

2ª Vara Empresarial de Salvador/BA

Processo NPU: 8084241-73.2025.8.05.0001

Relatório Mensal de Atividades

Mês de referência:

Setembro e Outubro de 2025

Empresas em Recuperação Judicial:

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA e

RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA.

Relatório elaborado por:

Vivante Gestão e Administração Judicial Ltda

A Vivante Gestão e Administração Judicial é uma pessoa jurídica, integrada por profissionais capacitados, criada com o objetivo de exercer, com competência, responsabilidade e expertise, as atividades atribuídas pela Lei 11.101/2005 ao administrador judicial, nos processos de recuperação de empresas e de falência.



I – INTRODUÇÃO:

Este relatório mensal de atividade das empresas LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA e RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA, visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, financeira e contábil, a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, além de oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação das empresas.

Vale salientar que o presente documento é elaborado com base nas atividades e documentação apresentada pelas Recuperandas. As informações e documentos apresentados não são auditados.

II – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A Vivante, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: rjledax@vivanteaj.com.br

Telefone: (81) 3231-7665

Sítio eletrônico: www.vivanteaj.com.br

III – RELATÓRIO BASE:

DOCUMENTAÇÃO ANALISADA	LEDAX	RUSCELLO
Balanço Patrimonial	Maio e Junho de 2025	Maio a Agosto de 2025
Demonstrações de Resultado	Maio e Junho de 2025	Maio a Agosto de 2025
Extratos Bancários e Conciliação Bancária	Agosto e Setembro de 2025	Agosto e Setembro de 2025
Demonstração de Fluxos de Caixa	Agosto e Setembro de 2025	Agosto e Setembro de 2025
Relatório geral do Contas a Receber	-	-
Relatório Geral do Contas a Pagar	-	-
Relatório Analítico do Estoque	-	-
Relatório Analítico do Imobilizado	-	Maio a Agosto de 2025
Relatório Analítico dos Investimentos	-	Maio a Agosto de 2025
Relatório Analítico do Intangível	Maio e Junho de 2025	-
Consulta à instituição de proteção ao crédito	Agosto e Setembro de 2025	Agosto e Setembro de 2025
Folha de Pagamento	Agosto e Setembro de 2025	Agosto e Setembro de 2025
Relatório do cadastro Geral de Empregados	Agosto e Setembro de 2025	-
Relatório de Notas Fiscais	Agosto e Setembro de 2025	-
Comprovante de Recolhimento de Tributos	Agosto e Setembro de 2025	Agosto e Setembro de 2025
Resumo do Débito Extraconcursal	Agosto e Setembro de 2025	Agosto e Setembro de 2025
Situação Fiscal perante União	Até Setembro de 2025	Até Setembro de 2025
Situação Fiscal perante Estado	Até Setembro de 2025	Até Setembro de 2025
Situação Fiscal perante Município	Até Setembro de 2025	Até Setembro de 2025



SUMÁRIO

1. EVENTOS RELEVANTES	4
2. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS	5
2.1 BALANÇO PATRIMONIAL	5
2.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ	7
2.3 FOLHA DE PAGAMENTO	8
2.4 EXTRATOS BANCÁRIOS.....	10
2.5 CONTAS A RECEBER	13
2.6 CONTAS A PAGAR	15
2.7 ESTOQUE.....	17
2.8 ATIVO IMOBILIZADO.....	19
2.9 INVESTIMENTOS.....	21
2.10 INTANGÍVEL.....	23
2.11 CONSULTA A ÓRGÃO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO	25
3. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	27
3.1 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	27
3.2 RELATÓRIO DE NOTAS FISCAIS	29
4. SITUAÇÃO FISCAL	31
4.1 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FISCAL	31
5. FLUXO DE CAIXA.....	33

5.1 ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA.....	33
6. ANEXOS	35
6.1 REUNIÃO	35
6.2 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS	37
6.3 DOCUMENTAÇÃO PENDENTE.....	37
7. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS	39

**1. EVENTOS RELEVANTES**

ANDAMENTO	PRAZO	REALIZADO	CHECK
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	15/05/2025	✓
Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	-	28/05/2025	✓
Publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ	-	30/05/2025	✓
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	31/07/2025	31/07/2025	✓
Stay Period	24/11/2025	-	
Publicação 1º Edital	-	07/08/2025	✓
Prazo Apresentação de Divergências	22/08/2025	22/08/2025	✓
Apresentação Relatório art. 7º § 2º da LREF	06/10/2025	06/10/2025	✓
Publicação 2º Edital	-		
Prazo Apresentação de Impugnação			
Publicação Comunicando Apresentação PRJ	-		
Prazo Objeção ao Plano de Recuperação Judicial			
Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação	25/10/2025		
Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação	-		
Homologação Plano de Recuperação Judicial	-		
Início Pagamento Classe I			
Início Pagamento Classe II			
Início Pagamento Classe III			
Início Pagamento Classe IV			

*Ressalta-se que os prazos apresentados são meramente informativos. A contagem de prazo oficial é de responsabilidade da parte, de acordo com as publicações.



2. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS

2.1 BALANÇO PATRIMONIAL

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA

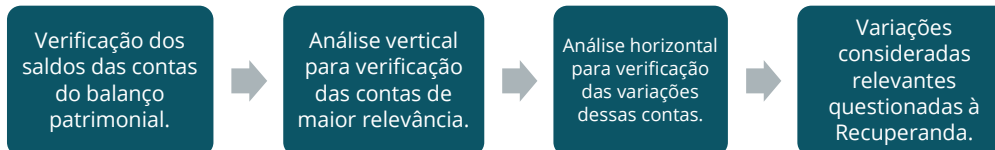
Documentação analisada: maio e junho de 2025.

Informação relevante: Os valores de ativo e passivo da Ledax não correspondem, pois são valores retirados de balancete, que ainda não foram fechados.

Os valores a seguir estão em reais (R\$).

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA	2024 (inicial)	até 08/05/2025 (inicial)	mai/25	jun/25
ATIVO	54.450.838,24	63.936.137,80	67.055.728,31	68.782.846,68
CIRCULANTE	49.622.490,66	58.585.721,13	62.281.481,80	63.920.395,35
NÃO CIRCULANTE	4.828.347,58	5.350.416,67	4.774.246,51	4.862.451,33
LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA	2024 (inicial)	até 08/05/2025 (inicial)	mai/25	jun/25
PASSIVO	54.450.838,24	63.936.137,80	67.943.712,56	68.963.852,96
CIRCULANTE	26.775.728,05	38.036.231,39	41.678.464,39	42.698.604,79
NÃO CIRCULANTE	29.165.858,34	29.018.772,39	30.826.397,44	30.826.397,44
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 1.490.748,15	- 3.118.865,98	- 4.561.149,27	- 4.561.149,27
CORRESPONDÊNCIA ENTRE ATIVO E PASSIVO	VERDADEIRO	VERDADEIRO	FALSO	FALSO

Análise Administradora Judicial



A seguir, as contas com variações relevantes:

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA	até 08/05/2025	mai/25	jun/25
ATIVO	63.936.137,80	67.055.728,31	68.782.846,68
CIRCULANTE	58.585.721,13	62.281.481,80	63.920.395,35
Clientes	17.704.476,65	23.500.545,11	25.944.454,48
Duplicatas A Receber	17.704.476,65	23.500.545,11	25.944.454,48
Outros Créditos	38.352.102,48	36.509.102,86	36.523.178,80
Estoque	28.854.822,04	23.983.024,71	23.611.541,17

A Vivante questionou à Recuperanda acerca das variações, do mês anterior para o mês em destaque.



RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA

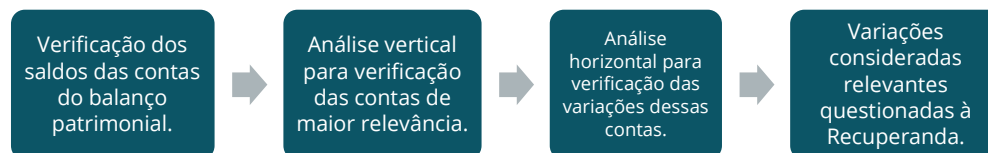
Documentação analisada: maio a agosto de 2025.

Informação relevante: Os valores de ativo e passivo da Ruscello não correspondem, pois são valores retirados de balancete, que ainda não foram fechados.

Os valores a seguir estão em reais (R\$).

RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
ATIVO	2.445.601,65	2.439.630,55	2.440.388,57	2.439.727,71
CIRCULANTE	55.999,50	50.028,40	50.786,42	50.125,56
NÃO CIRCULANTE	2.389.602,15	2.389.602,15	2.389.602,15	2.389.602,15
RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
PASSIVO	2.444.308,42	2.444.810,57	2.446.271,26	2.446.271,26
CIRCULANTE	8.237,27	8.739,42	7.445,11	7.445,11
NÃO CIRCULANTE	691.760,02	691.760,02	694.515,02	694.515,02
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.744.311,13	1.744.311,13	1.744.311,13	1.744.311,13
CORRESPONDÊNCIA ENTRE ATIVO E PASSIVO	FALSO	FALSO	FALSO	FALSO

Análise Administradora Judicial



Não possui conta com variação relevante.



2.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ

Liquidez Geral: mede a capacidade da empresa em cumprir com suas obrigações no curto prazo e longo prazo, representando a saúde do caixa.

Liquidez Corrente: indica a capacidade de pagamento da empresa no curto prazo. Mede a relação entre ativo circulante e passivo circulante.

Liquidez Seca: se assemelha a corrente, no entanto, nesse caso se subtrai do ativo circulante o valor do estoque. Desse modo, é possível analisar de um ponto de vista mais real e crítico a capacidade de cumprimento das obrigações.

Liquidez Imediata: determina a relação existente entre o disponível e o passivo circulante, ou seja, reflete a porcentagem das dívidas de curto prazo que pode ser saldada imediatamente pela empresa.

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA

Documentação analisada: maio e junho de 2025.

Índice de Liquidez	2024 (inicial)	até 08/05/2025 (inicial)	mai/25	jun/25
Liquidez Geral	0,91	0,88	0,86	0,87
Liquidez Corrente	1,85	1,54	1,49	1,50
Liquidez Seca	1,39	0,78	0,92	0,94
Liquidez	0,18	0,07	0,05	0,03

RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA

Documentação analisada: maio a agosto de 2025.

Índice de Liquidez	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
Liquidez Geral	0,08	0,07	0,07	0,07
Liquidez Corrente	6,80	5,72	6,82	6,73
Liquidez Seca	6,80	5,72	6,82	6,73
Liquidez Imediata	6,37	5,32	6,60	6,26



2.3 FOLHA DE PAGAMENTO

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA

Documentação analisada: agosto e setembro de 2025.

Informação relevante: -

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
SALDO INICIAL	161	156	152	150
ADMITIDOS	2	2	3	5
DEMITIDOS	7	6	5	7
SALDO FINAL	156	152	150	148

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	SIM	SIM	SIM	SIM
---------------------------------------	-----	-----	-----	-----

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
PROVENTOS	R\$ 505.626,36	R\$ 480.876,14	R\$ 460.066,42	R\$ 472.484,50
VALOR LÍQUIDO	R\$ 204.234,54	R\$ 193.676,10	R\$ 201.651,63	R\$ 205.774,46

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
QUANTIDADE	2	2	2	2
PROVENTOS	R\$ 16.314,82	R\$ 16.314,82	R\$ 16.314,82	R\$ 16.314,82
VALOR LÍQUIDO	R\$ 12.344,60	R\$ 12.344,60	R\$ 12.344,60	R\$ 12.344,60

Análise Administradora Judicial

- Solicitação da folha de pagamento e relatório de entradas e saídas de funcionários com saldos iniciais e finais.
- Verificação da movimentação mensal de colaboradores.
- Conferência da correspondência entre saldo inicial e final.
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre saldos finais e iniciais.



RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA

Documentação analisada: agosto e setembro de 2025.

Informação relevante: Cumpre destacar que a Ruscello possui apenas 1 (um) funcionário, sendo este assistente administrativo.

RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
SALDO INICIAL	1	1	1	1
ADMITIDOS	0	0	0	0
DEMITIDOS	0	0	0	0
SALDO FINAL	1	1	1	1

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	SIM	SIM	SIM	SIM
---------------------------------------	-----	-----	-----	-----

RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
PROVENTOS	R\$ 1.518,00	R\$ 1.518,00	R\$ 1.518,00	R\$ 1.518,00
VALOR LÍQUIDO	R\$ 1.404,15	R\$ 1.404,15	R\$ 1.404,15	R\$ 1.404,15

RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
QUANTIDADE	0	0	0	0
PROVENTOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
VALOR LÍQUIDO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -

Análise Administradora Judicial

• Solicitação da folha de pagamento e relatório de entradas e saídas de funcionários com saldos iniciais e finais.

• Verificação da movimentação mensal de colaboradores.

• Conferência da correspondência entre saldo inicial e final.

• Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre saldos finais e iniciais.



2.4 EXTRATOS BANCÁRIOS

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA

Documentação analisada: agosto e setembro de 2025.

Informação relevante: Verificou-se que não foram apresentados alguns extratos de conta corrente e de aplicação dos meses de agosto/25 e setembro/25.

Pontua-se que a Vivante solicitou à Recuperanda para que extratos sem movimento também sejam enviados e que para contas sem acesso seja enviada declaração.

A seguir, as informações de conta corrente.

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
CONTA CORRENTE				
BANCO DO BRASIL	R\$ 176.597,80	R\$ 194.249,37	R\$ 194.115,97	R\$ 192.968,50
BANCO DO NORDESTE	-R\$ 9.098,04	R\$ 882,35	R\$ 882,35	R\$ 882,35
BRADESCO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
BTG PACTUAL	R\$ 1.253,63	R\$ 198,18	R\$ 370,64	R\$ 515,34
BANCO BS2	SEM ACESSO	SEM ACESSO	SEM ACESSO	SEM ACESSO
CAIXA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
BANCO DAYCOVAL	R\$ 47.910,35	R\$ 112,95	R\$ 1.656,82	R\$ 9.970,80
ITAU	R\$ 586.777,40	R\$ 757.327,36	R\$ 927.833,14	R\$ 1.098.320,64
BMP	R\$ 17.359,54	R\$ 20.641,99	R\$ 749,19	R\$ 65.012,53
SANTANDER	R\$ 8.423,13	R\$ 16.846,69	R\$ -	R\$ 25.269,39
SICOOB	R\$ 265.619,64	R\$ 595.345,47	R\$ 434.392,99	R\$ 552.018,23
BANCO SOFISA	R\$ 141,47	R\$ 141,47	R\$ 141,47	R\$ 141,47
BANCO BV	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
BANCO ONFLY	NÃO ENVIADO	R\$ 15.188,57	R\$ 9.112,91	R\$ 16.199,31
MAKENA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
SALDO TOTAL	R\$ 1.094.984,92	R\$ 1.600.934,40	R\$ 1.569.255,48	R\$ 1.961.298,56

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
ENVIO	INCOMPLETO	INCOMPLETO	INCOMPLETO	INCOMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE EXTRATOS E BALANÇO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
SALDO BP	R\$ 1.120.888,31	n/a	n/a	n/a
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	-	-	-

Para os meses de maio/25 e junho/25, no comparativo com os novos balancetes recebidos, verificou-se que a soma dos saldos dos extratos de conta corrente diverge da conta de "bancos conta movimento". A Vivante questionou à Recuperanda.

Ademais, a Vivante informa que não foi possível o comparativo dos saldos dos extratos com os balancetes dos meses de julho/25 a setembro/25, tendo em vista que estes ainda não foram apresentados.

Análise Administradora Judicial

- Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.
- Verificação do saldo das contas as quais foram enviados extratos.
- Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.
- Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.

**LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA**

Em seguida, as informações das aplicações.

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
APLICAÇÕES				
BANCO DO NORDESTE	R\$ 43.993,38	R\$ -	R\$ 7.232,17	R\$ 7.346,42
CAIXA	R\$ 241.639,65	R\$ 244.016,25	R\$ 246.211,40	R\$ 248.537,17
BANCO DAYCOVAL	R\$ -	NÃO ENVIADO	NÃO ENVIADO	NÃO ENVIADO
SICOOB	R\$ 31.671,99	R\$ 1.996.535,90	R\$ 298.439,21	R\$ 43.431,37
SALDO TOTAL	R\$ 317.305,02	R\$ 2.240.552,15	R\$ 551.882,78	R\$ 299.314,96

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
ENVIO	INCOMPLETO	INCOMPLETO	INCOMPLETO	INCOMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE EXTRATOS E BALANÇO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
SALDO BP	R\$ 331.631,65	n/a	n/a	n/a
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	-	-	-

Para os meses de maio/25 e junho/25, no comparativo com os novos balancetes recebidos, verificou-se que a soma dos saldos dos extratos de aplicação diverge das “aplicações financeiras”. A Vivante questionou à Recuperanda.

Ademais, a Vivante informa que não foi possível o comparativo dos saldos dos extratos com os balancetes dos meses de julho/25 a setembro/25, tendo em vista que estes ainda não foram apresentados.

Análise Administradora Judicial

• Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.

• Verificação do saldo das contas as quais foram enviados extratos.

• Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.

• Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.



RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA

Documentação analisada: agosto e setembro de 2025.

Informação relevante: Cumpre destacar que, de acordo com os últimos extratos apresentados, a Ruscello não possui valores aplicados.

Para o mês de julho/25, no comparativo com o novo balancete recebido, verificou-se que a soma dos saldos dos extratos de aplicação diverge das “aplicações financeiras”. A Vivante questionou à Recuperanda.

Ademais, a Vivante informa que não foi possível o comparativo dos saldos dos extratos com os balancetes dos meses de agosto/25 e setembro/25, tendo em vista que estes ainda não foram apresentados.

RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
CONTA CORRENTE				
ITAÚ	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
BANCO INTER	R\$ 395,74	R\$ 1.153,76	R\$ 492,90	R\$ 2.827,83
SALDO TOTAL	R\$ 395,74	R\$ 1.153,76	R\$ 492,90	R\$ 2.827,83

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE EXTRATOS E BALANÇO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
SALDO BP	R\$ 395,74	R\$ 3.001,46	n/a	n/a
CORRESPONDÊNCIA	SIM	NÃO	-	-

Análise Administradora Judicial

- Solicitação do envio dos extratos de todas as contas ativas da Recuperanda, independente de saldo.
- Verificação do saldo das contas as quais foram enviados extratos.
- Verificação se houve envio de todas as contas anteriormente relacionadas.
- Verificação se há correspondência entre a soma dos extratos e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Contato com a Recuperanda em caso de envio incompleto ou incorrespondência entre soma dos extratos e saldo da respectiva conta do balanço patrimonial.



2.5 CONTAS A RECEBER

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, a última informação apresentada.**

Informação relevante: Para o mês de maio/25, no comparativo com o novo balancete recebido, verificou-se que o saldo total do relatório de contas a receber diverge da conta de "clientes". A Vivante questionou à Recuperanda.

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA	mai/25
A RECEBER VENCIDA	R\$ 9.556.563,76
A RECEBER A VENCER	R\$ 13.909.848,67
SALDO TOTAL	R\$ 23.466.412,43
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	mai/25
ENVIO	COMPLETO
CORRESPONDÊNCIA ENTRE	mai/25
SALDO BP	R\$ 23.500.545,11
CORRESPONDÊNCIA	NÃO

Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório de contas a receber divididos entre contas vencidas e a vencer.
- Conferência sobre acúmulo de contas a receber vencidas para casos de inadimplência.
- Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas documentações.**

Informação relevante: -

Análise Administradora Judicial

- 
- Solicitação de relatório de contas a receber divididos entre contas vencidas e a vencer.
 - Conferência sobre acúmulo de contas a receber vencidas para casos de inadimplência.
 - Verificação se há correspondência entre as contas a receber e a conta respectiva do balanço patrimonial.
 - Questionamento enviado à Recuperanda em caso de clientes inadimplentes ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



2.6 CONTAS A PAGAR

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas documentações.**

Informação relevante: -

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório de contas a pagar divididos entre contas vencidas e a vencer.

• Conferência sobre acúmulo de contas a pagar vencidas para casos de débitos extraconcursais.

• Verificação se há correspondência entre as contas a pagar e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de inadimplência ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas documentações.**

Informação relevante: -

Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório de contas a pagar divididos entre contas vencidas e a vencer.
- Conferência sobre acumulo de contas a pagar vencidas para casos de débitos extraconcursais.
- Verificação se há correspondência entre as contas a pagar e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de inadimplência ou de incorrespondência entre relatório financeiro e balanço patrimonial.



2.7 ESTOQUE

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas novas documentações. A seguir, a última informação apresentada.**

Informação relevante: Para a competência de maio/25, foi apresentado relatório que não aponta os valores dos itens em estoque. Contudo, verificou-se mais de 3,8 milhões de itens em estoque.

Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório de analítico do estoque.
- Verificação do relatório do estoque.
- Conferência da correspondência entre saldo indicado no relatório e saldo apresentado no balanço.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas documentações.**

Informação relevante: De acordo com os últimos balancetes apresentados, verificou-se que não há valores de estoque na Ruscello.

Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório de analítico do estoque.
- Verificação do relatório do estoque.
- Conferência da correspondência entre saldo indicado no relatório e saldo apresentado no balanço.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



2.8 ATIVO IMOBILIZADO

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas documentações.**

Informação relevante: -

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo imobilizado.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA

Documentação analisada: maio a agosto de 2025.

Informação relevante: As informações foram retiradas de balancete, sendo este o relatório detalhado da Recuperanda.

RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
VALOR BRUTO	R\$ 392.200,00	R\$ 392.200,00	R\$ 392.200,00	R\$ 392.200,00
DEPRECIAÇÃO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
VALOR LÍQUIDO	R\$ 392.200,00	R\$ 392.200,00	R\$ 392.200,00	R\$ 392.200,00

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
ALTERAÇÃO DO IMOBILIZADO NO BP	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo imobilizado.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



2.9 INVESTIMENTOS

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas documentações.**

Informação relevante: De acordo com os últimos balancetes apresentados, verificou-se que não há valores de investimentos na Ledax.

Análise Administradora Judicial

- Solicitação de relatório analítico de bens classificados como investimentos.
- Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.
- Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA

Documentação analisada: maio a agosto de 2025.

Informação relevante: As informações foram retiradas de balancete, sendo este o relatório detalhado da Recuperanda.

RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
Participações societárias	R\$ 1.997.402,15	R\$ 1.997.402,15	R\$ 1.997.402,15	R\$ 1.997.402,15
VALOR	R\$ 1.997.402,15	R\$ 1.997.402,15	R\$ 1.997.402,15	R\$ 1.997.402,15

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

ALTERAÇÃO DOS INVESTIMENTOS	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO	INALTERADO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens classificados como investimentos.

• Verificação se há correspondência entre o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



2.10 INTANGÍVEL

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA

Documentação analisada: maio e junho de 2025.

Informação relevante: As informações foram retiradas de balancete, sendo este o relatório detalhado da Recuperanda.

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA	mai/25	jun/25
Licença De Uso De Direito De Software	R\$ 164.851,85	R\$ 164.851,85
AMORTIZAÇÃO	-R\$ 8.391,49	-R\$ 8.549,82
VALOR LÍQUIDO	R\$ 156.460,36	R\$ 156.302,03
ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	mai/25	jun/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO
ALTERAÇÃO DO INTANGÍVEL	mai/25	jun/25
	-	INALTERADO

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de relatório analítico de bens do ativo intangível.

• Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.

• Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas documentações.**

Informação relevante: De acordo com os últimos balancetes apresentados, verificou-se que não há valores de intangível na Ruscello.

Análise Administradora Judicial



- Solicitação de relatório analítico de bens do ativo intangível.



- Verificação se há correspondência entre as o relatório enviado e a conta respectiva do balanço patrimonial.



- Conferência se houve movimentação de aumento, se a empresa adquiriu algum bem, ou de diminuição, se a empresa vendeu algum bem.



- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de movimentações no ativo permanente bruto ou de incorrespondência entre relatório analítico e balanço patrimonial.



2.11 CONSULTA A ÓRGÃO DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA

Documentação analisada: agosto e setembro de 2025.

Informação relevante: Em análise às novas consultas ao Serasa, verificou-se as alterações destacadas abaixo. Contudo, em reunião, foi afirmado pela Recuperanda que as inscrições do Serasa se referem a débitos anteriores à recuperação, bem como destacou que a empresa não tem inadimplido novos débitos.

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA		jun/25	jul/25	ago/25	set/25
REFIN	ANOTAÇÕES	8	10	9	9
	VALOR	R\$ 6.928.453,08	R\$ 8.292.001,42	R\$ 7.246.363,60	R\$ 7.303.210,49
PEFIN	ANOTAÇÕES	7	20	20	20
	VALOR	R\$ 315.125,08	R\$ 648.684,93	R\$ 648.684,93	R\$ 648.684,93
Protestos	ANOTAÇÕES	7	7	7	7
	VALOR	R\$ 194.531,08	R\$ 194.531,08	R\$ 194.531,08	R\$ 194.531,08
Ações Judiciais	ANOTAÇÕES	1	2	2	2
	VALOR	R\$ 5.166.454,07	R\$ 5.391.576,05	R\$ 5.391.576,05	R\$ 5.391.576,05
Falência / Rec. Judicial	ANOTAÇÕES	1	1	1	1
	VALOR	-	-	-	-

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de consulta aos órgãos de proteção ao crédito.

• Conferência se houve novas anotações negativas contraídas após a Recuperação Judicial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de novas anotações.



RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA

Documentação analisada: agosto e setembro de 2025.

Informação relevante: Em análise às novas consultas ao Serasa, verificou-se as alterações destacadas abaixo. Contudo, em reunião, foi afirmado pela Recuperanda que as inscrições do Serasa se referem a débitos anteriores à recuperação, bem como destacou que a empresa não tem inadimplido novos débitos.

RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA		jun/25	jul/25	ago/25	set/25
REFIN	ANOTAÇÕES	4	4	4	4
	VALOR	R\$ 3.705.098,13	R\$ 3.763.684,64	R\$ 3.880.794,39	R\$ 3.937.641,28
Falência / Rec. Judicial	ANOTAÇÕES	1	1	1	1
	VALOR	-	-	-	-

Análise Administradora Judicial

• Solicitação de consulta aos órgãos de proteção ao crédito.

• Conferência se houve novas anotações negativas contraídas após a Recuperação Judicial.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de novas anotações.



3. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

3.1 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA

Documentação analisada: maio e junho de 2025.

Informação relevante: A DRE é acumulada e os valores a seguir estão em reais (R\$).

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA	2024 (inicial)	até 08/05/2025 (inicial)	mai/25	jun/25
RECEITA BRUTA	70.139.866	29.331.274	37.497.958	44.719.170
RECEITA COM VENDAS DE MERCADORIAS	70.139.866	25.794.022	28.518.934	34.777.356
RECEITAS COM A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	-	3.537.252	8.953.596	9.913.022
IMPOSTO S/VENDA	-	-	25.429	28.792
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	- 20.920.000	- 10.478.826	- 9.837.068	- 11.352.727
RECEITA LÍQUIDA	49.219.866	18.852.447	27.660.891	33.366.443
(-) CUSTO	- 31.075.164	- 12.343.450	- 17.528.369	- 20.743.358
(-) CUSTO MERCADORIA VENDIDA E PRODUTOS FABRICADOS	- 31.075.164	- 11.169.683	- 12.999.952	- 15.415.656
(-) CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	-	- 1.173.713	- 55.333	- 174.980
(-) OUTROS CUSTOS	-	- 54	- 1.315.552	- 1.480.744
CUSTO COM PESSOAL	-	-	- 3.157.532	- 3.671.978
OUTRAS RECEITAS	-	-	-	-
LUCRO BRUTO	18.144.702	6.508.997	10.132.521	12.623.084
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 19.405.947	- 6.250.013	- 8.800.617	- 10.481.144
DESPESAS COM VENDAS	- 4.123.096	- 1.520.307	- 1.459.641	- 1.735.126
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	- 15.282.851	- 4.729.706	- 7.340.976	- 8.746.019
PERDAS NO RECEBIMENTO DOS CRÉDITOS	- 862.920	-	-	-
DESPESAS COM PESQUISA E DESENVOLVIMENTO	-	- 21.092	- 8.444	- 8.923
(-) DESPESAS TRIBUTARIAS	- 1.082.417	- 152.772	- 259.514	- 287.037
RESULTADO FINANCEIRO	- 6.994.637	- 1.713.238	- 1.951.930	- 2.026.986
RECEITAS FINANCEIRAS	132.116	0	71.691	77.261
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	- 7.126.753	- 1.713.238	- 2.023.620	- 2.104.247
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	237.173	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL	- 9.964.046	- 1.628.118	- 887.984	- 181.006
(-) IMPOSTOS SOBRE O LUCRO	-	-	-	-
(-) PROVISÃO PARA IRPJ/CSLL	-	-	-	-
RESULTADO DO EXERCÍCIO	- 9.964.046	- 1.628.118	- 887.984	- 181.006

INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	SIM	SIM	SIM	SIM
--	-----	-----	-----	-----

Análise Administradora Judicial

- Conferência das contas do demonstrativo de resultado da empresa.
- Verificação de eventual resultado negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.
- Verificação da variação das contas de resultado.
- Contato com a Recuperanda em caso de resultado negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.

**RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA**

Documentação analisada: maio a agosto de 2025.

Informação relevante: A DRE é acumulada e os valores a seguir estão em reais (R\$).

RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
RECEITA OPERACIONAL	8.989,58	10.837,28	12.684,98	14.532,68
DEDUÇÕES	- 328,11	- 395,55	- 395,55	- 462,99
RECEITA LÍQUIDA	8.661,47	10.441,73	12.289,43	14.069,69
LUCRO BRUTO	8.661,47	10.441,73	12.289,43	14.069,69
DESPESAS OPERACIONAIS	- 6.970,60	- 14.798,40	- 17.348,77	- 19.789,89
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 6.970,60	- 14.798,40	- 17.348,77	- 19.789,89
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-	-	-	-
DESPESAS FINANCEIRAS	-	-	-	-
RECEITAS FINANCEIRAS	8,95	8,95	8,95	8,95
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IR	1.699,82	- 4.347,72	- 5.050,39	- 5.711,25
PROVISÕES PARA IRPJ E CSLL	- 406,59	- 832,30	- 832,30	- 832,30
RESULTADO DO EXERCÍCIO	1.293,23	- 5.180,02	- 5.882,69	- 6.543,55
INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	SIM	SIM	SIM

Análise Administradora Judicial

- Conferência das contas do demonstrativo de resultado da empresa.
- Verificação de eventual resultado negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.
- Verificação da variação das contas de resultado.
- Contato com a Recuperanda em caso de resultado negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.



3.2 RELATÓRIO DE NOTAS FISCAIS

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA

Documentação analisada: agosto e setembro de 2025.

Informação relevante: Foram apresentados os relatórios de notas fiscais de agosto/25 e setembro/25, que englobam entradas, saídas e remessas de transferências, mas não é possível identificar as saídas referentes aos faturamentos, assim como apresentou para os meses de maio/25 a julho/25.

Pontua-se que a Vivante solicitou à Recuperanda para que os relatórios apresentem cada categoria, assim como os totais, para melhor análise.

A seguir, os valores dos faturamentos indicados pela própria Recuperanda em reunião. Com relação aos meses de julho/25 a setembro/25, não foram informados valores discriminados e exatos, apenas os totais aproximados.

Para os meses de maio/25 e junho/25, no comparativo com as novas DREs recebidas, verificou-se que os faturamentos indicados divergem dos aumentos da “receita bruta”. A Vivante questionou à Recuperanda.

Ademais, a Vivante informa que não foi possível o comparativo dos valores com as DREs dos meses de julho/25 a setembro/25, tendo em vista que estas ainda não foram apresentadas.

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
Materiais	R\$ 5.211.490,55	n/a	n/a	n/a
Serviços	R\$ 966.949,52	n/a	n/a	n/a
TOTAL	R\$ 6.178.440,07	R\$ 6.500.000,00	R\$ 6.000.000,00	R\$ 6.630.000,00

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

CORRESPONDÊNCIA ENTRE RELATÓRIO E DRE	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
RECEITA BRUTA	R\$ 7.221.212	n/a	n/a	n/a
CORRESPONDÊNCIA	NÃO	-	-	-

Análise Administradora Judicial

• Solicitação do relatório de notas emitidos diretamente nos órgãos oficiais.

• Conferência entre o total das notas, indicado no relatório, e a receita bruta, indicada na DRE.

• Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA

Documentação analisada: **Não foram recebidas documentações.**

Informação relevante: Cumpre destacar que o faturamento da Ruscello se refere apenas à aluguel, não tendo, portanto, emissão de nota fiscal.

Análise Administradora Judicial

- Solicitação do relatório de notas emitidos diretamente nos órgãos oficiais.
- Conferência entre o total das notas, indicado no relatório, e a receita bruta, indicada na DRE.
- Questionamento enviado à Recuperanda em caso de incorrespondência.



4. SITUAÇÃO FISCAL

4.1 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FISCAL

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA

Documentação analisada:

Certidões/extratos de débito: até setembro de 2025;

Comprovantes de recolhimento de tributos: agosto e setembro de 2025.

Informação relevante: -

Análise Administradora Judicial

Solicitação de envio mensal de comprovantes de recolhimento de tributos.

Verificação de pagamento de impostos correntes.

Análise da regularidade fiscal mediante possibilidade de emissão de certidões negativas.

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA						
ESFERA	CNPJ	SITUAÇÃO	ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMISSÃO	VALIDADE
FEDERAL	12.727.161/0001-60	IRREGULAR	RELATÓRIO E-CAC EM 06/10/2025	Em consulta, a Vivante identificou o valor atualizado inscrito em dívida ativa de R\$1.373.399,65	28/11/2025	-
ESTADUAL	12.727.161/0001-60	REGULAR	CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITO DE NEGATIVA	-	22/10/2025	21/12/2025
MUNICIPAL	12.727.161/0001-60	REGULAR	CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS	-	20/10/2025	18/01/2026
FGTS	12.727.161/0001-60	REGULAR	-	Em consulta, a Vivante identificou situação regular.	28/11/2025	-



RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA

Documentação analisada:

Certidões/extratos de débito: até setembro de 2025;

Comprovantes de recolhimento de tributos: agosto e setembro de 2025.

Informação relevante: -

Análise Administradora Judicial



RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA						
ESFERA	CNPJ	SITUAÇÃO	ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMIÇÃO	VALIDADE
FEDERAL	32.258.384/0001-33	REGULAR	CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITO DE NEGATIVA	-	01/09/2025	28/02/2026
ESTADUAL	32.258.384/0001-33	IRREGULAR	CERTIDÃO POSITIVA DE DÉBITOS	Em consulta, a Vivante identificou a mesma certidão apresentada, que não indica valores.	01/10/2025	30/11/2025
MUNICIPAL	32.258.384/0001-33	REGULAR	CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITO DE NEGATIVA	-	01/10/2025	31/10/2025
FGTS	32.258.384/0001-33	REGULAR	-	Em consulta, a Vivante identificou situação regular.	28/11/2025	-



5. FLUXO DE CAIXA

5.1 ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA

Documentação analisada: agosto e setembro de 2025.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

LEDAX ENERGIA INTELIGENTE LTDA	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
SALDO INICIAL	2.256.456,77	1.437.509,79	3.852.938,18	2.149.378,99
Receitas de vendas	4.475.072,98	8.535.109,55	4.467.440,91	4.996.391,78
(-) Impostos s/ (+) Receita	- 18.264,14	- 31.168,03	- 43.978,34	- 107.435,78
Receita líquida	4.456.808,84	8.503.941,52	4.423.462,57	4.888.956,00
(-) Custos & Despesas	- 4.491.060,64	- 6.382.451,12	- 5.391.904,42	- 4.574.282,54
Geração de Caixa Operacional	34.251,80	2.121.490,40	968.441,85	314.673,46
(+/-) Receitas / Despesas Não Operacionais	- 116.195,70	- 252.511,15	- 324.269,25	- 210.881,51
Geração de Caixa (ex-dívida)	150.447,50	1.868.979,25	1.292.711,10	103.791,95
(+/-) Fluxo Financeiro	- 688.499,48	546.000,00	- 410.848,09	10.498,44
Geração de Caixa	838.946,98	2.414.979,25	1.703.559,19	114.290,39
Intercompany	20.000,00	-	-	-
Saldo Final (+ Aplicações)	1.437.509,79	3.852.489,04	2.149.378,99	2.263.669,38
Saldo Bloqueado	880.914,30	1.016.971,93	1.206.546,10	1.622.362,03
(=) SALDO FINAL DE CAIXA	556.595,49	2.835.517,11	942.832,89	641.307,35

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO
EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	SIM	SIM	SIM	SIM
INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO

Análise Administradora Judicial

- Conferência das contas do fluxo de caixa da empresa.
- Verificação de eventual saldo negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.
- Verificação da variação das contas.
- Contato com a Recuperanda em caso de saldo negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.

**RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA**

Documentação analisada: agosto e setembro de 2025.

Informação relevante: Os valores a seguir estão em reais (R\$).

RUSCELLO PARTICIPAÇÕES LTDA	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
SALDO INICIAL	6.366,81	395,74	1.153,76	492,90
Receitas de vendas	1.847,70	1.847,70	1.847,70	1.847,70
(-) Impostos s/ (+) Receita	- 535,84	- 218,78	- 67,44	- 67,44
Receita líquida	1.311,86	1.628,92	1.780,26	1.780,26
(-) Custos & Despesas	- 2.656,42	- 3.200,19	- 2.441,12	- 2.445,33
Geração de Caixa Operacional	- 1.344,56	- 1.571,27	- 660,86	- 665,07
(+/-) Receitas / Despesas Não Operacionais	- 4.626,51	- 425,71	-	-
Geração de Caixa (ex-dívida)	- 5.971,07	- 1.996,98	- 660,86	- 665,07
(+/-) Fluxo Financeiro	-	-	-	3.000,00
Geração de Caixa	- 5.971,07	- 1.996,98	- 660,86	2.334,93
Intercompany	-	2.755,00	-	-
Saldo Final (+ Aplicações)	395,74	1.153,76	492,90	2.827,83
Saldo Bloqueado	-	-	-	-
(=) SALDO FINAL DE CAIXA	395,74	1.153,76	492,90	2.827,83

ENVIO NO FORMATO SOLICITADO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO

EQUIVALÊNCIA DE SALDO INICIAL E FINAL	SIM	SIM	SIM	SIM
--	------------	------------	------------	------------

INDICAÇÃO DE NECESSIDADE DE CAPITAL DE TERCEIROS	NÃO	NÃO	NÃO	NÃO
---	------------	------------	------------	------------

Análise Administradora Judicial

• Conferência das contas do fluxo de caixa da empresa.

• Verificação de eventual saldo negativo e possível necessidade de capital de terceiros em sua operação.

• Verificação da variação das contas.

• Contato com a Recuperanda em caso de saldo negativo e para questionamentos sobre variações consideradas relevantes.

**6. ANEXOS****6.1 REUNIÃO**

Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas	
DATA	23/10/2025
REUNIÃO	Virtual.
PRESENTES	O Dr. Daniel e o Dr. Fabiano, advogados, o Sr. Marcelo e a Sra. Luciana, consultores financeiros.
FATURAMENTO	Setembro/25: R\$6.630.000,00 aproximadamente.
	Sobre o faturamento de setembro, teve novos contratos, mas não soube especificar. Trará a informação a partir da próxima reunião.
	Outubro/25 parcial: em torno de 2,5 milhões de reais.
	Expectativa de faturar em outubro entre 6,5 e 6,8 milhões de reais.
	Informou que a segunda quinzena é mais relevante para a empresa, tanto de serviço como de contrato. Além disso, geralmente o segundo semestre é melhor.
	Com esse faturamento, tem tido lucro mensal e acumulado.
QUADRO DE COLABORADORES	Em setembro/25: Ledax - 5 admissões e 7 demissões, total de 137 funcionários, Ruscello - total de 1 funcionário, vistos através das folhas recebidas.
	Informou que a folha de pagamento, o FGTS e o INSS das duas Recuperandas estão em dia.



DESPESAS	Informou que os aluguéis da fábrica e do escritório estão em dia.
	Afirmou que as despesas após o pedido de RJ estão sendo mantidas em dia.
SITUAÇÃO FISCAL	Informou que estão sendo pagos os impostos correntes e que federal está tratando para fazer transação tributária.
	Informou que com relação ao estado e município, ambas as Recuperandas estão em dia.
	A Vivante ressaltou quanto às inscrições da Ledax na PGFN, inclusive de âmbito estadual com o Rio de Janeiro.
PRJ	A Vivante ressaltou que foi protocolado nos autos o 2º edital de credores, bem como relatório das habilitações e divergências.
INFORMAÇÕES RELEVANTES	No que se refere ao fluxo de caixa da Ledax, a Vivante ressaltou que foram recebidas as informações até as duas casas decimais, como havia sido solicitado.
	Sobre extratos bancários da Ledax, a Vivante reiterou solicitação para envio da declaração das contas sem acesso.
	A Vivante reiterou para que, na impossibilidade de envio de qualquer documento, seja enviada declaração, assinada, indicando a competência e o motivo da ausência do documento.
	A Vivante informou que enviará a posição atualizada da documentação pendente por e-mail.
	Sobre a documentação pendente, as Recuperandas tiveram mudança de contabilidade e esta é a razão da demora para realização dos fechamentos, mas estão aos poucos colocando os documentos em dia.
	Por fim, a Vivante solicitou fotos das instalações e projetos em andamento.



As fotos das últimas visitas estão disponíveis através do QR CODE a seguir:



6.2 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS

A Vivante encaminhou as questões levantadas neste relatório para apreciação das Recuperandas, as quais foram respondidas conforme anexo (doc.1).

6.3 DOCUMENTAÇÃO PENDENTE

A seguir, tabela com documentos que estão pendentes de envio por parte das Recuperandas. Cumpre destacar que foram recebidas novas documentações após a finalização deste relatório, as quais serão analisadas e expostas em próximo relatório mensal de atividades.

QTDE	DOCUMENTAÇÃO PENDENTE	LEDAX	RUSCELLO
1	Balanço Patrimonial;	jul/25 a out/25	set/25 e out/25
2	DRE – Demonstração do Resultado do Exercício;	jul/25 a out/25	set/25 e out/25
3	Fluxo de Caixa (relatório de entradas e saídas mensais);	-	-
4	Folha de Pagamento;	-	-
5	Relatório de movimentação dos funcionários (admissão e demissão);	-	-
6	Extratos Bancários com a discriminação de cada movimentação;	-	-



7	Relatório Geral do Contas a Receber (vencido e a vencer);	jun/25 a out/25	mai/25 a out/25
8	Relatório Geral do Contas a Pagar (vencido e a vencer);	mai/25 a out/25	mai/25 a out/25
9	Relatório analítico do imobilizado;	mai/25 a out/25	set/25 e out/25
10	Relatório analítico dos investimentos;	jul/25 a out/25	set/25 e out/25
11	Relatório analítico do estoque;	jun/25 a out/25	-
12	Relatório analítico do intangível;	jul/25 a out/25	-
13	Consulta ao Serasa ou outra instituição de crédito;	-	-
14	Relatório de Notas Fiscais (obtidos pelo site do Município/Secretaria da Fazenda);	-	-
15	Relatório de Recolhimentos dos Tributos (Fiscais e Previdenciários);	-	-
16	Resumo de todo o débito extraconcursal da empresa (fiscal, pós RJ, etc.);	-	-
17	Extratos de Débitos/CND da situação Fiscal perante a União;	-	-
18	Extratos de Débitos/CND da situação Fiscal perante o Estado;	-	-
19	Extratos de Débitos/CND da situação Fiscal perante o Município.	-	-



7. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS

Análise realizada baseada nas informações apresentadas pelas Recuperandas e nas atividades realizadas pela Administradora Judicial no exercício dos meses de setembro e outubro de 2025, em que o Administrador Judicial abaixo mencionado assina o presente documento.


VIVANTE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Armando Lemos Wallach
OAB/SP 421.826



Vivante Gestão e Administração Judicial LTDA

CNPJ: 22.122.090/0001-26

Site: www.vivanteaj.com.br

E-mail: rjledax@vivanteaj.com.br

Telefone: (81) 3231-7665 / (11) 2657-7468 / (84) 3235-1054 / (85) 3402-8596 / (82) 3432-3230

Recife-PE – Rua Senador José Henrique, nº 231, Sala 2306, Empresarial Charles Darwin, Ilha do Leite, CEP 50.070-460.

São Paulo-SP – Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 2041, Torre B Complexo JK, 5º andar, Vila Olímpia, CEP: 04543-011.

Natal-RN – Rua Raimundo Chaves, nº 2182, Empresarial Candelária, sala 501, Candelária, CEP: 59.064-390.

Fortaleza-CE – Av. Dom Luís, nº 807, Etevaldo Nogueira Business, 21º andar, Meireles, CEP: 60.160-230.

Maceió-AL – Av. Fernandes Lima, nº 8, Ed. Centenário Office, Farol, CEP 57051-000.