

2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais de São Paulo/SP

Processo NPU: 1003919-39.2024.8.26.0260

Relatório Mensal de Atividades

Período de referência:

Setembro de 2025 a março de 2026



Empresas em Recuperação Judicial:

MFC INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA

Relatório elaborado por:

Vivante Gestão e Administração Judicial Ltda

A Vivante Gestão e Administração Judicial é uma pessoa jurídica, integrada por profissionais capacitados, criada com o objetivo de exercer, com competência, responsabilidade e expertise, as atividades atribuídas pela Lei 11.101/2005 ao administrador judicial, nos processos de recuperação de empresas e de falência.



I – INTRODUÇÃO:

Este relatório mensal de atividade da MFC Indústria e Comércio LTDA, visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, balanço patrimonial, indicadores gerenciais e a demonstração de resultado da empresa a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, além de oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação da empresa.

Vale salientar que o presente documento é elaborado com base nas atividades e documentação apresentada pela Recuperanda. As informações e documentos apresentados não são auditados.

II – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A Vivante, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: rjmfc@vivanteaj.com.br | Telefone: (11) 3048-4068 | Sítio eletrônico: www.vivanteaj.com.br

III – RELATÓRIO BASE:

A Administradora Judicial apresenta, a seguir, a relação da documentação cuja entrega mensal é reiteradamente solicitada a Recuperanda, bem como as análises realizadas sobre as informações efetivamente recebidas até o último dia do mês de referência deste relatório.

Registra-se que o controle das informações é contínuo, com questionamentos formulados por equipe especializada a partir da análise da documentação enviada, sendo os esclarecimentos apresentados nos relatórios de acordo com os retornos fornecidos pela Recuperanda, podendo, inclusive, ser complementados nos relatórios subsequentes, diante da dinâmica operacional do acompanhamento mensal.

Ressalta-se ainda, que o presente relatório possui caráter preliminar e informativo, não se prestando à formação de conclusões definitivas acerca da situação econômico-financeira da Recuperanda, mas sim ao acompanhamento periódico de suas atividades, nos termos da legislação aplicável.

Por fim, destaca-se que o relatório é elaborado com base exclusiva na documentação fornecida pela Recuperanda até a data mencionada, não tendo sido objeto de auditoria independente, razão pela qual as informações aqui contidas estão sujeitas a revisões e atualizações posteriores.



IV – DOCUMENTAÇÃO ANALISADA:

DOCUMENTAÇÃO SOLICITADA	COMPETÊNCIAS ENVIADAS
Balanço Patrimonial	jul/25 a out/25
Demonstrações de Resultado	jul/25 a out/25
Fluxo de Caixa pelo método direto	ago/25 a dez/25
Folha de Pagamento	ago/25 a fev/26
Relatório de Admissões e Demissões	ago/25 a out/25; dez/25 e jan/26
Extratos Bancários	ago/25 a fev/26
Relatório geral do Contas a Receber	ago/25 a fev/26
Relatório Geral do Contas a Pagar	-
Relatório Analítico do Imobilizado	jul/25 a dez/25
Relatório Analítico do Intangível	-
Relatório Analítico dos Investimentos	-
Relatório Analítico do estoque	-
Consulta ao SERASA ou outra instituição de crédito	fev/26
Relatório de Notas Fiscais	jul/25 a dez/25
Comprovante de Recolhimento de Tributos	set/25 a jan/26
Resumo de Todo o Débito extraconcursal	-
Situação Fiscal perante União	mar/26
Situação Fiscal perante Estado	mar/26
Situação Fiscal perante Município	mar/26



SUMÁRIO

1. ANDAMENTO PROCESSUAL	5
2. ATIVIDADES	6
3. SÍNTESE ATUALIZADA DO GRUPO	7
4. SÍNTESE GERAL DO PERÍODO	9
SÍNTESE CONTÁBIL	10
QUADRO DE COLABORADORES	14
SÍNTESE FINANCEIRA	14
SITUAÇÃO FISCAL	16
5. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES	17
QUADRO GERAL DE CREDITORES	17
PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	18
REMUNERAÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL	18
QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS	18
6. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS	19





1. ANDAMENTO PROCESSUAL

ANDAMENTO	PRAZO	REALIZADO	CHECK	OBSERVAÇÃO
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	18/12/2024	✓	-
Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	-	30/01/2025		-
Publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ	-	04/02/2025		-
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	07/04/2025	31/03/2025		-
Stay Period	29/07/2025	-	-	-
Publicação 1º Edital	-	26/02/2025		-
Apresentação de Divergências/habilitações administrativas	13/03/2025	-		-
Apresentação do 2º edital	29/04/2025	29/04/2025		-
Publicação 2º Edital	-	15/05/2025		-
Prazo Apresentação de Impugnação	26/05/2025	-		-
Publicação Comunicando Apresentação PRJ	-	15/05/2025	✓	-
Prazo Objeção ao Plano de Recuperação Judicial	16/06/2025	-	-	-
Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação	29/06/2025	-	-	-
Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação	-	-	-	-
Homologação Plano de Recuperação Judicial	-	-	-	-
Início Pagamento Classe I	-	-	-	-
Início Pagamento Classe II	-	-	-	-
Início Pagamento Classe III	-	-	-	-
Início Pagamento Classe IV	-	-	-	-

*Ressalta-se que os prazos apresentados são meramente informativos. A contagem de prazo oficial é de responsabilidade da parte, de acordo com as publicações



2. ATIVIDADES

Apresenta-se, a seguir, a identificação da matriz e das filiais da Recuperanda, com indicação de sua localização e respectivas atividades desenvolvidas. As informações têm por finalidade demonstrar a estrutura operacional da empresa, permitindo a adequada compreensão da distribuição geográfica e do ramo de atuação das unidades.

São também identificados o quadro societário da Recuperanda, com a indicação dos sócios que o compõem, bem como a situação cadastral de cada unidade, informando-se quais se encontram ativas e quais tiveram seu registro encerrado ou baixado perante os órgãos competentes.

REQUERENTE	CNPJ	SÓCIOS/ADMINISTRADORES	LOCALIZAÇÃO
MFC INDUSTRIA E COMERCIO LTDA (COMCAT STORE)	09.333.768/0001-51	CARLOS ALBERTO CORDEIRO Administrador WHITE EAGLE HOLDING SOCIETARIA LTDA Sócio WHITE EAGLE INVESTIMENTOS LTDA Sócio	AV CELSO RAMOS 5200 SALA 02 89.248-000 URUBUQUARA GARUVA/SC
	09.333.768/0002-32	BAIXADA	-
	09.333.768/0003-13	BAIXADA	-
	09.333.768/0004-02	BAIXADA	-
MFC INDUSTRIA E COMERCIO LTDA (KATO STORE BRASIL)	09.333.768/0005-85	ATIVA	R WALDEMAR MANCINI 310 SALA 01 08.295-290 ITAQUERA SAO PAULO/SP



3. SÍNTESE ATUALIZADA DO GRUPO

Nas reuniões realizadas entre setembro de 2025 e março de 2026, verificou-se que a empresa apresentou desempenho positivo em parte do período, ainda que marcado por oscilações relevantes no faturamento e por ajustes operacionais em curso. No segundo semestre de 2025, a Recuperanda demonstrou evolução nos resultados, porém com incertezas quanto à manutenção da estabilidade da receita, especialmente diante de eventos atípicos e sazonalidade desfavorável no encerramento do exercício.

No início de 2026, observou-se desempenho inferior ao esperado em janeiro, seguido de reestruturação da área comercial com foco na ampliação das vendas e expansão geográfica da atuação. Paralelamente, a empresa enfrentou impactos operacionais decorrentes da paralisação de equipamento relevante, o que limitou parcialmente sua capacidade produtiva e exigiu maior dependência de fornecedores. Ainda assim, constatou-se regularidade no cumprimento das obrigações financeiras e trabalhistas ao longo de todo o período analisado.

De forma geral, a empresa mantém suas atividades operacionais, promovendo ajustes estratégicos, sobretudo na área comercial e na estrutura de pessoal, com perspectiva de crescimento do faturamento, embora ainda sujeita a desafios relacionados à estabilidade da receita, à eficiência operacional e à recomposição de sua capacidade produtiva.

Desempenho e Condições de Mercado e Operacionais

A empresa apresentou desempenho operacional influenciado por fatores internos e externos, com destaque para a oscilação do faturamento e a necessidade de adaptação à sazonalidade do mercado. O encerramento de 2025 foi impactado por evento atípico de receita inferior ao projetado em novembro, com registro de cerca de R\$627 mil, aliado à tradicional retração no mês de dezembro. Já no início de 2026, a empresa enfrentou dificuldades adicionais, com desempenho aquém do esperado em janeiro, com níveis inferiores à média histórica de aproximadamente R\$600 mil mensais, motivando a adoção de medidas voltadas à reestruturação comercial e expansão da atuação em âmbito nacional. Em março de 2026, observou-se recuperação, com faturamento na ordem de R\$700 mil, refletindo os primeiros efeitos das medidas comerciais adotadas. A empresa projeta, como objetivo estratégico, a superação da marca de R\$1 milhão mensal.

Capital de Giro e Relação com Recebíveis e Fornecedores

A empresa mantém operação financeira apoiada na antecipação de recebíveis por meio de FIDC, embora tenha sido relatada maior demora na liquidação de duplicatas. O fluxo de caixa é gerido de forma a garantir a aquisição de mercadorias, considerando que os fornecedores operam com prazos reduzidos, em torno de 10 dias. Para reforço de liquidez, são realizadas antecipações e aportes por meio da holding. E no que tange aos recebíveis, há registro pontual de inadimplência de clientes, os quais, segundo informado, são usualmente solucionados por meio de cobranças, inclusive extrajudiciais.



Produção e Estrutura Operacional

A operação produtiva sofreu impacto relevante em razão da paralisação de equipamento essencial, decorrente do desligamento do operador responsável. Tal circunstância impediu a retomada de parte da produção, levando-os a concentrar esforços em processos produtivos mais simples e a depender de fornecedores para atendimento da demanda. Até a data mais recente, o referido maquinário permanecia inativo.

Obrigações Financeiras e Tributárias

Ao longo de todo o período analisado, a empresa manteve regularidade no pagamento de suas obrigações correntes, incluindo fornecedores, salários e encargos trabalhistas, bem como a quitação da primeira e segunda parcela do 13º salário. No âmbito tributário, os tributos correntes encontram-se adimplidos, com parcelamentos em curso devidamente regularizados. Destaca-se, ainda, o encerramento de crédito de IPI e o retorno ao regime regular de recolhimento. Há registro pontual de pendência já quitada no contexto da recuperação judicial, ainda sem baixa formal.

Estrutura de Pessoal

A empresa promoveu ajustes em seu quadro de colaboradores ao longo do período, com movimentações de admissões e desligamentos. Inicialmente composta por cerca de 14 colaboradores, a estrutura passou por reduções e recomposições, incluindo contratações estratégicas na área comercial, com destaque para a admissão de vendedores internos. Ao final de março de 2026, o quadro encontrava-se em torno de 15 colaboradores, refletindo a estratégia de fortalecimento da área de vendas e suporte operacional.

Planejamento e Estratégias

No campo estratégico, a empresa tem direcionado esforços à reestruturação da área comercial, com ampliação da atuação em todo o território nacional e fortalecimento da representação externa, visando incremento significativo do faturamento. No âmbito societário, os aportes de recursos vêm sendo realizados por meio da holding, com reorganização para futura integralização de capital. Adicionalmente, a empresa mantém acompanhamento de questões administrativas, como o processo de reativação da inscrição estadual em Santa Catarina, bem como a condução de demandas trabalhistas em andamento. De modo geral, as estratégias adotadas visam sustentar o crescimento e garantir maior estabilidade operacional e financeira.



4. SÍNTESE GERAL DO PERÍODO

O presente tópico tem por objetivo apresentar uma síntese das principais informações analisadas no âmbito deste Relatório Mensal de Atividades. Trata-se de uma visão consolidada das análises realizadas por esta Administração Judicial acerca da situação econômico-financeira das Recuperandas, abrangendo os aspectos mais relevantes identificados ao longo do período monitorado.

São destacados, a seguir, os pontos de maior relevância apurados no período, incluindo a análise do Balanço Patrimonial e dos indicadores de liquidez, o acompanhamento da folha de pagamento, a verificação dos extratos bancários e das contas a receber e a pagar, bem como a avaliação do ativo imobilizado, dos estoques, da situação fiscal, da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) e do Fluxo de Caixa. Igualmente, são registradas as pendências documentais ainda não regularizadas, as inconsistências identificadas e as condutas adotadas por esta Administração Judicial para a devida regularização.

Ressalta-se que o presente tópico reflete as informações mais significativas extraídas do relatório, sem prejuízo das demais análises, acompanhamentos e diligências detalhadamente descritos nos itens específicos constantes no corpo deste documento, aos quais se remete para uma compreensão integral do período em exame.

Os **pontos de atenção** e eventuais **pendências** identificados no curso da presente análise serão encaminhados às Recuperandas para manifestação, com a finalidade de obtenção de esclarecimentos adicionais e regularização das inconsistências apontadas, cujas respostas serão oportunamente analisadas e refletidas nos relatórios subsequentes.

Adicionalmente, serão anexados ao presente relatório, quadros-resumo contendo a consolidação das análises financeiras, contábeis e operacionais realizadas no período, com o objetivo de facilitar a visualização dos principais indicadores e conclusões apuradas por esta Administração Judicial.

Tais quadros reúnem, de forma sintética e estruturada, os principais dados extraídos dos demonstrativos contábeis e financeiros encaminhados pela Recuperanda, bem como os pontos de atenção identificados no acompanhamento das atividades, permitindo uma compreensão mais direta da evolução da situação econômico-financeira no período analisado.

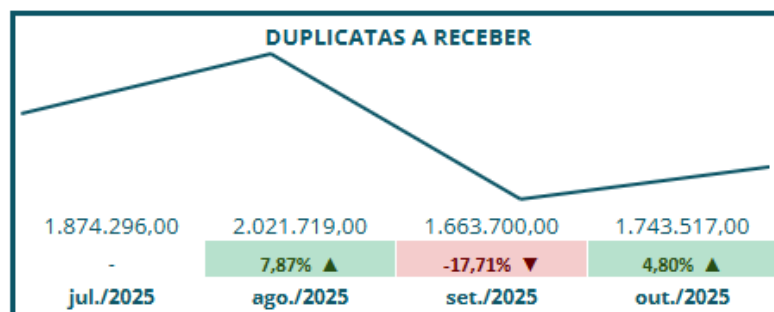
O referido material possui caráter complementar às análises detalhadas apresentadas ao longo deste relatório, servindo como instrumento de apoio à leitura e à interpretação dos dados monitorados por esta Administração Judicial.



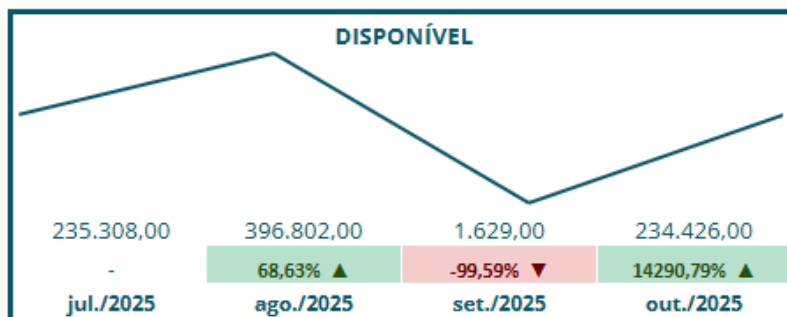
SÍNTESE CONTÁBIL

Balanco Patrimonial

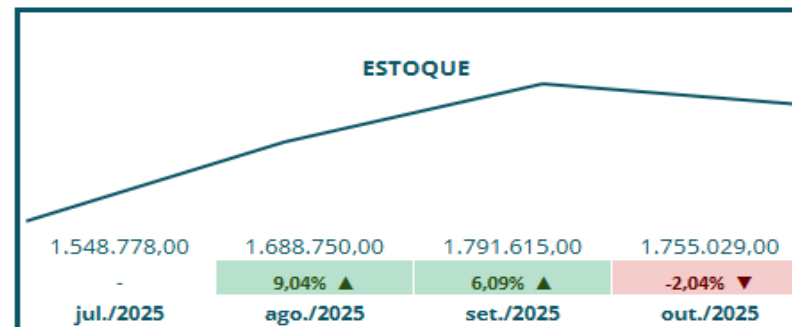
Observa-se variação moderada na estrutura patrimonial da Recuperanda ao longo do período analisado, compreendido entre julho e outubro de 2025. As oscilações concentram-se principalmente nas contas do ativo circulante, especialmente caixa, contas a receber e estoques, refletindo movimentações relacionadas à dinâmica operacional da empresa.



Ainda, foi notado que a queda do disponível em setembro está associada ao bloqueio judicial, no montante de R\$312.714,00, que impactou diretamente a posição de caixa no período. No passivo, verificam-se variações nas obrigações de curto prazo, indicando ajustes na estrutura de capital de giro e na gestão das obrigações operacionais ao longo do período monitorado.



Ponto de atenção: Oscilação abrupta na rubrica de disponibilidades entre agosto e setembro de 2025, aliada à manutenção de patrimônio líquido negativo e elevada concentração de ativos no longo prazo.



Ponto de atenção: Não foi possível realizar a conciliação entre o saldo apresentado no relatório analítico de estoques e os valores registrados no balanço patrimonial. O relatório encaminhado, embora detalhado e em conformidade com o nível de discriminação solicitado, contemplando a descrição individualizada dos bens, não apresenta o valor total consolidado dos estoques, o que limita a adequada verificação de sua representatividade no ativo.

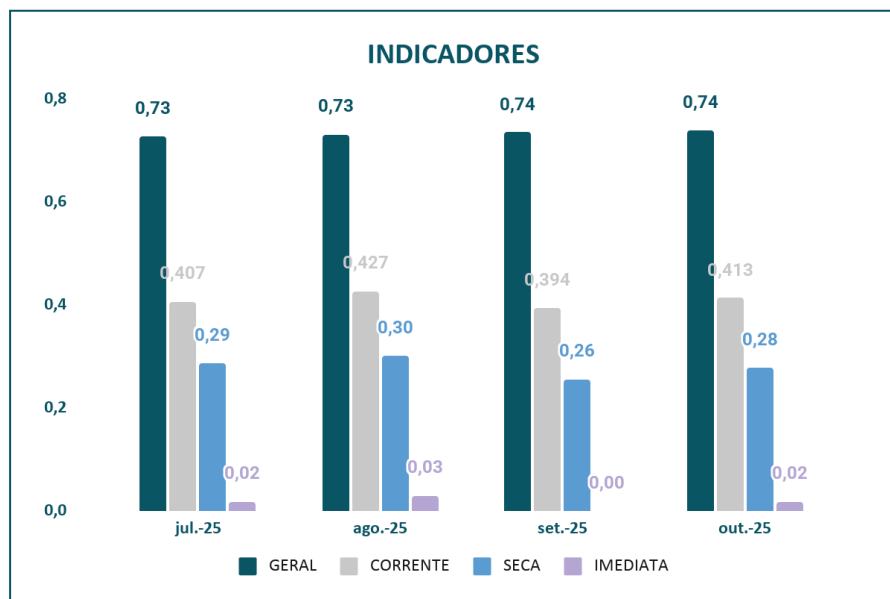
Diante disso, a Administração Judicial questionou se os valores constantes no relatório referem-se às quantidades físicas dos itens ou se representam o valor financeiro do estoque, bem como solicitou esclarecimentos acerca da eventual existência de outras rubricas que componham o saldo de estoques no balanço patrimonial e que não estejam contempladas no referido relatório.



Indicadores de Liquidez

Verifica-se que os índices de liquidez geral e liquidez corrente permaneceram abaixo do patamar de referência ao longo de todo o período analisado. A liquidez geral manteve-se inferior à unidade, enquanto a liquidez corrente permaneceu em patamar reduzido, evidenciando insuficiência de ativos circulantes para cobertura das obrigações de curto prazo.

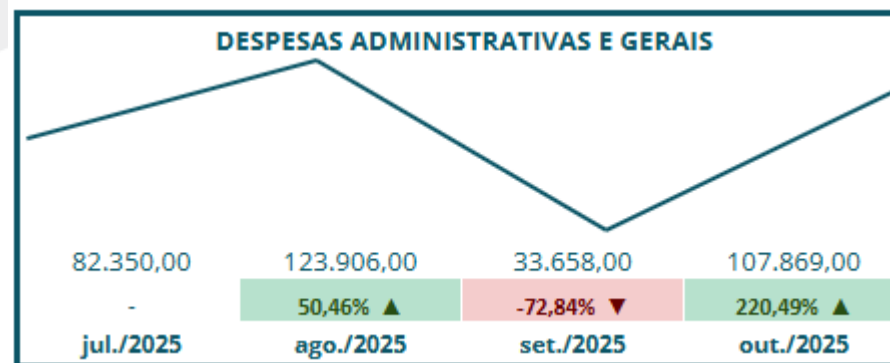
Ponto de atenção: Manutenção de liquidez corrente em patamar reduzido ao longo do período analisado.



Demonstração do Resultado do Exercício

Verifica-se oscilação relevante na receita líquida, passando de R\$528.97 mil em julho de 2025 para R\$603.47 mil em outubro de 2025, com redução intermediária para R\$382.71 mil em setembro de 2025. Os custos acompanharam a variação da receita, mantendo elevada representatividade, com destaque para agosto de 2025, quando atingiram R\$404.26 mil. As despesas operacionais permanecem em patamar relevante durante todo o período, com destaque para as despesas administrativas e gerais, que concentram a maior parcela dos gastos operacionais.

Ponto de atenção: Elevada representatividade de custos e despesas operacionais, associada ao impacto negativo recorrente do resultado financeiro, resultando em instabilidade no resultado do exercício.

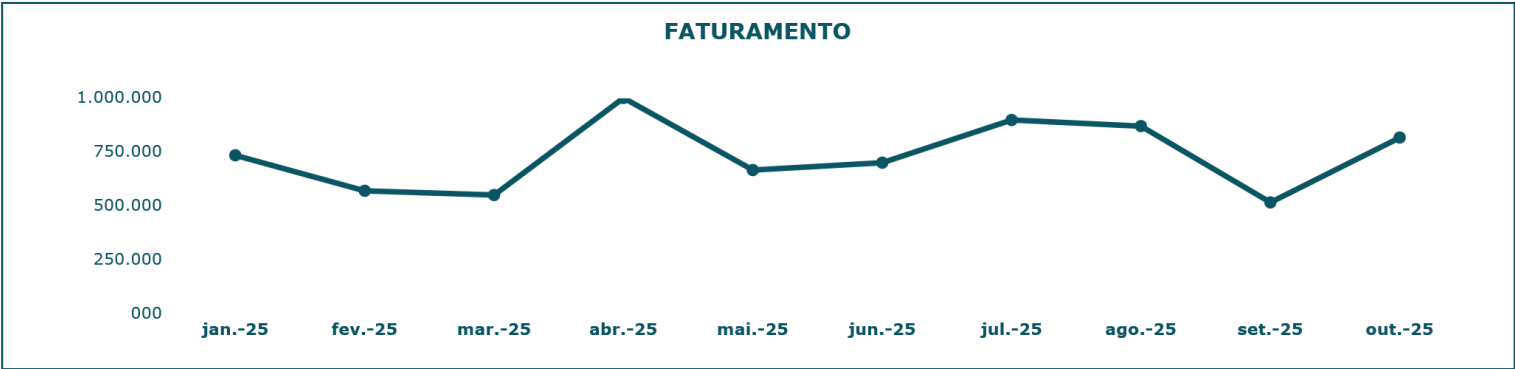




Faturamento

A seguir, apresenta-se a evolução do faturamento da Recuperanda ao longo do período analisado, com base nas informações financeiras disponibilizadas. A tabela e o gráfico abaixo permitem observar a dinâmica mensal das receitas operacionais, possibilitando o acompanhamento das variações registradas e da tendência recente de faturamento.

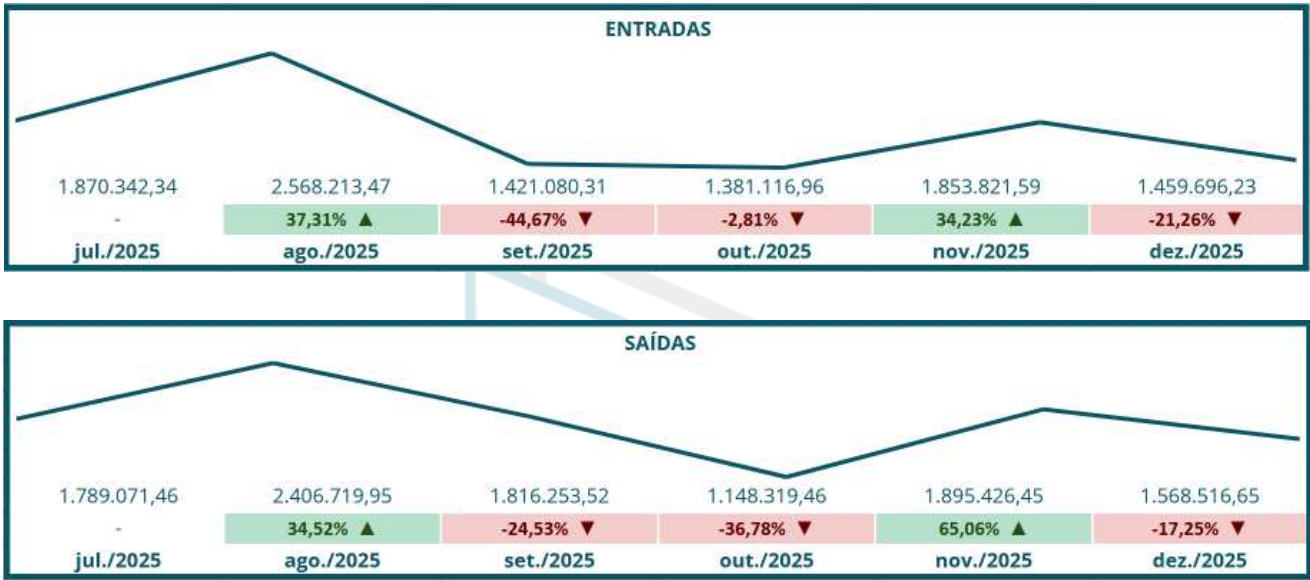
Competência	Faturamento Bruto	Variação Mensal (%)	Observação
jan.-25	733.673		
fev.-25	569.039	-22,44%	
mar.-25	549.851	-3,37%	
abr.-25	999.870	81,84%	Verifica-se pico no faturamento do período, influenciado pela realização de venda atípica, cujo pagamento ocorreu à vista.
mai.-25	665.546	-33,44%	Observa-se redução no faturamento, atribuída à ausência de vendas esporádicas relevantes.
jun.-25	699.661	5,13%	
jul.-25	897.793	28,32%	
ago.-25	868.951	-3,21%	
set.-25	515.223	-40,71%	
out.-25	815.668	58,31%	





Fluxo de Caixa

O fluxo apresentou resultado positivo em julho de 2025 (R\$ 81.27mil) e agosto de 2025 (R\$ 161.49 mil), seguido de resultado negativo em setembro de 2025 (R\$ -395.17 mil), com posterior recuperação em outubro de 2025 (R\$ 232.79 mil). Nos meses finais do período, observa-se nova deterioração, com resultados negativos em novembro de 2025 (R\$ -41.604,86) e dezembro de 2025 (R\$ -108.82 mil).



Ponto de atenção: Observa-se oscilação relevante na geração de caixa, caracterizada pela recorrência de resultados negativos e variação expressiva no saldo final, com destaque para o período entre agosto e setembro de 2025, quando houve a ocorrência de bloqueios judiciais que impactaram diretamente a disponibilidade de recursos. Conforme relatado em reunião, verificou-se a entrada relevante de recursos oriundos de FIDC, evidenciando a utilização intensiva de antecipação de recebíveis, bem como a incidência de despesas financeiras associadas a tais operações. Ademais, identificou-se a realização de aportes nos meses de setembro e dezembro. Apesar dos resultados negativos em determinados períodos, a posição final de caixa manteve-se positiva ao longo de todos os meses analisados.



QUADRO DE COLABORADORES

Observa-se redução gradual no quadro de colaboradores ao longo do período analisado. Nos meses mais recentes disponíveis, a empresa passou a operar com aproximadamente 17 colaboradores, refletindo movimentações decorrentes de admissões e desligamentos registrados ao longo da série analisada.

Ponto de atenção: Redução do quadro de colaboradores no período analisado. Adicionalmente, divergência na equivalência de saldos nos meses de setembro e outubro de 2025.

Pendência: Identificou-se como pendência o envio completo da folha de pagamento referente ao mês de novembro de 2025.

SÍNTESE FINANCEIRA

Extratos Bancários

Verifica-se movimentação financeira distribuída entre diferentes instituições bancárias ao longo do período analisado, bem como ausência de envio de extratos em determinadas contas e competências, o que impede a verificação integral da movimentação financeira consolidada.

Pendência: Ausência recorrente de extratos bancários em contas relevantes. Em vista disso, a Administração Judicial realizou solicitação da relação completa de contas bancárias mantidas no período, com indicação das contas atualmente ativas, e o envio integral dos extratos bancários das contas não apresentadas.

Contas a pagar

Registra-se que a empresa deixou de encaminhar o relatório de contas a pagar desde junho de 2025, período em que já se observava elevada concentração de valores vencidos, indicando a possibilidade de inclusão de obrigações sujeitas à recuperação judicial. Em reuniões, a Recuperanda tem informado que não possui valores vencidos relevantes após o pedido, afirmando que eventuais pendências operacionais são regularmente ajustadas no mês subsequente junto aos credores.

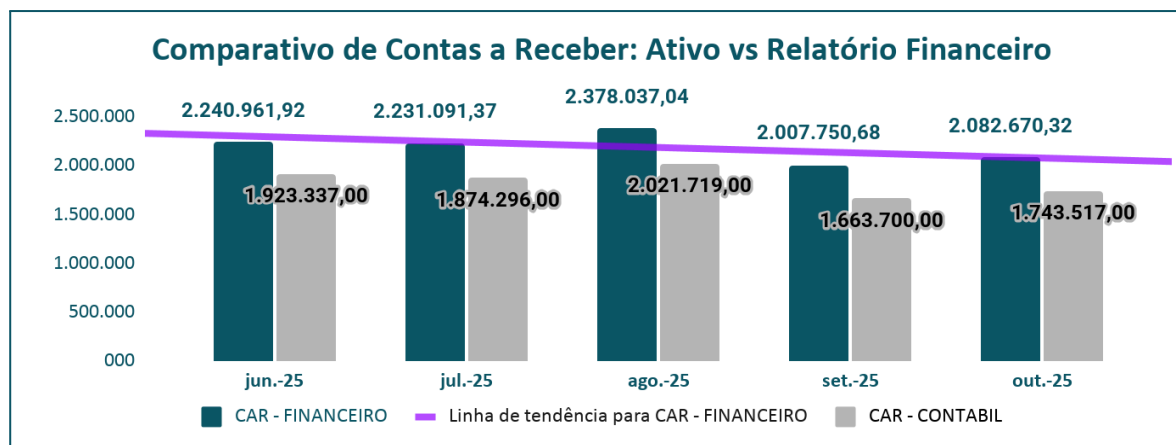
Diante disso, a Administração Judicial realizou novo contato solicitando a atualização do relatório de contas a pagar, com a devida segregação entre obrigações anteriores e posteriores ao pedido de recuperação judicial, a fim de possibilitar a adequada análise da situação atual das obrigações da empresa.



Contas a receber

Verifica-se que o saldo total de contas a receber apresentou oscilação ao longo do período analisado, passando de R\$2.24MM em junho de 2025 para R\$2.18MM em fevereiro de 2026. Observa-se redução relevante entre agosto de 2025 (R\$2.37MM) e dezembro de 2025 (R\$1.73MM), seguida de recomposição nos meses subsequentes. Constata-se, ainda, que os saldos de contas a receber apresentados no relatório gerencial não guardam correspondência com os valores registrados no balanço patrimonial ao longo do período analisado.

Ponto de atenção: Oscilação relevante no saldo total de contas a receber, com redução expressiva no último trimestre de 2025 e posterior recomposição, além da manutenção de valores vencidos ao longo de todo o período.



Consulta a Órgãos de Proteção ao Crédito

Observa-se a existência de registros de protestos ao longo do período analisado, com manutenção do número de ocorrências no período analisado.

Ponto de atenção: Existência de registros de protestos vinculados à empresa.



SITUAÇÃO FISCAL

A Recuperanda apresentou todas as certidões exigidas, referentes às diversas esferas, devidamente regularizadas e dentro dos prazos estabelecidos.

ESFERA	INSCRIÇÕES	SITUAÇÃO	DOCUMENTAÇÃO	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMIÇÃO	VALIDADE
FEDERAL	-	Regularizado		Certidão anexa	12/11/2025	11/5/2026
ESTADUAL	SÃO PAULO 09.333.768/0005-85	Regularizado		Certidão anexa	09/03/2026	30 dias
	SANTA CATARINA 09.333.768/0001-51	Regularizado		Certidão anexa	16/01/2026	15/07/2026
	RIO DE JANEIRO 09.333.768/0005-85	Regularizado		Certidão anexa	24/02/2026	25/5/2026
MUNICIPAL	SÃO PAULO/SP 09.333.768/0005-85	Regularizado		Certidão anexa	03/11/2025	2/5/2026
	GARUVA/SC 09.333.768/0001-51	Regularizado		Certidão anexa	24/02/2026	27/04/2026
FGTS	SÃO PAULO 09.333.768/0005-85	Regular		Certificado emitido	09/03/2026	07/04/2026
	SANTA CATARINA 09.333.768/0001-51	Regular		Certificado emitido	09/03/2026	07/04/2026

Recolhimento de tributos

Apresenta-se, a seguir, tabela indicativa dos recolhimentos tributários realizados no período, com a identificação das esferas federais, estaduais e municipais em que houve registro de pagamento, conforme informações disponibilizadas pela Recuperanda.

MFC	set.-25	out.-25	nov.-25	dez.-25	jan.-26
FEDERAL	✓	✓	✓	✓	✓
ESTADUAL	✓	✓	✓	✓	✓
MUNICIPAL	✓	✓	✓	✗	✓



5. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

QUADRO GERAL DE CREDORES

A Administração Judicial esclarece que a 2ª lista de credores das Recuperandas foi apresentada ao processo de Recuperação Judicial em 30/04/2025, após a conclusão da fase de análise administrativa, nos termos da Lei nº 11.101/2005, a partir da qual foi constituído o Quadro Geral de Credores (QGC). Após a apresentação desta lista, os credores poderão apresentar habilitações e impugnações, que podem resultar em ajustes na lista originalmente publicada. No entanto, não são divulgadas novas listas públicas, uma vez que as atualizações ocorrem de forma interna, sendo encaminhadas às Recuperandas para ciência e controle.

A listagem está publicada no site da Vivante Gestão e Administração Judicial e irá corresponder à segunda lista apresentada, enquanto as alterações posteriores serão registradas nos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), não havendo substituição da lista disponível ao público, mas sim atualização contínua do QGC de controle interno mantido pela Administração Judicial.

Endividamento concursal

A Vivante apresenta, a seguir, o quadro atualizado do endividamento concursal das Recuperandas, consolidado a partir das informações constantes no processo e das manifestações apresentadas pelos credores.

CLASSIFICAÇÃO	CREDORES	VALOR	VALOR PAGO
CLASSE I	5	R\$ 7.397,12	-
CLASSE II	0	R\$ 0,00	-
CLASSE III (REAL)	9	R\$ 10.369.428,48	-
CLASSE IV	3	R\$ 34.219,01	-

Alteração no quadro geral de credores

No período compreendido entre setembro de 2025 e fevereiro de 2026, não foram realizadas alterações no Quadro Geral de Credores.



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial da empresa MFC foi apresentado em 31/03/2025. Posteriormente, foi proferida decisão determinando a indicação de datas para a realização da Assembleia Geral de Credores (AGC), não havendo, até o momento, designação formal de data para sua realização.

REMUNERAÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

A Recuperanda está em dia com suas obrigações referentes aos honorários da Administradora Judicial.

QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS

Conforme mencionado anteriormente, o presente relatório possui caráter preliminar, não se prestando à formação de conclusões definitivas acerca da situação das Recuperandas, consistindo em instrumento de acompanhamento mensal de suas atividades, elaborado com base nas informações disponibilizadas até o período de referência.

Nesse contexto, ressalta-se que os apontamentos realizados não possuem caráter de imputação de irregularidades, consistindo em observações técnicas destinadas à complementação, validação e melhor compreensão dos dados apresentados, em consonância com a atuação fiscalizatória desta Administração Judicial.

Considerando, ainda, a necessidade de observância do cronograma de apresentação tempestiva do Relatório Mensal de Atividades, os questionamentos são encaminhados paralelamente à elaboração do relatório, de modo que as respostas e manifestações das Recuperandas sejam posteriormente incorporadas e refletidas nos relatórios subsequentes.

As respostas aos questionamentos, bem como os retornos aos formulários encaminhados, encontram-se disponíveis para consulta por meio do código QR apresentado abaixo, permitindo o acompanhamento detalhado das interações mantidas no âmbito do presente procedimento.





6. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS

Análise realizada baseada nas informações apresentadas pela Recuperanda e nas atividades realizadas pela Administradora Judicial no exercício dos meses de setembro de 2025 a março de 2026, em que o Administrador Judicial abaixo mencionado assina o presente documento.

Em anexo, encontram-se a relação de documentos pendentes, além dos relatórios contábeis e operacionais individualizados de cada sociedade do grupo.


VIVANTE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Armando Lemos Wallach
OAB/SP 421.826



Vivante Gestão e Administração Judicial LTDA

CNPJ: 22.122.090/0001-26

Site: www.vivanteaj.com.br

E-mail: rjmfc@vivanteaj.com.br

Telefone: (81) 3231-7665 / (11) 3048-4068 / (85) 3402-8596 / (84) 3235-1054 / (82) 3432-3230

Recife-PE – R. Sen. José Henrique, nº 231, Empresarial Charles Darwin, 23º andar, Ilha do Leite, CEP 50.070-460.

São Paulo-SP – Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 2041, Torre B Smo JK, 5º andar, Vila Olímpia, CEP: 04543-011.

Fortaleza-CE – Av. Dom Luís, nº 807, Etevaldo Nogueira Business, 21º andar, Meireles, CEP: 60.160-230.

Natal-RN – Rua Raimundo Chaves, nº 2182, Empresarial Candelária, sala 501, Candelária, CEP: 59.064-390.

Maceió-AL – Av. Fernandes Lima, nº 8, Ed. Centenário Office, Farol, CEP 57051-000.

RECUPERANDA: Mfc Indústria

ANÁLISE CONTÁBIL

A seguir, são apresentados os dados contábeis da Recuperanda referentes ao período em análise, com base nos balanços patrimoniais e demonstrações de resultado encaminhados a esta Administração Judicial. O quadro permite verificar a evolução do ativo, do passivo e do patrimônio líquido, bem como o desempenho apurado na DRE, possibilitando a identificação de variações relevantes e eventuais inconsistências nos registros contábeis.

Balanço Patrimonial	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025
Ativo Total	240.572.898,00	242.344.869,00	243.382.698,00	244.735.094,00
Circulante/Total	0,02	0,02	0,02	0,02
Não Circulante/Total	0,98	0,98	0,98	0,98
Contas relevantes	235.520.703,00	237.015.389,00	238.316.362,00	239.630.209,00
CAIXA	235.308,00	396.802,00	1.629,00	234.426,00
IMPOSTOS A RECUPERAR	93.130,00	128.663,00	147.316,00	109.181,00
BLOQUEIO JUDICIAL			312.714,00	
IMPOSTOS A RECUPERAR - PIS E COFINS	235.192.265,00	236.489.924,00	237.854.703,00	239.286.602,00
Observação	Variação relevante na conta caixa no mês de setembro, com recuperação no período subsequente. Verifica-se, ainda, concentração expressiva no ativo não circulante, sendo aproximadamente 98% do ativo total representado por tributos a recuperar, distribuídos entre curto prazo (em menor proporção) e longo prazo (em maior representatividade). Ocorrência de bloqueio judicial em setembro de 2025.			

Balanço Patrimonial	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025
Passivo Total	240.572.898,00	242.344.869,00	243.382.698,00	244.735.094,00
Circulante/Total	0,05	0,06	0,05	0,05
Não Circulante/Total	1,32	1,31	1,31	1,30
Contas relevantes	253.575.304,00	253.791.955,00	253.259.962,00	253.270.371,00
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	559.082,00	570.372,00	539.251,00	569.440,00
CESSÃO DE DIREITOS CREDITÓRIOS	902.534,00	1.172.803,00	736.838,00	781.966,00
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - LONGO PRAZO	252.113.688,00	252.048.780,00	251.983.873,00	251.918.965,00
Patrimônio Líquido: R\$	-89.887.083,00	-88.558.825,00	-87.210.740,00	-85.773.802,00
PL/Total	-0,37	-0,37	-0,36	-0,35
Resultado do Exercício	-785.607,00	-755.007,00	-771.701,00	-766.662,00
Observação	Aumento na conta de obrigações trabalhistas no mês de outubro, após redução verificada em setembro. Ademais, identifica-se a presença de saldo relevante na conta de cessão de direitos creditórios, cuja natureza e composição demandam esclarecimentos por parte da Recuperanda. Por fim, destaca-se que a conta de obrigações tributárias de longo prazo apresenta montante superior ao total do passivo somado ao patrimônio líquido, evidenciando relevante distorção patrimonial.			

Índices de Liquidez	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025
Liquidez Geral	0,73	0,73	0,74	0,74
Liquidez Corrente	0,41	0,43	0,39	0,41
Liquidez Seca	0,29	0,30	0,26	0,28
Liquidez Imediata	0,02	0,03	0,00	0,02
Observação				

DRE (mês)	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025
Receita Bruta	897.793,00	868.951,00	515.223,00	815.668,00
Receita Líquida	528.975,00	674.379,00	382.716,00	603.472,00
CPV	352.318,00	404.262,00	253.276,00	373.312,00
CPV/Receita líquida	66,60%	59,95%	66,18%	61,86%
Despesas operacionais	159.138,00	208.964,00	113.424,00	186.683,00
Despesas operacionais/Receita Líquida	30,08%	30,99%	29,64%	30,93%
Receitas operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
EBITDA	15.167,00	59.382,00	14.101,00	39.773,00
Margem EBITDA (%)	2,87%	8,81%	3,68%	6,59%
Resultado Financeiro	-52.879,00	-28.782,00	-30.793,00	-34.735,00
Resultado Líquido do Exercício	-37.712,00	30.600,00	-16.692,00	5.038,00
Observação	Resultado operacional positivo no período, com custos e despesas acompanhando a variação da receita. Mesmo diante da retração do faturamento no mês de setembro, o resultado operacional manteve-se positivo. Contudo, a empresa permanece apresentando resultados financeiros negativos relevantes, os quais impactam diretamente o desempenho global, resultando em prejuízo líquido no período.			

ANÁLISE OPERACIONAL

São apresentadas, a seguir, as informações referentes à atividade operacional da Recuperanda no período monitorado, incluindo dados sobre o quadro de pessoal, folha de pagamento, bem como o resumo dos ativos operacionais — estoques, imobilizado, intangível e investimentos. O acompanhamento dessas informações permite avaliar a capacidade da empresa de manter suas operações em forma regular no contexto da Recuperação Judicial.

Obrigações com Pessoal	ago./2025	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025	jan./2026	fev./2026
Quantidade de Funcionários	22	20	20	N/A	17	16	19
Valor líquido	24.331,47	25.943,32	30.592,24	47.469,18	30.871,44	16.453,51	16.431,17
Pró-Labore	0	0	0	0	0	0	0
Admitidos	1	0	1	N.E	0	0	3
Demitidos	0	1	2	N.E	1	1	0
Situação da Folha	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada
Pagamentos TRCT's	N.E	N.E	N.E	N.E	N.E	N.E	N.E
Observação	Não foram identificados pagamentos a título de pró-labore no período analisado. Ademais, faz-se necessário o esclarecimento quanto à quitação das verbas rescisórias dos colaboradores desligados, a fim de verificar se os pagamentos foram realizados de forma regular e tempestiva.						

Resumo de Ativos	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025
Estoque	-	-	-	-	-	-
Observação	O relatório de estoque encaminhado, embora detalhado e em conformidade com o nível de discriminação solicitado, contemplando a descrição individualizada dos bens, não apresenta o valor total consolidado dos estoques, o que limita a adequada análise de sua correspondência com o balanço patrimonial.					
Imobilizado Bruto	1.025.151,15	1.025.151,15	1.025.151,15	1.025.151,15	1.025.151,15	1.025.151,15
Observação	Inexistência de movimentação ou saldo contábil relacionado a rubrica.					
Intangível Bruto	292.217,97	292.217,97	292.217,97	292.217,97	292.217,97	292.217,97
Observação	O valor do ativo intangível está incorporado ao imobilizado, não sendo apresentado de forma segregada no balanço patrimonial. Destaca-se ainda que a amortização do intangível corresponde integralmente ao seu valor bruto, indicando que o ativo se encontra totalmente amortizado.					
Investimentos	0,00					
Observação	Não há conta relacionada ao tópico de investimentos no balanço apresentado pela empresa.					

ANÁLISE FINANCEIRA

A seguir, é apresentada a situação de caixa e o fluxo de caixa do período, bem como as contas a pagar e a receber. Os dados permitem avaliar a capacidade de pagamento da empresa no curto e longo prazo, bem como identificar eventuais pressões sobre a disponibilidade financeira que possam comprometer o cumprimento das obrigações assumidas no âmbito da Recuperação Judicial.

Situação de Caixa e Liquidez	ago./2025	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025
Saldo Final	396.801,93	1.628,72	234.426,22	192.821,36	84.000,94
Entradas	2.568.213,47	1.421.080,31	1.381.116,96	1.853.821,59	1.459.696,23
Contas relevantes	912.231,93	326.616,47	658.752,17	864.767,99	379.060,50
BANCOR II FIDC	912.231,93	220.416,47	658.752,17	864.767,99	379.060,50
SRA MARIA ISABEL MELLO CORDEIRO		106.200,00			
BLOQUEIO JUDICIAL EM C/C			312.532,60		
WHITE EAGLE INVESTIMENTOS LTDA					300.000,00
Saídas	2.406.719,95	1.816.253,52	1.148.319,46	1.895.426,45	1.568.516,65
Contas relevantes	0,00	0,00	312.532,60	121.574,43	0,00
BLOQUEIO JUDICIAL EM C/C			312.532,60		
SAO PAULO TRIBUNAL DE JUSTICA				121.574,43	
Resultado do Fluxo de Caixa	161.493,52	-395.173,21	232.797,50	-41.604,86	-108.820,42
Fluxo de Caixa (Situação)	Positivo	Positivo	Positivo	Positivo	Positivo
Observação	Conforme relatado em reunião, observa-se a entrada relevante de recursos oriundos de FIDC, evidenciando a utilização intensiva de antecipação de recebíveis, bem como a ocorrência de despesas financeiras associadas a tais operações. Ademais, verifica-se que houve novo bloqueio judicial no período subsequente, além de aportes realizados nos meses de setembro e dezembro. Ainda que tenham sido registrados resultados negativos em determinados períodos, a posição final de caixa manteve-se positiva ao longo de todos os meses analisados.				

Contas a Pagar e Receber	ago./2025	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025	jan./2026	fev./2026
Contas a Receber Acumulada	2.378.037,04	2.007.750,68	2.082.670,32	2.139.505,25	1.739.135,92	2.060.297,56	2.189.785,84
Contas a Receber Atrasadas	883.919,18	865.037,72	844.385,95	824.603,87	830.780,93	730.349,67	750.431,98
% Atrasadas/Total	37,17%	43,08%	40,54%	38,54%	47,77%	35,45%	34,27%
dez./2024	jan./2025	fev./2025	mar./2025	abr./2025	mai./2025	jun./2025	
Contas a Pagar Acumulada	10.525.273,43	10.575.052,06	10.842.090,69	10.502.025,27	10.626.923,32	10.630.762,60	10.602.873,61
Contas a Pagar Atrasadas	10.370.953,98	10.336.915,52	10.382.162,59	10.313.243,80	10.403.684,55	10.403.684,55	
% Atrasadas/Total	98,53%	97,75%	95,76%	98,20%	97,90%	97,86%	98,12%
Observação	Verifica-se a existência de valores relevantes em contas a receber vencidas, ainda que, com variações ao longo do período, sendo necessária a avaliação quanto à efetiva recuperabilidade desses créditos, especialmente diante da possibilidade de existência de valores de difícil ou improvável recebimento. Ressalta-se que, embora a proporção seja elevada, permanece inferior a 50% do total a receber. Adicionalmente, observa-se montante expressivo em contas a pagar vencidas, demandando esclarecimentos acerca de sua composição, notadamente quanto à eventual inclusão de obrigações sujeitas ao processo de recuperação judicial.						

Documentação pendente

DOCUMENTOS	PERÍODOS	OBSERVAÇÃO
Balanço Patrimonial	nov/25 a fev/26	-
DRE – Demonstração do Resultado do Exercício	nov/25 a fev/26	-
Fluxo de Caixa (relatório de entradas e saídas mensais)	jan/26 e fev/26	-
Folha de Pagamento	-	-
Relatório de movimentação do quadro de funcionários	-	-
Extratos Bancários	-	-
Relatório Geral do Contas a Receber	-	-
Relatório Geral do Contas a Pagar	jul/25 a fev/26	-
Relatório analítico do imobilizado	jan/26 e fev/26	-
Relatório analítico do intangível	jan/26 e fev/26	-
Relatório analítico dos investimentos	-	-
Relatório analítico do estoque	jan/26 e fev/26	-
Consulta ao SERASA ou outra instituição de crédito	-	-
Relatório de Notas Fiscais	jan/26 e fev/26	-
Comprovante de Recolhimentos dos Tributos	fev./26	-
Resumo de todo o débito extraconcursal da empresa	PENDENTE	-
Situação Fiscal perante a União	-	-
Situação Fiscal perante o Estado	-	-
Situação Fiscal perante o Município	-	-