

# 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo

Processo NPU: 1112778-13.2025.8.26.0100

## Relatório Mensal de Atividades

Período de referência:

Novembro de 2025 a fevereiro de 2026



Empresas em Recuperação Judicial:

SBK TECNOLOGIA S.A.;

SBK-BPO PROCESSAMENTO E GESTÃO EMPRESARIAL LTDA.

Relatório elaborado por:

Vivante Gestão e Administração Judicial Ltda

A Vivante Gestão e Administração Judicial é uma pessoa jurídica, integrada por profissionais capacitados, criada com o objetivo de exercer, com competência, responsabilidade e expertise, as atividades atribuídas pela Lei 11.101/2005 ao administrador judicial, nos processos de recuperação de empresas e de falência.



## I – INTRODUÇÃO:

Este relatório mensal de atividades da SBK Tecnologia S.A., SBK-BPO Processamento e Gestão Empresarial LTDA., visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, balanço patrimonial, indicadores gerenciais e a demonstração de resultado da empresa a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, além de oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação da empresa.

Vale salientar que o presente documento é elaborado com base nas atividades e documentações apresentadas pelas Recuperandas. As informações e documentos apresentados não são auditados.

## II – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A Vivante, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: [rjsbk@vivanteaj.com.br](mailto:rjsbk@vivanteaj.com.br)

Telefone: (11) 3048-4068

Sítio eletrônico: [www.vivanteaj.com.br](http://www.vivanteaj.com.br)

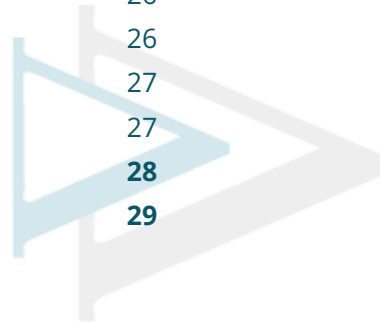
## III – RELATÓRIO BASE:

DOCUMENTAÇÃO ANALISADA	SBK TEC.	SBK-BPO
Balanço Patrimonial	set/25 a nov/25	set/25 a nov/25
Demonstração do Resultado do Exercício	set/25 a fev/26	set/25 a fev/26
Fluxo de Caixa Gerencial	set./25	-
Folha de Pagamento e Relatório de movimentação do quadro de funcionários	set/25 a fev/26	set/25 a fev/26
Extratos Bancários	set/25 a fev/26	set/25 a fev/26
Relatório Geral do Contas a Receber (vencido e a vencer)	set/25 a nov/25	set/25 a nov/25
Relatório Geral do Contas a Pagar (vencido e a vencer)	set/25 a dez/25	set/25 a dez/25
Relatório analítico do imobilizado e intangível	set/25 a dez/25	set/25 a dez/25
Relatório analítico dos investimentos	set/25 a dez/25	set/25 a dez/25
Relatório analítico do estoque	-	-
Consulta ao SERASA ou outra instituição de crédito	jan/26 a fev/26	set/25; jan/26 a fev/26
Relatório de Notas Fiscais	-	-
Comprovante de Recolhimentos dos Tributos	set/25 a jan/26	set/25 a fev/26
Situação Fiscal Federal	Consulta Vivante: mar/26	Consulta Vivante: mar/26
Situação Fiscal Estadual	-	-
Situação Fiscal Municipal	Consulta Vivante: mar/26	Consulta Vivante: mar/26



## SUMÁRIO

<b>1. ANDAMENTO PROCESSUAL</b>	<b>4</b>
<b>2. ATIVIDADES</b>	<b>5</b>
<b>3. SÍNTESE GERAL DO PERÍODO</b>	<b>6</b>
<b>4. FATURAMENTO</b>	<b>24</b>
<b>5. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES</b>	<b>25</b>
<b>5.1 REUNIÃO</b>	<b>25</b>
<b>5.2 QUADRO GERAL DE CREDORES</b>	<b>26</b>
ENDIVIDAMENTO CONCURSAL	26
ALTERAÇÕES NO QUADRO GERAL DE CREDORES	26
<b>5.3 REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL</b>	<b>27</b>
<b>5.4 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS</b>	<b>27</b>
<b>6. DOCUMENTAÇÃO PENDENTE</b>	<b>28</b>
<b>7. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS</b>	<b>29</b>



**1. ANDAMENTO PROCESSUAL**

ANDAMENTO	PRAZO	REALIZADO	CHECK	OBSERVAÇÃO
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	23/09/2025	✓	
Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	-	01/10/2025	✓	
Publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ	-	06/10/2025	✓	
<i>Stay Period (180 dias após o deferimento da RJ)</i>	30/03/2026	-		
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	05/12/2025	05/12/2025	✓	
Publicação 1º Edital	-	20/10/2025	✓	
Prazo Apresentação de divergências e habilitações ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	05/11/2025	-	✓	
Apresentação do 2º Edital pelo AJ (45 dias após apresentação das divergências/habilitações)	19/12/2025	19/12/2025	✓	
Publicação do 2º Edital	-	26/01/2026	✓	
Prazo para apresentação de Impugnações	05/02/2026	-	✓	
Publicação do Edital de aviso sobre o PRJ	-	26/01/2026	✓	
Prazo para objeções ao Plano de Recuperação Judicial (30 dias após a publicação do 2º edital ou 30 dias após a publicação do aviso do PRJ)	24/02/2026	-	✓	
Publicação do Edital de convocação da Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	-	09/03/2026	✓	
1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores (150 dias após o deferimento da RJ)	28/02/2026	25/03/2026		
2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	-	02/04/2026		
Homologação do Plano de Recuperação Judicial	-			
Início Pagamento Classe I				
Início Pagamento Classe II				
Início Pagamento Classe III				
Início Pagamento Classe IV				

\*Ressalta-se que os prazos apresentados são meramente informativos. A contagem de prazo oficial é de responsabilidade da parte, de acordo com as publicações

**2. ATIVIDADES**

REQUERENTE	CNPJ	SÓCIOS/ADMINISTRADORES	LOCALIZAÇÃO	ATIVIDADES
SBK TECNOLOGIA S.A.	00.581.891/0001-17	Bernardo Esequiel Laia Franco e Pablo Fernandes Gonçalves e Cruz	Av. Eng Luiz Carlos Berrini, 1645, Andar 1, Cidade Monções, São Paulo, SP, 04.571-011	Em atividade: Preparação de documentos e serviços especializados de apoio administrativo não especificados anteriormente
	00.581.891/0016-01		Estrada Municipal Senador Jose Ermirio de Moraes, 505, Galpao4a6, Araçariguama, SP, 18.147-000	Em atividade: Guarda-móveis
	00.581.891/0074-72		Alameda Glória, 334, Centro, São Bernardo do Campo, SP, 09.725-390	Em atividade: Preparação de documentos e serviços especializados de apoio administrativo não especificados anteriormente
SBK-BPO PROCESSAMENTO E GESTÃO EMPRESARIAL LTDA.	01.679.974/0001-06	Bernardo Esequiel Laia Franco e Pablo Fernandes Gonçalves e Cruz	Avenida Paulista, 1471, Conj 511 Cp 3381, Bela Vista, São Paulo, SP, 01.311-927	Em atividade: Tratamento de dados, provedores de serviços de aplicação e serviços de hospedagem na Internet
	01.679.974/0005-30		Alameda Glória, 334, Andar 8 9 10, Centro, São Bernardo do Campo, SP, 09.725-390	
	01.679.974/0002-97		Rua São Paulo, 1, Parte, Boa Vista, Barueri, SP, 06.411-070	Em atividade: Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica
	01.679.974/0003-78		Rua Waldemar Ouriques, 114, Capoeiras, Florianópolis, SC, 88.090-050	



### 3. SÍNTESE GERAL DO PERÍODO

O presente tópico tem por objetivo apresentar uma síntese das principais informações analisadas no âmbito deste Relatório Mensal de Atividades. Trata-se de uma visão consolidada das análises realizadas por esta Administração Judicial acerca da situação econômico-financeira da Recuperanda, abrangendo os aspectos mais relevantes identificados ao longo do período monitorado.

São destacados, a seguir, os pontos de maior relevância apurados no período, incluindo a análise do Balanço Patrimonial e dos indicadores de liquidez, o acompanhamento da folha de pagamento, a verificação dos extratos bancários e das contas a receber e a pagar, bem como a avaliação do ativo imobilizado, dos estoques, da situação fiscal, da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) e do Fluxo de Caixa. Igualmente, são registradas as pendências documentais ainda não regularizadas, as inconsistências identificadas e as condutas adotadas por esta Administração Judicial para a devida regularização.

Ressalta-se que o presente tópico reflete as informações mais significativas extraídas do relatório, sem prejuízo das demais análises, acompanhamentos e diligências detalhadamente descritos nos itens específicos constantes no corpo deste documento, aos quais se remete para uma compreensão integral do período em exame.

Adicionalmente, ao final do relatório, será apresentado um quadro-resumo contendo a consolidação das análises financeiras, contábeis e operacionais realizadas no período, com o objetivo de facilitar a visualização dos principais indicadores e conclusões apuradas por esta Administração Judicial.

Tal quadro reúne, de forma sintética e estruturada, os principais dados extraídos dos demonstrativos contábeis e financeiros encaminhados pela Recuperanda, bem como os pontos de atenção identificados no acompanhamento das atividades, permitindo uma compreensão mais direta da evolução da situação econômico-financeira no período analisado.

O referido material possui caráter complementar às análises detalhadas apresentadas ao longo deste relatório, servindo como instrumento de apoio à leitura e à interpretação dos dados monitorados por esta Administração Judicial.



## RECUPERANDA: SBK TECNOLOGIA

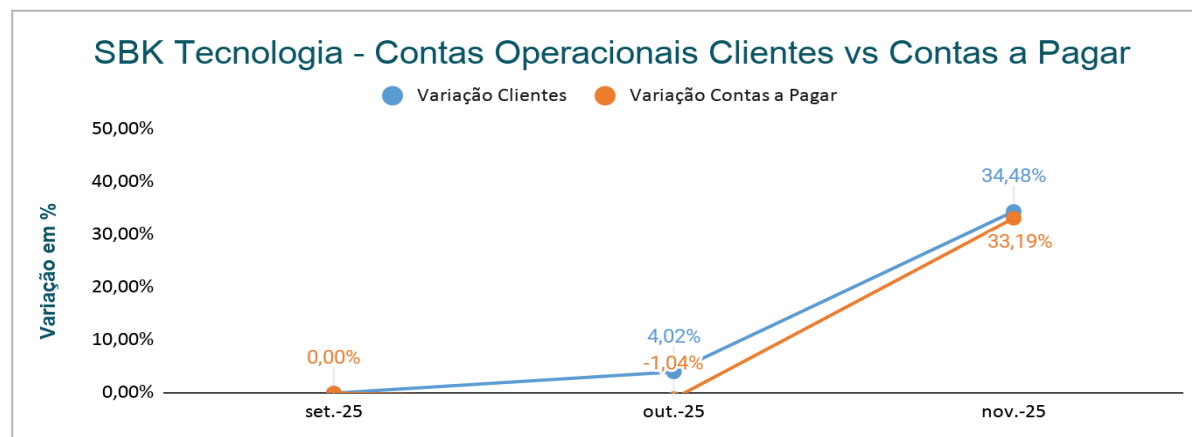
### BALANÇO PATRIMONIAL

Observa-se, no período, variação relevante nas rubricas de Clientes e Contas a Pagar, ambas com crescimento expressivo de outubro para novembro. A conta Clientes passou de aproximadamente R\$ 1,52 MM para R\$ 2,04 MM, representando variação positiva de 34,48%, enquanto as Contas a Pagar evoluíram de cerca de R\$ 1,41 MM para R\$ 1,88 MM, correspondente a variação positiva de 33,19% no mesmo intervalo. Tal comportamento indica aumento simultâneo dos valores a receber e das obrigações assumidas, sendo estas as principais oscilações observadas no ativo e passivo circulante no período.

**Ponto de atenção:** O gráfico comparativo entre Clientes (+34,48%) e Contas a Pagar (+33,19%) tem por finalidade avaliar, em termos percentuais, o equilíbrio entre recebíveis e obrigações de curto prazo, identificando eventual descasamento financeiro. Destaca-se, adicionalmente, a elevada representatividade da rubrica de Empréstimos a Pessoas Ligadas no ativo, sendo a principal conta, o que indica concentração relevante de recursos em partes relacionadas, bem como o patrimônio líquido negativo e em agravamento, impactado pelos prejuízos acumulados.

**Pendência:** Não foram enviados os balanços patrimoniais referentes aos meses de dezembro de 2025 e janeiro de 2026.

**Conduta da AJ:** A Administração Judicial solicitou o envio da documentação pendente, bem como esclarecimentos acerca da evolução dos prejuízos acumulados, rubrica que afeta o patrimônio líquido negativamente, bem como sobre a evolução das contas a receber e a pagar, além de esclarecimentos detalhados sobre a composição, natureza, condições e expectativa de realização dos valores registrados em empréstimos a pessoas ligadas, considerando sua elevada representatividade no ativo.





### **INDICADORES DE LIQUIDEZ**

Nota-se, no período, variação relevante na Liquidez Corrente, que passou de 0,199 para 0,196 de setembro para outubro de 2025, seguida de redução para 0,184 em novembro, configurando a principal oscilação no período analisado.

**Ponto de atenção:** Redução dos indicadores de liquidez no período, que se mantém em patamar insatisfatório.

**Pendência:** Não foram enviados os balanços patrimoniais referentes aos meses de dezembro de 2025 e janeiro de 2026.

**Conduta da AJ:** A Administração Judicial solicitou o envio completo da documentação do balanço patrimonial.

### **FOLHA DE PAGAMENTO**

Identifica-se, no período, redução no quadro de colaboradores, com o saldo passando de 255 para 241 de setembro para outubro de 2024, seguido de leve recomposição para 248 em novembro e nova redução para 201 nos meses subsequentes. Em relação aos desligamentos, observa-se oscilação ao longo do período, com registros de 17 em outubro, 8 em novembro, 9 em dezembro, 29 em janeiro e 38 em fevereiro.

**Ponto de atenção:** Constatam-se divergências entre os valores apresentados no resumo da folha e na planilha detalhada, bem como ausência de descontos no pró-labore conforme indicado no resumo. Adicionalmente, faz-se necessária a comprovação do pagamento das TRCTs.

**Pendência:** Folha de pagamento enviada de forma incompleta, considerando a ausência do saldo de admitidos dos meses de outubro de 2025 a fevereiro de 2026.

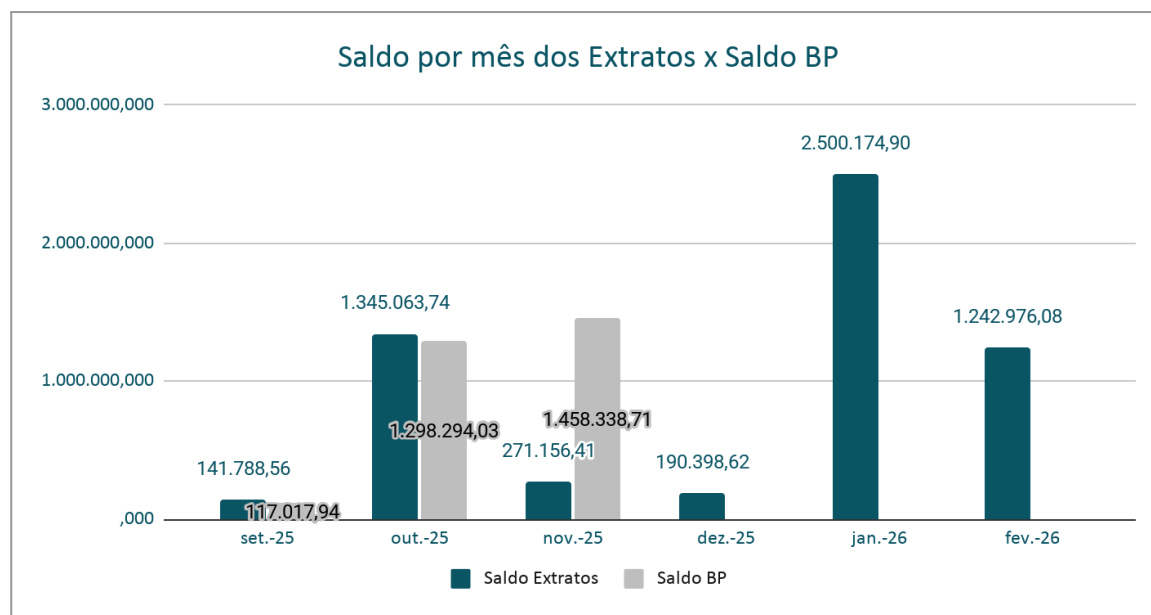
**Conduta da AJ:** A Administração Judicial solicitou o envio completo das informações da folha de pagamento, com detalhamento das admissões, critérios de registro dos desligamentos, juntamente com os comprovantes de pagamento dos TRCTs, composição do pró-labore e esclarecimentos acerca das divergências identificadas.



## EXTRATOS BANCÁRIOS

**Ponto de atenção:** Divergência entre extratos bancários e balanço patrimonial; existência de contas com saldo negativo; variações relevantes nos saldos bancários.

**Conduta da AJ:** Em análise, verificou-se que o relatório analítico das contas bancárias consta na planilha de fluxo de caixa apresentada pela Recuperanda, a qual será utilizada como base para a análise dos extratos bancários.





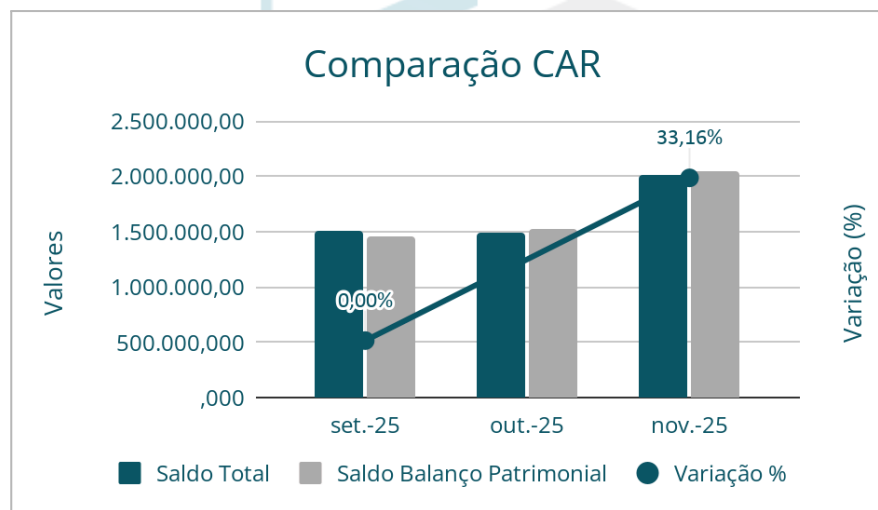
### **CONTAS A RECEBER**

Verifica-se, no período, variação relevante nas contas a vencer, que passaram de aproximadamente R\$ 1,51 MM para R\$ 2,01 MM, representando variação de 33,1% entre setembro e novembro. Não há registro de valores classificados como vencidos ao longo do período. Adicionalmente, constata-se ausência de correspondência entre os valores apresentados no relatório e aqueles registrados no balanço patrimonial.

**Ponto de atenção:** Ausência de correspondência entre contas a receber e balanço patrimonial; Apresentação dos relatórios sem devida discriminação do somatório dos saldos a vencer e vencidos.

**Pendência:** Ausência de informações para os meses subsequentes do período analisado, especificamente dezembro a fevereiro de 2026.

**Conduta da AJ:** A Administração Judicial solicitou esclarecimentos à Recuperanda acerca da composição dos valores classificados como contas a receber atrasadas, bem como das variações observadas no saldo de contas a pagar no período analisado. Requerimento de relatórios com discriminação explícita dos montantes a vencer e vencidos.



\*Ressalta-se que o gráfico apresentado não contempla os meses em falta dentro do período analisado.



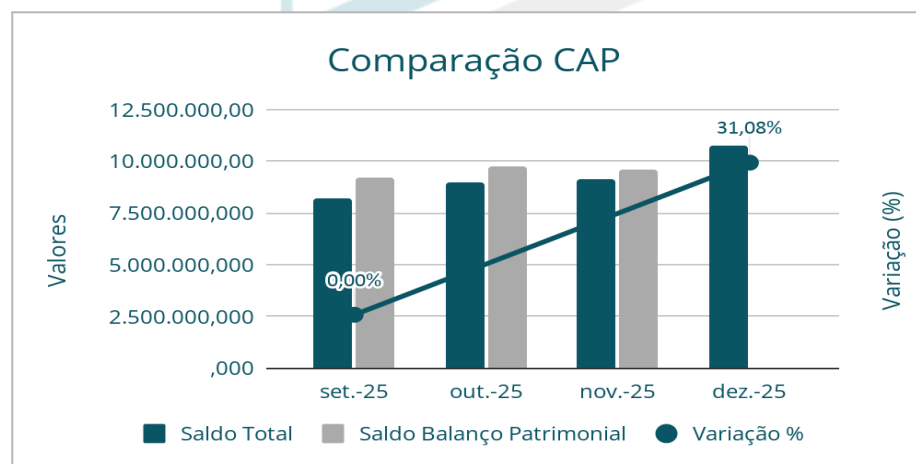
### **CONTAS A PAGAR**

Verifica-se variação relevante nas contas a vencer, que passaram de aproximadamente R\$ 8,20 MM para R\$ 10,75 MM, representando variação de 31,08% entre setembro e dezembro, sendo esta a principal oscilação no período. Registra-se que não há valores classificados como contas vencidas, mantendo-se zerados ao longo de todo o período analisado. Adicionalmente, verifica-se que, até o mês de novembro, foi possível realizar a comparação entre os valores apresentados no relatório e aqueles registrados no balanço patrimonial, não havendo correspondência entre eles. Para os meses subsequentes, não é possível realizar tal verificação em razão da ausência de envio do balanço patrimonial referente ao período.

**Ponto de atenção:** Impossibilidade de verificação da correspondência com o balanço patrimonial, sendo considerado que os valores apresentados não estão compatíveis; aumento das contas a pagar no período; ausência de registros de contas vencidas. Será solicitado esclarecimento acerca de quais rubricas estão sendo consideradas na composição do balanço patrimonial.

**Pendência:** Ausência de informações para os meses subsequentes do período analisado, especificamente janeiro e fevereiro de 2026.

**Conduta da AJ:** A Administração Judicial solicitou o envio das informações pendentes, bem como apresentação de conciliação entre os valores de contas a pagar e os registrados no balanço patrimonial. Requerimento de relatórios com discriminação explícita dos montantes a vencer e vencidos.



\*Ressalta-se que o gráfico apresentado não contempla os meses em falta dentro do período analisado.



## ATIVO PERMANENTE

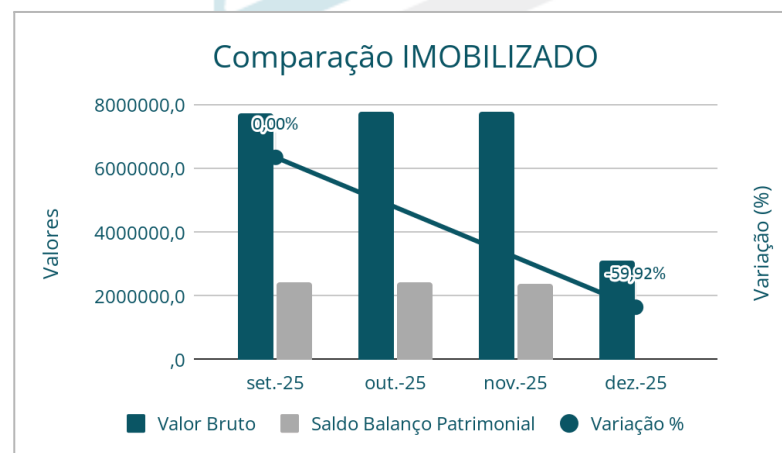
Conforme demonstrações contábeis e relatórios apresentados, a empresa possui ativos registrados nas rubricas de imobilizado e investimentos.

### Ativo Imobilizado

Observa-se, no período, redução no valor bruto do imobilizado, que passou de R\$ 7,76 MM em outubro para R\$ 3,11 MM em dezembro, indicando baixa relevante de ativos no período. Tal movimento não está relacionado à depreciação, que impacta apenas o valor líquido, evidenciando possível alienação, baixa contábil ou reclassificação de ativos.

**Ponto de atenção:** Redução relevante no valor bruto do imobilizado, o que não decorre de depreciação e indica possível baixa ou reclassificação de ativos, demandando esclarecimentos quanto à natureza dessas movimentações; impossibilidade de verificação da correspondência com o balanço patrimonial.

**Conduta da AJ:** A Administração Judicial solicitou esclarecimentos acerca da redução observada no imobilizado.



\*Ressalta-se que o gráfico apresentado não contempla os meses em falta dentro do período analisado.



## Investimentos

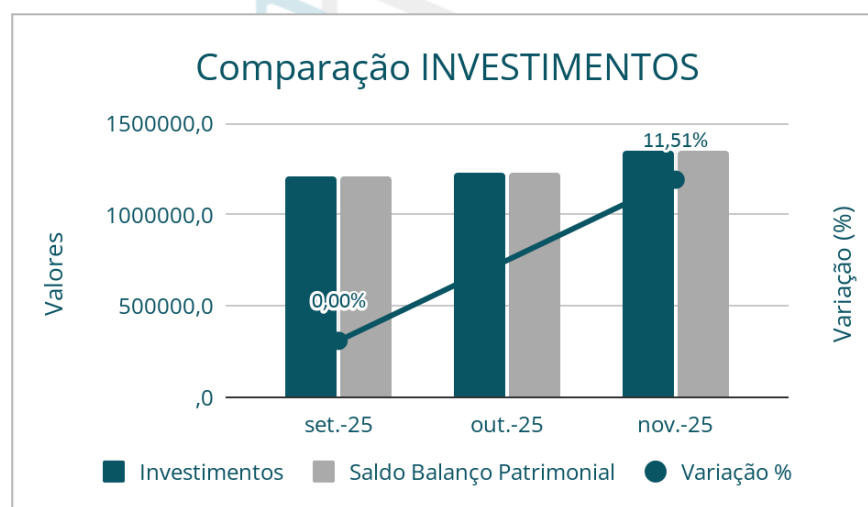
Ressalta-se que o gráfico apresentado não contempla os meses em falta dentro do período analisado.

Verifica-se variação no valor dos investimentos, que passou de aproximadamente R\$1,21 MM para R\$1,27 MM, representando variação positiva de 4,62% entre setembro e dezembro, sendo esta a principal oscilação no período. Observa-se ainda aumento gradual até novembro, seguido de leve redução no mês de dezembro, conforme indicado na movimentação.

**Ponto de atenção:** Impossibilidade de verificação da correspondência com o balanço patrimonial do mês de dezembro.

**Pendência:** Ausência de informações para os meses subsequentes do período analisado, especificamente dezembro a fevereiro de 2026.

**Conduta da AJ:** A Administração Judicial solicitou o envio da documentação pendente.





### CONSULTA A ÓRGÃOS DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO

Ressalta-se que o relatório apresentado não contempla informações acerca de pendências comerciais e financeiras (PEFIN), não sendo possível identificar, a partir do documento, a existência ou inexistência de registros dessa natureza. Para os demais indicadores, não foram identificados registros de cheques sem fundos, protestos, ações judiciais ou dívidas vencidas no período analisado.

**Ponto de atenção:** Ausência de informações sobre pendências comerciais e financeiras (PEFIN).

**Conduta da AJ:** A Administração Judicial solicitou esclarecimentos à Recuperanda quanto à existência de registros de pendências comerciais e financeiras, bem como eventual apresentação de documentação complementar que permita a verificação dessas informações.

### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Verifica-se, no período, redução do prejuízo líquido, que passou de aproximadamente R\$ -4,91 MM em setembro para R\$ -1,45 MM em novembro, representando variação positiva de 70,42%, evidenciando melhora no resultado da Recuperanda, ainda que permaneça negativo. Observa-se que houve geração de receita no período, contudo, os custos e despesas operacionais permanecem elevados, impactando significativamente o resultado.

**Ponto de atenção:** Manutenção de resultado líquido negativo, apesar da redução do prejuízo no período, indicando que a estrutura de custos e despesas ainda compromete a capacidade de geração de resultado da Recuperanda.

**Pendência:** Envio incompleto da Demonstração do Resultado do Exercício, considerando a ausência dos meses de dezembro de 2025 a fevereiro de 2026.

**Conduta da AJ:** A Administração Judicial solicitou o envio da documentação pendente, bem como esclarecimentos acerca da composição das receitas, custos e despesas, considerando a manutenção de resultado negativo no período analisado.



### **SITUAÇÃO FISCAL**

Verifica-se, no período, a existência de débitos inscritos na esfera federal, no montante de aproximadamente R\$75,03 MM, bem como na esfera municipal, no valor de aproximadamente R\$8,12 MM.

**Ponto de atenção:** Existência de débitos inscritos nas esferas federal e municipal.

SBK TEC						
ESFERA		SITUAÇÃO/ DÍVIDA INSCRITA	ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMIÇÃO	VALIDADE
FEDERAL		R\$ 75.031.169,42		Extrato de Débitos - Vivante	09/01/2025	
ESTADUAL	São Paulo 00.581.891			CND	12/03/2026	30 dias
MUNICIPAL	São Paulo/SP 00.581.891/0001-17	R\$ 8.123.537,80		Extrato de Débitos - DUC	12/03/2026	
FGTS	00.581.891/0001-17			Certificado emitido	09/03/2026	07/04/2026

### **RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS**

**Conduta da AJ:** A Vivante Administração Judicial reiterou contato com a Recuperanda a fim de verificar se os comprovantes apresentados representam a totalidade das obrigações tributárias relativas aos respectivos meses. Ressalta-se que, a depender da natureza da operação desenvolvida pela empresa, nem todas as esferas tributárias (federal, estadual e municipal) necessariamente possuem recolhimentos mensais. Dessa forma, será solicitado esclarecimento quanto à existência ou não de pagamentos em todas as esferas, a fim de confirmar se os comprovantes encaminhados contemplam integralmente as obrigações tributárias do período.

SBK TECNOLOGIA	set.-25	out.-25	nov.-25	dez.-25	jan.-26	fev.-26
FEDERAL	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ESTADUAL	✓	✓	✓	✗	✗	✗
MUNICIPAL	✓	✓	✓	✓	✓	✓



### **FLUXO DE CAIXA (CONSOLIDADO)**

Verifica-se que a Recuperanda apresentou volatilidade na geração de caixa ao longo do período de setembro de 2025 a janeiro de 2026.

Observa-se que as entradas mantiveram-se em patamar relativamente estável ao longo do período, variando entre aproximadamente R\$ 5,0 MM e R\$ 6,9 MM, não sendo o principal fator de oscilação do fluxo.

Por outro lado, as saídas apresentaram variações mais relevantes, destacando-se o mês de novembro, no qual atingiram R\$ 8.018.673,87, configurando o maior nível de desembolsos do período.

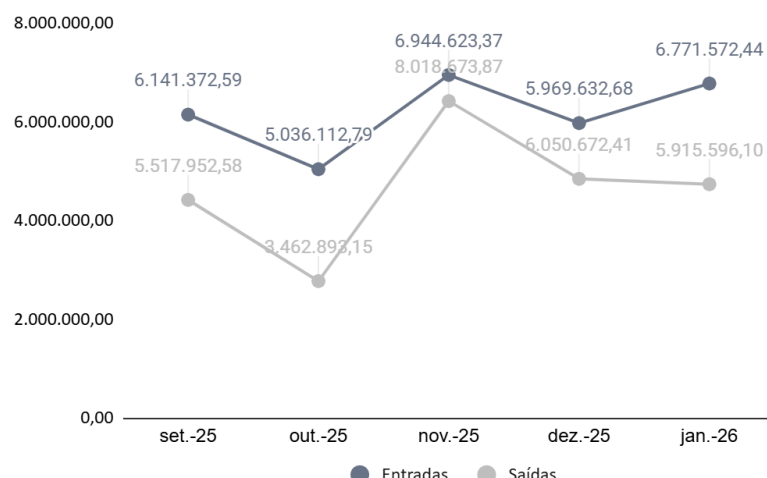
No mês de setembro, observa-se consumo de caixa de R\$ -233.014,36, decorrente de saídas superiores às entradas. Em outubro, a redução significativa das saídas (R\$ 3.462.893,15) resultou em expressiva geração de caixa de R\$ 1.340.205,28.

Nos meses subsequentes, apesar da manutenção de entradas elevadas, a elevação das saídas impactou a geração de caixa, que se reduziu para R\$ 266.154,78 em novembro e R\$ 185.115,05 em dezembro.

Em janeiro de 2026, observa-se recuperação na geração de caixa, totalizando R\$ 1.041.093,72, ainda associada à dinâmica entre entradas elevadas e controle relativo das saídas.

No consolidado, verifica-se que a geração de caixa da Recuperanda está diretamente condicionada ao comportamento das saídas operacionais, as quais apresentam maior volatilidade no período analisado.

**Fluxo de Caixa (Consolidado) - Entradas vs Saídas**





## RECUPERANDA: SBK BPO

### BALANÇO PATRIMONIAL

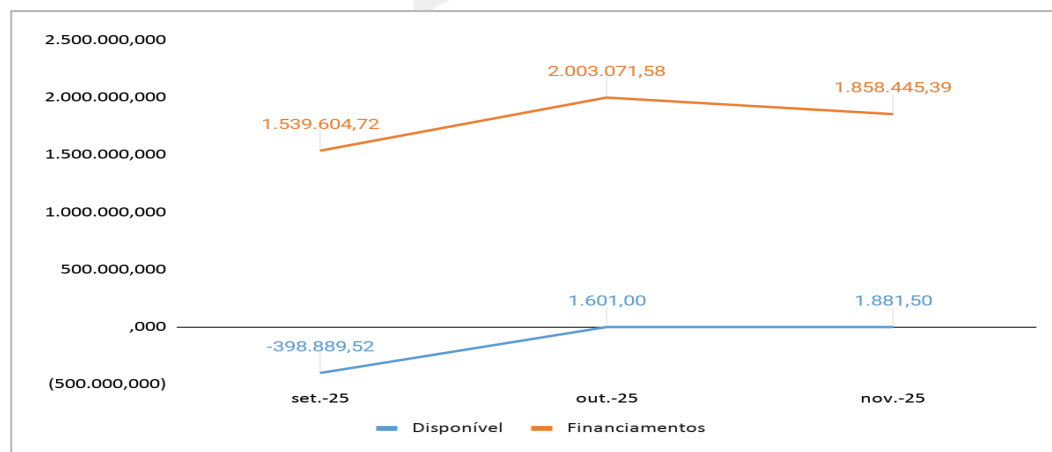
Observa-se, no período, variação relevante na conta disponível, que passou de R\$ (-398.889,52) em setembro para R\$ 1.601,00 em outubro, indicando recomposição imediata de caixa, no passivo, destaca-se a conta de financiamentos, que passou de aproximadamente R\$ 1,54 MM para R\$ 2,00 MM, representando variação positiva de 30,08% de setembro para outubro, sendo esta a principal oscilação no período.

Adicionalmente, o Patrimônio Líquido permanece negativo, impactado pelo volume elevado de prejuízos acumulados registrados ao longo do período analisado.

**Ponto de atenção:** Crescimento do endividamento financeiro no curto prazo, aliado à manutenção de patrimônio líquido negativo.

**Pendência:** Envio incompleto das informações do balanço patrimonial da Recuperanda, considerando a ausência da documentação dos meses de dezembro de 2025 a fevereiro de 2026.

**Conduta da AJ:** A Administração Judicial solicitou esclarecimentos acerca da evolução dos financiamentos no período, bem como das medidas adotadas para redução dos prejuízos acumulados.





### INDICADORES DE LIQUIDEZ

Observa-se, no período, leve melhora nos índices de liquidez, com destaque para a Liquidez Corrente, que passou de 0,394 em setembro para 0,406 em novembro, a variação decorre do crescimento do ativo circulante, que superou o aumento do passivo circulante no período, ainda que ambos apresentem elevação.

**Ponto de atenção:** Apesar da melhora, os indicadores permanecem abaixo do patamar de referência, evidenciando insuficiência de recursos de curto prazo para cobertura das obrigações.

### FOLHA DE PAGAMENTO

Identifica-se, no período, leve redução no quadro de colaboradores, com o saldo passando de 8 para 7 funcionários de setembro para outubro, mantendo-se estável nos meses subsequentes até fevereiro. Adicionalmente, verifica-se estabilidade nos valores líquidos da folha e do pró-labore, sem variações relevantes ao longo dos meses, mantendo-se em patamar constante.

**Ponto de atenção:** Observa-se registro pontual de desligamento no mês de outubro, sem ocorrência de admissões ao longo de todo o período analisado.

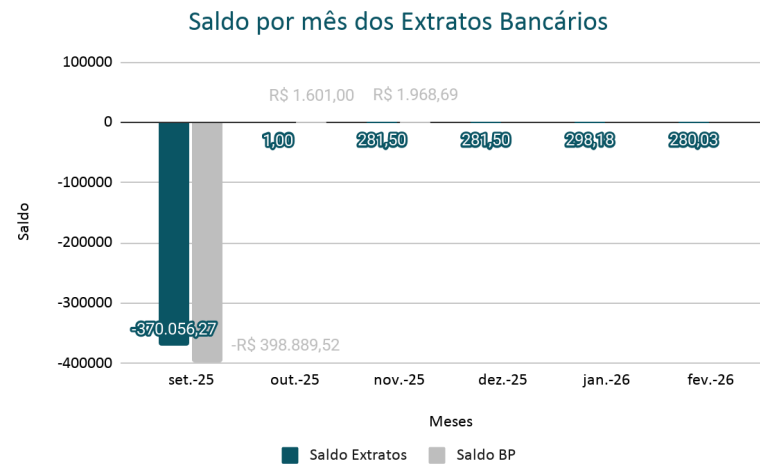
**Conduta da AJ:** A Administradora Judicial solicitou o envio dos Termos de Rescisão de Contrato de Trabalho (TRCTs) referentes ao desligamento ocorrido no período analisado, a fim de comprovar a regularidade das rescisões.



## EXTRATOS BANCÁRIOS

**Ponto de atenção:** Divergência entre extratos bancários e balanço patrimonial; existência de contas com saldo negativo; variações relevantes nos saldos bancários.

**Conduta da AJ:** Em análise, verificou-se que o relatório analítico das contas bancárias consta na planilha de fluxo de caixa apresentada pela Recuperanda, a qual será utilizada como base para a análise dos extratos bancários.





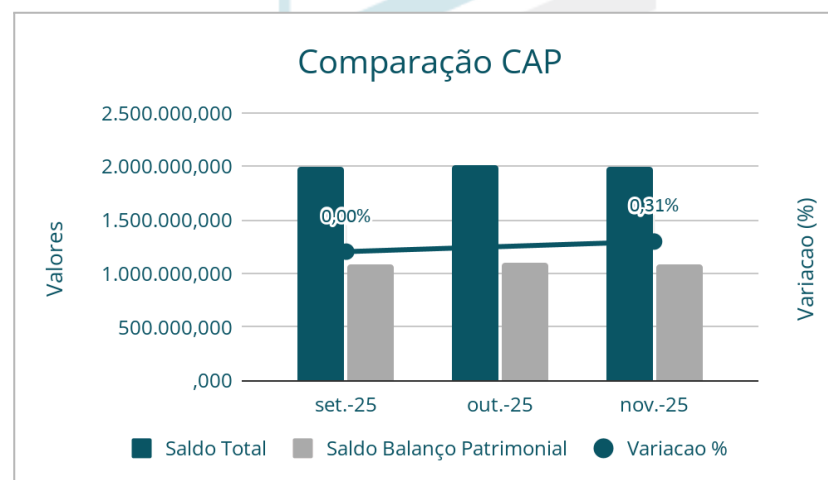
## CONTAS A PAGAR

Verifica-se, no período, variação nas contas a vencer, que passaram de aproximadamente R\$ 1,99 MM para R\$ 2,15 MM, representando variação positiva de 7,61% entre setembro e dezembro. Registra-se que não há valores classificados como contas vencidas, mantendo-se zerados ao longo de todo o período analisado.

**Ponto de atenção:** Ausência de correspondência entre os valores apresentados no relatório e aqueles registrados no balanço patrimonial nos meses em que há base comparativa disponível, não sendo possível verificar tal correspondência nos meses subsequentes em razão da ausência de envio do balanço patrimonial.; ausência de registros de contas vencidas.

**Pendência:** Envio incompleto das informações de contas a pagar da Recuperanda, considerando a ausência dos meses de dezembro de 2025 a fevereiro de 2026.

**Conduta da AJ:** A Administradora Judicial solicitou o envio das informações pendentes, bem como apresentação de conciliação entre os valores de contas a pagar e os registros contábeis.



\*Ressalta-se que o gráfico apresentado não contempla os meses em falta dentro do período analisado.



### ATIVO PERMANENTE

Conforme demonstrações contábeis e relatórios apresentados, a empresa possui ativos registrados nas rubricas de imobilizado e investimentos.

Verifica-se que, no mês de dezembro de 2025, a depreciação acumulada atingiu integralmente o valor bruto do imobilizado, resultando em saldo zerado, o que caracteriza depreciação total dos ativos registrados no período.

Em relação aos investimentos, observa-se manutenção dos valores ao longo do período analisado, sem registro de movimentações.

Adicionalmente, constata-se que, para ambas as rubricas, há correspondência com os valores apresentados no balanço patrimonial nos meses em que há base comparativa disponível.

**Ponto de atenção:** Depreciação acumulada equivalente ao valor bruto do imobilizado, resultando em depreciação total dos ativos no período.

**Pendência:** Envio incompleto das informações do ativo permanente da Recuperanda, considerando a ausência da documentação dos meses de janeiro e fevereiro de 2026.

**Conduta da AJ:** A Administração Judicial solicitou o envio das informações pendentes, bem como esclarecimentos acerca da depreciação integral do imobilizado.

### CONSULTA A ÓRGÃOS DE PROTEÇÃO AO CRÉDITO

Ressalta-se que o relatório apresentado não contempla informações acerca de pendências comerciais e financeiras (PEFIN), não sendo possível identificar, a partir do documento, a existência ou inexistência de registros dessa natureza. Para os demais indicadores, não foram identificados registros de cheques sem fundos, protestos, ações judiciais ou dívidas vencidas no período analisado.

**Ponto de atenção:** Ausência de informações sobre pendências comerciais e financeiras (PEFIN).

**Conduta da AJ:** A Administração Judicial solicitou esclarecimentos à Recuperanda quanto à existência de registros de pendências comerciais e financeiras, bem como eventual apresentação de documentação complementar que permita a verificação dessas informações.



## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Verifica-se, no período, redução do prejuízo líquido, que passou de aproximadamente R\$ -2,94 MM em setembro para R\$ -404,15 mil em novembro, representando variação positiva de 86,28%, indicando melhora no resultado, ainda que permaneça negativo. Observa-se ausência de receita bruta ao longo de todo o período analisado, enquanto permanecem registrados custos e despesas operacionais recorrentes, ainda que em patamar inferior nos meses subsequentes.

**Ponto de atenção:** Ausência de receita operacional ao longo de todo o período analisado, com manutenção de resultado líquido negativo, ainda que com redução do prejuízo; ausência de clareza quanto à origem dos recursos utilizados para suportar as despesas da operação.

**Pendência:** Envio incompleto da Demonstração do Resultado do Exercício, considerando a ausência das informações referentes aos meses de dezembro de 2025 a fevereiro de 2026.

**Conduta da AJ:** A Administração Judicial solicitou esclarecimentos à Recuperanda acerca dos fatores que têm contribuído para a manutenção de resultados operacionais negativos.



## SITUAÇÃO FISCAL



Observa-se, no período, que a situação fiscal federal apresenta registro de dívida ativa no montante de aproximadamente R\$ 25,62 MM.

**Ponto de atenção:** Existência de débitos relevantes nas esferas federal e municipal.

SBK BPO						
ESFERA		SITUAÇÃO/ DÍVIDA INSCRITA	ÚLTIMA DOCUMENTAÇÃO ENVIADA	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMISSÃO	VALIDADE
FEDERAL		R\$ 25.622.892,93		Extrato de Débitos - Vivante	12/03/2026	
ESTADUAL	São Paulo 01.679.974			Certidão Negativa de Débitos	12/03/2026	30 dias
MUNICIPAL	São Paulo/SP 01.679.974/0001-06	R\$ 4.735.914,98		Extrato de Débitos - Vivante	12/03/2026	
FGTS	01.679.974/0001-06			Certificado emitido	09/03/2026	07/04/2026

## **RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS**

**Conduta da AJ:** A Vivante Administração Judicial reiterou contato com a Recuperanda a fim de verificar se os comprovantes apresentados representam a totalidade das obrigações tributárias relativas aos respectivos meses. Ressalta-se que, a depender da natureza da operação desenvolvida pela empresa, nem todas as esferas tributárias (federal, estadual e municipal) necessariamente possuem recolhimentos mensais. Dessa forma, será solicitado esclarecimento quanto à existência ou não de pagamentos em todas as esferas, a fim de confirmar se os comprovantes encaminhados contemplam integralmente as obrigações tributárias do período.

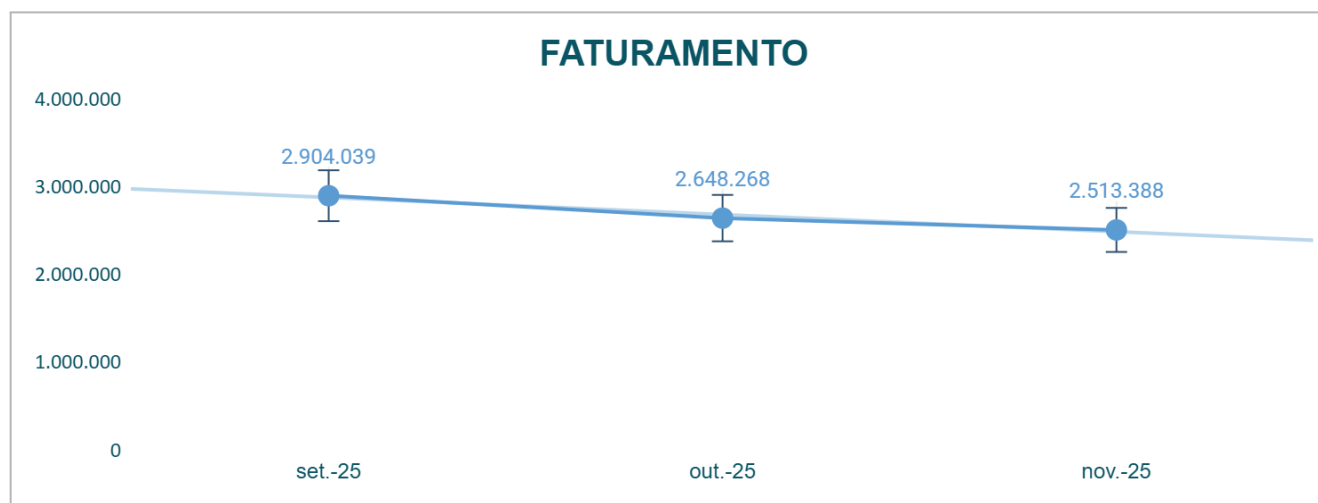
SBK BPO	set.-25	out.-25	nov.-25	dez.-25	jan.-26	fev.-26
FEDERAL	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ESTADUAL	✗	✗	✗	✗	✗	✗
MUNICIPAL	✗	✗	✗	✗	✗	✗

## **4. FATURAMENTO**



A seguir, apresenta-se a evolução do faturamento das Recuperandas ao longo do período analisado, com base nas informações financeiras disponibilizadas. A tabela e o gráfico abaixo permitem observar a dinâmica mensal das receitas operacionais, possibilitando o acompanhamento das variações registradas e da tendência recente de faturamento.

Competência	SBK TEC - Faturamento Bruto	SBK BPO - Faturamento Bruto	GRUPO SBK	Varição Mensal (%)	Observação
set.-25	2.904.039	0	2.904.039	-	26.136.355 Acumulado (YTD) / Calculada média mensal
out.-25	2.648.268	0	2.648.268	-8,81%	-
nov.-25	2.513.388	0	2.513.388	-5,09%	-





## 5. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

### 5.1 REUNIÃO

Resumo da reunião de acompanhamento mensal das Recuperandas em: 26/02/2026	
<b>PARTICIPANTES</b>	Sr. Bernardo (Sócio) e Sr. Roberley (Colaborador)
<b>OPERACIONAL / FINANCEIRO</b>	No início de 2026, apresentaram fluxo de caixa positivo, apesar da queda relevante de receita nos meses de dezembro e janeiro, impactada por sazonalidade e redução de atividades.
	Segundo eles, houve aumento de custos no final do ano, principalmente em função do 13º salário, sendo compensado parcialmente pelos efeitos da recuperação judicial e pela continuidade das medidas de redução de custos.
	Relataram que a operação vem sendo reestruturada com foco em tecnologia, incluindo uso de IA, automação de escritórios e monitoramento de processos judiciais. Buscam retomar patamar operacional mais elevado, com geração de receita por serviços digitais (hosting e mão de obra especializada), além de prospectar novos contratos.
	Afirmaram que está em curso a revisão de ativos (circulante e não circulante) e ajustes estruturais, incluindo redução de áreas administrativas (RH e financeiro).
	Relataram que há preocupação relevante com o encerramento do contrato com o Bradesco em junho de 2026, embora a administração avalie que o risco atual da empresa seja inferior a 24% e mantenha expectativa positiva nas negociações.
	Segundo eles, o status de recuperação judicial ainda gera entraves em negociações comerciais.
<b>QUADRO DE COLABORADORES</b>	Explanaram a redução do quadro nas áreas de RH e financeiro como parte da estratégia de contenção de custos. Também referiram à contratação pontual de profissional mais experiente, com foco em tecnologia e reestruturação operacional,
	Folha de pagamento encontra-se regular.
<b>SITUAÇÃO FISCAL</b>	Segundo eles, o INSS apresenta atraso de aproximadamente dois meses e PIS e COFINS vêm sendo majoritariamente compensados.
	ISS (São Paulo) referente ao mês corrente está pago, havendo ainda alguns recolhimentos pendentes de períodos anteriores.
<b>OUTRAS INFORMAÇÕES</b>	Fornecedores estão com pagamentos regularizados.
	No âmbito da recuperação judicial, mencionaram que dois credores demonstraram resistência às condições propostas.
	Noticiaram do encerramento de atividade vinculada a um galpão anteriormente desativado, sem pendências de aluguel, embora o credor relacionado tenha sido incluído na lista de credores da RJ.
	Comunicaram que o Bradesco permanece como principal credor parceiro, tendo representado cerca de 53% das operações em 2025, com avaliação positiva da relação comercial por parte do banco.
	Foi apresentada proposta de reequilíbrio contratual junto ao Bradesco, envolvendo alongamento da dívida, ampliação de oportunidades comerciais e revisão das condições contratuais.



Fotos das visitas às Recuperandas em: 05/03/2026



## 5.2 QUADRO GERAL DE CREDORES

### ENDIVIDAMENTO CONCURSAL

A Vivante apresenta, a seguir, o quadro atualizado do endividamento concursal das Recuperandas, consolidado a partir das informações constantes no processo e das manifestações apresentadas pelos credores.

CLASSIFICAÇÃO	CREDORES	VALOR
CLASSE I	17	R\$ 5.754.125,55
CLASSE II	0	R\$ 0,00
CLASSE III (REAL)	39	R\$ 19.304.558,13
CLASSE IV	17	R\$ 621.696,60

### ALTERAÇÕES NO QUADRO GERAL DE CREDORES

A Vivante esclarece que, em 19 de dezembro de 2025, foi apresentada a 2ª lista de credores, nos termos da Lei nº 11.101/2005, a partir da qual foi constituído o Quadro Geral de Credores (QGC). Após sua apresentação, foram admitidas habilitações e impugnações, que podem ter ensejado ajustes na relação inicialmente publicada. Contudo, não há divulgação de novas listas públicas, uma vez que as atualizações ocorrem de forma interna, sendo



encaminhadas às Recuperandas para ciência e controle. A listagem disponível no site corresponde à segunda lista, enquanto as alterações posteriores são registradas nos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), mediante atualização contínua do QGC.

A seguir, apresentam-se as alterações ocorridas no período de outubro de 2025 a fevereiro de 2026:

DATA	CLASSE	CREDOR	CPF/CNPJ	ALTERAÇÃO	CRÉDITO
12/03/2026	CLASSE III	1 TABELIAO DE PROTESTO DE LETRAS E TITULOS DA COMARCA DA CAPITAL	59.579.284/0001-65	EXCLUIR	R\$ 0,00
12/03/2026	CLASSE III	2º TABELIÃO DE PROTESTO DE LETRAS E TITULOS DE S.P.	59.954.578/0001-20	EXCLUIR	R\$ 0,00
13/03/2026	CLASSE I	JANACI ANTUNES DE QUEIROZ	169.937.008-75	ADICIONAR	R\$ 4.487,49
24/03/2026	CLASSE I	MARCELO TRIPOLI MIRANDA MATTOS	182.719.198-81	ADICIONAR	R\$ 666.025,24

### 5.3 REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL

A Recuperanda não possui pendências, até o momento, no que se refere aos honorários da Administradora Judicial.

### 5.4 QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS

Informa-se que as questões apontadas no presente relatório foram encaminhadas à Recuperanda para análise e manifestação. À medida que os esclarecimentos forem sendo apresentados, esta Administradora Judicial procederá com a sua verificação e disponibilização nos autos.



## 6. DOCUMENTAÇÃO PENDENTE

A seguir, tabela com documentos que estão pendentes de envio por parte das Recuperandas:

DOCUMENTOS	SBK TEC.	SBK BPO	OBSERVAÇÃO
Balanço Patrimonial	dez/25 a fev/26	dez/25 a fev/26	-
DRE – Demonstração do Resultado do Exercício	dez/25 a fev/26	dez/25 a fev/26	-
Fluxo de Caixa Gerencial	fev/26	fev/26	-
Folha de Pagamento	-	-	-
Relatório de movimentação do quadro de funcionários	out/25 a fev/26	-	-
Extratos Bancários	set/25 a dez/25 (parcial)	-	-
Relatório Geral do Contas a Receber	dez/25 a fev/26	dez/25 a fev/26	-
Relatório Geral do Contas a Pagar	-	-	-
Relatório analítico do imobilizado e intangível	jan/26 a fev/26	jan/26 a fev/26	-
Relatório analítico dos investimentos	jan/26 a fev/26	jan/26 a fev/26	-
Relatório analítico do estoque	-	-	-
Consulta ao SERASA ou outra instituição de crédito	set/25 a dez/25	ago/25 a dez/25	-
Relatório de Notas Fiscais	set/25 a fev/26	set/25 a fev/26	-
Comprovante de Recolhimentos dos Tributos	-	-	-
Resumo de todo o débito extraconcursal da empresa	PENDENTE	PENDENTE	-
Situação Fiscal perante a União	PENDENTE	PENDENTE	-
Situação Fiscal perante o Estado	PENDENTE	PENDENTE	-
Situação Fiscal perante o Município	PENDENTE	PENDENTE	-



## 7. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS

Análise realizada baseada nas informações apresentadas pelas Recuperandas e nas atividades realizadas pela Administradora Judicial no exercício dos meses de novembro de 2025 a fevereiro de 2026, em que o Administrador Judicial abaixo mencionado assina o presente documento.

  
VIVANTE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.  
Armando Lemos Wallach  
OAB/SP 421.826



### **Vivante Gestão e Administração Judicial LTDA**

CNPJ: 22.122.090/0001-26

Site: [www.vivanteaj.com.br](http://www.vivanteaj.com.br)

E-mail: [rjsbk@vivanteaj.com.br](mailto:rjsbk@vivanteaj.com.br)

Telefone: (81) 3231-7665 / (11) 3048-4068 / (85) 3402-8596 / (84) 3235-1054 / (82) 3432-3230

Recife-PE – R. Sen. José Henrique, nº 231, Empresarial Charles Darwin, 23º andar, Ilha do Leite, CEP 50.070-460.

São Paulo-SP – Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 2041, Torre B Smo JK, 5º andar, Vila Olímpia, CEP: 04543-011.

Fortaleza-CE – Av. Dom Luís, nº 807, Etevaldo Nogueira Business, 21º andar, Meireles, CEP: 60.160-230.

Natal-RN – Rua Raimundo Chaves, nº 2182, Empresarial Candelária, sala 501, Candelária, CEP: 59.064-390.

Maceió-AL – Av. Fernandes Lima, nº 8, Ed. Centenário Office, Farol, CEP 57051-000

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES: Novembro de 2025 a fevereiro de 2026

## RECUPERANDA: SBK TECNOLOGIA

### ANÁLISE CONTÁBIL

A seguir, são apresentados os dados contábeis da Recuperanda referentes ao período em análise, com base nos balanços patrimoniais e demonstrações de resultado encaminhados a esta Administração Judicial. O quadro permite verificar a evolução do ativo, do passivo e do patrimônio líquido, bem como o desempenho apurado na DRE, possibilitando a identificação de variações relevantes e eventuais inconsistências nos registros contábeis.

Balanco Patrimonial	set./2025	out./2025	nov./2025
<b>Ativo Total</b>	<b>60.250.050,06</b>	<b>61.480.277,27</b>	<b>61.748.691,62</b>
<b>Contas Principais (Ativo)</b>	<b>45.421.829,76</b>	<b>45.970.876,69</b>	<b>47.316.928,87</b>
Clientes	1.456.744,22	1.515.374,98	2.037.826,86
Ativo Fiscal Diferido	6.311.613,18	6.822.617,31	7.560.303,67
Empréstimos A Pessoas Ligadas	37.653.472,36	37.632.884,40	37.718.798,34
<b>Passivo Total</b>	<b>60.250.050,06</b>	<b>61.480.277,27</b>	<b>61.748.691,62</b>
<b>Contas Principais (Passivo)</b>	<b>23.030.552,75</b>	<b>23.402.725,86</b>	<b>23.209.067,35</b>
Fornecedores	6.726.247,39	7.098.420,50	6.780.271,40
Financiamentos LP	8.242.135,56	8.242.135,56	8.366.626,15
Reservas De Lucros	8.062.169,80	8.062.169,80	8.062.169,80
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-19.640.977,80</b>	<b>-20.654.398,15</b>	<b>-22.108.193,23</b>
Prejuízos Acumulados	-29.027.947,60	-30.041.367,95	-31.495.163,03
<b>Observação</b>	Observa-se a alta representatividade da rubrica empréstimos a pessoas ligadas no ativo da Recuperanda. Além disso, pontua-se que a empresa encontra-se com passivo a descoberto.		

Índices de Liquidez	set./2025	out./2025	nov./2025
Liquidez Geral	0,252	0,261	0,258
Liquidez Corrente	0,184	0,196	0,184
Liquidez Seca	0,184	0,196	0,184
Liquidez Imediata	0,020	0,038	0,021
<b>Observação</b>	Pontua-se os baixos índices de liquidez, decorrentes da situação de passivo a descoberto, bem como do fato de o passivo circulante ser aproximadamente cinco vezes superior ao ativo circulante.		

DRE (mês)	set./2025	out./2025	nov./2025
<b>Receita Líquida</b>	<b>23.044.229,45</b>	<b>2.303.325,52</b>	<b>2.186.831,32</b>
Custo	-16.395.152,20	-1.933.156,54	-2.015.434,70
Receitas (Despesas) Operacionais	-16.199.607,14	-1.906.539,43	-2.365.600,46
<b>EBIT</b>	<b>-6.331.923,06</b>	<b>-1.013.420,35</b>	<b>-1.453.795,08</b>
Margem EBIT	-27,48%	-44,00%	-66,48%
Resultado financeiro	0,00	0,00	0,00
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>-6.331.923,06</b>	<b>-1.013.420,35</b>	<b>-1.453.795,08</b>
<b>Observação</b>	Observa-se que a empresa apresentou resultados negativos nos meses de outubro e novembro, tendo os custos e despesas superado a receita líquida em proporção quase dobrada nesses períodos.		

## ANÁLISE OPERACIONAL

São apresentadas, a seguir, as informações referentes à atividade operacional da Recuperanda no período monitorado, incluindo dados sobre o quadro de pessoal, folha de pagamento, bem como o resumo dos ativos operacionais — estoques, imobilizado, intangível e investimentos. O acompanhamento dessas informações permite avaliar a capacidade da empresa de manter suas operações de forma regular no contexto da Recuperação Judicial.

Obrigações com Pessoal	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025	jan./2026
<b>Quantidade de Funcionários</b>	261	N/A	N/A	N/A	N/A
Valor Líquido	457.176,78	472.094,89	479.881,16	491.444,14	435.275,52
<b>Pró-Labore</b>	<b>39.143,81</b>	<b>39.143,81</b>	<b>39.143,81</b>	<b>72.240,36</b>	<b>41.590,30</b>
Admitidos	21	N.E	N.E	N.E	N.E
Demitidos	15	17	8	9	29
Situação da Folha	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada
Pagamentos TRCT's	N.E	N.E	N.E	N.E	N.E
<b>Observação</b>	Devido à ausência de informações acerca do número de admitidos no período, não foi possível apurar o quantitativo final de colaboradores. Ademais, considerando a ocorrência de desligamentos, serão solicitados os comprovantes de pagamento das TRCTs.				

Resumo de Ativos - Estoque	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025
<b>Estoque</b>	-	-	-	-
<b>Observação</b>	Não há registro de estoques na contabilidade da empresa.			
Resumo de Ativos - Imobilizado	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025
<b>Imobilizado Bruto</b>	7.757.254,32	7.761.621,18	7.765.988,04	3.109.431,44
<b>Observação</b>	A redução do imobilizado no período pode indicar a realização de alienações de ativos ou sua reclassificação contábil.			
Resumo de Ativos - Intangível	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025
<b>Intangível Bruto</b>	-	-	-	-
<b>Observação</b>	Não há registro de ativos intangíveis na contabilidade da empresa.			
Resumo de Ativos - Investimentos	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025
<b>Investimentos</b>	1.212.789,38	1.232.787,06	1.352.404,03	1.269.440,65
<b>Observação</b>	A alteração na conta de investimentos no período pode indicar movimentações relacionadas a aportes, resgates, equivalência patrimonial ou reclassificações contábeis.			

## ANÁLISE FINANCEIRA - CONSOLIDADA - GRUPO SBK

A seguir, é apresentada a situação de caixa e o fluxo de caixa do período, bem como as contas a pagar e a receber. Os dados permitem avaliar a capacidade de pagamento da empresa no curto e longo prazo, bem como identificar eventuais pressões sobre a disponibilidade financeira que possam comprometer o cumprimento das obrigações assumidas no âmbito da Recuperação Judicial.

Situação de Caixa e Liquidez	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025
<b>Saldo Atual (Caixa e Bancos)</b>	117.017,94	1.298.294,03	105.934,68	N.E
<b>Entradas</b>	6.141.372,59	5.036.112,79	6.944.623,37	5.969.632,68
<b>Saídas</b>	-5.517.952,58	-3.462.893,15	-8.018.673,87	-6.050.672,41
<b>Resultado do Fluxo de Caixa</b>	-233.014,36	1.340.205,28	266.154,78	185.115,05
<b>Fluxo de Caixa (Situação)</b>	<b>NEGATIVO</b>	<b>POSITIVO</b>	<b>POSITIVO</b>	<b>POSITIVO</b>
<b>Observação</b>	Necessidade de compreensão da metodologia adotada pela empresa para o cálculo dos valores de disponível, tendo em vista que os montantes apresentados não convergem com os saldos informados.			

Contas a Receber	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025
<b>Contas a Receber Acumulada</b>	1.512.888,36	1.492.150,40	2.014.602,28	N.E
Contas a Receber Atrasadas	0,00	0,00	0,00	N.E
<b>Observação</b>	Acumulo de contas a receber, pontuando a inexistência de contas atrasadas, de acordo com a documentação enviada.			
Contas a Pagar	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025
<b>Contas a Pagar Acumulada</b>	8.199.858,15	8.998.358,77	9.139.671,23	10.748.431,88
Contas a Pagar Atrasadas	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>	Acumulo de contas a pagar, pontuando a inexistência de contas atrasadas, de acordo com a documentação enviada.			

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES: Novembro de 2025 a fevereiro de 2026

## RECUPERANDA: SBK BPO

### ANÁLISE CONTÁBIL

A seguir, são apresentados os dados contábeis da Recuperanda referentes ao período em análise, com base nos balanços patrimoniais e demonstrações de resultado encaminhados a esta Administração Judicial. O quadro permite verificar a evolução do ativo, do passivo e do patrimônio líquido, bem como o desempenho apurado na DRE, possibilitando a identificação de variações relevantes e eventuais inconsistências nos registros contábeis.

Balanco Patrimonial	set./2025	out./2025	nov./2025
<b>Ativo Total</b>	<b>48.585.499,69</b>	<b>49.021.898,73</b>	<b>49.225.214,80</b>
<b>Contas Principais (Ativo)</b>	<b>46.235.011,57</b>	<b>46.846.874,68</b>	<b>47.055.351,11</b>
Disponível	-398.889,52	1.601,00	1.881,50
Ativo Fiscal Diferido	9.651.142,86	9.862.515,45	10.070.711,38
Empréstimos A Pessoas Ligadas	36.982.758,23	36.982.758,23	36.982.758,23
<b>Passivo Total</b>	<b>48.585.499,69</b>	<b>49.021.898,73</b>	<b>49.225.214,80</b>
<b>Contas Principais (Passivo)</b>	<b>63.099.511,48</b>	<b>63.929.032,55</b>	<b>64.324.349,62</b>
Financiamentos	1.539.604,72	2.003.071,58	1.858.445,39
Parcelamento De Impostos	23.906.434,40	24.293.076,57	24.747.105,89
Empréstimos a Pessoas Ligadas	37.653.472,36	37.632.884,40	37.718.798,34
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-21.741.772,15</b>	<b>-22.152.083,64</b>	<b>-22.556.228,65</b>
Prejuízos Acumulados	-21.991.772,15	-22.402.083,64	-22.806.228,65
<b>Observação</b>	Observa-se a alta representatividade da rubrica empréstimos a pessoas ligadas no ativo da Recuperanda. Além disso, pontua-se que a empresa encontra-se com passivo a descoberto.		

Índices de Liquidez	set./2025	out./2025	nov./2025
Liquidez Geral	0,16	0,17	0,17
Liquidez Corrente	0,39	0,40	0,41
Liquidez Seca	0,39	0,40	0,41
Liquidez Imediata	-0,01	0,00	0,00
<b>Observação</b>	Pontua-se os baixos índices de liquidez, decorrentes da situação de passivo a descoberto, bem como do fato de o passivo circulante ser aproximadamente duas vezes superior ao ativo circulante.		

DRE (mês)	set./2025	out./2025	nov./2025
<b>Receita Líquida</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Custo	-561.492,52	-719.582,79	-719.582,79
Receitas (Despesas) Operacionais	-3.953.681,38	-4.417.275,19	-5.029.616,13
<b>EBITDA</b>	<b>-2.944.320,02</b>	<b>-410.311,49</b>	<b>-404.145,01</b>
Margem EBITDA	-	-	-
Resultado Financeiro	0,00	0,00	0,00
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>-2.944.320,02</b>	<b>-410.311,49</b>	<b>-404.145,01</b>
<b>Observação</b>	Observa-se que, no período analisado, a Recuperanda não apresentou receita líquida, mantendo-se zerada nos três meses. Ainda assim, houve registro de custos e despesas operacionais relevantes, o que resultou em prejuízos consecutivos ao longo do período.		

## ANÁLISE OPERACIONAL

São apresentadas, a seguir, as informações referentes à atividade operacional da Recuperanda no período monitorado, incluindo dados sobre o quadro de pessoal, folha de pagamento, bem como o resumo dos ativos operacionais — estoques, imobilizado, intangível e investimentos. O acompanhamento dessas informações permite avaliar a capacidade da empresa de manter suas operações de forma regular no contexto da Recuperação Judicial.

Obrigações com Pessoal	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025	jan./2026
Quantidade de Funcionários	8	7	7	7	7
Valor Líquido	3.817,07	3.095,98	3.095,98	3.095,98	3.289,48
<b>Pró-Labore</b>	<b>3.478,62</b>	<b>3.478,62</b>	<b>3.478,62</b>	<b>3.478,62</b>	<b>3.478,62</b>
Admitidos	0	0	0	0	0
Demitidos	0	1	0	0	0
Situação da Folha	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada	Quitada
Pagamentos TRCT's	N.E	N.E	N.E	N.E	N.E
<b>Observação</b>	Verifica-se a ocorrência de demissões no mês de outubro, o que enseja a solicitação dos comprovantes de pagamento das respectivas TRCTS.				

Resumo de Ativos - Estoque	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025
Estoque	-	-	-	-
<b>Observação</b>	Não há registro de estoques na contabilidade da empresa.			
Resumo de Ativos - Imobilizado	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025
Imobilizado Bruto	2.708.810,77	2.708.810,77	2.708.810,77	2.708.810,77
<b>Observação</b>	Saldo do imobilizado bruto inalterado.			
Resumo de Ativos - Intangível	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025
Intangível Bruto	-	-	-	-
<b>Observação</b>	Não há registro de ativos intangíveis na contabilidade da empresa.			
Resumo de Ativos - Investimentos	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025
Investimentos	-	-	-	-
<b>Observação</b>	Não há registro de investimentos na contabilidade da empresa.			

## ANÁLISE FINANCEIRA

A seguir, é apresentada a situação de caixa e o fluxo de caixa do período, bem como as contas a pagar e a receber. Os dados permitem avaliar a capacidade de pagamento da empresa no curto e longo prazo, bem como identificar eventuais pressões sobre a disponibilidade financeira que possam comprometer o cumprimento das obrigações assumidas no âmbito da Recuperação Judicial.

Contas a Receber	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025
Contas a Receber Acumulada	0,00	0,00	0,00	N.E
Contas a Receber Atrasadas	0,00	0,00	0,00	N.E
<b>Observação</b>	De acordo com a documentação enviada, inexistem contas a receber.			
Contas a Pagar	set./2025	out./2025	nov./2025	dez./2025
Contas a Pagar Acumulada	1.993.091,47	2.003.838,00	1.999.342,35	2.145.274,45
Contas a Pagar Atrasadas	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>	De acordo com a documentação enviada, inexistem contas a pagar atrasadas.			