

1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem

Processo NPU: 1003322-70.2024.8.26.0260

Relatório Mensal de Atividades

Período de referência: Setembro de 2025 a março de 2026



Empresas em Recuperação Judicial:

AGRO SAFRA INDUSTRIA E COMERCIO DE ADUBOS LTDA.,

JOAQUIM JOSÉ XAVIER ISAAC.

MARCELO JOSE ROSSI ISAAC.

Relatório elaborado por:

Vivante Gestão e Administração Judicial Ltda

A Vivante Gestão e Administração Judicial é uma pessoa jurídica, integrada por profissionais capacitados, criada com o objetivo de exercer, com competência, responsabilidade e expertise, as atividades atribuídas pela Lei 11.101/2005 ao administrador judicial, nos processos de recuperação de empresas e de falência.



I – INTRODUÇÃO:

Este relatório mensal de atividade da Agro Safra Industria e Comercio de Adubos LTDA, Joaquim José Xavier Isaac e Marcelo Jose Rossi Isaac, visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, balanço patrimonial, indicadores gerenciais e a demonstração de resultado da empresa a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, além de oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação da empresa.

Vale salientar que o presente documento é elaborado com base nas atividades e documentações apresentadas pelas Recuperandas. As informações e documentos apresentados não são auditados.

II – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A Vivante, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: rjagrosafra@vivanteaj.com.br | Telefone: (11) 3048-4068 | Sítio eletrônico: www.vivanteaj.com.br

III – RELATÓRIO BASE:

A Administradora Judicial apresenta, a seguir, a relação da documentação cuja entrega mensal é reiteradamente solicitada às Recuperandas, bem como as análises realizadas sobre as informações efetivamente recebidas até o último dia do mês de referência deste relatório.

Registra-se que o controle das informações é contínuo, com questionamentos formulados por equipe especializada a partir da análise da documentação enviada, sendo os esclarecimentos apresentados nos relatórios de acordo com os retornos fornecidos pelas Recuperandas, podendo, inclusive, ser complementados nos relatórios subsequentes, diante da dinâmica operacional do acompanhamento mensal.

Ressalta-se ainda, que o presente relatório possui caráter preliminar e informativo, não se prestando à formação de conclusões definitivas acerca da situação econômico-financeira das Recuperandas, mas sim ao acompanhamento periódico de suas atividades, nos termos da legislação aplicável.

Por fim, destaca-se que o relatório é elaborado com base exclusiva na documentação fornecida pelas Recuperandas até a data mencionada, não tendo sido objeto de auditoria independente, razão pela qual as informações aqui contidas estão sujeitas a revisões e atualizações posteriores.



IV – DOCUMENTAÇÃO ANALISADA:

DOCUMENTOS ANALISADOS	AGRO SAFRA	JOAQUIM JOSÉ	MARCELO JOSÉ
Balanço Patrimonial	abr/25 a out/25	-	-
DRE – Demonstração do Resultado do Exercício	mai/25 a out/25	-	-
Fluxo de Caixa Gerencial	jun/25 a out/25	jun/25 a nov/25	jun/25 a jul/25
Livro Caixa da Atividade Rural	-	jul/25 a nov/25	abr/25 a nov/25
Folha de Pagamento	jul/25 a set/25	jun/25 a nov/25	-
Relatório de movimentação do quadro de funcionários	jul/25 a set/25	jun/25 a nov/25	-
Extratos Bancários	jun/25 a out/25	jun/25 a nov/25	-
Relatório Geral do Contas a Receber (vencido e a vencer)	jan/25 a mai/25	jan/25 a ago/25	-
Relatório Geral do Contas a Pagar (vencido e a vencer)	jan/25 a mai/25	jan/25 a ago/25	out/24 a set/25
Relatório analítico do imobilizado	jun/25 a ago/25; out/25	jan/25 a ago/25	jan/25 a set/25
Relatório analítico do intangível	jun/25 a ago/25; out/25	-	-
Relatório analítico dos investimentos	-	-	-
Relatório analítico do estoque	jun/25 a set/25	out/24 a set/25	out/24 a ago/25
Consulta ao SERASA ou outra instituição de crédito	-	-	-
Relatório de Notas Fiscais	jun/25 e jul/25	-	-
Comprovante de Recolhimentos dos Tributos	-	mar/25 a ago/25	-
Resumo de todo o débito extraconcursal da empresa	-	-	-
Situação Fiscal perante a União	mar/25 (Vivante)	mar/25 (Vivante)	mar/25 (Vivante)
Situação Fisca perante o Estado	mar/25 (Vivante)	mar/25 (Vivante)	mar/25 (Vivante)
Situação Fiscal perante o Município	-	-	-



SUMÁRIO

1. ANDAMENTO PROCESSUAL	5
2. ATIVIDADES	6
3. SÍNTESE ATUALIZADA DO GRUPO	7
4. SÍNTESE GERAL DO PERÍODO	10
SÍNTESE CONTÁBIL	11
QUADRO DE COLABORADORES	17
SÍNTESE FINANCEIRA	18
ESTOQUE	19
ATIVO PERMANENTE	19
SITUAÇÃO FISCAL	20
5. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES	22
QUADRO GERAL DE CREDITORES	22
PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	24
REMUNERAÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL	24
QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS	25
6. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS	26





1. ANDAMENTO PROCESSUAL

ANDAMENTO	PRAZO	REALIZADO	CHECK	OBSERVAÇÕES
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	08/11/2024	✓	
Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	-	16/12/2024		
Publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ	-	19/12/2024		
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	21/03/2025	14/02/2025		
Stay Period	14/06/2025	-		
Publicação 1º Edital	-	28/01/2025		
Apresentação de Divergências/habilitações administrativas	12/02/2025	-		
Apresentação do 2º edital	31/03/2025	01/04/2025		
Publicação 2º Edital	-	24/06/2025		
Prazo Apresentação de Impugnação	04/07/2025	-		
Publicação Comunicando Apresentação PRJ	-	24/06/2025		
Prazo Objeção ao Plano de Recuperação Judicial	24/07/2025	-		
Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação	15/05/2025	10/10/2025		
Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação	-	17/10/2025		
Homologação Plano de Recuperação Judicial		15/12/2025	✓	
Início Pagamento Classe I				
Início Pagamento Classe II				
Início Pagamento Classe III				
Início Pagamento Classe IV				

*Ressalta-se que os prazos apresentados são meramente informativos. A contagem de prazo oficial é de responsabilidade da parte, de acordo com as publicações



2. ATIVIDADES

A Vivante apresenta, a seguir, o endereço fiscal da empresa, conforme informações obtidas junto às Recuperandas e verificadas por meio de documentação fiscal e cadastral.

REQUERENTE	CNPJ	SÓCIOS/ADMINISTRADORES	LOCALIZAÇÃO	ATIVIDADE
AGRO SAFRA INDUSTRIA E COMERCIO DE ADUBOS LTDA	47.827.332/0001-08	INEIDE TERESINHA ROSSI ISAAC Sócio-Administrador JOAQUIM JOSE XAVIER ISAAC Sócio-Administrador	R FREI EGIDIO LAURENT, 179, VILA DOS REMEDIOS, OSASCO/SP, CEP 06.298-020	Fabricação de adubos e fertilizantes, exceto organo minerais, com atuação vinculada ao segmento de insumos agrícolas.
	47.827.332/0002-99	BAIXADA	-	
	47.827.332/0003-70	BAIXADA	-	
	47.827.332/0004-50		R PDE FRANCISCO R SANTOS 56 12.953-162 CENTRO ATIBAIA/SP	
	47.827.332/0005-31	BAIXADA	-	
	47.827.332/0006-12	BAIXADA	-	
JOAQUIM JOSÉ XAVIER ISAAC	07.972.667/0001-03	-	FAZ SANTA LIDIA CAMARI III, S/N, CASA, BAIRRO DA ESTACAO, CAMPINA DO MONTE ALEGRE/SP. CEP: 18.245-000	Atividade rural voltada ao cultivo de soja, caracterizando operação agropecuária primária direcionada à produção agrícola.
MARCELO JOSE ROSSI ISAAC	07.972.667/0002-86	-	SIT CAMARI S/N 12.940-970 PONTE ALTA ATIBAIA/SP	Atividade rural voltada ao cultivo de soja, inserida no contexto de produção agrícola primária.
	34.045.787/0001-20	-	FAZ SANTA LIDIA CAMARI III, SN, BAIRRO DA ESTACAO, CAMPINA DO MONTE ALEGRE/SP. CEP: 18.245-000	



3. SÍNTESE ATUALIZADA DO GRUPO

Nas reuniões de acompanhamento realizadas entre dezembro e março, a Administração Judicial manteve interlocução direta com os representantes das Recuperandas para atualização das informações operacionais, financeiras e estratégicas do grupo. Destaca-se que, na oportunidade mais recente, ocorrida em março de 2026, foi realizada visita presencial às instalações, possibilitando a verificação in loco das atividades, bem como o aprofundamento das discussões acerca dos pontos previamente levantados.

Nas oportunidades, observou-se que a atividade das empresas permanece operacional, ainda que sujeita a relevantes oscilações decorrentes de fatores externos e limitações de capital de giro. No encerramento de 2025, o cenário foi marcado por adversidades climáticas (La Niña), restrição de crédito, especialmente junto a instituições financeiras, e elevação das taxas de juros, impactando o setor de hortifruti e dificultando a manutenção de estoques e concessão de prazos comerciais. Ainda assim, reportaram desempenho superior ao inicialmente projetado, mantendo compromissos operacionais essenciais em dia e projetando melhora a partir da homologação do plano e ingresso de recursos via DIP.

Já no início de 2026, conforme relatado na última reunião realizada, verificou-se deterioração pontual do desempenho nos meses de janeiro e fevereiro, em razão de escassez de produtos, instabilidades fiscais, variações cambiais e fatores externos que impactaram a cadeia de suprimentos. Apesar disso, sinais de retomada foram identificados em março, com aumento do volume de vendas. O grupo mantém regularidade no pagamento de fornecedores e folha salarial, embora persista passivo tributário federal, atualmente em processo de reorganização. No âmbito operacional, destaca-se a continuidade das atividades agrícolas, com colheita em andamento e planejamento de expansão da equipe no segundo semestre, período de maior demanda.

De forma geral, constata-se que, apesar das oscilações conjunturais, o grupo segue ajustando sua estrutura operacional e financeira, com expectativa de melhora condicionada à recomposição do capital de giro e à estabilização das condições de mercado.

Condições de Mercado e Operacionais

No período analisado, a empresa esteve exposta a fatores externos adversos, como eventos climáticos (La Niña), variações cambiais e instabilidades geopolíticas, tais como o conflito no Irã, os quais impactaram diretamente a oferta de produtos e a dinâmica de preços no setor. Tais fatores contribuíram para a redução da disponibilidade de mercadorias, especialmente no início de 2026, bem como para a volatilidade no volume de vendas. Ademais, a restrição de crédito no mercado, em especial junto a instituições financeiras, agravou as dificuldades operacionais, exigindo maior ajuste na condução das atividades. Ainda assim, observa-se uma retomada gradual do desempenho a partir de março de 2026.



Capital de Giro e Relação com Fornecedores

A limitação de capital de giro permanece como um dos principais entraves operacionais, refletindo na impossibilidade de concessão de prazos comerciais a clientes e na necessidade de operar com fluxo financeiro imediato. No relacionamento com fornecedores, verifica-se cenário heterogêneo, no qual parte concede condições de prazo, enquanto outra parcela exige pagamentos à vista, pressionando ainda mais a liquidez. Nesse contexto, a expectativa de ingresso de recursos via DIP é apontada como elemento fundamental para recomposição do capital de giro e melhoria nas condições de negociação.

Produção Agrícola e Estoques

No âmbito produtivo, destaca-se que a empresa manteve suas atividades agrícolas, com ênfase no cultivo de soja, cuja colheita se encontrava em andamento na data mais recente. A produção não se apresentou como fator limitante; ao contrário, houve disponibilidade produtiva relevante. Entretanto, dificuldades na comercialização e no abastecimento impactaram a dinâmica operacional. Ressalta-se, ainda, a decisão de não comercializar aveia negra em razão de estoques elevados no mercado, direcionando-a para uso como insumo agrícola na preparação do solo.

Desempenho Financeiro e Faturamento

A empresa reportou faturamento aproximado de R\$ 5,8 milhões no exercício de 2025, com projeção de crescimento para R\$ 7,5 milhões em 2026, condicionada à melhoria das condições operacionais. No entanto, verificou-se redução significativa do faturamento médio nos meses de janeiro e fevereiro de 2026, quando comparado à média mensal do exercício anterior, seguida de recuperação no mês de março, indicando possível retomada do nível de atividade.

Obrigações Financeiras e Tributárias

No que tange às obrigações correntes, a empresa informou manter regularidade no pagamento da folha salarial e dos fornecedores. Todavia, persiste passivo tributário no âmbito federal, com existência de parcelamentos em curso e acúmulo de valores não adimplidos nos primeiros meses de 2026. A administração sinaliza intenção de consolidar tais débitos em um único parcelamento. Em contrapartida, no âmbito estadual, a empresa apresenta posição credora, com valores a recuperar.

Estrutura de Pessoal

A estrutura de pessoal manteve-se relativamente enxuta, com quadro de colaboradores abaixo dos 20 funcionários, além da utilização de prestadores de serviços. Observa-se planejamento de ampliação do quadro no segundo semestre de 2026, em linha com a expectativa de aumento do volume operacional no período.



Planejamento e Estratégias

No campo estratégico, a empresa encontra-se em fase de estruturação do fluxo de pagamentos conforme as diretrizes do plano de recuperação judicial. Destaca-se, ainda, a iniciativa de desenvolvimento de novos produtos, como embalagens de fertilizantes em menores proporções (1kg e 2kg), com o objetivo de ampliar o alcance de mercado. A expectativa de melhora no desempenho está diretamente vinculada à recomposição do capital de giro, especialmente com a entrada de recursos via DIP, bem como à estabilização das condições externas de mercado.

Visitas

O QR Code a seguir direciona para a pasta em que os credores e demais interessados poderão visualizar as fotos das visitas presenciais realizadas.

Pontua-se que em 25/03/2026 a equipe da Administradora Judicial realizou visita ao galpão de Osasco/SP.





4. SÍNTESE GERAL DO PERÍODO

O presente tópico tem por objetivo apresentar uma síntese das principais informações analisadas no âmbito deste Relatório Mensal de Atividades. Trata-se de uma visão consolidada das análises realizadas por esta Administração Judicial acerca da situação econômico-financeira das Recuperandas, abrangendo os aspectos mais relevantes identificados ao longo do período monitorado.

São destacados, a seguir, os pontos de maior relevância apurados no período, incluindo a análise do Balanço Patrimonial e dos indicadores de liquidez, o acompanhamento da folha de pagamento, a verificação dos extratos bancários e das contas a receber e a pagar, bem como a avaliação do ativo imobilizado, dos estoques, da situação fiscal, da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) e do Fluxo de Caixa. Igualmente, são registradas as pendências documentais ainda não regularizadas, as inconsistências identificadas e as condutas adotadas por esta Administração Judicial para a devida regularização.

Ressalta-se que o presente tópico reflete as informações mais significativas extraídas do relatório, sem prejuízo das demais análises, acompanhamentos e diligências detalhadamente descritos nos itens específicos constantes no corpo deste documento, aos quais se remete para uma compreensão integral do período em exame.

Os **pontos de atenção** e eventuais **pendências** identificados no curso da presente análise serão encaminhados às Recuperandas para manifestação, com a finalidade de obtenção de esclarecimentos adicionais e regularização das inconsistências apontadas, cujas respostas serão oportunamente analisadas e refletidas nos relatórios subsequentes.

Adicionalmente, serão anexados ao presente relatório, quadros-resumo contendo a consolidação das análises financeiras, contábeis e operacionais realizadas no período, com o objetivo de facilitar a visualização dos principais indicadores e conclusões apuradas por esta Administração Judicial.

Tais quadros reúnem, de forma sintética e estruturada, os principais dados extraídos dos demonstrativos contábeis e financeiros encaminhados pela Recuperanda, bem como os pontos de atenção identificados no acompanhamento das atividades, permitindo uma compreensão mais direta da evolução da situação econômico-financeira no período analisado.

O referido material possui caráter complementar às análises detalhadas apresentadas ao longo deste relatório, servindo como instrumento de apoio à leitura e à interpretação dos dados monitorados por esta Administração Judicial.



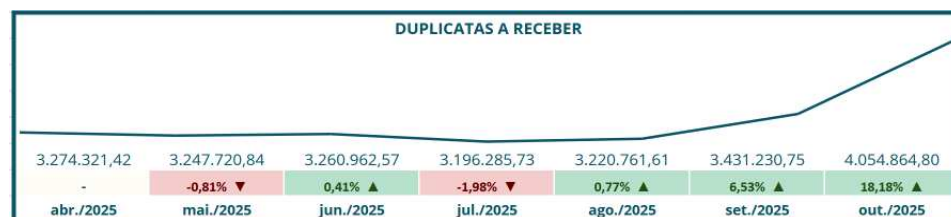
SÍNTESE CONTÁBIL

Balanco Patrimonial

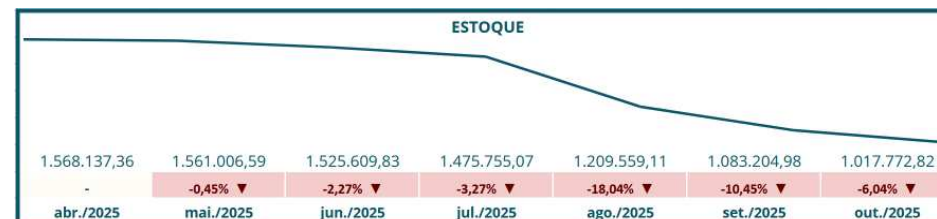
Agro Safra: Observou-se, no período, relativa estabilidade do ativo total, que encerrou outubro de 2025 em R\$10,65 MM, com forte concentração no ativo circulante. Ainda, verificou-se que a principal oscilação mensal ocorreu no **disponível**, com recomposição relevante de julho para agosto e nova retração em setembro, o que evidencia elevada volatilidade de liquidez imediata.



No mesmo intervalo, as **duplicatas a receber** cresceram e encerraram em outubro em R\$4,05 MM, o que pode estar relacionado ao maior faturamento observado neste mês.



Ainda, o **estoque** apresentou retração contínua de 35,1%, passando de R\$ 1,57 MM para R\$ 1,02 MM, com a maior queda mensal em agosto, movimento esse, que posterga a conversão de ativos em caixa.



No passivo, destacaram-se a elevação de Outras Obrigações, de R\$4,51 MM para R\$5,04 MM, e o avanço das obrigações sociais. O patrimônio líquido se aprofundou até setembro, em razão do aumento dos resultados acumulados negativos, com melhora apenas parcial em outubro, mês em que foi obtido lucro.

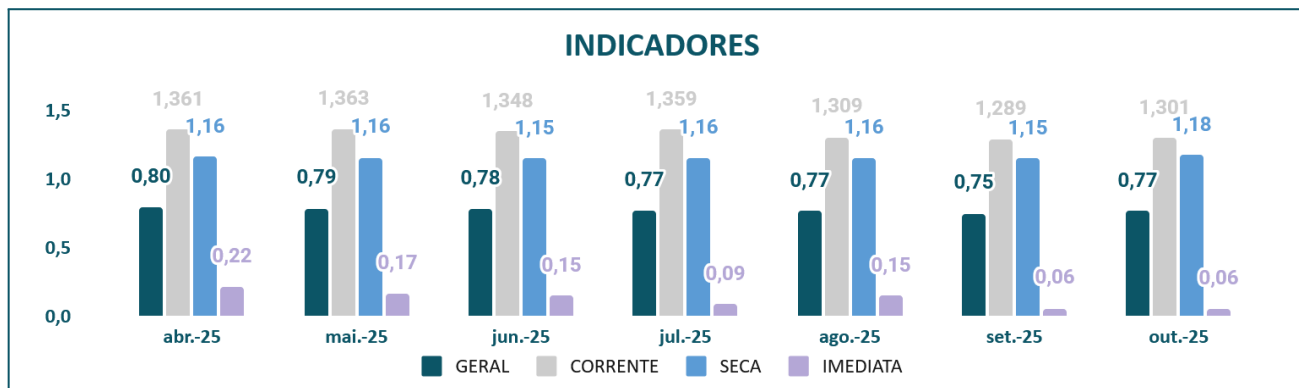
Ponto de atenção: Manutenção de **patrimônio líquido** negativo, associada à redução do **disponível** e ao aumento das **duplicatas a receber**, indicando pressão financeira.

Foram solicitados esclarecimentos sobre a composição da conta **outras obrigações** e sobre as medidas adotadas para recomposição do **capital de giro**.



Indicadores de Liquidez

Agro Safra



Geral: Identifica-se compressão de liquidez breve, pois ambos ativo e passivo total se mantiveram estáveis. O aumento marginal do passivo sobre o ativo reduziu o indicador.

Corrente: Observa-se leve queda do indicador em razão das variações apontadas no tópico anterior, que reduziram o ativo, como a redução do disponível e dos estoques e a elevação de obrigações de curto prazo no passivo.

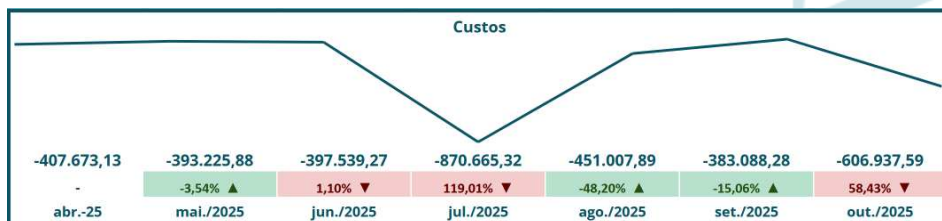
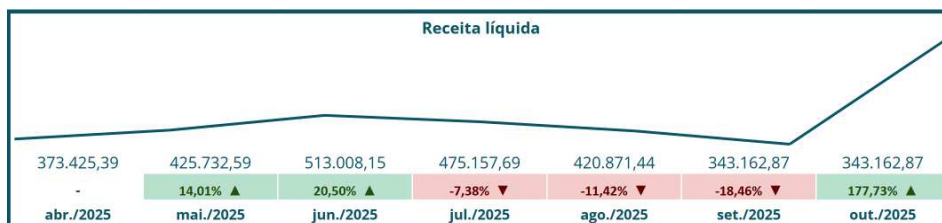
Seca: Verifica-se que, a queda do estoque — que compunha 14,4% do ativo em abril e passou a 9,5% em outubro — e o reequilíbrio de outras contas reduziram o impacto dos estoques sobre a liquidez seca no período.

Imediata: Consta-se que a redução das disponibilidades impactou negativamente o indicador ao decorrer do período de análise, indicando que a empresa dispõe de pouco capital para quitar obrigações de curtíssimo prazo.

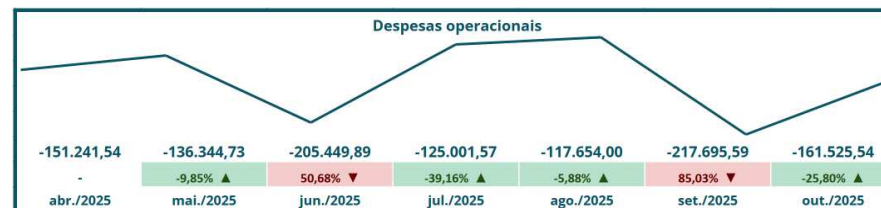


Demonstração do Resultado do Exercício

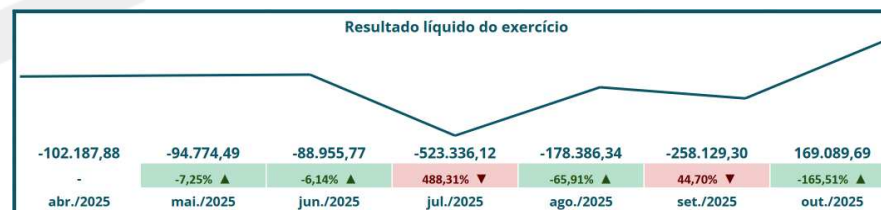
Agro Safra: Verifica-se que os **custos** superaram a **receita bruta** em abril, julho, agosto e setembro, comprometendo a formação do lucro bruto nesses meses. Em maio e junho houve **lucro bruto** positivo, porém insuficiente para absorção das **despesas operacionais**, e em julho identificou-se a maior deterioração do período, com **prejuízo líquido** de R\$ 523,34 mil, impulsionado por **custos** de R\$ 870,67 mil frente à receita bruta de R\$ 494,95 mil.



Em setembro o resultado permaneceu pressionado pelo aumento das **despesas operacionais** para R\$217,70 mil.



Apenas em outubro houve reversão para **resultado líquido positivo** de R\$169,09 mil, em razão do avanço da **receita bruta** para R\$997,59 mil e da melhora da **margem operacional**.

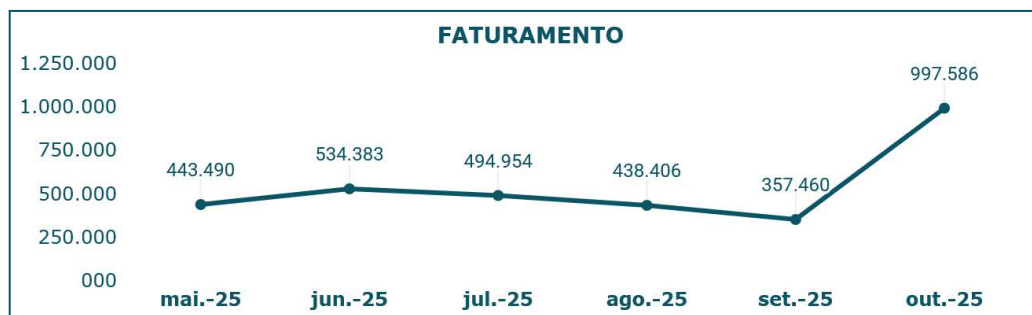


Ponto de atenção: Recorrência de resultado líquido negativo de abril a setembro, com elevada sensibilidade da operação aos custos, além de despesas administrativas relevantes.



Faturamento e Notas Fiscais

Agro Safra: Verifica-se que o faturamento bruto evoluiu de R\$388,98 mil em abril para R\$534,38 mil em junho, seguido de queda sucessiva até setembro, quando atingiu o menor patamar do período. Em outubro houve elevação de 179,08% em relação ao mês anterior, retomando patamar próximo de R\$1,0 MM, um montante significativamente acima do resultado de 2024 para o mesmo mês. Isso evidencia comportamento irregular da geração de receita, com concentração da recuperação no último mês do intervalo, sem sustentação linear ao longo do período.



Sobre as notas fiscais, verifica-se que, nos meses com envio completo, os valores dos somatórios das notas de saída permaneceram inferiores ao faturamento bruto contabilizado, com diferença de R\$ 93,06 mil em abril, R\$ 81,28 mil em maio, R\$ 131,11 mil em junho e R\$ 173,13 mil em julho. A partir de agosto, a ausência de informações fiscais inviabilizou a verificação da aderência entre a documentação fiscal emitida e a receita bruta reconhecida no período.

Ponto de atenção: Volatilidade relevante do faturamento bruto e ausência de correspondência integral entre a movimentação fiscal apresentada e o faturamento bruto contabilizado. Diante das questões identificadas, a AJ solicitou os relatórios fiscais e a conciliação entre notas emitidas e receita registrada, bem como esclarecimentos sobre os fatores operacionais e comerciais.

Joaquim e Marcelo José: Considerando o segmento de atuação, a geração de receita ocorre de forma intermitente. Quanto a Joaquim José, verifica-se que não houve novo faturamento desde março até a última documentação encaminhada. Ademais, o relatório de notas fiscais referente a março não apresenta quaisquer valores registrados.

Enquanto para Marcelo, constatou-se a ausência de novo faturamento desde fevereiro até a última documentação encaminhada. Ainda, que a nota fiscal apresentada para o referido período não discrimina fornecedores e clientes e, adicionalmente, não há valores cujo somatório corresponda ao faturamento bruto contabilizado.

Ponto de atenção: Divergência entre nota e total faturado. A Administração Judicial solicitou relatório de esclarecimento acerca da inconsistência identificada.



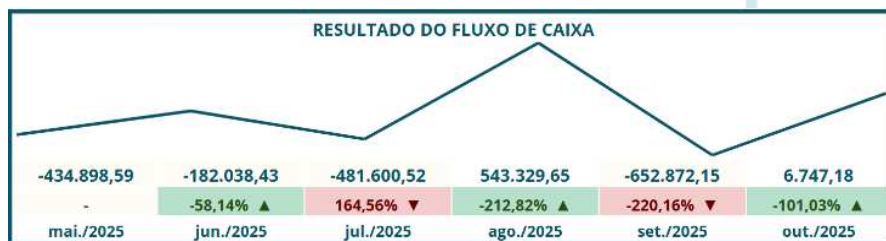
Setembro de 2025 a março de 2026

Processo NPU:1003322-70.2024.8.26.0260

Livro Caixa da Atividade Rural e Fluxo de Caixa

Agro Safra: Verifica-se que o resultado do fluxo foi negativo em maio, junho, julho e setembro, com destaque para setembro, quando o déficit atingiu R\$ 652,87 mil. O saldo acumulado final saiu de -R\$ 1,45 MM em maio para -R\$ 2,22 MM em outubro.

Identifica-se, ainda, ocorrência atípica em agosto, quando a linha de despesas não operacionais foi apresentada com valor com sinal inverso, o que produziu superávit de R\$ 543,33 mil, o que compromete a linearidade do período e suscita necessidade de compreensão do que ocasionou essa reversão de saldo e o critério utilizado. Além disso, notou-se que os extratos apresentam quadro dissemelhante ao observado no fluxo de caixa, tampouco com o saldo apontado no balanço.

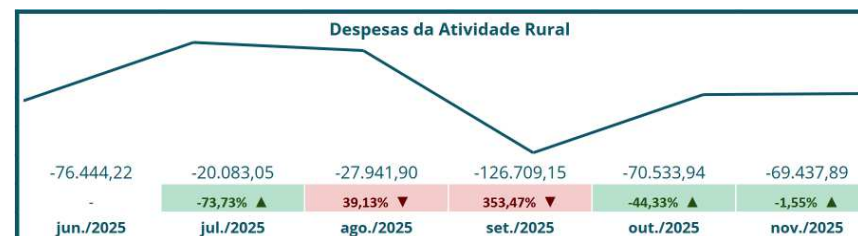


Ponto de atenção: Consta-se deterioração do saldo final de caixa e ocorrência de movimentação atípica nas saídas de agosto. Diante disso, a Administração Judicial solicitou explicação quanto ao cálculo do fluxo e a conciliação integral com os saldos bancários do período.

Joaquim José: Consoante os LCAR e fluxo, observa-se que o caixa rural foi consumido de forma contínua ao longo de todo o período, sem recomposição por receitas operacionais, com a última em março, de 1.25 MM pela venda de soja. A maior despesa mensal foi registrada em setembro, quando alcançou R\$126,71 mil, sendo maior parte desse desembolso concentrado em fornecedores/compras, no montante de R\$ 117,37 mil.

O fluxo apresentou resultado negativo em todas as competências, de mesma forma, revelando consumo contínuo de caixa e, ao final do intervalo, o saldo final acumulava retração de 32,57% em relação a junho. Não obstante, há aderência material entre a trajetória do fluxo e a redução observada no livro caixa da atividade rural a partir de junho, contudo, foi verificado que o somatório dos extratos não corresponde as cifras apresentadas.

Receita da Atividade Rural					
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025	nov./2025



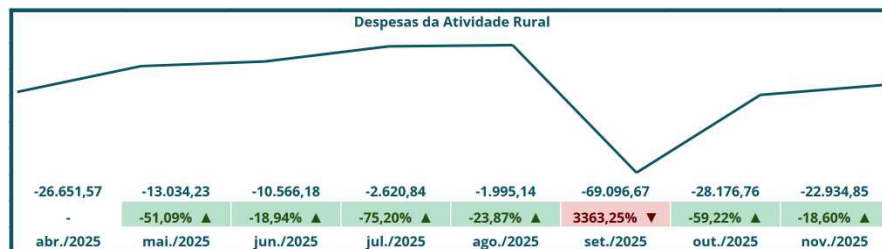
Ponto de atenção: Ausência de receitas no LCAR por seis meses consecutivos, saídas recorrentes e consumo relevante da posição financeira da atividade rural.



Setembro de 2025 a março de 2026

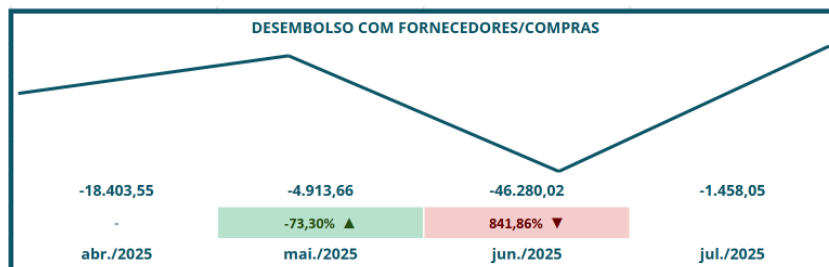
Processo NPU:1003322-70.2024.8.26.0260

Marcelo José: após a entrada relevante e única até novembro, de R\$ 860.659,06 em fevereiro de 2025, a atividade rural passou a consumir caixa de forma contínua, pressionada por despesas da atividade e por despesas não dedutíveis recorrentes.



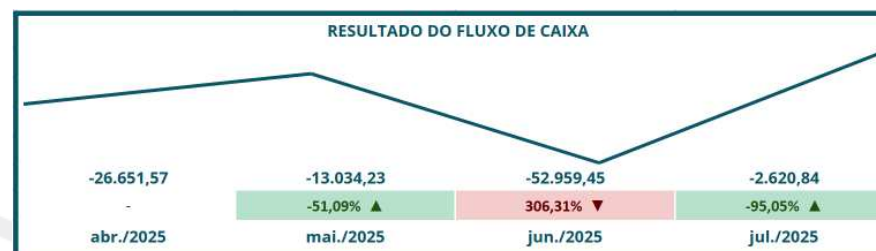
A composição dessas despesas não dedutíveis inclui itens como distribuição de lucros, serviços de contabilidade, consultoria, combustível, manutenção de veículos, multas, etc., com todas as transações registradas sob a rubrica Despesas gerais não vinculadas a atividade rural.

A Vivante pediu esclarecimentos sobre o vínculo dessas despesas à atividade desempenhada, no entanto, o retorno permanece pendente.



Considerando até o último fluxo encaminhado de julho de 2025, as saídas concentraram-se principalmente em fornecedores/compras e outras despesas operacionais, com o último pico observado em junho, de R\$46 mil.

Ademais, os saldos apresentados no fluxo não guardaram correspondência com os saldos do livro caixa da atividade rural e tampouco com os extratos bancários do mesmo período.



Ponto de atenção: Relação entre as despesas não dedutíveis e as atividades ainda não foi totalmente elucidada e há discordância entre os saldos do fluxo e LCAR, ambos com regime semelhantes; sendo estas questões encaminhadas ao Recuperando



QUADRO DE COLABORADORES

Agro Safra: Verifica-se que a folha apresentou comportamento relativamente estável, com leve redução dos proventos de R\$ 81,90 mil em maio para R\$ 75,21 mil em setembro. O valor líquido teve maior queda em março, desde então permanece na média de R\$ 27 mil, considerando ausência dos dados de valor líquido para agosto. Observa-se, ainda, inexistência de pagamento de pró-labore no período analisado.

Ponto de atenção: Identifica-se lacuna no documento de agosto, em que houve apresentação da folha sem valor líquido correspondente. Diante disso, a Administradora Judicial solicitou a complementação da competência e a confirmação da composição líquida da folha.

Joaquim José: Verifica-se que o valor líquido da folha oscilou entre R\$ 4,90 mil e R\$ 8,92 mil, sem variações abruptas e com comportamento compatível com quadro funcional estável (3 funcionários ativos). A ausência de movimentação do pessoal sugere manutenção da estrutura operacional mínima ao longo do período, sem expansão do custo trabalhista.

Ponto de atenção: Estrutura de pessoal estável e sem sinais de pressão adicional sobre a folha.

Marcelo José: Verifica-se inexistência de funcionários no quadro funcional, exceto o responsável Marcelo José Rossi Isaac, com isso a ausência integral de custos de folha no período.

Ponto de atenção: Sem funcionários ativos.



SÍNTESE FINANCEIRA

Contas a Receber

Agro Safra: Observa-se que o saldo total apresentou pico em março e encerrou maio em R\$ 1,52 MM, patamar levemente inferior ao de janeiro. A composição, contudo, permaneceu pressionada por valores vencidos, que representaram de 67,9% a 79,6% do total, com aumento dessa participação ao final do intervalo. As contas a vencer reduziram-se de forma relevante em maio, o que reforçou a concentração do saldo em créditos já inadimplidos.

Ponto de atenção: A elevada participação de valores vencidos sinalizou alongamento da carteira e possível menor qualidade dos recebíveis. Esta Administradora Judicial encaminhou a questão referida a fim entender o curso de ação para lidar com a situação de liquidez.

Joaquim e Marcelo José: Observou-se inexistência de carteira de recebíveis, sem valores vencidos ou a vencer. A ausência de saldos foi linear ao longo do período e não houve qualquer oscilação interna relevante na rubrica.

Contas a Pagar

Agro Safra: Identificou-se estabilidade do saldo vencido das contas a pagar, em torno de R\$ 1,47 MM durante os cinco meses, ao passo que as contas a vencer oscilaram em patamar bem inferior. Em termos proporcionais, os valores vencidos representaram de 84,6% a 92,2% do total, com ponto mais crítico em abril. O saldo total reduziu-se até abril e voltou a subir em maio, sem alteração material do perfil de atraso.

Ponto de atenção: A manutenção de elevado volume de obrigações vencidas evidenciou pressão sobre o passivo operacional de curto prazo. Portanto, esta Administradora Judicial encaminhou a questão referida a fim de averiguar os prazos de pagamento dessas obrigações.

Joaquim José: Embora a planilha não registre obrigações vencidas ou a vencer, o LCAR da atividade rural demonstra despesas mensais no mesmo horizonte temporal ampliado.

Ponto de atenção: O LCAR acompanha o fluxo, o que indica o pagamento em dia das obrigações, como indicado em reunião.

Marcelo José: Identificou-se oscilação relevante do saldo total, sem linearidade mensal e sem informação consistente sobre a discriminação entre valores vencidos e a vencer.

Ponto de atenção: A ausência de classificação entre parcelas vencidas e vincendas foi a principal limitação, apesar da existência de saldos no documento fornecido.

Consulta a órgãos de proteção ao crédito

Não houve retorno da Recuperanda sobre a composição dos registros verificados e pontuados em relatório anterior. Ainda, a Recuperanda não encaminhou novas consultas.

Ponto de atenção: Frente a escassez de dados e informações atualizados sobre o tópico, a Administradora Judicial solicitou atualização da posição restritiva das empresas e esclarecimentos quanto aos registros observados anteriormente.



ESTOQUE

Agro Safra: Observa-se trajetória de redução praticamente contínua, com maior contração mensal em agosto de 2025. O comportamento indica desmobilização gradual da rubrica ao longo do período, em linha com a redução já evidenciada no balanço patrimonial. No entanto, nota-se divergência entre saldo do balanço e relatório.

Ponto de atenção: Redução do estoque ao decorrer do período de análise e divergência entre os montantes apresentados no balanço patrimonial e relatório.

Joaquim e Marcelo José: Quanto aos produtores rurais, observou-se ausência integral de saldo na rubrica, sem oscilações internas ou registros de entrada e saída.

ATIVO PERMANENTE

Investimentos

Perante os dados das três Recuperandas, nota-se a inexistência de movimentação ou saldo contábil relacionado a rubrica, que não consta nos balanços, relatórios ou declarações enviados.

Imobilizado

A redução do saldo líquido de **Agro Safra** decorreu, predominantemente, da evolução da depreciação acumulada, sem evidência de novos investimentos materiais no intervalo, com exceção da aquisição de um servidor no valor de R\$ 1.685. A ausência de informação válida para setembro impediu a leitura

contínua, embora como já indicado, a base bruta se manteve, bem como o consumo do valor líquido por depreciação.

Ainda, há uma divergência de cerca de R\$ 1.927 entre o valor do relatório e o balanço, normalizada em setembro/outubro de 2025

Quanto a **Joaquim e Marcelo**, Verificou-se estabilidade integral do saldo contábil, sem registro de aquisições, baixas ou reavaliações, contudo, não foi informado valores de depreciação, sendo impossível aferir eventual desgaste econômico dos bens.

Ponto de atenção: Constância do saldo do imobilizado para as três empresas, sem alterações relevantes.

Intangível

Agro Safra apresenta intangível, mas o relatório é mesclado e junta aos itens do imobilizado, isto é, não há base documental para a análise segregada da rubrica no exercício de 2025. Quanto **Joaquim e Marcelo José**, não indicaram ter itens intangíveis.

**SITUAÇÃO FISCAL**

A análise da situação fiscal das Recuperandas foi realizada com base em consultas às certidões emitidas nos sites oficiais. Constatam-se débitos nas esferas federal e estadual, atualmente em parcelamento ou negociação. A situação municipal e do FGTS encontra-se regular na data da consulta.

AGRO SAFRA						
ESFERA	INSCRIÇÃO	SITUAÇÃO / DÍVIDA INSCRITA	DOCUMENTAÇÃO	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMIÇÃO	VALIDADE
FEDERAL	-	-		Revisando valores em aberto e credor para posterior parcelamento de saldo./ Certidão anexa	30/10/2025	28/4/2026
ESTADUAL	SÃO PAULO 47.827.332	-		Certidão anexa	11/03/2026	30 dias
MUNICIPAL	OSASCO/SP 47.827.332/0001-08	-		Anexo print com a pesquisa, negativa. Mas quando solicitamos a CND alerta que há ISS em aberto. Estou solicitando acompanhamento por parte da contabilidade.	-	-
	ATIBAIA/SP 47.827.332/0004-50	-		Filial encerrada em 1986. Documento Anexo.	-	-
FGTS	47.827.332/0001-08	Regular		Certificado emitido	25/03/2026	23/05/2026

JOAQUIM						
ESFERA	INSCRIÇÃO	SITUAÇÃO / DÍVIDA INSCRITA	DOCUMENTAÇÃO	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMIÇÃO	VALIDADE
FEDERAL	-	-		Certidão anexa	24/10/2025	22/04/2026
ESTADUAL	SÃO PAULO 07.972.667	-		Certidão anexa	01/04/2026	30 dias
MUNICIPAL	ATIBAIA/SP 07.972.667/0001-03	-		Regula. Propriedade arrendada desde 2020. Sem emissão de nota fiscal e aquisição de serviços por parte do CNPJ. Anexo contrato em vigor até hoje.	-	-
	CAMPINA DO MONTE ALEGRE/SP 07.972.667/0001-03	-		Regular. Nenhuma nota fiscal de serviços emitida.	-	-
FGTS	07.972.667/0001-03	Regular		Certificado emitido	13/03/2026	11/04/2026



MARCELO						
ESFERA	INSCRIÇÃO	SITUAÇÃO / DÍVIDA INSCRITA	DOCUMENTAÇÃO	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMIÇÃO	VALIDADE
FEDERAL	-	-		Certidão anexa	01/12/2025	30/05/2026
ESTADUAL	SÃO PAULO 34.045.787	-		Certidão anexa	01/04/2026	30 dias
MUNICIPAL	CAMPINA DO MONTE ALEGRE/SP 34.045.787/0001-20	-		Não foi possível emitir certidão	-	-
FGTS	34.045.787/0001-20	Regular		Certificado emitido	18/03/2026	16/04/2026

Recolhimento de tributos

Apresenta-se, a seguir, tabela indicativa dos recolhimentos tributários realizados no período, com a identificação das esferas federais, estaduais e municipais em que houve registro de pagamento, conforme informações disponibilizadas pela Recuperanda.

RECUPERANDAS	ESFERA	jan.-25	fev.-25	mar.-25	abr.-25	mai.-25	jun.-25	jul.-25	ago.-25
AGROSAFRA	FEDERAL	✓	✗						✗
	ESTADUAL								
	MUNICIPAL	✓							
JOAQUIM JOSÉ	FEDERAL			✓					
	ESTADUAL	✗							
	MUNICIPAL								
MARCELO JOSÉ	FEDERAL								
	ESTADUAL								
	MUNICIPAL								✗



5. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

QUADRO GERAL DE CREDITORES

A Administração Judicial esclarece que a 2ª lista de credores das Recuperandas foi apresentada ao processo de Recuperação Judicial em 01/04/2025, após a conclusão da fase de análise administrativa, nos termos da Lei nº 11.101/2005, a partir da qual foi constituído o Quadro Geral de Credores (QGC). Após a apresentação desta lista, os credores poderão apresentar habilitações e impugnações, que podem resultar em ajustes na lista originalmente publicada. No entanto, não são divulgadas novas listas públicas, uma vez que as atualizações ocorrem de forma interna, sendo encaminhadas às Recuperandas para ciência e controle.

A listagem está publicada no site da Vivante Gestão e Administração Judicial e irá corresponder à segunda lista apresentada, enquanto as alterações posteriores serão registradas nos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), não havendo substituição da lista disponível ao público, mas sim atualização contínua do QGC de controle interno mantido pela Administração Judicial.

Endividamento concursal

A Administradora Judicial apresenta, a seguir, o quadro atualizado do endividamento concursal das Recuperandas, consolidado a partir das informações constantes no processo e das manifestações apresentadas pelos credores.

CLASSIFICAÇÃO	CREDITORES	VALOR	VALOR PAGO
CLASSE I	7	R\$ 236.108,00	-
CLASSE II	2	R\$ 6.983.168,75	-
CLASSE III (REAL)	22	R\$ 11.589.662,65	-
CLASSE IV	12	R\$ 94.779,31	-
TOTAL	43	R\$ 18.903.718,71	-



Alteração no quadro geral de credores

A Vivante informa que houve alterações no Quadro Geral de Credores do Grupo Agro Safra entre os meses de setembro de 2025 e março de 2026.

RECUPERANDA	CLASSE	CREDOR	CPF/CNPJ	REALIZAR	CRÉDITO
AGRO SAFRA	CLASSE III	X.0428-01-BANCO DO BRASIL	00.000.000/0001-91	CEDENTE	R\$ 4.508.959,83
AGRO SAFRA	CLASSE III	Asa Special Situations Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados	52.351.675/0001-89	CESSIONÁRIO	R\$ 4.508.959,83
JOAQUIM	CLASSE II	X.0428-01-BANCO DO BRASIL	00.000.000/0001-91	CEDENTE	4.307.102,01
JOAQUIM	CLASSE II	Asa Special Situations Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados	52.351.675/0001-89	CESSIONÁRIO	4.307.102,01
MARCELO	CLASSE II	X.0428-01-BANCO DO BRASIL	00.000.000/0001-91	CEDENTE	R\$ 2.676.066,74
MARCELO	CLASSE II	Asa Special Situations Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados	52.351.675/0001-89	CESSIONÁRIO	R\$ 2.676.066,74
MARCELO	CLASSE III	X.0428-01-BANCO DO BRASIL	00.000.000/0001-91	CEDENTE	R\$ 139.705,13
MARCELO	CLASSE III	Asa Special Situations Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados	52.351.675/0001-89	CESSIONÁRIO	R\$ 139.705,13
AGRO SAFRA	CLASSE III	MP0196-09-MOSAIC FERTILIZANTES P & K S.A.	33.931.486/0014-55	CEDENTE	R\$ 131.707,57
AGRO SAFRA	CLASSE III	N. M. A ASSESSORIA ADMINISTRATIVA LTDA	18.921.660/0001-70	CESSIONÁRIO	R\$ 131.707,57



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Aditivo ao Plano apresentado pelas Recuperandas (fls. 2.540/2.729), com a modificação incorporada em Assembleia Geral de Credores para inclusão de juros de 1% ao ano para os Credores Colaboradores Fornecedores), restou aprovado na Assembleia realizada em 17/10/2025, pela unanimidade dos credores das Classes II e IV, e pela maioria dos credores da Classe III. Registra-se que, apesar de haver credores listados na Classe I, nenhum se habilitou ou compareceu na Assembleia.

Ademais, em 15/12/2025, o Plano de Recuperação Judicial do Grupo Agro Safra foi homologado pelo Juízo, conforme decisão de fls. 2876/2879. A referida decisão foi publicada em 18/12/2025 (fls. 2890/2892).

CONDIÇÕES - CREDORES GERAL	
RESUMO DAS CONDIÇÕES	DESCRIÇÃO
ART. 54	Pagamento de até 5 salários mínimos, de créditos com natureza estritamente salarial, vencidos nos três últimos meses anteriores ao pedido da RJ, serão pagos em até 30 dias da homologação do PRJ.
CLASSE I	Pagamento integral do crédito em até 12 meses após a homologação do PRJ.
CLASSE II	Deságio de 85% sobre o crédito, sendo o saldo remanescente pago em 180 parcelas mensais. Primeiro vencimento 20 meses após a homologação.
CLASSE III	Deságio de 85% sobre o crédito, sendo o saldo remanescente pago em 180 parcelas mensais. Primeiro vencimento 20 meses após a homologação.
CLASSE IV	Deságio de 70% sobre o crédito, sendo o saldo remanescente pago em 144 parcelas mensais. Primeiro vencimento 20 meses após a homologação.

REMUNERAÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

As Recuperandas estão em dia com suas obrigações perante essa Administradora Judicial.



QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS

Conforme mencionado anteriormente, o presente relatório possui caráter preliminar, não se prestando à formação de conclusões definitivas acerca da situação das Recuperandas, consistindo em instrumento de acompanhamento mensal de suas atividades, elaborado com base nas informações disponibilizadas até o período de referência.

Nesse contexto, ressalta-se que os apontamentos realizados não possuem caráter de imputação de irregularidades, consistindo em observações técnicas destinadas à complementação, validação e melhor compreensão dos dados apresentados, em consonância com a atuação fiscalizatória desta Administração Judicial.

Considerando, ainda, a necessidade de observância do cronograma de apresentação tempestiva do Relatório Mensal de Atividades, os questionamentos são encaminhados paralelamente à elaboração do relatório, de modo que as respostas e manifestações das Recuperandas sejam posteriormente incorporadas e refletidas nos relatórios subsequentes.

As respostas aos questionamentos, bem como os retornos aos formulários encaminhados, encontram-se disponíveis para consulta por meio do código QR apresentado abaixo, permitindo o acompanhamento detalhado das interações mantidas no âmbito do presente procedimento.





6. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS

Análise realizada baseada nas informações apresentadas pelas Recuperandas e nas atividades realizadas pela Administradora Judicial no exercício dos meses de setembro de 2025 a março de 2026, em que o Administrador Judicial abaixo mencionado assina o presente documento.

Em anexo, encontram-se a relação de documentos pendentes, além dos relatórios contábeis e operacionais individualizados de cada sociedade do grupo.


VIVANTE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Armando Lemos Wallach
OAB/SP 421.826



Vivante Gestão e Administração Judicial LTDA

CNPJ: 22.122.090/0001-26

Site: www.vivanteaj.com.br

E-mail: rjagrosafr@vivanteaj.com.br

Telefone: (81) 3231-7665 / (11) 2657-7468 / (85) 3402-8596 / (84) 3235-1054 / (82) 3432-3230

Recife-PE – R. Sen. José Henrique, nº 231, Empresarial Charles Darwin, 23º andar, Ilha do Leite, CEP 50.070-460.

São Paulo-SP – Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 2041, Torre B Smo JK, 5º andar, Vila Olímpia, CEP: 04543-011.

Fortaleza-CE – Av. Dom Luís, nº 807, Etevaldo Nogueira Business, 21º andar, Meireles, CEP: 60.160-230.

Natal-RN – Rua Raimundo Chaves, nº 2182, Empresarial Candelária, sala 501, Candelária, CEP: 59.064-390.

Maceió-AL – Av. Fernandes Lima, nº 8, Ed. Centenário Office, Farol, CEP 57051-000.

RECUPERANDA: Agro Safra

ANÁLISE CONTÁBIL

A seguir, são apresentados os dados contábeis da Recuperanda referentes ao período em análise, com base nos balanços patrimoniais e demonstrações de resultado encaminhados a esta Administração Judicial. O quadro permite verificar a evolução do ativo, do passivo e do patrimônio líquido, bem como o desempenho apurado na DRE, possibilitando a identificação de variações relevantes e eventuais inconsistências nos registros contábeis.

Balanço Patrimonial	abr./2025	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025
Ativo Total	10.866.878,05	10.467.110,40	10.463.503,69	9.943.908,84	10.386.537,52	10.083.798,67	10.652.004,42
Circulante/Total	0,99	0,99	0,99	0,99	0,99	0,99	0,99
Não Circulante/Total	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Contas relevantes	11.715.085,11	11.297.700,67	11.315.253,35	10.801.823,67	11.256.849,62	10.797.484,38	11.538.815,99
DISPONÍVEL	1.719.742,17	1.287.446,80	1.175.063,55	626.724,58	1.171.334,10	467.857,63	471.572,88
DUPLICATAS A RECEBER	3.274.321,42	3.247.720,84	3.260.962,57	3.196.285,73	3.220.761,61	3.431.230,75	4.054.864,80
ESTOQUE	1.568.137,36	1.561.006,59	1.525.609,83	1.475.755,07	1.209.559,11	1.083.204,98	1.017.772,82
DESPESAS ANTECIPADAS	3.167.521,04	3.216.163,32	3.368.254,28	3.517.695,17	3.669.831,68	3.826.215,79	4.005.630,26
IMOBILIZADO BRUTO	1.985.363,12	1.985.363,12	1.985.363,12	1.985.363,12	1.985.363,12	1.988.975,23	1.988.975,23
Observação	Relativa estabilidade do ativo total, com forte concentração no ativo circulante (+98%). As rubricas mais representativas foram despesas antecipadas, duplicatas a receber e estoque.						

Balanço Patrimonial	abr./2025	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025
Passivo Total	10.866.868,05	10.467.110,40	10.463.503,69	9.943.908,84	10.386.537,52	10.083.798,67	10.652.004,42
Circulante/Total	0,73	0,73	0,74	0,74	0,76	0,78	0,77
Não Circulante/Total	0,52	0,54	0,54	0,56	0,54	0,56	0,54
Contas relevantes	1.061.826,04	861.411,01	745.241,57	323.829,38	807.769,34	554.142,59	1.136.106,97
OBRIGACOES SOCIAIS	304.590,59	333.325,11	362.187,53	390.316,88	419.274,16	389.495,37	376.673,43
OUTRAS OBRIGACOES	4.512.085,12	4.377.710,06	4.321.633,97	3.944.124,43	4.541.539,59	4.541.539,59	5.039.802,06
RESULTADOS ACUMULADO	-3.754.849,67	-3.849.624,16	-3.938.579,93	-4.010.611,93	-4.188.998,27	-4.376.892,37	-4.280.368,52
Patrimônio Líquido: R\$	-2.718.375,80	-2.813.150,29	-2.902.106,06	-2.974.138,06	-3.152.524,40	-3.340.418,50	-3.243.894,65
PL/Total	-0,25	-0,27	-0,28	-0,30	-0,30	-0,33	-0,30
Resultado do Exercício	-3.754.849,67	-3.849.624,16	-3.938.579,93	-4.010.611,93	-4.188.998,27	-4.376.892,37	-4.280.368,52
Observação	Manteve-se predominância do passivo circulante, enquanto patrimônio líquido permaneceu negativo durante todo o período.						

Índices de Liquidez	abr./2025	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025
Liquidez Geral	0,80	0,79	0,78	0,77	0,77	0,75	0,77
Liquidez Corrente	1,36	1,36	1,35	1,36	1,31	1,29	1,30
Liquidez Seca	1,16	1,16	1,15	1,16	1,16	1,15	1,18
Liquidez Imediata	0,22	0,17	0,15	0,09	0,15	0,06	0,06
Observação	Leve piora da liquidez, com retração dos indicadores geral e corrente diante da redução de ativos e aumento do passivo. Liquidez seca parcialmente favorecida pela retração dos estoques, enquanto a imediata indica baixa capacidade de pagamento no curtíssimo prazo.						

DRE (mês)	abr./2025	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025
Receita Bruta	388.984,64	443.489,53	534.382,50	494.953,83	438.406,17	357.460,00	997.585,50
Receita Líquida	373.425,39	425.732,59	513.008,15	475.157,69	420.871,44	343.162,87	953.068,94
CPV	-407.673,13	-393.225,88	-397.539,27	-870.665,32	-451.007,89	-383.088,28	-606.937,59
CPV/Receita líquida	-109,17%	-92,36%	-77,49%	-183,24%	-111,63%	-63,68%	
Despesas operacionais	-151.241,54	-136.344,73	-205.449,89	-125.001,57	-117.654,00	-217.695,59	-161.525,54
Despesas operacionais/Receita Líquida	-40,50%	-32,03%	-40,05%	-26,31%	-27,95%	-63,44%	-16,95%
Receitas operacionais	15.000,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EBIT	-170.489,28	-96.535,20	-89.981,01	-520.509,20	-147.790,45	-257.621,00	184.605,81
Margem EBIT (%)	-45,66%	-22,68%	-17,54%	-109,54%	-35,12%	-75,07%	19,37%
Resultado Financeiro	68.301,40	1.760,71	1.025,24	-2.826,92	-30.595,89	-508,30	-15.516,12
Resultado Líquido do Exercício	-102.187,88	-94.774,49	-88.955,77	-523.336,12	-178.386,34	-258.129,30	169.089,69
Observação	Recorrência de resultado líquido negativo no período analisado, bem como altos custos em relação as receitas.						

ANÁLISE OPERACIONAL

São apresentadas, a seguir, as informações referentes à atividade operacional da Recuperanda no período monitorado, incluindo dados sobre o quadro de pessoal, folha de pagamento, bem como o resumo dos ativos operacionais — estoques, imobilizado, intangível e investimentos. O acompanhamento dessas informações permite avaliar a capacidade da empresa de manter suas operações de forma regular no contexto da Recuperação Judicial.

Obrigações com Pessoal	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025
Quantidade de Funcionários	15	15	15	15
Valor líquido	27.650,00	29.915,00	N.E	27.861,37
Pró-Labore	0	0	0	0
Admitidos	1	0	0	0
Demitidos	0	0	0	0
Situação da Folha	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada
Pagamentos TRCT's	N.E	N.E	N.E	N.E
Observação	Verifica-se inalteração do quadro, estabilidade dos valores líquidos e incompletude documental de agosto. A folha está em dia e não houve pagamento de pró-labore.			

Resumo de Ativos	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025	
Estoque	1.551.763,00	1.488.422,00	1.455.281,00	1.348.610,00	1.315.032,00	
Observação	Observa-se redução do estoque ao decorrer do período de análise.					
	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025
Imobilizado Bruto	1.987.289,75	1.987.289,75	1.987.289,75	1.987.289,75	N.E	1.988.975,23
Observação	Observa-se estabilidade dos saldos, bem como aquisição em setembro, no valor de R\$1.685.					
	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025
Intangível Bruto	-	-	-	-	-	-
Observação	Constata-se que o relatório do imobilizado já integra os bens intangíveis da Recuperanda.					
	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025
Investimentos	-	-	-	-	-	-
Observação	Inexistência de movimentação ou saldo contábil relacionado a rubrica.					

ANÁLISE FINANCEIRA

A seguir, é apresentada a situação de caixa e o fluxo de caixa do período, bem como as contas a pagar e a receber. Os dados permitem avaliar a capacidade de pagamento da empresa no curto e longo prazo, bem como identificar eventuais pressões sobre a disponibilidade financeira que possam comprometer o cumprimento das obrigações assumidas no âmbito da Recuperação Judicial.

Situação de Caixa e Liquidez	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025
Saldo Atual (Disponível - BP)	1.287.446,80	1.175.063,55	626.724,58	1.171.334,10	467.857,63	471.572,88
Entradas	276.866,62	259.087,92	303.662,00	312.841,23	123.108,33	261.713,33
Contas relevantes	269.282,61	259.011,77	303.658,18	312.520,62	123.087,75	258.496,45
FATURAMENTO BRUTO	269.282,61	259.011,77	303.658,18	312.520,62	123.087,75	258.496,45
Saídas	-711.765,21	-441.126,35	-785.262,52	230.488,42	-775.980,48	-254.966,15
Contas relevantes	-553.980,58	-293.849,64	-606.346,41	434.940,63	-570.272,26	-104.544,04
DESEMBOLSO COM FORNECEDORES/COMPRAS	-241.794,70	-30.984,78	-197.785,68	-31.650,82	-108.077,75	-156.294,77
OUTRAS DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	-312.185,88	-262.864,86	-408.560,73	466.591,45	-462.194,51	51.750,73
Resultado do Fluxo de Caixa	-434.898,59	-182.038,43	-481.600,52	543.329,65	-652.872,15	6.747,18
Fluxo de Caixa (Situação)	Positivo	Positivo	Positivo	Positivo	Positivo	Positivo
Observação	Verifica-se que as houve provável reversão em agosto, com saldo positivo de "saídas". Nota-se que a média do fluxo geral mensal para o período analisado é negativa. Contudo, ainda se dispõem de caixa.					

Contas a Pagar e Receber	jan./2025	fev./2025	mar./2025	abr./2025	mai./2025
Contas a Receber Acumulada	1.565.351,88	1.518.068,30	1.718.435,00	1.601.449,03	1.523.490,44
Contas a Receber Atrasadas	1.165.470,10	1.173.556,10	1.166.231,10	1.166.231,10	1.212.342,09
% Atrasadas/Total	74,45%	77,31%	67,87%	72,82%	79,58%
	jan./2025	fev./2025	mar./2025	abr./2025	mai./2025
Contas a Pagar Acumulada	1.742.786,61	1.688.548,25	1.723.099,35	1.598.500,92	1.705.398,22
Contas a Pagar Atrasadas	1.474.256,96	1.474.285,33	1.474.518,54	1.474.575,28	1.474.603,65
% Atrasadas/Total	84,59%	87,31%	85,57%	92,25%	86,47%
Observação	Proporção elevada de saldos vencidos.				

RECUPERANDA: Joaquim José

ANÁLISE CONTÁBIL

A seguir, são apresentados os dados contábeis da Recuperanda referentes ao período em análise, com base no Livro Caixa da Atividade Rural (LCAR) encaminhado a esta Administração Judicial. O quadro permite verificar a evolução das receitas, despesas e do resultado da atividade rural, possibilitando a identificação de variações relevantes e eventuais inconsistências nos registros apresentados.

Livro Caixa da Atividade Rural	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025	nov./2025
SALDO ANTERIOR	1.042.804,39	966.360,17	946.277,12	918.335,22	791.626,07	721.092,13
Receita da Atividade Rural	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas da Atividade Rural	-76.444,22	-20.083,05	-27.941,90	-126.709,15	-70.533,94	-69.437,89
Despesas Não Dedutíveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos de Rec. Fin. - Prod. Entregues no Ano	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos Receb. por Conta de Vendas para Entrega Futura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SALDO FINAL	966.360,17	946.277,12	918.335,22	791.626,07	721.092,13	651.654,24
Observação	Observa-se ausência de receitas no LCAR por seis meses consecutivos e saídas recorrentes no período analisado, sendo a categoria principal de desembolsos relacionada a fornecedores e compras. O LCAR está pareado com a demonstração de fluxo.					

ANÁLISE OPERACIONAL

São apresentadas, a seguir, as informações referentes à atividade operacional da Recuperanda no período monitorado, incluindo dados sobre o quadro de pessoal, folha de pagamento, bem como o resumo dos ativos operacionais — estoques, imobilizado, intangível e investimentos. O acompanhamento dessas informações permite avaliar a capacidade da empresa de manter suas operações de forma regular no contexto da Recuperação Judicial.

Obrigações com Pessoal	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025	nov./2025
Quantidade de Funcionários	3	3	3	3	3	3	3
Valor líquido	5.627,10	8.921,48	5.324,64	4.995,34	4.902,90	6.319,77	6.019,47
Pró-Labore	0	0	0	0	0	0	0
Admitidos	0	0	0	0	0	0	0
Demitidos	0	0	0	0	0	0	0
Situação da Folha	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada
Pagamentos TRCT's	N.E	N.E	N.E	N.E	N.E	N.E	N.E
Observação	Estrutura de pessoal estável e sem sinais de pressão adicional sobre a folha, com 3 funcionários ativos. As folhas estão em dia e não há indicativo de pagamento de pró-labore.						

Resumo de Ativos	jan./2025	fev./2025	mar./2025	abr./2025	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025
Estoque	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	Inexistência de movimentação ou saldo contábil relacionado a rubrica.							
Imobilizado Bruto	1.139.230,00	1.139.230,00	1.139.230,00	1.139.230,00	1.139.230,00	1.139.230,00	1.139.230,00	1.139.230,00
Observação	Nota-se a inalteração do saldo no período ou quaisquer vendas, contudo, não foi informado valores de depreciação.							
Intangível Bruto	-	-	-	-	-	-	-	-
Observação	Inexistência de movimentação ou saldo contábil relacionado a rubrica.							
Investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-
Observação	Inexistência de movimentação ou saldo contábil relacionado a rubrica.							

ANÁLISE FINANCEIRA

A seguir, é apresentada a situação de caixa e o fluxo de caixa do período, bem como as contas a pagar e a receber. Os dados permitem avaliar a capacidade de pagamento da empresa no curto e longo prazo, bem como identificar eventuais pressões sobre a disponibilidade financeira que possam comprometer o cumprimento das obrigações assumidas no âmbito da Recuperação Judicial.

Situação de Caixa e Liquidez	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025	nov./2025
Saldo Atual (Saldo Final da Atividade Rural)	1.042.804,39	966.360,17	946.277,12	918.335,22	791.626,07	721.092,13	651.654,24
Entradas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contas relevantes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECEITAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saídas	47.622,66	76.444,22	20.083,05	27.941,90	126.709,15	70.533,94	69.437,89
Contas relevantes	39.750,09	67.185,78	8.987,75	18.842,98	117.370,08	57.004,85	54.481,26
DESEMBOLSO COM FORNECEDORES/COMPRAS	39.750,09	67.185,78	8.987,75	18.842,98	117.370,08	57.004,85	54.481,26
Resultado do Fluxo de Caixa	-47.622,66	-76.444,22	-20.083,05	-27.941,90	-126.709,15	-70.533,94	-69.437,89
Fluxo de Caixa (Situação)	Positivo	Positivo	Positivo	Positivo	Positivo	Positivo	Positivo
Observação	Verifica-se que apesar do fluxo ser recorrentemente negativo dada a natureza sazonal da atividade rural, ainda dispõem de parte do capital obtido pela venda de soja. Ainda, foi notado que o LCAR guarda coerência com a demonstração de fluxo acumulada.						

Contas a Pagar e Receber	jan./2025	fev./2025	mar./2025	abr./2025	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025
Contas a Receber Acumulada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contas a Receber Atrasadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
% Atrasadas/Total	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Pagar Acumulada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contas a Pagar Atrasadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
% Atrasadas/Total	-	-	-	-	-	-	-	-
Observação	Verifica-se que a empresa demonstra despesas mensais, mas não há indicação de obrigações a vencer ou vencidas, o que implica pagamento imediato das mesmas.							

ANÁLISE CONTÁBIL

A seguir, são apresentados os dados contábeis da Recuperanda referentes ao período em análise, com base no Livro Caixa da Atividade Rural (LCAR) encaminhado a esta Administração Judicial. O que permite verificar a evolução das receitas, despesas e do resultado da atividade rural, possibilitando a identificação de variações relevantes e eventuais inconsistências nos registros apresentados.

Livro Caixa da Atividade Rural	abr./2025	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025	nov./2025
SALDO ANTERIOR	670.307,54	580.171,21	518.650,64	475.772,01	445.310,30	404.455,02	277.234,57	191.361,26
Receita da Atividade Rural	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas da Atividade Rural	-26.651,57	-13.034,23	-10.566,18	-2.620,84	-1.995,14	-69.096,67	-28.176,76	-22.934,85
Despesas Não Dedutíveis	-63.484,76	-48.486,34	-32.312,45	-27.840,87	-38.860,14	-58.123,78	-57.696,55	-36.211,80
Adiantamentos de Rec. Fin. - Prod. Entregues no Ano	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos Receb. por Conta de Vendas para Entrega Futura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SALDO FINAL	580.171,21	518.650,64	475.772,01	445.310,30	404.455,02	277.234,57	191.361,26	132.214,61
Observação	Observa-se ausência de receitas no LCAR por oito meses consecutivos e saídas recorrentes no período analisado, sendo as despesas da atividade e despesas não dedutíveis as mais relevantes. A última engloba diversas transações, classificadas alheias a atividade rural. Ainda, o LCAR está discorda da demonstração de fluxo.							

ANÁLISE OPERACIONAL

São apresentadas, a seguir, as informações referentes à atividade operacional da Recuperanda no período monitorado, incluindo dados sobre o quadro de pessoal, folha de pagamento, bem como o resultado dos ativos operacionais — estoques, imobilizado, intangível e investimentos. O acompanhamento dessas informações permite avaliar a capacidade da empresa de manter suas operações de forma regular no contexto da Recuperação Judicial.

Obrigações com Pessoal	mar./2025	abr./2025	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025	out./2025	nov./2025
Quantidade de Funcionários	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Valor líquido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pró-Labore	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Admitidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Demitidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Situação da Folha	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada
Pagamentos TRCT's	N.E	N.E	N.E	N.E	N.E	N.E	N.E	N.E	N.E
Observação	Nota-se ausência de movimentação, com 1 funcionário, sendo o próprio Marcelo José.								

Resumo de Ativos	jan./2025	fev./2025	mar./2025	abr./2025	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025
Estoque	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	Inexistência de movimentação ou saldo contábil relacionado a rubrica.								
	jan./2025	fev./2025	mar./2025	abr./2025	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025
Imobilizado Bruto	1.010.910,00	1.010.910,00	1.010.910,00	1.010.910,00	1.010.910,00	1.010.910,00	1.010.910,00	1.010.910,00	1.010.910,00
Observação	Nota-se a inalteração do saldo no período ou quaisquer vendas, contudo, não foi informado valores de depreciação.								
	jan./2025	fev./2025	mar./2025	abr./2025	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025
Intangível Bruto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Observação	Inexistência de movimentação ou saldo contábil relacionado a rubrica.								
	jan./2025	fev./2025	mar./2025	abr./2025	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025
Investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Observação	Inexistência de movimentação ou saldo contábil relacionado a rubrica.								

ANÁLISE FINANCEIRA

A seguir, é apresentada a situação de caixa e o fluxo de caixa do período, bem como as contas a pagar e a receber. Os dados permitem avaliar a capacidade de pagamento da empresa no curto e longo prazo, bem como identificar eventuais pressões sobre a disponibilidade financeira que possam comprometer o cumprimento das obrigações assumidas no âmbito da Recuperação Judicial.

Situação de Caixa e Liquidez	mar./2025	abr./2025	mai./2025	jun./2025	jul./2025
Saldo Atual (Saldo Final da Atividade Rural)	670.307,54	580.171,21	518.650,64	475.772,01	445.310,30
Entradas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contas relevantes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECEITAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saídas	-58.572,42	-26.651,57	-13.034,23	-52.959,45	-2.620,84
Contas relevantes	-49.542,89	-18.403,55	-4.913,66	-46.280,02	-1.458,05
DESEMBOLSO COM FORNECEDORES/COMPRAS	-49.542,89	-18.403,55	-4.913,66	-46.280,02	-1.458,05
Resultado do Fluxo de Caixa	-58.572,42	-26.651,57	-13.034,23	-52.959,45	-2.620,84
Fluxo de Caixa (Situação)	Positivo	Positivo	Positivo	Positivo	Positivo
Observação	Verifica-se que apesar do fluxo ser recorrentemente negativo dada a natureza sazonal da atividade rural, ainda dispõem de parte do capital obtido pela venda de soja. Ainda, como supracitado, pontua-se que o LCAR apresenta inconsistência em relação a demonstração de fluxo acumulada.				

Contas a Pagar e Receber	jan./2025	fev./2025	mar./2025	abr./2025	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025
Contas a Receber Acumulada	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber Atrasadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Atrasadas/Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	jan./2025	fev./2025	mar./2025	abr./2025	mai./2025	jun./2025	jul./2025	ago./2025	set./2025
Contas a Pagar Acumulada	29.069,60	37.300,78	37.300,78	0,00	43.151,68	0,00	1.178,00	14.099,80	4.635,00
Contas a Pagar Atrasadas				0,00		0,00			
% Atrasadas/Total	0,00%	0,00%	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	0,00%	0,00%
Observação	Verifica-se que a empresa demonstra despesas mensais, com indicação de obrigações a vencer, mas nenhuma se encontra em atraso.								

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ARMANDO LEMOS WAL-LACH e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 11/04/2026 às 17:51, sob o número WLPJ-26-700092086. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000455-87.2025.8.26.02260 e código eQc8kbU9.

DOCUMENTOS PENDENTES	AGRO SAFRA	JOAQUIM JOSÉ	MARCELO JOSÉ
Balanço Patrimonial	nov/25 a fev/26	-	-
DRE – Demonstração do Resultado do Exercício	nov/25 a fev/26	-	-
Fluxo de Caixa Gerencial	nov/25 a fev/26	dez/25 a fev/26	-
Livro Caixa da Atividade Rural	-	dez/25 a fev/26	dez/25 a fev/26
Folha de Pagamento	out/25 a fev/26	dez/25 a fev/26	-
Relatório de movimentação do quadro de funcionários	out/25 a fev/26	dez/25 a jan/26	-
Extratos Bancários	jan/25 a out/25 (parcial), nov/25 a fev/26	jan/25 a nov/25 (parcial), nov/25 a fev/26	jan/25 a ago/25 (parcial), set/25 a fev/26
Relatório Geral do Contas a Receber (vencido e a vencer)	jun/25 a fev/26	set/25 a fev/26	out/25 a fev/26
Relatório Geral do Contas a Pagar (vencido e a vencer)	jun/25 a fev/26	set/25 a fev/26	out/25 a fev/26
Relatório analítico do imobilizado	set/25; nov/25 a fev/26	set/25 a fev/26	out/25 a fev/26
Relatório analítico do intangível	set/25; nov/25 a fev/26	-	-
Relatório analítico dos investimentos	-	-	-
Relatório analítico do estoque	nov/25 a fev/26	-	-
Consulta ao SERASA ou outra instituição de crédito	PENDENTE	PENDENTE	PENDENTE
Relatório de Notas Fiscais	ago/25 a fev/26	set/25 a fev/26	out/25 a fev/26
Comprovante de Recolhimentos dos Tributos	set/25 a jan/26	set/25 a fev/26	jan/25 a fev/26
Resumo de todo o débito extraconcursal da empresa	-	-	-
Situação Fiscal perante a União	-	-	-
Situação Fisca perante o Estado	-	-	-
Situação Fiscal perante o Município	PENDENTE	PENDENTE	PENDENTE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ARMANDO LEMOS WALLACH e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 14/04/2026 às 17:51 sob o número W1RJ26700092086. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0000455-87.2025.8.26.0260 e código eQc8knU9.