	24			BND21358323BR		0,00	18,20
08/03		79002-183	MS	RN AR	24			BND21358337BR		0,00	18,20
08/03		30190-131	MG	RN AR	24			BND21358399BR		0,00	18,20
08/03		06029-900	SP	RN AR	24			BND21358408BR		0,00	18,20
08/03		01311-200	SP	RN AR	24			BND21358411BR		0,00	18,20
08/03		06455-000	SP	RN AR	24			BND21358425BR		0,00	18,20
08/03		52221-210	PE	RN AR	24			BND21358439BR		0,00	18,20
08/03		05460-040	SP	RN AR	24			BND21358442BR		0,00	18,20
08/03		51020-280	PE	RN AR	24			BND21358456BR		0,00	18,20
08/03		51150-000	PE	RN AR	24			BND21358460BR		0,00	18,20
08/03		90010-900	PE	RN AR	24			BND21358473BR		0,00	18,20
08/03		52051-020	PE	RN AR	24			BND21358487BR		0,00	18,20
08/03		52020-000	PE	RN AR	24			BND21358495BR		0,00	18,20
08/03		51150-290	PE	RN AR	24			BND21358500BR		0,00	18,20
08/03		90750-120	PE	RN AR	24			BND21358513BR		0,00	18,20
08/03		53413-000	PE	RN AR	24			BND21358527BR		0,00	18,20
08/03		88015-190	SC	RN AR	24			BND21358535BR		0,00	18,20
08/03		54335-000	PE	RN AR	24			BND21358544BR		0,00	18,20
08/03		53290-010	PE	RN AR	24			BND21358558BR		0,00	18,20
08/03		54350-000	PE	RN AR	24			BND21358561BR		0,00	18,20
08/03		54335-000	PE	RN AR	24			BND21358575BR		0,00	18,20
08/03		88032-001	SC	RN AR	24			BND21358589BR		0,00	18,20
08/03		54355-010	PE	RN AR	24			BND21358592BR		0,00	18,20
08/03		90830-150	PE	RN AR	24			BND21358601BR		0,00	18,20
08/03		13091-904	SP	RN AR	24			BND21358615BR		0,00	18,20
08/03		06541-005	SP	RN AR	24			BND21358629BR		0,00	18,20
08/03		06455-000	SP	RN AR	24			BND21358632BR		0,00	18,20
08/03		51150-000	PE	RN AR	24			BND21358646BR		0,00	18,20
08/03		56000-000	PE	RN AR	24			BND21358650BR		0,00	18,20
08/03		54330-212	PE	RN AR	24			BND21358663BR		0,00	18,20
08/03		53220-375	PE	RN AR	24			BND21358677BR		0,00	18,20
08/03		51160-280	PE	RN AR	24			BND21358685BR		0,00	18,20
08/03		90720-180	PE	RN AR	24			BND21358694BR		0,00	18,20
08/03		52040-360	PE	RN AR	24			BND21358703BR		0,00	18,20
08/03		53120-150	PE	RN AR	24			BND21358717BR		0,00	18,20
08/03		51160-070	PE	RN AR	24			BND21358725BR		0,00	18,20
08/03		52291-800	PE	RN AR	24			BND21358734BR		0,00	18,20
08/03		54460-110	PE	RN AR	24			BND21358748BR		0,00	18,20
08/03		90620-150	PE	RN AR	24			BND21358751BR		0,00	18,20
08/03		53120-150	PE	RN AR	24			BND21358765BR		0,00	18,20
08/03		90110-820	PE	RN AR	24			BND21358779BR		0,00	18,20
08/03		90721-020	PE	RN AR	24			BND21358782BR		0,00	18,20
08/03		51021-420	PE	RN AR	24			BND21358796BR		0,00	18,20
08/03		56000-000	PE	RN AR	24			BND21358805BR		0,00	18,20
08/03		54335-000	PE	RN AR	24			BND21358819BR		0,00	18,20
08/03		53290-005	PE	RN AR	24			BND21358822BR		0,00	18,20
08/03		52120-020	PE	RN AR	24			BND21358836BR		0,00	18,20
08/03		51110-050	PE	RN AR	24			BND21358840BR		0,00	18,20



08/03	53120-150 PE RN AR	24	BN021358853BR	0,00	18,20
08/03	50720-090 PE RN AR	24	BN021358867BR	0,00	18,20
08/03	50090-000 PE RN AR	24	BN021358875BR	0,00	18,20
08/03	55645-694 PE RN AR	24	BN021358884BR	0,00	18,20
08/03	54460-110 PE RN AR	24	BN021358898BR	0,00	18,20
08/03	52060-420 PE RN AR	24	BN021358907BR	0,00	18,20
08/03	89207-000 SC RN AR	24	BN021358915BR	0,00	18,20
08/03	50070-235 PE RN AR	24	BN021358924BR	0,00	18,20
08/03	50910-250 PE RN AR	24	BN021358938BR	0,00	18,20
08/03	54430-340 PE RN AR	24	BN021358941BR	0,00	18,20
08/03	53230-630 PE RN AR	24	BN021358955BR	0,00	18,20
08/03	88010-030 SC RN AR	24	BN021358969BR	0,00	18,20
08/03	87060-380 PR RN AR	24	BN021358972BR	0,00	18,20
08/03	50020-055 PE RN AR	24	BN021358986BR	0,00	18,20
<b>Total da Operação:</b>			<b>62</b>		<b>1.128,40</b>
<b>Total do Departamento:</b>			<b>62</b>		<b>1.128,40</b>
<b>Total do Cliente:</b>			<b>62</b>		<b>1.128,40</b>

Nota de débito, página 2 de 2.




**Comprovante de pagamento de boleto**

Dados da conta debitada / Pagador Final

Agência/conta: 1247/34613-1    CPF/CNPJ: 05.098.879/0001-70 Empresa: NORLOG LOGIST INTEGRADA LTDA

Dados do pagamento

Identificação no meu comprovante:

 <b>Bradesco</b>		23793 93503 91340 651636 06000 004207 9 96480000112840
Beneficiário: MONTE MORIA COMERCIO E SERVICO	CPF/CNPJ do beneficiário: 02.860.019/0001-33	Data de vencimento: 07/03/2024
Razão Social: MONTE MORIA COMERCIO E SERVI		Valor do boleto (R\$): 1.128,40
		(-) Desconto (R\$): 0,00
		(+) Mora/Multa (R\$): 0,00
Pagador: NORLOG LOGISTICA INTEGRADA LTDA	CPF/CNPJ do pagador: 05.098.879/0001-70	(=) Valor do pagamento (R\$): 1.128,40
		Data de pagamento: 07/03/2024
Autenticação mecânica D15680CA7F4D687FE19E81955A8C8FF4A5ABA39A		Pagamento realizado em espécie: Não


Operação efetuada em 07/03/2024 às 13:09:58 via Sispag, CTRL 004317098277980.

Comprovante de pagamento



### 9. Conclusão

A análise foi realizada com base nas documentações apresentadas pela Recuperanda na inicial e através das informações obtidas pela Administradora Judicial na realização da visita inicial à empresa, em que o Administrador Judicial abaixo mencionado assina o presente documento.

  
VIVANTE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.  
ARMANDO LEMOS WALLACH  
Advogado – OAB/PE 21.669



### **Vivante Gestão e Administração Judicial LTDA**

CNPJ: 22.122.090/0001-26

Site: [www.vivanteaj.com.br](http://www.vivanteaj.com.br)

E-mail: [rjnorlog@vivanteaj.com.br](mailto:rjnorlog@vivanteaj.com.br)

Telefones: (81) 3231-7665 / (11) 3048-4068 / (85) 3402-8596 / (84) 3235-1054

**Recife-PE** - Praça Dr. Fernando Figueira, nº 30, Empresarial Cervantes, 6º andar, Ilha do Leite, CEP 50.070-440.

**São Paulo-SP** - Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, Edifício EZ Tower, Torre B, 24º Andar, Chácara Santo Antônio, São Paulo-SP. CEP: 04711-905.

**Fortaleza-CE** - Av. Dom Luís, nº 807, Etevaldo Nogueira Business, 21º andar, Meireles, CEP: 60.160-230.

**Natal-RN** - Rua Raimundo Chaves, nº 2182, Empresarial Candelária, sala 501, Candelária, CEP: 59.064-390.