

2ª Vara Cível da Comarca de Olinda/PE

Processo NPU: 0018026-49.2023.8.17.2990

Relatório Mensal de Atividades

Mês de referência:

Setembro 2025 a Março 2026

Empresas em Recuperação Judicial:

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA;

MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Relatório elaborado por:

Vivante Gestão e Administração Judicial Ltda

A Vivante Gestão e Administração Judicial é uma pessoa jurídica, integrada por profissionais capacitados, criada com o objetivo de exercer, com competência, responsabilidade e expertise, as atividades atribuídas pela Lei 11.101/2005 ao administrador judicial, nos processos de recuperação de empresas e de falência.



I – INTRODUÇÃO:

Este relatório mensal de atividade das empresas NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA e MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A., visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, financeira e contábil, a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, além de oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação das empresas.

Vale salientar que o presente documento é elaborado com base nas atividades e documentação apresentada pelas Recuperandas. As informações e documentos apresentados não são auditados.

II – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A Vivante, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: rjnorlog@vivanteaj.com.br

Telefone: (81) 3231-7665

Sítio eletrônico: www.vivanteaj.com.br

III – RELATÓRIO BASE:

DOCUMENTAÇÃO ANALISADA	NORLOG	MARIM
Balanco Patrimonial	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Demonstrações de Resultado	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Extratos Bancários e Conciliação Bancária	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Demonstração de Fluxos de Caixa	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Relatório geral do Contas a Receber	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Relatório Geral do Contas a Pagar	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Relatório Analítico do Estoque	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Relatório Analítico do Imobilizado	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Relatório Analítico dos Investimentos	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Relatório Analítico do Intangível	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Consulta à instituição de proteção ao crédito	Agosto de 2025 a Fevereiro de 2026	Agosto de 2025 a Fevereiro de 2026
Folha de Pagamento	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Relatório do cadastro Geral de Empregados	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Relatório de Notas Fiscais	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Comprovante de Recolhimento de Tributos	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Resumo do Débito Extraconcursal	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Situação Fiscal perante União	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Situação Fiscal perante Estado	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026
Situação Fiscal perante Município	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026	Agosto de 2025 a Janeiro de 2026



SUMÁRIO

1. EVENTOS RELEVANTES	4	5.1 ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA.....	32
2. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS	5	6. ANEXOS	34
2.1 BALANÇO PATRIMONIAL	5	6.1 REUNIÃO	34
2.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ	7	6.2 REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL	46
2.3 FOLHA DE PAGAMENTO	8	6.2 QUADRO GERAL DE CREDORES	46
2.4 EXTRATOS BANCÁRIOS.....	10	6.3 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS	46
2.5 CONTAS A RECEBER	12	6.4 DOCUMENTAÇÃO PENDENTE.....	46
2.6 CONTAS A PAGAR	14	7. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS	47
2.7 ESTOQUE.....	16		
2.8 ATIVO IMOBILIZADO.....	18		
2.9 INVESTIMENTOS.....	20		
2.10 INTANGÍVEL.....	22		
2.11 CONSULTA A ÓRGÃO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO	24		
3. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	26		
3.1 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	26		
3.2 RELATÓRIO DE NOTAS FISCAIS	28		
4. SITUAÇÃO FISCAL	30		
4.1 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FISCAL	30		
5. FLUXO DE CAIXA.....	32		

**1. EVENTOS RELEVANTES**

ANDAMENTO	PRAZO	REALIZADO	CHECK
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	05/07/2023	✓
Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	-	18/01/2024	✓
Publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ	-	-	
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	-	31/01/2024	✓
Stay Period	16/07/2024	16/07/2024	✓
Publicação 1º Edital	-	28/05/2024	✓
Prazo Apresentação de Divergências	12/06/2024	12/06/2024	✓
Apresentação do 2º edital	-	29/07/2024	✓
Publicação do 2º edital	-	-	
Prazo Apresentação de Impugnação	-	-	
Publicação Comunicando Apresentação PRJ	-	-	
Prazo Objeção ao Plano de Recuperação Judicial	-	-	
Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação	17/06/2024	-	
Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação	-	-	
Homologação Plano de Recuperação Judicial	-	-	
Início Pagamento Classe I	-	-	
Início Pagamento Classe II	-	-	
Início Pagamento Classe III	-	-	
Início Pagamento Classe IV	-	-	

*Ressalta-se que os prazos apresentados são meramente informativos. A contagem de prazo oficial é de responsabilidade da parte, de acordo com as publicações.



2. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS

2.1 BALANÇO PATRIMONIAL

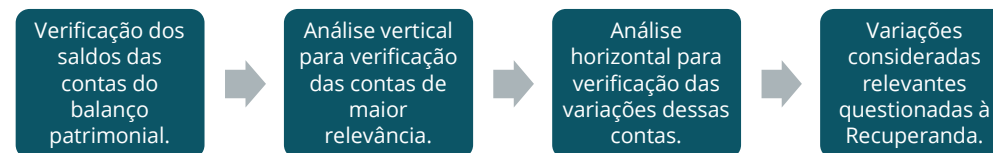
NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

NORLOG	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ATIVO	17.443.543,59	18.117.642,24	17.601.408,43	18.512.936,70
CIRCULANTE	13.961.525,18	14.365.773,24	13.834.232,30	13.962.468,68
NÃO CIRCULANTE	3.482.018,41	3.751.869,00	3.767.176,13	4.550.468,02
NORLOG	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
PASSIVO	17.443.543,59	18.117.642,24	17.601.408,43	18.512.936,70
CIRCULANTE	17.958.313,41	18.317.285,35	18.030.102,87	18.509.380,35
NÃO CIRCULANTE	15.144.254,54	15.289.815,67	15.181.333,34	15.777.475,27
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 15.659.024,36	- 15.489.458,78	- 15.610.027,78	- 15.773.918,92
CORRESPONDÊNCIA ENTRE ATIVO E PASSIVO	VERDADEIRO	VERDADEIRO	VERDADEIRO	VERDADEIRO

Análise Administradora Judicial



A seguir, a conta com variação relevante:

NORLOG	out/25	nov/25
ATIVO	17.443.543,59	18.117.642,24
CIRCULANTE	13.961.525,18	14.365.773,24
Créditos	12.395.840,33	12.805.590,38
Clientes	1.694.285,98	2.146.420,92

Em análise, verificou-se que o aumento expressivo de "clientes" em novembro/25 se deve ao aumento dos valores a receber com o cliente M D MOVEIS LTDA.



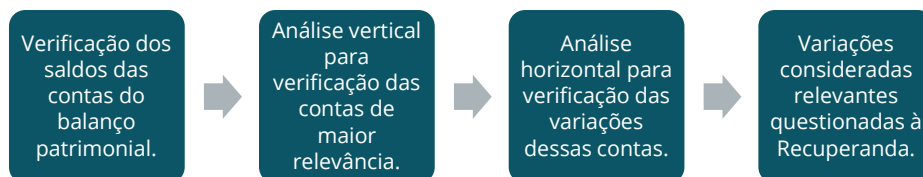
MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

MARIM	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ATIVO	8.466.481,80	8.481.660,73	8.497.215,49	8.504.607,99
CIRCULANTE	8.466.481,80	8.481.660,73	8.497.215,49	8.504.607,99
NÃO CIRCULANTE	-	-	-	-
MARIM	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
PASSIVO	8.466.481,80	8.481.660,73	8.497.215,49	8.504.607,99
CIRCULANTE	263.055,38	263.859,79	264.658,48	259.690,52
NÃO CIRCULANTE	1.728.195,65	1.722.415,69	1.716.593,26	1.710.721,47
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	6.475.230,77	6.495.385,25	6.515.963,75	6.534.196,00
CORRESPONDÊNCIA ENTRE ATIVO E PASSIVO	VERDADEIRO	VERDADEIRO	VERDADEIRO	VERDADEIRO

Análise Administradora Judicial





2.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ

Liquidez Geral: mede a capacidade da empresa em cumprir com suas obrigações no curto prazo e longo prazo, representando a saúde do caixa.

Liquidez Corrente: indica a capacidade de pagamento da empresa no curto prazo. Mede a relação entre ativo circulante e passivo circulante.

Liquidez Seca: se assemelha a corrente, no entanto, nesse caso se subtrai do ativo circulante o valor do estoque. Desse modo, é possível analisar de um ponto de vista mais real e crítico a capacidade de cumprimento das obrigações.

Liquidez Imediata: determina a relação existente entre o disponível e o passivo circulante, ou seja, reflete a porcentagem das dívidas de curto prazo que pode ser saldada imediatamente pela empresa.

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

NORLOG	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
Liquidez Geral	0,432	0,438	0,427	0,420
Liquidez Corrente	0,777	0,784	0,767	0,754
Liquidez Seca	0,777	0,784	0,767	0,754
Liquidez Imediata	0,079	0,078	0,080	0,077

MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

MARIM	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
Liquidez Geral	4,252	4,270	4,289	4,316
Liquidez Corrente	32,185	32,145	32,106	32,749
Liquidez Seca	30,055	30,021	29,989	30,591
Liquidez Imediata	2,761	2,484	2,279	0,996



2.3 FOLHA DE PAGAMENTO

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: A Vivante solicitou as folhas referentes ao 13º salário, não recebidas.

NORLOG	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
SALDO INICIAL	77	76	75	77
ADMITIDOS	0	0	3	0
RETORNO AFASTADOS	0	0	0	0
DEMITIDOS	1	1	1	4
SAÍDA AFASTADOS	0	0	0	0
SALDO FINAL	76	75	77	73

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
FINAL	SIM	SIM	SIM	SIM

NORLOG	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
PROVENTOS	R\$ 258.505,61	R\$ 289.276,67	R\$ 284.275,38	R\$ 330.173,43
VALOR LÍQUIDO	R\$ 118.162,31	R\$ 147.207,62	R\$ 145.127,27	R\$ 157.540,88

PRÓ-LABORE	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
QUANTIDADE	3	3	3	3
PROVENTOS	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00
VALOR LÍQUIDO	R\$ 22.628,82	R\$ 22.628,82	R\$ 22.628,82	R\$ 22.552,69

Análise Administradora Judicial

• Solicitação da folha de pagamento e relatório de entradas e saídas de funcionários com saldos iniciais e finais.

• Verificação da movimentação mensal de colaboradores.

• Conferência da correspondência entre saldo inicial e final.

• Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre saldos finais e iniciais.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de funcionários na Marim.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação da folha de pagamento e relatório de entradas e saídas de funcionários com saldos iniciais e finais.

• Verificação da movimentação mensal de colaboradores.

• Conferência da correspondência entre saldo inicial e final.

• Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre saldos finais e iniciais.



2.4 EXTRATOS BANCÁRIOS

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: Verifica-se que os valores em conta corrente divergem com um pequeno valor das contas de “bancos” dos balanços patrimoniais. Isso se deve à ausência de alguns extratos.

NORLOG	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
CONTA CORRENTE				
BRABESCO	R\$ 2.175,44	R\$ 2.605,19	R\$ 5.709,76	R\$ 104,40
DAYCOVAL	n/a	n/a	n/a	n/a
ITAÚ	R\$ 3.445,93	R\$ 11.813,25	R\$ 9.881,04	R\$ 1.487,06
MERCANTIL DO BRASIL	n/a	n/a	n/a	n/a
SAFRA	R\$ 115,78	R\$ 37,05	R\$ 158,10	R\$ 0,05
SALDO TOTAL	R\$ 5.737,15	R\$ 14.455,49	R\$ 15.748,90	R\$ 1.591,51
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO				
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE EXTRATOS E BALANÇO				
SALDO BP	R\$ 5.854,61	R\$ 14.572,94	R\$ 15.866,35	R\$ 1.708,66
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Devido a isso, a Recuperanda enviou declaração de ausência de extratos dos seguintes bancos: Daycoval e Mercantil do Brasil, com as informações adicionais como segue:

- BANCO DAYCOVAL (A conta existe, porém com o status de usuário bloqueado)
- MERCANTIL DO BRASIL (Na o existe extrato, OBS. Conta sem movimentação)

Ademais, cumpre destacar que a Norlog não possui valores aplicados.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.

• Verificação do saldo das contas as quais foram enviados extratos.

• Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.

• Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: Cumpre destacar que a Marim não possui valores aplicados.

MARIM	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
CONTA CORRENTE				
ITAÚ	R\$ 586.431,52	R\$ 515.610,45	R\$ 463.165,21	R\$ 118.681,67
SALDO DISPONÍVEL	R\$ 586.431,52	R\$ 515.610,45	R\$ 463.165,21	R\$ 118.681,67
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE EXTRATOS E BALANÇO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
SALDO BP	R\$ 586.431,52	R\$ 515.610,45	R\$ 463.165,21	R\$ 118.681,67
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

- Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.
- Verificação do saldo das contas as quais foram enviados extratos.
- Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.
- Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.



2.5 CONTAS A RECEBER

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: Em análise, verificou-se que o aumento expressivo de “clientes” em novembro/25 se deve ao aumento dos valores a receber com o cliente M D MOVEIS LTDA.

NORLOG	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
Valor em aberto	R\$ 1.694.285,98	R\$ 2.146.420,92	R\$ 1.696.198,66	R\$ 1.709.696,25
SALDO TOTAL	R\$ 1.694.285,98	R\$ 2.146.420,92	R\$ 1.696.198,66	R\$ 1.709.696,25
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
AUMENTO DE INADIMPLÊNCIA	AUMENTO	AUMENTO	REDUÇÃO	AUMENTO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO FINANCEIRO E BALANÇO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
SALDO BP	R\$ 1.694.285,98	R\$ 2.146.420,92	R\$ 1.696.198,66	R\$ 1.709.696,25
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a receber divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a receber vencidas para casos de inadimplência.

• Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de contas a receber, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a receber divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a receber vencidas para casos de inadimplência.

• Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



2.6 CONTAS A PAGAR

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: -

NORLOG	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
CONTAS VENCIDAS	R\$ 287.575,84	R\$ 291.764,73	R\$ 309.312,31	R\$ 324.493,77
CONTAS A VENCER	R\$ -	R\$ -	-	R\$ -
SALDO TOTAL	R\$ 287.575,84	R\$ 291.764,73	R\$ 309.312,31	R\$ 324.493,77

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

AUMENTO DE CONTAS INADIMPLENTES	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
	AUMENTO	AUMENTO	AUMENTO	AUMENTO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO FINANCEIRO E BALANÇO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
SALDO BP	R\$ 287.575,82	R\$ 291.764,41	R\$ 309.312,00	R\$ 324.493,44
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a pagar divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a pagar vencidas para casos de débitos extraconcursais.

• Verificação se há correspondência entre as contas a pagar e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de inadimplência ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de contas a pagar, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a pagar divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acumulo de contas a pagar vencidas para casos de débitos extraconcursais.

• Verificação se há correspondência entre as contas a pagar e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de inadimplência ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



2.7 ESTOQUE

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: A Norlog não tem valor de estoque próprio. Em sua contabilidade, possui apenas estoque de terceiros e sua movimentação é apresentada conforme as razões contábeis.

NORLOG	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENTRADA	R\$ 1.771.334,59	R\$ 2.171.833,42	R\$ 2.304.925,92	R\$ 3.198.165,51
SAÍDA	R\$ 2.743.982,21	R\$ 1.898.923,55	R\$ 2.286.059,51	R\$ 2.474.675,64
TOTAL	-R\$ 972.647,62	R\$ 272.909,87	R\$ 18.866,41	R\$ 723.489,87

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
SALDO MOVIMENTAÇÃO BP	-R\$ 972.647,62	R\$ 272.909,87	R\$ 18.866,41	R\$ 723.489,87
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório de analítico do estoque.
- Verificação do relatório do estoque.
- Conferência da correspondência entre saldo indicado no relatório e saldo apresentado no balanço.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: O estoque da Marim é composto de uma sala comercial e 50% de dois lotes de terrenos, que têm se mantido com valores inalterados.

MARIM	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ESTOQUE	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14
TOTAL	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14

ENVIO NO FORMATO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
SALDO BP	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14	R\$ 560.421,14
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório de analítico do estoque.
- Verificação do relatório do estoque.
- Conferência da correspondência entre saldo indicado no relatório e saldo apresentado no balanço.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



2.8 ATIVO IMOBILIZADO

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: No período analisado, verifica-se:

1 - Em agosto/25, houve a compra de uma máquina impressora, no valor de R\$6.024,99, conforme nota fiscal recebida;

2 - Em outubro/25, verifica-se que o valor da declaração de imobilizado diverge do valor do balanço. A Vivante questionou à Recuperanda;

3 - Em janeiro/26, a redução de R\$ 35.401,82 se deu em razão de resgate de consórcio.

NORLOG	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
VALOR BRUTO	R\$ 2.834.882,59	R\$ 2.840.295,59	R\$ 2.840.295,59	R\$ 2.804.893,77
DEPRECIACÃO	-R\$ 2.484.048,08	-R\$ 2.487.107,36	-R\$ 2.490.166,64	-R\$ 2.493.225,92
VALOR LÍQUIDO	R\$ 350.834,51	R\$ 353.188,23	R\$ 350.128,95	R\$ 311.667,85

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
IMOBILIZADO BRUTO BP	R\$ 2.840.295,59	R\$ 2.840.295,59	R\$ 2.840.295,59	R\$ 2.804.893,77
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	SIM	SIM	SIM

ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	REDUÇÃO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo imobilizado.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: O imobilizado da Marim está totalmente depreciado.

MARIM	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
VALOR BRUTO	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54
DEPRECIÇÃO	-R\$ 2.584.606,54	-R\$ 2.584.606,54	-R\$ 2.584.606,54	-R\$ 2.584.606,54
VALOR LÍQUIDO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
IMOBILIZADO BRUTO BP	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54	R\$ 2.584.606,54
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo imobilizado.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



2.9 INVESTIMENTOS

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de investimentos, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade. Em análise ao balanço patrimonial, verifica-se que não há valores em investimentos.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens classificados como investimentos.

• Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de investimentos, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade. Em análise ao balanço patrimonial, verifica-se que não há valores em investimentos.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens classificados como investimentos.

• Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



2.10 INTANGÍVEL

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de intangível, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

A seguir, os valores de intangível retirados dos balanços patrimoniais apresentados.

NORLOG	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
VALOR BRUTO	R\$ 78.193,96	R\$ 78.193,96	R\$ 78.193,96	R\$ 78.193,96
DEPRECIAÇÃO	-R\$ 75.005,59	-R\$ 75.005,59	-R\$ 75.005,59	-R\$ 75.005,59
VALOR LÍQUIDO	R\$ 3.188,37	R\$ 3.188,37	R\$ 3.188,37	R\$ 3.188,37

	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ALTERAÇÃO DO INTANGÍVEL	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo intangível.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: Foram apresentadas declarações de ausência de controle para apresentação do relatório de intangível, tendo sua movimentação apresentada apenas na contabilidade.

A seguir, os valores de intangível retirados dos balanços patrimoniais apresentados.

Verifica-se que o intangível da Marim está totalmente depreciado.

MARIM	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
VALOR BRUTO	R\$ 528,00	R\$ 528,00	R\$ 528,00	R\$ 528,00
DEPRECIACÃO	-R\$ 528,00	-R\$ 528,00	-R\$ 528,00	-R\$ 528,00
VALOR LÍQUIDO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ALTERAÇÃO DO INTANGÍVEL	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo intangível.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



2.11 CONSULTA A ÓRGÃO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: agosto de 2025 a fevereiro de 2026.

Informação relevante: Verificam-se alterações nas inscrições do Serasa. A Vivante questionou se os débitos são anteriores ou posteriores à recuperação judicial.

NORLOG		out/25	nov/25	jan/26	fev/26
Pendências Pefin	ANOTAÇÕES	2	2	2	2
	VALOR	R\$ 3.061,89	R\$ 3.061,89	R\$ 3.061,89	R\$ 3.061,89
Pendências Refin	ANOTAÇÕES	15	16	16	15
	VALOR	R\$ 1.540.662,55	R\$ 5.543.334,22	R\$ 5.543.334,22	R\$ 1.540.662,55
Protesto Nacional	ANOTAÇÕES	25	-	-	-
	VALOR	R\$ 1.397.263,30	-	-	-
Protesto Estadual	ANOTAÇÕES	-	24	-	-
	VALOR	-	R\$ 1.396.930,22	-	-

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de consulta aos órgãos de proteção ao crédito.

• Conferência se houve novas anotações negativas contraídas após a Recuperação Judicial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de novas anotações.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: agosto de 2025 a fevereiro de 2026.

Informação relevante: Verifica-se que, na última consulta ao Serasa, nada consta.

MARIM		nov/25	dez/25	jan/26	fev/26
Pendências Pefin	ANOTAÇÕES	-	2	-	-
	VALOR	-	R\$ 3.061,89	-	-
Pendências Refin	ANOTAÇÕES	1	16	1	-
	VALOR	R\$ 4.002.671,67	R\$ 5.543.334,22	R\$ 4.002.671,67	-
Protesto Nacional	ANOTAÇÕES	-	-	-	-
	VALOR	-	-	-	-
Protesto Estadual	ANOTAÇÕES	4	24	1	-
	VALOR	R\$ 53.563,54	R\$ 1.396.930,22	R\$ 16.194,97	-

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de consulta aos órgãos de proteção ao crédito.

• Conferência se houve novas anotações negativas contraídas após a Recuperação Judicial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de novas anotações.



3. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

3.1 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: No período analisado, verifica-se resultado negativo apenas em janeiro/26. Em reunião, foi afirmado que o faturamento foi dentro do esperado, contudo, o resultado negativo se deu em razão dos pagamentos de hora extra.

A DRE é acumulada, tendo seus saldos reiniciados com o início do exercício de 2026. Ressalta-se, ainda, que os valores a seguir estão em reais (R\$).

NORLOG	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
RECEITAS DE SERVIÇOS	18.392.277,66	20.693.401,44	22.838.186,85	1.848.008,30
IMPOSTOS INCIDENTES/VENDAS CANCELADAS	- 2.625.918,10	- 2.957.473,70	- 3.268.225,06	- 266.048,67
RECEITA LÍQUIDAS DE SERVIÇOS	15.766.359,56	17.735.927,74	19.569.961,79	1.581.959,63
CUSTOS/DESPESAS	- 16.096.351,10	- 17.974.711,34	- 20.032.689,83	- 2.231.887,03
Despesas Operacionais	- 15.986.058,12	- 17.852.560,44	- 19.898.401,57	- 2.204.585,18
Despesas Financeiras	- 110.292,98	- 122.150,90	- 134.288,26	- 27.301,85
RECEITAS	1.006.947,64	1.085.305,28	1.188.680,72	485.745,18
Receitas Financeira	3.830,96	7.017,81	7.090,63	47,52
Outras Receitas	1.003.116,68	1.078.287,47	1.181.590,09	485.697,66
RESULTADO ANTES DO I.R E CSLL	676.956,10	846.521,68	725.952,68	- 164.182,22
LUCRO/PREJUÍZO	676.956,10	846.521,68	725.952,68	- 164.182,22

INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	NÃO	NÃO	SIM
	NÃO	NÃO	NÃO	SIM

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do demonstrativo de resultado da empresa.

• Verificação de eventual resultado negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas de resultado.

• Contato com a Recuperanda em caso de resultado negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: Ressalta-se que o único faturamento da Marim é referente ao aluguel para Norlog, de 25 mil reais mensais.

A DRE é acumulada e os valores a seguir estão em reais (R\$).

MARIM	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
RECEITAS DE SERVIÇOS	250.000,00	275.000,00	300.000,00	25.000,00
IMPOSTOS INCIDENTES S/VENDAS DE SERVIÇOS	- 37.937,11	- 41.711,13	- 45.061,13	- 5.696,25
RECEITA LÍQUIDAS DE SERVIÇOS	240.875,00	264.962,50	289.050,00	24.087,50
RESULTADO OPERACIONAL	- 39.413,03	- 43.346,05	- 46.855,05	- 5.855,25
Despesas Operacionais	- 37.937,11	- 41.711,13	- 45.061,13	- 5.696,25
Despesas Financeiras	- 1.550,00	- 1.709,00	- 1.868,00	- 159,00
Outras receitas operacionais	74,08	74,08	74,08	-
RESULTADO ANTES DO I.R E CSLL	201.461,97	221.616,45	242.194,95	18.232,25
LUCRO/PREJUÍZO	201.461,97	221.616,45	242.194,95	18.232,25

INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO
--	-----	-----	-----	-----

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do demonstrativo de resultado da empresa.

• Verificação de eventual resultado negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas de resultado.

• Contato com a Recuperanda em caso de resultado negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



3.2 RELATÓRIO DE NOTAS FISCAIS

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: -

NORLOG	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
Aluguel	R\$ 5.050,00	R\$ 5.050,00	R\$ 5.050,00	R\$ 5.050,00
Frete Matriz	R\$ 1.512.765,36	R\$ 1.580.290,29	R\$ 1.514.616,28	R\$ 1.270.205,96
Serviço	R\$ 578.631,86	R\$ 715.783,49	R\$ 625.119,13	R\$ 572.752,34
Faturamento	R\$ 2.096.447,22	R\$ 2.301.123,78	R\$ 2.144.785,41	R\$ 1.848.008,30

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO E DRE	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
RECEITA BRUTA	R\$ 2.096.447,22	R\$ 2.301.123,78	R\$ 2.144.785,41	R\$ 1.848.008,30
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação do relatório de notas emitidos diretamente nos órgãos oficiais.

• Conferência entre o total das notas, indicado no relatório, e a receita bruta, indicada na DRE.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: -

MARIM	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
Faturamento	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO E DRE	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
RECEITA BRUTA	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00
CORRESPONDÊNCIA	SIM	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

• Solicitação do relatório de notas emitidos diretamente nos órgãos oficiais.

• Conferência entre o total das notas, indicado no relatório, e a receita bruta, indicada na DRE.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



4. SITUAÇÃO FISCAL

4.1 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FISCAL

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: Certidões/extratos de débitos: agosto de 2025 a janeiro de 2026;

Comprovantes de recolhimentos de tributos: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: -

Análise Administradora Judicial

Solicitação de envio mensal de comprovantes de recolhimento de tributos.



Verificação de pagamento de impostos correntes.



Análise da regularidade fiscal mediante possibilidade de emissão de certidões negativas.

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA						
ESFERA	CNPJ	SITUAÇÃO	ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMIÇÃO	VALIDADE
FEDERAL	05.098.879/0001-70	REGULAR	CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA	-	19/02/2026	18/08/2026
ESTADUAL	05.098.879/0001-70	REGULAR	CERTIDÃO DE REGULARIDADE FISCAL	-	19/02/2026	19/05/2026
MUNICIPAL	05.098.879/0001-70	REGULAR	CERTIDÃO DE REGULARIDADE FISCAL	-	19/02/2026	21/03/2026
FGTS	05.098.879/0001-70	REGULAR	-	Em consulta, a Vivante identificou situação regular.	14/04/2026	-



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: Certidões/extratos de débitos: agosto de 2025 a janeiro de 2026;

Comprovantes de recolhimentos de tributos: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: -

Análise Administradora Judicial



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.						
ESFERA	CNPJ	SITUAÇÃO	ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMISSÃO	VALIDADE
FEDERAL	08.263.576/0001-53	REGULAR	CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA	-	19/02/2026	18/08/2026
ESTADUAL	08.263.576/0001-53	REGULAR	CERTIDÃO DE REGULARIDADE FISCAL	-	14/01/2026	13/04/2026
MUNICIPAL	08.263.576/0001-53	REGULAR	EXTRATO DA PREFEITURA	-	19/02/2026	-
FGTS	08.263.576/0001-53	REGULAR	-	Em consulta, a Vivante identificou situação regular.	14/04/2026	-



5. FLUXO DE CAIXA

5.1 ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA

NORLOG LOGÍSTICA INTEGRADA LTDA

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

NORLOG	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
SALDO INICIAL	480.947,76	487.381,52	501.836,10	522.642,82
ENTRADAS	1.885.523,85	1.905.186,64	2.638.072,98	2.192.785,15
SAÍDAS	- 1.879.090,09	- 1.890.732,06	- 2.617.266,26	- 2.224.131,21
SALDO FINAL	487.381,52	501.836,10	522.642,82	491.296,76

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	SIM	SIM	SIM	SIM
---------------------------------------	-----	-----	-----	-----

INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO
--	-----	-----	-----	-----

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do fluxo de caixa da empresa.

• Verificação de eventual saldo negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas.

• Contato com a Recuperanda em caso de saldo negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



MARIM ADMINISTRAÇÃO, EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.

Documentação analisada: agosto de 2025 a janeiro de 2026.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

No período analisado, verificou-se que houve entrada de valores apenas em setembro/25, da Norlog. Além disso, as saídas mais expressivas também se referem à movimentação com a Norlog. Foi afirmado pelas Recuperandas que as movimentações dos valores ocorrem para evitar os bloqueios.

MARIM	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
SALDO INICIAL	642.482,01	586.431,52	515.610,45	463.165,21
ENTRADAS	-	-	-	-
SAÍDAS	- 56.050,49	- 70.821,07	- 52.445,24	- 344.483,54
SALDO FINAL	586.431,52	515.610,45	463.165,21	118.681,67

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	SIM	SIM	SIM	SIM
	SIM	SIM	SIM	SIM

INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO
	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do fluxo de caixa da empresa.

• Verificação de eventual saldo negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas.

• Contato com a Recuperanda em caso de saldo negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.

**6. ANEXOS****6.1 REUNIÃO**

Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas em setembro/2025:	
DATA	26/09/2025
REUNIÃO	Virtual.
PRESENTES	A Sra. Sheila e o Sr. Bruno, consultores, e o Sr. Gilmar, contador.
FATURAMENTO	Agosto/25: Norlog: R\$1.668.794,93, transporte e armazém; Marim: 25 mil reais mensais pagos pela Norlog.
	O faturamento de agosto foi um pouco abaixo da expectativa, que era de em torno de em torno de R\$1.739.000,00.
	Informou que o custo se manteve e que teve prejuízo de em torno de 120 mil reais no mês, mas está com em torno de 500 mil reais de lucro acumulado.
	Ressaltou que quando a demanda dos consumidores do cliente diminui, também reduz o faturamento da Recuperanda. Além disso, exemplificou que em distâncias menores utilizam de mesma carga e mesmos funcionários, mas o frete é menor.
	Setembro/25 parcial: R\$1.046.286,07 de transporte e R\$560.000,00 de armazém.
	A expectativa de faturamento para setembro é de em torno de R\$1.789.000,00.
QUADRO DE COLABORADORES	Agosto/25: Norlog: 1 admissão e nenhuma demissão. São 79 funcionários ativos e 3 afastados, totalizando 82 funcionários.



	Marim: sem funcionários.
	A folha de pagamento, o FGTS e o INSS estão em dia.
DESPESAS	As despesas estão em dia.
SITUAÇÃO FISCAL	Os impostos em todas as esferas estão em dia, das duas Recuperandas, com parcelamentos federais da Norlog também sendo pagos.
INFORMAÇÕES RELEVANTES	Informou que foi fechado um novo contrato, com a Secretaria da Educação - Seduc, que vai estocar ônibus no pátio. Acredita que a partir de outubro/25 terá faturamento, no valor de R\$30.000,00.
	Informou que o Grupo K1 ainda não teve início com a estocagem e operações, mas a parte documental está pronta. A demora para início é por razões do cliente. A Vivante questionou o valor aproximado do contrato, mas não souberam informar.
	Através dos documentos apresentados pelas empresas, verificou-se que, do deferimento da recuperação judicial até junho/25, foram transferidos aos sócios/empresas ligadas, que não se tratam de empresas recuperandas, o montante total de R\$343.410,00, razão pela qual a Vivante reiterou a solicitação pela devolução dos valores. Foi informado que pretendem iniciar com as devoluções ainda em setembro/25.
	Verificou-se que todas as inscrições do Serasa são anteriores à RJ. Contudo, há valores que não foram habilitados no 2º edital de credores da RJ, razão pela qual será necessário impugnar.
	A Vivante ressaltou que não há documentação pendente por parte das Recuperandas.

Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas em outubro/2025:	
DATA REUNIÃO	21/10/2025
PRESENTES	A Sra. Sheila, consultora, e o Sr. Gilmar, contador.



FATURAMENTO	<p>Setembro/25: Norlog: R\$1.803.699,55, transporte e armazém; Marim: 25 mil reais mensais pagos pela Norlog.</p>
	<p>O faturamento de setembro foi acima da previsão, que era de em torno de R\$1.789.000,00.</p>
	<p>Informou que teve lucro com o faturamento de setembro, em torno de 90 mil reais, e lucro acumulado ainda maior, diante dos lucros anteriores.</p>
	<p>Outubro/25 parcial: R\$1.053.807,88 de frete. Mas além dos novos valores que ainda terão de fretes, tem os valores a serem faturados referentes ao armazém.</p>
	<p>A expectativa de faturamento para outubro é de em torno de R\$1.655.175,93 de frete. Além disso, terão os valores de armazenagem. Acredita que o faturamento geral será entre R\$2.215.000,00 e R\$2.220.000,00. Com esse faturamento, também há expectativa de lucro.</p>
	<p>O movimento aquece no último trimestre. A exemplo, como têm clientes que vendem móveis, há maior consumo nessa época, o que aumenta também o movimento de frete e com a armazenagem. Entretanto, ressaltou que nessa época também há aumento dos custos, como 13º salário, cestas de natal e confraternização.</p>
QUADRO DE COLABORADORES	<p>Setembro/25: Norlog: sem admissões e 3 demissões. São 76 funcionários ativos e 3 afastados, totalizando 79 funcionários. Marim: sem funcionários.</p>
	<p>A folha de pagamento, o FGTS e o INSS estão em dia.</p>
DESPESAS	<p>As despesas estão em dia.</p>
SITUAÇÃO FISCAL	<p>Os impostos em todas as esferas estão em dia, das duas Recuperandas, com parcelamentos federais da Norlog também sendo pagos.</p>



**INFORMAÇÕES
RELEVANTES**

Informou que o armazém está com 90% da ocupação e que em breve acredita que estará 100% ocupado, também com a entrada do Grupo K1. Diante disso, está com uma previsão de aumento de em torno de 130 posições paletes, para prospecção de novos clientes.

Informou que o Grupo K1 começou a armazenar produtos em outubro, mas ainda não iniciou a operação de frete. Sendo assim, em outubro apenas haverá faturamento de armazenagem. Contudo, está com boas expectativas para os meses seguintes, em que o faturamento aumentará também com os novos fretes. Com relação ao contrato, informou que o valor mínimo da armazenagem firmou-se em 8 mil reais mensais, o que pode ser maior de acordo com as movimentações do cliente. Apenas em setembro, quando ainda não havia armazenagem, mas já havia sido fechado o contrato, foi pago 5 mil reais.

Com relação ao cliente Seduc - Secretaria da Educação, informou que o contrato foi assinado, prepararam o espaço, mas ainda não houve início da estocagem dos ônibus. O cliente informou que está aguardando autorização interna para iniciar. Ainda não houve nenhum faturamento, mas o contrato foi firmado em 30 mil reais mensais.

Através dos documentos apresentados pelas empresas, verificou-se que, do deferimento da recuperação judicial até junho/25, foram transferidos aos sócios/empresas ligadas, que não se tratam de empresas recuperandas, o montante total de R\$343.410,00, razão pela qual a Vivante questionou sobre a devolução dos valores. Foi informado que iniciaram as devoluções em setembro/25 e que os comprovantes serão enviados à Vivante.

Sobre o fluxo de caixa, a Vivante observou que mensalmente há valores caracterizados como “outras entradas”, tendo questionado a que se refere. A Recuperanda informou que serão enviadas as razões dos últimos meses para conferência da Vivante, mas que a exemplo há entradas de valores de ações judiciais.

A Vivante ressaltou que não há documentação pendente por parte das Recuperandas.



Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas em novembro/2025:	
DATA	26/11/2025
REUNIÃO	Virtual.
PRESENTES	A Sra. Sheila, consultora, e o Sr. Gilmar, contador.
FATURAMENTO	Outubro/25: Norlog: R\$2.096.447,22, frete e armazém; Marim: 25 mil reais mensais pagos pela Norlog.
	O faturamento de outubro foi um pouco abaixo da previsão, que era de 2,2 milhões de reais, mas ainda assim foi muito bom, tendo como base o mês anterior.
	Com o faturamento de outubro, houve lucro.
	Novembro/25 parcial: R\$1.254.252,00, só de frete. Tem em torno de 580 mil reais para faturar de armazenagem e ainda tem expectativa de faturar em torno de 240 mil reais de frete.
	A expectativa de faturamento para novembro é de aproximadamente R\$2.117.000,00.
QUADRO DE COLABORADORES	Outubro/25: Norlog: sem admissões e 1 demissão. São 76 funcionários ativos e 2 afastados, totalizando 78 funcionários. Marim: sem funcionários.
	A folha de pagamento, o FGTS e o INSS estão em dia.
	Destacou que o pagamento da primeira parcela do 13º salário já foi feito.
DESPESAS	As despesas estão em dia.



SITUAÇÃO FISCAL	Os impostos em todas as esferas estão em dia, das duas Recuperandas, com parcelamentos federais da Norlog também sendo pagos.
INFORMAÇÕES RELEVANTES	Começou a ter faturamento com o novo cliente, Grupo K1, a partir de outubro, de armazém e frete.
	Acredita que o armazém esteja com a ocupação em 100%. Com a entrada do novo cliente, que vende móveis, tem tido muita ocupação do espaço.
	Continua prospectando clientes, mas tem que crescer o espaço.
	Através dos documentos apresentados pelas empresas, verificou-se que, do deferimento da recuperação judicial até junho/25, foram transferidos aos sócios/empresas ligadas, que não se tratam de empresas recuperandas, o montante total de R\$343.410,00, razão pela qual a Vivante questionou sobre a devolução dos valores. As devoluções se iniciaram em setembro/25, com realização de pagamentos mensais de 5 mil reais, até novembro/25.
	A Vivante ressaltou que não há documentação pendente por parte das Recuperandas.

Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas em dezembro/2025:	
DATA	16/12/2025
REUNIÃO	Visita à Sede.
PRESENTES	A Sra. Sheila, consultora, e o Sr. Gilmar, contador.
FATURAMENTO	Novembro/25: Norlog: R\$2.116.623,00, frete e armazém; Marim: 25 mil reais mensais pagos pela Norlog.



	O faturamento de novembro foi próximo da previsão, que era de aproximadamente R\$2.117.000,00.
	Com o faturamento de novembro, houve lucro.
	Dezembro/25 parcial: R\$787.748,90 até o dia 13, só de frete. Há pelo menos mais 600 mil de armazenagem.
	A expectativa de faturamento para dezembro é de em torno de 2,4 milhões de reais, sendo 650 mil reais de armazenagem e em torno de R\$1.748.000,00 de transporte.
	Destacou que dezembro geralmente tem o maior faturamento do ano, mas não tem a melhor margem, uma vez que as despesas também são mais altas. Contudo, a expectativa é de fechar o ano com lucro.
QUADRO DE COLABORADORES	Novembro/25: Norlog: sem admissões e 1 demissão. São 75 funcionários ativos e 2 afastados, totalizando 77 funcionários. Marim: sem funcionários.
	A folha de pagamento, o FGTS e o INSS estão em dia.
	Destacou que o pagamento da segunda parcela do 13º salário já foi feito.
	Foram compradas cestas básicas de final de ano para entregar aos funcionários.
DESPESAS	As despesas estão em dia.
SITUAÇÃO FISCAL	Os impostos em todas as esferas estão em dia, das duas Recuperandas, com parcelamentos federais da Norlog também sendo pagos.
INFORMAÇÕES RELEVANTES	Está com o armazém bastante ocupado, com mercadorias pelos corredores.
	Continua prospectando clientes novos. Estão estudando como será feito para ter mais espaço.



	Através dos documentos apresentados pelas empresas, verificou-se que, do deferimento da recuperação judicial até junho/25, foram transferidos aos sócios/empresas ligadas, que não se tratam de empresas recuperandas, o montante total de R\$343.410,00, razão pela qual a Vivante questionou sobre a devolução dos valores. As devoluções se iniciaram em setembro/25, com realização de pagamentos mensais de 5 mil reais, até novembro/25. O pagamento de dezembro/25 ainda não foi feito, mas será realizado em breve.
	A Vivante ressaltou que não há documentação pendente por parte das Recuperandas.

Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas em janeiro/2026:	
DATA	30/01/2026
REUNIÃO	Virtual.
PRESENTES	A Sra. Sheila, consultora, e o Sr. Gilmar, contador.
FATURAMENTO	Dezembro/25: Norlog: R\$2.144.785,41, frete e armazém; Marim: 25 mil reais mensais pagos pela Norlog.
	O faturamento de dezembro foi um pouco menor do que novembro. Mas foi melhor do que os outros meses do ano, um faturamento excelente. Em contrapartida, os custos e despesas em dezembro são muito altos, o que diminui a margem.
	Encerrou o ano de 2025 com lucro de R\$725.952,00.
	Janeiro/26 parcial: até o dia 28, R\$1.124.885,00 de frete e R\$590.000,00 de armazém.
	A expectativa de faturamento para janeiro é de R\$1.836.000,00, sendo R\$1.246.000,00 de frete e R\$590.000,00 de armazém.



QUADRO DE COLABORADORES	Dezembro/25: Norlog: 3 admissões e 1 demissão. São 77 funcionários ativos e 2 afastados, totalizando 79 funcionários. Marim: sem funcionários.
	A folha de pagamento, o FGTS e o INSS estão em dia.
DESPESAS	As despesas estão em dia.
SITUAÇÃO FISCAL	Os impostos em todas as esferas estão em dia, das duas Recuperandas, correntes e parcelamentos.
INFORMAÇÕES RELEVANTES	Teve bastante saída de mercadoria em dezembro, mas, ainda assim, o armazém continua bastante ocupado. Acredita que atualmente o armazém se encontra na sua capacidade máxima ideal, pois antes havia mercadorias até mesmo pelos corredores.
	Continua com os mesmos clientes. Também tem cliente querendo mais área para armazenar e cliente novo querendo se instalar para guardar motos. Estão estudando para alugar espaço.
	Através dos documentos apresentados pelas empresas, verificou-se que, do deferimento da recuperação judicial até junho/25, foram transferidos aos sócios/empresas ligadas, que não se tratam de empresas recuperandas, o montante total de R\$343.410,00, razão pela qual a Vivante questionou sobre a devolução dos valores. As devoluções se iniciaram em setembro/25, com realização de pagamentos mensais de 5 mil reais, até dezembro/25. Em janeiro/26 já houve pagamento e o valor pago foi de 10 mil reais.
	A Vivante ressaltou que não há documentação pendente por parte das Recuperandas.

Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas em fevereiro/2026:	
DATA	02/03/2026
REUNIÃO	Virtual.
PRESENTES	As Sras. Sheila e Thaís, consultoras, e o Sr. Gilmar, contador.



FATURAMENTO	Janeiro/26: Norlog: R\$1.848.808,30, frete e armazém; Marim: 25 mil reais mensais pagos pela Norlog.
	O faturamento de janeiro foi dentro do esperado, mas não teve bom resultado, porque teve pagamento de hora extra.
	Fevereiro/26: R\$1.707.000,00, frete e armazém; Marim: 25 mil reais mensais pagos pela Norlog.
	O faturamento de fevereiro foi bom, um pouco a mais do que o esperado. Geralmente tem dificuldade no faturamento de frete no mês de carnaval. Ainda não tem a previsão de faturamento para março.
QUADRO DE COLABORADORES	Janeiro/26: Norlog: sem admissão e 4 demissões. São 73 funcionários ativos e 2 afastados, totalizando 75 funcionários. Marim: sem funcionários.
	A folha de pagamento, o FGTS e o INSS estão em dia.
DESPESAS	As despesas estão em dia.
SITUAÇÃO FISCAL	Os impostos em todas as esferas estão em dia, das duas Recuperandas, correntes e parcelamentos.
INFORMAÇÕES RELEVANTES	O armazém está bastante ocupado, estão buscando por mais espaço. Para a entrada de clientes novos, precisa oferecer mais espaço.
	Através dos documentos apresentados pelas empresas, verificou-se que, do deferimento da recuperação judicial até junho/25, foram transferidos aos sócios/empresas ligadas, que não se tratam de empresas recuperandas, o montante total de R\$343.410,00, razão pela qual a Vivante questionou sobre a devolução



	dos valores. As devoluções se iniciaram em setembro/25, com realização de pagamentos mensais de 5 mil reais, com exceção de janeiro/26, em que houve o pagamento de 10 mil reais. Em fevereiro/26, informou que foi pago 5 mil reais.
	A Vivante ressaltou que não há documentação pendente por parte das Recuperandas.
	Por fim, a Vivante solicitou a documentação com a alteração das pessoas do Conselho para Diretoria.

Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas em março/2026:	
DATA	31/03/2026
REUNIÃO	Visita à Sede.
PRESENTES	A Sra. Sheila, consultora, e o Sr. Gilmar, contador.
FATURAMENTO	Março/26 parcial: até 30/03, R\$1.448.000,00 de frete e R\$571.000,00 de armazém; Marim: 25 mil reais mensais pagos pela Norlog.
	A expectativa de faturamento para março é de R\$2.084.000,00.
QUADRO DE COLABORADORES	Fevereiro/26: Norlog: sem admissão e 1 demissão. São 72 funcionários ativos e 2 afastados, totalizando 74 funcionários. Marim: sem funcionários.
	A folha de pagamento, o FGTS e o INSS estão em dia.
DESPESAS	As despesas estão em dia.
SITUAÇÃO FISCAL	Os impostos em todas as esferas estão em dia, das duas Recuperandas, correntes e parcelamentos.



INFORMAÇÕES RELEVANTES	<p>O armazém está bastante ocupado. Estão negociando uma área fora para a Madesa. No entanto, estão verificando a possibilidade do aluguel do local ser direto com a Madesa, enquanto a Norlog fica responsável pela logística.</p>
	<p>Também teve um novo cliente iniciando em fevereiro/26, de motos. Tem um contrato base, mas irá faturar por demanda, através de nota fiscal.</p>
	<p>Através dos documentos apresentados pelas empresas, verificou-se que, do deferimento da recuperação judicial até junho/25, foram transferidos aos sócios/empresas ligadas, que não se tratam de empresas recuperandas, o montante total de R\$343.410,00, razão pela qual a Vivante questionou sobre a devolução dos valores.</p>
	<p>As devoluções se iniciaram em setembro/25, tendo sido devolvido em março/26 o valor de R\$5.000,00, totalizando R\$40.000,00 devolvido e R\$303.410,00 a devolver.</p>
	<p>As Recuperandas informaram que a documentação mensal da competência de fevereiro/26 será enviada em breve.</p>
	<p>Por fim, a Vivante solicitou a documentação com a alteração das pessoas do Conselho para Diretoria.</p>

As fotos das últimas visitas estão disponíveis através do QR CODE a seguir:





6.2 REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL

A Vivante comunica que não foi arbitrado honorários.

6.2 QUADRO GERAL DE CREDORES

A Vivante comunica que não realizou novas alterações no QGC - Quadro Geral de Credores.

6.3 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS

A Vivante encaminhou questionamentos para apreciação e retorno das Recuperandas, conforme doc.1.


6.4 DOCUMENTAÇÃO PENDENTE

A Vivante comunica que não há pendência de documentação mensal por parte das Recuperandas. Após a finalização deste relatório, foram apresentados novos documentos, os quais serão analisados e expostos no próximo relatório mensal de atividades.



7. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS

Análise realizada baseada nas informações apresentadas pelas Recuperandas e nas atividades realizadas pela Administradora Judicial no exercício dos meses de setembro de 2025 a março de 2026, em que o Administrador Judicial abaixo mencionado assina o presente documento.


VIVANTE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Armando Lemos Wallach
OAB/SP 421.826



Vivante Gestão e Administração Judicial LTDA

CNPJ: 22.122.090/0001-26

Site: www.vivanteaj.com.br

E-mail: rjnorlog@vivanteaj.com.br

Telefone: (81) 3231-7665 / (11) 2657-7468 / (84) 3235-1054 / (85) 3402-8596 / (82) 3432-3230

Recife-PE – Rua Senador José Henrique, nº 231, Sala 2306, Empresarial Charles Darwin, Ilha do Leite, CEP 50.070-460.

São Paulo-SP – Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 2041, Torre B Complexo JK, 5º andar, Vila Olímpia, CEP: 04543-011.

Natal-RN – Rua Raimundo Chaves, nº 2182, Empresarial Candelária, sala 501, Candelária, CEP: 59.064-390.

Fortaleza-CE – Av. Dom Luís, nº 807, Etevaldo Nogueira Business, 21º andar, Meireles, CEP: 60.160-230.

Maceió-AL – Av. Fernandes Lima, nº 8, Ed. Centenário Office, Farol, CEP 57051-000.

DOC.1

Questionamentos e solicitações - Norlog e Marim

 vivanteaj.com.br  contato@vivanteaj.com.br

RECIFE | PE

Rua Senador José Henrique, nº 231,
Sala 2306, Empresarial Charles Darwin,
Ilha do Leite, Recife/PE
CEP: 50.070-460
(81) 3231-7665

SÃO PAULO | SP

Av. Pres. Juscelino Kubitschek,
nº 2041, Complexo JK, Torre B,
5º andar, Vila Olímpia
CEP: 04.543-011
(11) 2657-7468

NATAL | RN

Rua Raimundo Chaves, nº
2182, Empresarial Candelária,
sala 501, Candelária,
CEP: 59.064-390,
(84) 3235-1054

FORTALEZA | CE

Av. Dom Luis, nº 807,
Etevaldo Nogueira Business,
21º andar, Meireles,
CEP: 60.160-230,
(85) 3402-8596

MACEIÓ | AL

Av. Fernandes Lima, nº 8,
Ed. Centenário Office, Farol,
CEP: 57.051-000,
(82) 3432-3230

Questionamentos e solicitações - Norlog e Marim

1. Questionamento parcialmente atendido

1 - Tendo em vista que verificou-se, através dos fluxos de caixa, que foram transferidos valores às empresas ligadas/aos sócios, sem nenhuma finalidade com a operação e sem ser pró-labore, do deferimento da recuperação (18/01/2024) até junho/25, a Vivante solicitou a devolução. **O total a ser devolvido totaliza o montante de R\$343.410,00.**

Retorno da Recuperanda: As devoluções se iniciaram em setembro/25, totalizando, em março/26, R\$40.000,00 devolvido e R\$303.410,00 a devolver.

2. Novos questionamentos e solicitações

1 - A Vivante solicita as folhas de pagamentos da Norlog referentes ao 13º salário, não recebidas.

2 - Na Norlog, com relação ao imobilizado, em outubro/25, verifica-se que o valor da declaração de imobilizado diverge do valor do balanço, com uma diferença de R\$5.413,00. A Vivante questionou à Recuperanda.

NORLOG	out/25
VALOR BRUTO	R\$ 2.834.882,59
DEPRECIÇÃO	-R\$ 2.484.048,08
VALOR LÍQUIDO	R\$ 350.834,51
CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO ANALÍTICO E BALANÇO	
IMOBILIZADO BRUTO BP	R\$ 2.840.295,59
CORRESPONDÊNCIA	NÃO

3 - Na Norlog, com relação ao Serasa, verificam-se alterações nas inscrições do Serasa. A Vivante questionou se os débitos são anteriores ou posteriores à recuperação judicial.

NORLOG	fev/26
Pendências Pefin	2
	R\$ 3.061,89
Pendências Refin	15
	R\$ 1.540.662,55



RECIFE | PE

Rua Senador José Henrique, nº 231,
Sala 2306, Empresarial Charles Darwin,
Ilha do Leite, Recife/PE
CEP: 50.070-460
(81) 3231-7665

SÃO PAULO | SP

Av. Pres. Juscelino Kubitschek,
nº 2041, Complexo JK, Torre B,
5º andar, Vila Olímpia
CEP: 04.543-011
(11) 2657-7468

NATAL | RN

Rua Raimundo Chaves, nº
2182, Empresarial Candelária,
sala 501, Candelária,
CEP: 59.064-390,
(84) 3235-1054

FORTALEZA | CE

Av. Dom Luis, nº 807,
Etevaldo Nogueira Business,
21º andar, Meireles,
CEP: 60.160-230,
(85) 3402-8596

MACEIÓ | AL

Av. Fernandes Lima, nº 8,
Ed. Centenário Office, Farol,
CEP: 57.051-000,
(82) 3432-3230