

1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo
Processo NPU: 1112778-13.2025.8.26.0100

Relatório Mensal de Atividades

Período de referência:

Julho de 2026

Recuperação Judicial do **Grupo SBK**



Relatório elaborado por: **Vivante Gestão e Administração Judicial Ltda**

A Vivante Gestão e Administração Judicial é uma pessoa jurídica, integrada por profissionais capacitados, criada com o objetivo de exercer, com competência, responsabilidade e expertise, as atividades atribuídas pela Lei 11.101/2005 ao administrador judicial, nos processos de recuperação de empresas e de falência.



I – INTRODUÇÃO:

Este relatório mensal de atividades da SBK Tecnologia S.A., SBK-BPO Processamento e Gestão Empresarial LTDA., visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, balanço patrimonial, indicadores gerenciais e a demonstração de resultado da empresa a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, além de oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação da empresa.

Vale salientar que o presente documento é elaborado com base nas atividades e documentações apresentadas pelas Recuperandas. As informações e documentos apresentados não são auditados.

II – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A Vivante, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: rjsbk@vivanteaj.com.br | Telefone: (81) 3231-7665 | Sítio eletrônico: www.vivanteaj.com.br

III – RELATÓRIO BASE:

A Administradora Judicial apresenta, a seguir, a relação da documentação cuja entrega mensal é reiteradamente solicitada às Recuperandas, bem como as análises realizadas sobre as informações efetivamente recebidas até o último dia do mês de referência deste relatório.

Registra-se que o controle das informações é contínuo, com questionamentos formulados por equipe especializada a partir da análise da documentação enviada, sendo os esclarecimentos apresentados nos relatórios de acordo com os retornos fornecidos pelas Recuperandas, podendo, inclusive, ser complementados nos relatórios subsequentes, diante da dinâmica operacional do acompanhamento mensal.

Ressalta-se que o presente relatório possui caráter preliminar e informativo, não se prestando à formação de conclusões definitivas acerca da situação econômico-financeira das Recuperandas, mas sim ao acompanhamento periódico de suas atividades, nos termos da legislação aplicável.

Por fim, destaca-se que o relatório é elaborado com base exclusiva na documentação fornecida pelas Recuperandas até a data mencionada, não tendo sido objeto de auditoria independente, razão pela qual as informações aqui contidas estão sujeitas a revisões e atualizações posteriores.



SUMÁRIO

1. ANDAMENTO PROCESSUAL	4
2. ATIVIDADES	5
3. SÍNTESE ATUALIZADA DO GRUPO	6
4. ESTRUTURA CONTÁBIL, OPERACIONAL E FINANCEIRA	8
5. SÍNTESE GERAL DO PERÍODO	11
SÍNTESE CONTÁBIL	12
DISPONIBILIDADES	17
QUADRO DE COLABORADORES	17
SÍNTESE FINANCEIRA	18
ATIVO PERMANENTE	19
SITUAÇÃO FISCAL	20
6. FATURAMENTO	21
7. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES	22
QUADRO GERAL DE CREDITORES	22
ENDIVIDAMENTO CONCURSAL	22
ALTERAÇÕES NO QUADRO GERAL DE CREDITORES	22
PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	23
REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL	23
QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS	23
8. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS	24





1. ANDAMENTO PROCESSUAL

ANDAMENTO	PRAZO	REALIZADO	CHECK	OBSERVAÇÃO
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	23/09/2025	✓	
Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	-	01/10/2025	✓	
Publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ	-	06/10/2025	✓	
Stay Period (180 dias após o deferimento da RJ)	30/03/2026	-		
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	05/12/2025	05/12/2025	✓	
Publicação 1º Edital	-	20/10/2025	✓	
Prazo Apresentação de divergências e habilitações ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	05/11/2025	-	✓	
Apresentação do 2º Edital pelo AJ (45 dias após apresentação das divergências/habilitações)	19/12/2025	19/12/2025	✓	
Publicação do 2º Edital	-	26/01/2026	✓	
Prazo para apresentação de Impugnações	05/02/2026	-	✓	
Publicação do Edital de aviso sobre o PRJ	-	26/01/2026	✓	
Prazo para objeções ao Plano de Recuperação Judicial (30 dias após a publicação do 2º edital ou 30 dias após a publicação do aviso do PRJ)	24/02/2026	-	✓	
Publicação do Edital de convocação da Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	-	09/03/2026	✓	
1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores (150 dias após o deferimento da RJ)	28/02/2026	25/03/2026	✓	
Continuação 1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	-	02/06/2026	✓	
Homologação do Plano de Recuperação Judicial	-			
Início Pagamento Classe I				
Início Pagamento Classe II				
Início Pagamento Classe III				
Início Pagamento Classe IV				

*Ressalta-se que os prazos apresentados são meramente informativos. A contagem de prazo oficial é de responsabilidade da parte, de acordo com as publicações



2. ATIVIDADES

Apresenta-se, a seguir, a identificação da matriz e das filiais das Recuperandas, com indicação de sua localização e respectivas atividades desenvolvidas. As informações têm por finalidade demonstrar a estrutura operacional das empresas, permitindo a adequada compreensão da distribuição geográfica e do ramo de atuação das unidades.

Nome	CNPJ	ATIVIDADE	ENDEREÇO	IMÓVEL PRÓPRIO	IMÓVEL DE PARTES RELACIONADAS	ALUGUEL
SBK TECNOLOGIA S.A	00.581.891/0001-17	Em atividade	Av. Eng Luiz Carlos Berrini, 1645, Andar 1, Cidade Monções, São Paulo, SP, 04.571-011	NÃO	HRO EMPREENDIMENTOS E AGROPECUÁRIA LTDA	ADIMPLENTE
SBK TECNOLOGIA S.A	00.581.891/0016-01	Suspensa	Estrada Municipal Senador Jose Ermirio de Moraes, 505, Galpao4a6, Araçariguama, SP, 18.147-000	NÃO	ZIMBA EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA	ADIMPLENTE (débitos na RJ)
SBK TECNOLOGIA S.A	00.581.891/0074-72	Suspensa	Alameda Gloria, 334, Centro, São Bernardo do Campo, SP, 09.725-390	NÃO	MM-2 ADMINISTRAÇÃO DE BENS LTDA - EPP	ADIMPLENTE
SBK BPO	01.679.974/0001-06	Suspensa	Avenida Paulista, 1471, Conj 511 Cp 3381, Bela Vista, São Paulo, SP, 01.311-927	NÃO	PROCTI SOLUTION DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS LTDA	ADIMPLENTE
SBK BPO	01.679.974/0005-30	Suspensa	Alameda Gloria, 334, Andar 8 9 10, Centro, São Bernardo do Campo, SP, 09.725-390	NÃO	MM-2 ADMINISTRAÇÃO DE BENS LTDA - EPP	ADIMPLENTE
SBK BPO	01.679.974/0002-97	Suspensa	Rua Sao Paulo, 1, Parte, Boa Vista, Barueri, SP, 06.411-070	PEDIDO DE ENCERRAMENTO PROTOCOLADO NA JUNTA		
SBK BPO	01.679.974/0003-78	Suspensa	Rua Waldemar Ouriques, 114, Capoeiras, Florianópolis, SC, 88.090-050	PEDIDO DE ENCERRAMENTO PROTOCOLADO NA JUNTA		

O Grupo SBK é composto pelas sociedades SBK Tecnologia S.A. e SBK-BPO Processamento e Gestão Empresarial Ltda., que atuam de forma integrada na prestação de serviços de gestão documental, BPO, tratamento de dados, apoio administrativo, tecnologia da informação e soluções digitais voltadas, principalmente, ao atendimento de instituições financeiras.

A operação do grupo teve origem na guarda física de documentos, mas, ao longo dos anos, passou por processo de transformação tecnológica, com migração gradual para soluções digitais, automação de processos e utilização de ferramentas baseadas em inteligência artificial. Nesse contexto, as Recuperandas atuam tanto em atividades ligadas à organização, processamento e armazenamento de informações, quanto no desenvolvimento de soluções tecnológicas voltadas à eficiência operacional de seus clientes.

No período mais recente, verifica-se que o Grupo SBK vem concentrando sua estratégia na redução da dependência da estrutura física, na substituição de processos manuais por ferramentas próprias, na automação de atividades operacionais e na readequação do quadro de colaboradores. A operação permanece fortemente vinculada ao setor bancário, tendo o Banco Bradesco como principal cliente estratégico, ao mesmo tempo em que busca ampliar sua carteira comercial e reduzir a concentração de receita.

Dessa forma, verifica-se que o funcionamento do grupo ocorre de maneira integrada, com atuação voltada à prestação de serviços especializados de apoio operacional, documental e tecnológico.



3. SÍNTESE ATUALIZADA DO GRUPO

Foi realizada reunião com representantes do Grupo **SBK** em 21/07/2026, com o objetivo de acompanhar a evolução da operação, do fluxo de caixa, da situação fiscal, do quadro de colaboradores, dos contratos comerciais e das medidas de reestruturação adotadas pelas Recuperandas. As informações obtidas foram utilizadas como apoio à análise documental referente ao período de maio de 2026.

Situação operacional da SBK S.A. | Faturamento

O Bradesco permanece como o principal cliente da SBK e vem aumentando o volume de serviços contratados, também foi relatada uma perspectiva positiva com outro cliente significativo da empresa.

Operação da SBK BPO/Gestão

A SBK BPO/Gestão permanece, em regra, sem operação recorrente e sem faturamento com terceiros, segundo informado, a movimentação gera impacto tributário, especialmente relacionado ao ISS, e também busca reduzir pendências registradas no balanço patrimonial.

Quadro de colaboradores

Entre maio e junho de 2026, o quadro de colaboradores passou de 136 para 128 funcionários, incluindo os empregados afastados, refletindo a saída de oito profissionais. Conforme informado, os salários vêm sendo pagos em dia, assim como as verbas rescisórias e os respectivos Termos de Rescisão do Contrato de Trabalho foram devidamente quitados.

Passivo fiscal

A SBK formalizou parcelamentos tributários junto às Prefeituras de Santo André e São Bernardo do Campo, em relação à Prefeitura de São Paulo, a empresa informou que não há parcelamento ordinário disponível. Por essa razão, o advogado tributarista está conduzindo tratativas para formalização de uma transação tributária municipal.

A empresa permanece aguardando a análise da transação tributária perante a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional. Segundo os cálculos apresentados pela SBK, o passivo tributário federal, estimado em aproximadamente R\$ 75 milhões, poderia ser reduzido para cerca de R\$ 8 milhões, com pagamento em até 150 parcelas, caso sejam aplicados os benefícios esperados e confirmada a classificação considerada pela empresa. Foi informado, ainda, que, em razão da natureza de suas atividades como prestadora de serviços, as Recuperandas não estão sujeitas ao recolhimento de tributos estaduais.

Contas a receber

A SBK informou possuir alguns a receber, mas com inadimplência total inferior a aproximadamente R\$ 30 mil, os atrasos estariam relacionados a situações pontuais envolvendo alguns clientes. Também foi mencionado um saldo da Nestlé, decorrente de retenção tributária aplicada pelo cliente, que está sendo discutida



internamente e deve ser regularizada, a empresa informou que encaminhará um relatório mais detalhado dos clientes, incluindo a identificação dos valores atualmente em atraso.

Contas a pagar

A empresa declarou não possuir inadimplência relevante com fornecedores ou prestadores de serviços. Os pagamentos operacionais estariam sendo realizados normalmente, os principais valores não pagos correspondem aos tributos que serão incluídos nas transações ou nos parcelamentos, com exceção dos valores descontados dos empregados, que permanecem sendo recolhidos regularmente.

Plano de saúde

A SBK está discutindo um reajuste de aproximadamente 50% aplicado pela SulAmérica ao plano de saúde dos colaboradores, a empresa considera o aumento excessivo, especialmente diante do contexto da Recuperação Judicial, e informou que a fatura permanecerá em discussão até que seja definido o valor considerado correto.

Planejamento do fluxo de caixa

A companhia deverá reestruturar suas projeções de fluxo de caixa para incluir os novos compromissos relacionados aos parcelamentos tributários municipais. Após a homologação do plano de Recuperação Judicial, também deverão ser iniciados os pagamentos dos créditos trabalhistas, aumentando as saídas mensais de recursos.

Ativo imobilizado

Foi informada a venda de algumas unidades de scanners pertencentes ao ativo imobilizado, a operação foi previamente submetida ao processo de Recuperação Judicial, com intermediação e registro das informações para assegurar a rastreabilidade dos bens vendidos. Não foram realizadas aquisições de novos ativos no período.

Diligências

O QR Code a seguir direciona para a pasta em que credores e demais interessados poderão visualizar os registros das diligências realizadas.





4. ESTRUTURA CONTÁBIL, OPERACIONAL E FINANCEIRA

ESCOPO DE ACOMPANHAMENTO

SBK TECNOLOGIA

Estrutura Patrimonial (maio/26)		
Composição Patrimonial	A.V	Observação
Ativo Circulante	15,46%	Composto principalmente por impostos a recuperar e empréstimos a pessoas ligadas. Em segundo plano, apresenta saldo relevante de disponibilidades, adiantamentos e duplicatas a receber.
Ativo realizável a longo prazo	83,48%	Composto majoritariamente por empréstimos a pessoas ligadas e ativo fiscal diferido.
Ativo permanente	1,06%	Baixa representatividade no ativo total, composto por imobilizado líquido.

No ativo circulante, o acompanhamento será direcionado às principais contas operacionais, especialmente disponibilidades, mediante conferência dos extratos bancários, e duplicatas a receber, confrontando sua evolução com as contas a pagar e demais informações operacionais.

Além disso, será acompanhada a evolução dos empréstimos concedidos a pessoas ligadas, no curto e no longo prazo, principal conta do ativo da Recuperanda, visando verificar sua movimentação e eventual realização.

No ativo permanente, o acompanhamento será voltado às movimentações do ativo imobilizado, com o objetivo de identificar a realização de investimentos, alienações ou outras alterações patrimoniais relevantes.

Estrutura de Capital (maio/26)		
Composição do Passivo e PL	A.V	Observação
Passivo exigível a curto prazo	122,26%	Representatividade superior ao ativo total, com destaque para parcelamentos de impostos, fornecedores, financiamentos e demais contas a pagar.
Passivo exigível a longo prazo	22,71%	Composto por financiamentos de longo prazo, provisões de contingências e parcelamentos tributários.
Patrimônio líquido	-44,98%	Negativo, refletindo passivo a descoberto e prejuízos acumulados.

No passivo circulante, o acompanhamento será direcionado às obrigações fiscais, principal grupo de passivos da Recuperanda, mediante análise da evolução dos saldos, regularidade fiscal e eventuais parcelamentos ou transações tributárias. Os passivos operacionais, especialmente fornecedores, contas a pagar e financiamentos, serão acompanhados em conjunto com o relatório de contas a pagar, permitindo verificar a evolução das obrigações de curto prazo.

As demais contas serão monitoradas quanto à evolução dos saldos, sendo analisadas especificamente quando apresentarem alterações relevantes.



Resultado do Exercício (maio/26)	
Conta de Resultado	Observação
Receita operacional	As receitas do grupo são oriundas de prestação de serviços.
Custos	Valor relevante em comparação com a receita Principalmente custos com pessoal.
Despesas operacionais	Valor relevante em comparação com a receita Principalmente despesas tributárias.
Outras receitas	Principalmente receitas tributárias.
Resultado financeiro	Receitas financeiras, porém em patamar inferior às despesas principalmente despesas com financiamento
Resultado do período	Resultados negativos recorrentes.

O resultado observado reflete uma operação com geração de receita concentrada na prestação de serviços, mas ainda pressionada por custos, despesas operacionais e resultado financeiro negativo. Após a melhora relativa observada em abril de 2026, o desempenho voltou a se deteriorar em maio, quando os custos e as despesas operacionais absorveram a parcela mais elevada da receita líquida. A análise detalhada desses componentes será apresentada em tópico específico.

SBK BPO

Estrutura Patrimonial (maio/2026)	
Composição Patrimonial	Observação
Ativo Circulante	Composto principalmente por ativo fiscal diferido, impostos a recuperar e despesas de exercícios futuros.
Ativo realizável a longo prazo	Principal grupo do ativo, composto majoritariamente por empréstimos a pessoas ligadas, além de depósitos judiciais.
Ativo permanente	O saldo permanece zerado no período, em razão da baixa contábil dos bens identificados, conforme esclarecimento prestado pela Recuperanda.

A operação da Recuperanda encontra-se paralisada, razão pela qual seus principais ativos são representados por créditos tributários e empréstimos a pessoas ligadas. Tais contas serão objeto de acompanhamento periódico, embora não decorram da atividade operacional da empresa. A Recuperanda não possui estoques nem ativos permanentes contabilizados.

Estrutura de Capital (maio/2026)	
Composição do Passivo e PL	Observação
Passivo exigível a curto prazo	Composto principalmente por parcelamentos de impostos, financiamentos, contas a pagar e obrigações trabalhistas e sociais.
Passivo exigível a longo prazo	Principal grupo da estrutura de capital, com destaque para empréstimos a pessoas ligadas, parcelamentos de tributos, financiamentos de longo prazo e provisões para contingências.
Patrimônio líquido	Patrimônio líquido negativo, impactado por prejuízos acumulados e pelo prejuízo registrado no exercício.

No passivo, o acompanhamento será direcionado às obrigações fiscais, principal grupo de endividamento da Recuperanda, bem como nos passivos operacionais, especialmente fornecedores, contas a pagar e financiamentos, buscando verificar a evolução das obrigações e sua compatibilidade com a situação financeira da empresa.

As demais contas serão monitoradas quanto à evolução dos saldos, sendo analisadas especificamente quando apresentarem alterações relevantes.



Resultado do Exercício (maio/2026)	
Conta de Resultado	Observação
Receita operacional	As atividades da empresa estão paralisadas, pelo que não estão sendo contabilizadas receitas.
Custos	Devido a ausência de atividades não há custos contabilizados.
Despesas operacionais	Concentradas principalmente em despesas tributárias, devido a ausência de atividades.
Outras receitas	Receitas decorrentes da obtenção de créditos fiscais.
Resultado financeiro	Receitas financeiras, porém em patamar inferior às despesas principalmente despesas com financiamento
Resultado do período	Resultados negativos recorrentes.

Verifica-se que a DRE da SBK-BPO permanece sem registro de receita operacional, o que impede a formação de margem operacional e torna o resultado dependente da evolução das despesas e das receitas não operacionais. Em maio de 2026, as despesas tributárias continuaram representando o principal componente das despesas operacionais, enquanto as despesas financeiras mantiveram impacto negativo, ampliando o prejuízo acumulado da Recuperanda. A análise detalhada será apresentada em tópico específico.





5. SÍNTESE GERAL DO PERÍODO

O presente tópico tem por objetivo apresentar uma síntese das principais informações analisadas no âmbito deste Relatório Mensal de Atividades. Inicialmente, foi realizada análise geral da estrutura contábil, operacional e financeira do grupo econômico, buscando compreender a dinâmica de funcionamento das Recuperandas, suas inter relações operacionais e financeiras, bem como os principais reflexos dessa estrutura nos demonstrativos contábeis apresentados.

A partir dessa contextualização estrutural, passa-se à análise específica do período monitorado, compreendendo a avaliação das principais variações patrimoniais, financeiras e operacionais identificadas nas demonstrações contábeis e nos documentos apresentados pelas Recuperandas. Nesse contexto, serão destacados os pontos de maior relevância apurados no período, com base na documentação efetivamente disponibilizada à Administração Judicial, conforme quadro a seguir.

DOCUMENTAÇÃO ANALISADA	SBK TECNOLOGIA	SBK BPO
Balanco Patrimonial	mai/26	mai/26
Demonstrações de Resultado	mai/26	mai/26
Fluxo de caixa Gerencial	mai/26	mai/26
Folha de Pagamento	mai/26	mai/26
Movimentação de colaboradores	mai/26	mai/26
Extratos Bancários	mai/26	mai/26
Relatório geral do Contas a Receber (vencido e a vencer)	mai/26	mai/26
Relatório Geral do Contas a Pagar (vencido e a vencer)	mai/26	mai/26
Consulta ao SERASA ou outra instituição de crédito	mai/26	mai/26
Comprovante de Recolhimento de Tributos	mai/26	mai/26
Situação Fiscal perante União	mai/26	mai/26
Situação Fiscal perante Estado	-	mai/26
Situação Fiscal perante Município	-	-

Igualmente, serão registradas as pendências documentais ainda não regularizadas, as inconsistências identificadas e as condutas adotadas por esta Administração Judicial para acompanhamento e regularização das questões observadas ao longo da análise, incluindo o encaminhamento dos **pontos de atenção** e eventuais **pendências** às Recuperandas para manifestação. As respectivas respostas serão oportunamente analisadas e refletidas nos relatórios subsequentes. Além disso, serão apresentadas as **informações obtidas em reunião** realizada com os representantes do Grupo, destinada à obtenção de esclarecimentos adicionais, à contextualização dos dados apresentados e ao saneamento das inconsistências anteriormente identificadas.

Ressalta-se que o presente tópico reflete as informações mais significativas extraídas do relatório, sem prejuízo das demais análises, acompanhamentos e diligências detalhadamente descritos nos itens específicos constantes no corpo deste documento, aos quais se remete para compreensão integral do período em exame.

**SÍNTESE CONTÁBIL****Balanço Patrimonial****SBK TECNOLOGIA**

ATIVO	fev./2026	mar./2026	abr./2026	mai./2026
Ativo Total	61.383.090,98	61.324.695,89	61.490.676,40	61.688.739,79
Circulante/Total	0,16	0,16	0,16	0,15
Não Circulante/Total	0,84	0,84	0,84	0,85
Contas relevantes	13.383.348,51	13.281.742,88	12.969.770,49	13.358.806,47
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	880.269,22	875.209,86	627.218,75	318.230,18
DUPLICATAS A RECEBER	1.059.491,42	821.188,77	516.850,57	925.610,93

Pontos de atenção: A Recuperanda explicou que a redução das aplicações decorreu do resgate de títulos de capitalização vinculados ao Banco Bradesco, dos quais R\$700 mil foram retidos para amortização de obrigação extraconcursal e o saldo remanescente foi destinado ao reforço do fluxo de caixa. Ademais, esclareceu que o aumento das duplicatas a receber decorreu da emissão posterior ao cronograma habitual de notas fiscais ao Bradesco, cujos valores foram recebidos em junho de 2026.

PASSIVO + PL	fev./2026	mar./2026	abr./2026	mai./2026
Passivo Total	61.383.090,98	61.324.695,89	61.490.676,40	61.688.739,79
Circulante/Total	1,20	1,21	1,22	1,22
Não Circulante/Total	0,22	0,23	0,23	0,23
Contas relevantes	53.001.419,86	53.448.062,85	53.886.173,47	54.285.816,46
Obrigações Fiscais	2.478.420,65	2.693.089,42	2.955.095,59	3.164.040,27
Parcelamento De Impostos	50.522.999,21	50.754.973,43	50.931.077,88	51.121.776,19
Patrimônio Líquido: R\$	-25.917.847,16	-26.687.896,74	-27.174.844,71	-27.746.778,32
PL/Total	-0,42	-0,44	-0,44	-0,45
Resultado do Exercício	-1.279.784,93	-2.049.834,51	-2.536.782,48	-3.111.397,94

Informação obtida em Reunião: As obrigações fiscais e os parcelamentos de impostos apresentaram crescimento contínuo até maio. A Recuperanda vem acumulando o INSS patronal e tributos incidentes sobre notas fiscais, enquanto aguarda a análise da transação tributária federal. Também foi relatado que o encerramento de transação anterior ocasionou a recomposição de juros e multas, contribuindo para a manutenção do elevado passivo fiscal.

**SBK BPO**

ATIVO	fev./2026	mar./2026	abr./2026	mai./2026
Ativo Total	50.259.839,43	50.341.478,92	50.383.035,67	50.458.446,91
Circulante/Total	0,25	0,25	0,25	0,26
Não Circulante/Total	0,75	0,75	0,75	0,74
Ativo Fiscal Diferido	11.346.883,36	11.480.010,84	11.480.010,84	11.557.434,78
Empréstimos A Pessoas Ligadas	36.982.758,23	36.982.758,23	36.982.758,23	36.982.758,23

A composição do ativo permaneceu estável durante o período analisado, não sendo identificadas variações relevantes capazes de alterar significativamente sua estrutura patrimonial.

PASSIVO + PL	fev./2026	mar./2026	abr./2026	mai./2026
Passivo Total	50.259.839,43	50.341.478,92	50.383.035,67	50.458.446,91
Circulante/Total	0,56	0,57	0,57	0,57
Não Circulante/Total	0,89	0,89	0,89	0,89
Contas relevantes	28.933.841,72	29.079.757,04	29.174.872,81	29.315.440,20
Parcelamento De Impostos	24.925.206,79	25.034.072,00	25.083.788,89	25.183.091,84
Parcelamentos De Tributos Lp	4.008.634,93	4.045.685,04	4.091.083,92	4.132.348,36
Patrimônio Líquido: R\$	-22.799.472,30	-22.957.543,72	-23.059.396,24	-23.209.689,77
PL/Total	-0,45	-0,46	-0,46	-0,46
Resultado do Exercício	-290.089,35	-448.160,77	-550.013,29	-700.306,82

Pontos de atenção: Os parcelamentos de impostos de curto e longo prazo apresentaram crescimento gradual no período.

Informação obtida em Reunião: A SBK-BPO permaneceu sem operação recorrente e sem faturamento com terceiros em maio, de modo que a manutenção das despesas tributárias e financeiras contribuiu para o aumento do prejuízo acumulado e para a deterioração do patrimônio líquido.

Indicadores de liquidez

Os indicadores de liquidez auxiliam na análise da capacidade de pagamento das Recuperandas, especialmente no curto prazo. A Liquidez Corrente avalia a cobertura do passivo circulante pelos ativos de curto prazo, enquanto a Liquidez Geral deve ser analisada com cautela, por incluir ativos de longo prazo e contas sem conversibilidade imediata em caixa.

A tabela abaixo apresenta os índices apurados com base no último balanço patrimonial disponibilizado a esta Administração Judicial.



INDICADORES DE LIQUIDEZ	SBK TEC	SBK BPO
	mai./2026	mai./2026
Liquidez Geral	68,24%	68,60%
Liquidez Corrente	12,90%	45,00%
Liquidez Imediata	2,00%	0,00%

Ponto de atenção: Os empréstimos a pessoas ligadas possuem relevância no ativo e influenciam os indicadores de liquidez.

Demonstração de Resultado do Exercício

Para fins de análise consolidada do Grupo, a presente tabela utiliza a **Receita Líquida** como base comparativa para demonstração da representatividade proporcional dos **Custos**, **Despesas** e do **Resultado** de cada empresa ao longo do período analisado.

A metodologia adotada busca evidenciar não apenas a evolução nominal das contas de resultado, mas principalmente sua proporcionalidade em relação à geração de receita operacional, considerando que o simples crescimento dos **Custos** ou das **Despesas** não representa, isoladamente, deterioração operacional, devendo ser analisado em conjunto com a variação da **Receita Líquida** no mesmo período.

SBK TECNOLOGIA

CONTAS RESULTADO / RECEITA LÍQUIDA	fev./2026	mar./2026	abr./2026	mai./2026
RECEITA LÍQUIDA	1.619.858,30	1.489.985,36	1.545.937,56	1.455.544,34
% - Custos	-76,28%	-85,59%	-69,11%	-78,56%
% - Despesas e Receitas op.	-64,28%	-64,24%	-62,68%	-60,90%
% - Despesas e Receitas não op.	16,91%	10,43%	15,66%	23,38%
% - Resultado financeiro	-10,29%	-12,29%	-15,37%	-9,61%
% - Resultado	-33,94%	-51,68%	-31,50%	-39,48%

Em maio de 2026, a SBK Tecnologia apresentou redução da receita em relação a abril. No período, os custos aumentaram sua representatividade, enquanto as despesas operacionais apresentaram leve redução proporcional. As outras receitas contribuíram para atenuar parcialmente o desempenho negativo, e o resultado financeiro permaneceu deficitário, embora com menor impacto. A Recuperanda encerrou o mês com prejuízo superior ao registrado em abril.



Ponto de atenção: Diante dos resultados apresentados nos primeiros cinco meses do exercício, e com o objetivo de compreender as perspectivas para os próximos períodos, a Vivante formulou os seguintes questionamentos à Recuperanda:

- (i) qual a proporção considerada ideal dos custos em relação à receita e se ainda há espaço para redução;
- (ii) qual a proporção esperada das despesas operacionais;
- (iii) quais os fatores que vêm mantendo o resultado financeiro em patamar negativo;
- iv) considerando que a geração de caixa permanece positiva apesar dos resultados contábeis negativos, quais medidas de gestão de caixa têm sido adotadas para sustentar esse resultado, em especial quanto ao alongamento, renegociação ou parcelamento de obrigações.

SBK BPO

Os resultados da SBK BPO vêm sendo apresentados de forma acumulada ao longo de 2026.

SBK BPO	fev./2026	mar./2026	abr./2026	mai./2026
RECEITAS	0	0	0	0
CUSTOS	0	0	0	0
DESPESAS	370.581	573.371	715.248	919.622
Despesas tributárias	356.129	541.273	673.502	851.321,95
OUTRAS RECEITAS	148.346	229.004	281.473	358.897
Créditos de impostos sobre prejuízo corrente	58.795,49	229.003,69	281.473,16	358.897,10
DESPESAS FINANCEIRAS	76.341	115.831	140.317	167.530
PREJUÍZO	290.089	448.161	550.013	700.307

No período analisado, verifica-se que a empresa não apresentou receita operacional, tampouco vem contabilizando custos vinculados à atividade. As despesas registradas concentram-se, em sua maior parte, em despesas tributárias, decorrentes do reconhecimento de juros e multas fiscais. As demais receitas, por sua vez, referem-se ao reconhecimento de créditos tributários sobre prejuízo corrente.



Fluxo de caixa

A análise do fluxo gerencial **consolidado** das empresas SBK Tecnologia e SBK-BPO indica uma dinâmica operacional e financeira **centralizada**. Os registros integrados de entradas e saídas bancárias operam, englobando principalmente transações com clientes, fornecedores, resgates de aplicações financeiras, liquidação de obrigações (como folha de pagamento e impostos) e movimentações intra bancárias.

A **SBK Tecnologia** atua como o **principal motor financeiro** do grupo, concentrando a maior parte das transações e da geração de caixa. O perfil das movimentações dessa entidade é **predominantemente operacional**, onde o pagamento de fornecedores e os recebimentos de clientes representam mais de 60% do volume total realizado.

SBK - TECNOLOGIA	set.-25	out.-25	nov.-25	dez.-25	jan.-26	fev.-26	mar.-26	abr.-26	mai.-26
Saldo Inicial	-386.645,58	136.908,67	1.339.923,50	265.815,56	184.798,74	1.040.741,56	494.380,07	364.488,74	1.157.399,17
Entradas	5.690.075	4.515.047	6.931.839	5.969.488	6.770.465	4.318.471	4.779.020	4.393.433	3.996.284
		▼ 21%	▲ 54%	▼ 14%	▲ 13%	▼ 36%	▲ 11%	▼ 8%	▼ 9%
Saídas	-5.166.521	-3.312.032	-8.005.947	-6.050.507	-5.914.522	-4.864.833	-4.908.912	-3.600.523	-3.980.199
		▼ 36%	▲ 142%	▼ 24%	▼ 2%	▼ 18%	▲ 1%	▼ 27%	▲ 11%
Caixa Gerado	523.554	1.203.015	-1.074.108	-81.019	855.943	-546.361	-129.891	792.910	16.086
Saldo Final	136.908,67	1.339.923,50	265.815,56	184.796,41	1.040.741,56	494.380,07	364.488,74	1.157.399,17	1.173.484,75
Geração de caixa	Positiva	Positiva	Negativa	Negativa	Positiva	Negativa	Negativa	Positiva	Positiva
Situação do caixa	Positiva	Positiva	Positiva	Positiva	Positiva	Positiva	Positiva	Positiva	Positiva

Ponto de atenção: a alternância entre geração positiva e negativa demonstra sensibilidade do caixa às variações mensais das entradas e saídas, devendo sua evolução permanecer sob acompanhamento.

Em contrapartida, o fluxo da **SBK-BPO** apresenta características **não operacionais**. Alinhado aos demonstrativos de resultado, a BPO não registra fontes de receitas vindas de suas operações; sua sustentação financeira provém de rendimentos de aplicações e de transferências de recursos originadas da SBK Tecnologia. Adicionalmente, o fluxo da BPO é impactado por registros de bloqueios e desbloqueios judiciais, tendo a mesma apresentado uma tendência de **redução** no volume total de suas transações desde setembro.

Ponto de atenção: Verifica-se dependência financeira estrutural da BPO em relação à Tecnologia. A ausência de receitas operacionais próprias na BPO, somada ao fato de que sua subsistência líquida depende de repasses da SBK Tecnologia, caracteriza uma dinâmica de suporte intercompany centralizado em uma única geradora de caixa.

**DISPONIBILIDADES**

A presente seção tem por finalidade apresentar a análise das disponibilidades e dos extratos bancários das Recuperandas do Grupo SBK, com vistas à verificação da posição de caixa informada no período de maio de 2026 e à eventual conciliação com os saldos contábeis apresentados.

Em análise aos balancetes e aos extratos bancários apresentados, a tabela compara o saldo contábil com o saldo consolidado dos extratos bancários, evidenciando eventual divergência entre os valores.

maio/2026	SBK TECNOLOGIA	SBK BPO
ENVIO	COMPLETO	COMPLETO
SALDO CONTÁBIL (BANCOS E APL.)	R\$ 1.169.944,95	R\$ 507,76
SALDO EXTRATOS	R\$ 1.169.944,95	R\$ 507,76

QUADRO DE COLABORADORES

TECNOLOGIA	mar.-26	abr.-26	mai.-26
Saldo inicial	190	168	147
Admitidos	0	0	0
Demitidos	22	7	17
Saldo Final	168	161	130
Proventos	463.358,46	445.512,16	411.964,36
Valor líquido	329.795,20	319.002,45	295.369,08
Pró-labore líquido	41.590,30	41.590,30	41.590,30

BPO	mar.-26	abr.-26	mai.-26
Saldo inicial	7	7	7
Admitidos	0	0	0
Demitidos	0	0	1
Saldo Final	7	7	6
Proventos	17.548,00	19.984,00	17.269,00
Valor líquido	3.672,00	3.605,00	3.289,00
Pró-labore líquido	3.289,00	3.696,00	3.696,00

A documentação de maio indica continuidade da redução do quadro de colaboradores. A **SBK Tecnologia** encerrou o mês com 130 empregados, após 17 desligamentos, enquanto a **SBK-BPO** encerrou com 6 empregados, após um desligamento.

Ponto de atenção: foi informado que as rescisões decorrentes da redução do quadro foram regularizadas, tendo indicado que os custos relacionados aos desligamentos, incluindo aviso prévio, FGTS rescisório e distratos contratuais, impactaram temporariamente o resultado. Ademais, houve comprovação de pagamento dos TRCTs pelas Recuperandas.

**SÍNTESE FINANCEIRA****Contas a Receber**

Após redução do saldo a receber, continua até abril, o saldo de contas a receber voltou a aumentar em maio, em aproximadamente 79%, embora ainda permaneça inferior aos valores observados no início do exercício. A composição continua refletindo baixas por perdas e créditos a identificar, conforme registrado no balanço patrimonial.

SBK TECNOLOGIA	mai.-26
Contas Vencidas	0,00
Contas a Vencer	925.610,93
SALDO TOTAL	925.610,93

Quanto à **SBK-BPO**, foi encaminhada declaração informando que a Recuperanda não possui contas a receber, razão pela qual não há saldos vencidos ou a vencer a serem analisados neste tópico.

Contas a Pagar

Verifica-se que parte relevante das contas a pagar da SBK Tecnologia está vinculada a valores sujeitos à Recuperação Judicial. Em reunião, a Recuperanda informou que os fornecedores correntes vêm sendo pagos regularmente, havendo apenas remanejamentos pontuais em casos específicos.

mai.-26	SBK BPO	SBK TEC
Recuperação Judicial	2.135.143,24	8.699.148,58
contas vencidas	0	170.435,82
contas a vencer	1.456,39	1.333.625,35
% vencidas	0,00%	12,78%

Ponto de atenção: Os principais valores não pagos correspondem a tributos sujeitos a transações ou parcelamentos, podendo parte da variação decorrer de reclassificações entre curto e longo prazo ou da identificação de créditos sujeitos à Recuperação Judicial.

**Consulta a Órgãos de Proteção ao Crédito**

CONSULTA SERASA		SBK-TEC	SBK-BPO
		mai.-26	mai.-26
Pendências Comerciais - PEFIN	ANOTAÇÕES	0	0
	VALOR	0,00	0,00
Pendências Bancárias - REFIN	ANOTAÇÕES	0	0
	VALOR	0,00	0,00
Cheques sem fundos	ANOTAÇÕES	0	0
	VALOR	0,00	0,00
Protestos	ANOTAÇÕES	10	10
	VALOR	2.127.948,39	3.097.269,96
Ações judiciais	ANOTAÇÕES	3	2
	VALOR	-	-
Dívidas Vencidas	ANOTAÇÕES	8	0
	VALOR	249.134,02	0,00

Informação obtida em Reunião: O aumento dos protestos e das restrições cadastrais foi atribuído principalmente ao vencimento de Certidões de Dívida Ativa e de outros débitos tributários não pagos. Segundo informado, aproximadamente 91% dos apontamentos estariam relacionados à PGFN, às prefeituras e a outras obrigações tributárias abrangidas pelas negociações em andamento, algumas restrições decorrentes de faturas antigas, referentes a 2024 e 2025, já foram quitadas, inclusive com o pagamento das custas necessárias para retirada dos protestos.

ATIVO PERMANENTE

Na SBK Tecnologia, o ativo permanente continuou restrito à rubrica de imobilizado. Em maio de 2026, o imobilizado bruto apresentou novo aumento, mantendo a trajetória observada nos meses anteriores. Conforme esclarecimento já prestado, a evolução decorre de pagamentos vinculados a consórcios e não representa aquisição direta ou ampliação de bens operacionais.

SBK TECNOLOGIA	dezembro/2025	janeiro/2026	fevereiro/2026	março/2026	abril/2026	maio/2026
IMOBILIZADO BRUTO	3.109.431	3.122.987	3.127.632	3.132.136	3.136.644	3.148.046

Conforme informado, o ativo imobilizado da empresa **SBK-BPO** foi reduzido integralmente em dezembro de 2025, decorrente de ajustes patrimoniais realizados no período. Segundo informado, foi apresentado laudo de avaliação do ativo imobilizado, elaborado pela Laudus Engenharia, que constatou a inexistência de bens, o que ensejou a baixa contábil formalizada pela Diretoria.

**SITUAÇÃO FISCAL**

O cenário fiscal evidencia a existência de pendências tributárias e limitações na emissão de algumas certidões, sem regularização integral no período analisado. Ainda, foram encaminhados extratos detalhados de parcelamentos. As documentações indicadas podem ser acessadas a partir dos QR Codes disponíveis abaixo.

SBK PRO						
ESFERA		SITUAÇÃO/ DÍVIDA INSCRITA	ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMIÇÃO	VALIDADE
FEDERAL	-	R\$ 26.373.769,29		Extrato de Débitos	20/07/2026	-
ESTADUAL	São Paulo 01.679.974	-		Certidão Negativa de Débitos - Vivante	02/06/2026	6 MESES
MUNICIPAL	São Paulo/SP 01.679.974/0001-06	R\$ 3.527.374,55		Extrato de Débitos / Dados de acordo	-	-
FGTS	01.679.974/0001-06	-		Certificado emitido	20/07/2026	09/08/2026
SBK TEC						
ESFERA		SITUAÇÃO/ DÍVIDA INSCRITA	ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMIÇÃO	VALIDADE
FEDERAL	-	R\$ 77.286.555,43		Extrato de Débitos - Vivante	20/07/2026	-
ESTADUAL	São Paulo 00.581.891	-		Não foi possível emitir certidão	-	-
MUNICIPAL	São Paulo/SP 00.581.891/0001-17	R\$ 8.173.224,09		Extrato de Débitos / Dados de acordo	-	-
FGTS	00.581.891/0001-17	-		Certificado emitido	20/07/2026	09/08/2026

Recolhimento de tributos

As Recuperandas encaminharam comprovantes de recolhimento de impostos federais e municipais, dos tributos relativos ao período analisado.

RECUPERANDA	ESFERA	mai.-26
SBK-TEC	FEDERAL	✓
	ESTADUAL	✗
	MUNICIPAL	✓
SBK-BPO	FEDERAL	✓
	ESTADUAL	✗
	MUNICIPAL	✓

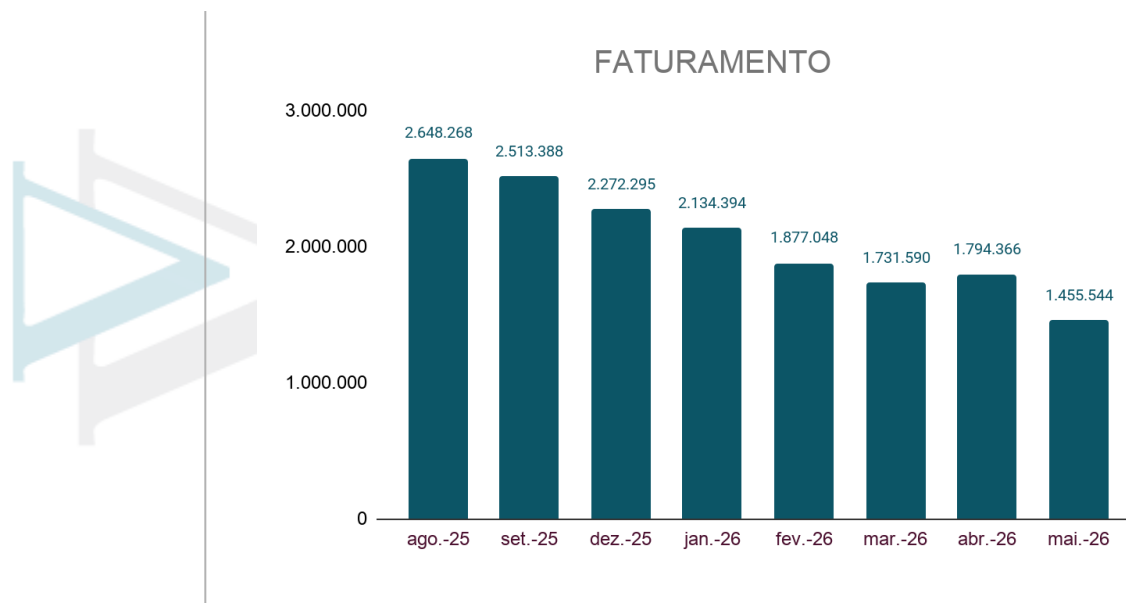


6. FATURAMENTO

Em maio de 2026, o faturamento da SBK Tecnologia apresentou queda em relação a abril. Apesar do aumento dos volumes junto ao Bradesco informado em reunião, esse movimento não foi suficiente para compensar o encerramento do contrato com o BMG, cujo último faturamento ocorreu em abril.

Quanto à **SBK-BPO**, não houve registro de receita bruta no período analisado, sendo compatível com a informação de ausência de receitas operacionais na documentação apresentada.

Competência	Faturamento Bruto	Variação Mensal (%)
ago.-25	2.648.268	-
set.-25	2.513.388	-5,09%
dez.-25	2.272.295	-9,59%
jan.-26	2.134.394	-6,07%
fev.-26	1.877.048	-12,06%
mar.-26	1.731.590	-7,75%
abr.-26	1.794.366	3,63%
mai.-26	1.455.544	-18,88%





7. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

QUADRO GERAL DE CREDITORES

A Administração Judicial esclarece que a 2ª lista de credores das Recuperandas foi apresentada ao processo de Recuperação Judicial em **19/12/2025**, após a conclusão da fase de análise administrativa, nos termos da Lei nº 11.101/2005, a partir da qual foi constituído o Quadro Geral de Creditores (QGC). Após a apresentação desta lista, os credores poderão apresentar habilitações e impugnações, que podem resultar em ajustes na lista originalmente publicada. No entanto, não são divulgadas novas listas públicas, uma vez que as atualizações ocorrem de forma interna, sendo encaminhadas às Recuperandas para ciência e controle.

A listagem está publicada no site da Vivante Gestão e Administração Judicial e irá corresponder à segunda lista apresentada, enquanto as alterações posteriores serão registradas nos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), não havendo substituição da lista disponível ao público, mas sim atualização contínua do QGC de controle interno mantido pela Administração Judicial.

ENDIVIDAMENTO CONCURSAL

A Vivante apresenta, a seguir, o quadro atualizado do endividamento concursal das Recuperandas, consolidado a partir das informações constantes no processo e das manifestações apresentadas pelos credores.

CLASSIFICAÇÃO	CREDITORES	VALOR	VALOR PAGO
CLASSE I	17	R\$ 5.754.125,55	R\$ 0,00
CLASSE II	0	R\$ 0,00	R\$ 0,00
CLASSE III (R\$)	37	R\$ 18.448.214,17	R\$ 0,00
CLASSE IV	17	R\$ 621.696,60	R\$ 0,00

ALTERAÇÕES NO QUADRO GERAL DE CREDITORES

A Vivante informa que não houve alterações no Quadro Geral de Creditores do Grupo SBK no mês de julho de 2026.



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Em 02 de junho de 2026, foi realizada a Assembleia Geral de Credores para deliberação acerca do Plano de Recuperação Judicial. Em razão de determinação judicial e da controvérsia envolvendo a extensão do direito de voto do Banco Santander S.A. na Classe I – Trabalhista, a votação foi realizada em três cenários distintos: (i) sem a consideração do Banco Santander S.A. na Classe I; (ii) considerando o Banco Santander S.A. com um voto na Classe I; e (iii) considerando o Banco Santander S.A. com trinta e cinco votos na Classe I.

Após a coleta dos votos e a apuração dos resultados, o Plano de Recuperação Judicial foi aprovado pelos credores nos cenários 1 e 2, sendo rejeitado apenas no cenário 3. Os resultados foram consignados em ata e submetidos à apreciação do Juízo para as deliberações cabíveis quanto à homologação do Plano e à definição do tratamento a ser conferido ao voto do Banco Santander S.A. na Classe I – Trabalhista.

REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL

As Recuperandas estão **adimplentes** com suas obrigações referentes aos honorários da Administradora Judicial.

QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS

Conforme mencionado anteriormente, o presente relatório possui caráter preliminar, não se prestando à formação de conclusões definitivas acerca da situação das Recuperandas, consistindo em instrumento de acompanhamento mensal de suas atividades, elaborado com base nas informações disponibilizadas até o período de referência.

Nesse contexto, ressalta-se que os apontamentos realizados não possuem caráter de imputação de irregularidades, consistindo em observações técnicas destinadas à complementação, validação e melhor compreensão dos dados apresentados, em consonância com a atuação fiscalizatória desta Administração Judicial.

Considerando, ainda, a necessidade de observância do cronograma de apresentação tempestiva do Relatório Mensal de Atividades, os questionamentos são encaminhados paralelamente à elaboração do relatório, de modo que as respostas e manifestações das Recuperandas sejam posteriormente incorporadas e refletidas nos relatórios subsequentes.

As respostas aos questionamentos, bem como os retornos aos formulários encaminhados, encontram-se disponíveis para consulta por meio do código QR apresentado abaixo, permitindo o acompanhamento detalhado das interações mantidas no âmbito do presente procedimento.





8. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS

Análise realizada baseada nas informações apresentadas pelas Recuperandas e nas atividades realizadas pela Administradora Judicial no exercício do mês de julho de 2026, em que o Administrador Judicial abaixo mencionado assina o presente documento.


VIVANTE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Armando Lemos Wallach
OAB/SP 421.826



Vivante Gestão e Administração Judicial LTDA

CNPJ: 22.122.090/0001-26

Site: www.vivanteaj.com.br

E-mail: rjsbk@vivanteaj.com.br

Telefone: (81) 3231-7665 / (11) 2657-7468 / (85) 3402-8596 / (84) 3235-1054 / (82) 3432-3230

Recife-PE – R. Sen. José Henrique, nº 231, Empresarial Charles Darwin, 23º andar, Ilha do Leite, CEP 50.070-460.

São Paulo-SP – Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 2041, Torre B Smo JK, 5º andar, Vila Olímpia, CEP: 04543-011.

Fortaleza-CE – Av. Dom Luís, nº 807, Etevaldo Nogueira Business, 21º andar, Meireles, CEP: 60.160-230.

Natal-RN – Rua Raimundo Chaves, nº 2182, Empresarial Candelária, sala 501, Candelária, CEP: 59.064-390.

Maceió-AL – Av. Fernandes Lima, nº 8, Ed. Centenário Office, Farol, CEP 57051-000