

2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais de São Paulo/SP

Processo NPU: 4042501-18.2025.8.26.0100

Relatório Mensal de Atividades

Período de referência:

Janeiro de 2026 a abril de 2026

Recuperação Judicial de

Litoral Comércio de Produtos Médicos e Hospitalares LTDA



Relatório elaborado por: **Vivante Gestão e Administração Judicial Ltda**

A Vivante Gestão e Administração Judicial é uma pessoa jurídica, integrada por profissionais capacitados, criada com o objetivo de exercer, com competência, responsabilidade e expertise, as atividades atribuídas pela Lei 11.101/2005 ao administrador judicial, nos processos de recuperação de empresas e de falência.



I – INTRODUÇÃO:

Este relatório mensal de atividade da Litoral Comércio de Produtos Médicos e Hospitalares LTDA, visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, balanço patrimonial, indicadores gerenciais e a demonstração de resultado da empresa a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, além de oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação da empresa.

Vale salientar que o presente documento é elaborado com base nas atividades e documentação apresentada pela Recuperanda. As informações e documentos apresentados não são auditados.

II – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A Vivante, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: rjlitoral@vivanteaj.com.br | Telefone: (11) 2657-7468 | Sítio eletrônico: www.vivanteaj.com.br

III – RELATÓRIO BASE:

A Administradora Judicial apresenta, a seguir, a relação da documentação cuja entrega mensal é reiteradamente solicitada à Recuperanda, bem como as análises realizadas sobre as informações efetivamente recebidas até o último dia do mês de referência deste relatório.

Registra-se que o controle das informações é contínuo, com questionamentos formulados por equipe especializada a partir da análise da documentação enviada, sendo os esclarecimentos apresentados nos relatórios de acordo com os retornos fornecidos pela Recuperanda, podendo, inclusive, ser complementados nos relatórios subsequentes, diante da dinâmica operacional do acompanhamento mensal.

Ressalta-se ainda, que o presente relatório possui caráter preliminar e informativo, não se prestando à formação de conclusões definitivas acerca da situação econômico-financeira da Recuperanda, mas sim ao acompanhamento periódico de suas atividades, nos termos da legislação aplicável.

Por fim, destaca-se que o relatório é elaborado com base exclusiva na documentação fornecida pela Recuperanda até a data mencionada, não tendo sido objeto de auditoria independente, razão pela qual as informações aqui contidas estão sujeitas a revisões e atualizações posteriores.



SUMÁRIO

1. ANDAMENTO PROCESSUAL	4
2. ATIVIDADES	5
3. SÍNTESE ATUALIZADA DO GRUPO	6
4. ESTRUTURA CONTÁBIL, OPERACIONAL E FINANCEIRA	8
5. SÍNTESE GERAL DO PERÍODO	9
SÍNTESE CONTÁBIL	10
QUADRO DE COLABORADORES	14
SÍNTESE FINANCEIRA	15
ATIVO PERMANENTE	16
ESTOQUE	16
DISPONIBILIDADES	17
SITUAÇÃO FISCAL	17
6. FATURAMENTO	18
7. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES	19
QUADRO GERAL DE CREDITORES	19
PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	20
REMUNERAÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL	20
QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS	20
8. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS	21





1. ANDAMENTO PROCESSUAL

EVENTO	DATA ESTIMADA	OCORRIDO	CHECK
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	14/10/2025	✓
Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	-	19/11/2025	✓
Publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ	-	25/11/2025	✓
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	26/01/2026	23/01/2026	✓
Stay Period	18/05/2026	-	✓
Publicação 1º Edital	-	16/12/2025	✓
Prazo Apresentação de divergências e habilitações ao AJ	21/01/2026	21/01/2026	✓
Apresentação do 2º edital	09/02/2026	09/02/2026	✓
Publicação do 2º Edital	-	11/03/2026	✓
Prazo para apresentação de Impugnações	23/03/2026	-	✓
Publicação do Edital de aviso sobre o PRJ	-	11/03/2026	✓
Prazo Objeção ao Plano de Recuperação Judicial	10/04/2026	-	✓
Publicação do Edital de convocação da Assembleia Geral de Credores	-	30/04/2026	✓
Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação	20/04/2025	21/05/2026	✓
Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação	-	11/06/2026	✓
Homologação do Plano de Recuperação Judicial	-	-	
Publicação da Decisão de Homologação Plano de Recuperação Judicial	-	-	
Início Pagamento Classe I	-	-	
Início Pagamento Classe II	-	-	
Início Pagamento Classe III	-	-	
Início Pagamento Classe IV	-	-	

*Ressalta-se que os prazos apresentados são meramente informativos. A contagem de prazo oficial é de responsabilidade da parte, de acordo com as publicações



2. ATIVIDADES

Apresenta-se, a seguir, a identificação da matriz da Recuperanda, com indicação de sua localização e respectivas atividades desenvolvidas. As informações têm por finalidade demonstrar a estrutura operacional da empresa, permitindo a adequada compreensão da distribuição geográfica e do ramo de atuação das unidades.

São também identificados o quadro societário da Recuperanda, com a indicação dos sócios que o compõem, bem como a situação cadastral de cada unidade, informando-se quais se encontram ativas e quais tiveram seu registro encerrado ou baixado perante os órgãos competentes.

REQUERENTE	CNPJ	ATIVIDADE	SÓCIOS/ADMINISTRADORES	LOCALIZAÇÃO
LITORAL MEDICAL	25.164.770/0001-09	Atuação no comércio por atacado de instrumentos, insumos e materiais destinados às áreas médica, hospitalar, cirúrgica e laboratorial. ----- Centro de Estocagem do material	MARCOS CELIO SOARES PAIXAO DE SOUSA	R CARD ARCOVERDE, 1749, CONJ 1B 1C E 35B, PINHEIROS, SÃO PAULO - SP.

A Recuperanda atua no comércio de materiais e instrumentos voltados à área médico-hospitalar, com operação baseada principalmente na importação de produtos e posterior comercialização no mercado nacional. Conforme informado em reuniões realizadas com esta Administração Judicial, a empresa trabalha com fornecedores estrangeiros, especialmente chineses, realizando importações periódicas para abastecimento de estoque, além de recorrer ao mercado interno em situações emergenciais, por meio de fornecedores específicos, diante da necessidade de entregas imediatas. A operação demanda relevante necessidade de capital de giro, considerando o elevado custo das importações e a necessidade de manutenção de estoque mínimo para continuidade das atividades comerciais.

A atividade operacional da Recuperanda está diretamente relacionada à gestão de estoque, fluxo de caixa e relacionamento com fornecedores nacionais e internacionais, sendo a preservação da capacidade de reposição de mercadorias apontada como fator essencial para manutenção das operações. A empresa informou que vem adotando estratégia de compras mais cautelosa, priorizando aquisições à vista e controle do volume de vendas, com o objetivo de preservar o estoque disponível até a consolidação de novos fornecedores e parceiros financeiros para viabilização das importações. Além disso, relatou manutenção regular das atividades, quadro funcional estável e continuidade das relações comerciais com fornecedores e clientes, mesmo após o deferimento do processamento da Recuperação Judicial.



3. SÍNTESE ATUALIZADA DO GRUPO

Contexto geral da Recuperação Judicial

Nas reuniões realizadas em 09/12/2025, 29/01/2026, 26/02/2026, 26/03/2026 e 27/04/2026 com representantes da Recuperanda, foram abordados temas relacionados ao acompanhamento da operação, ao fornecimento de mercadorias, à gestão de estoque, ao fluxo financeiro, ao relacionamento com fornecedores nacionais e estrangeiros, às estratégias comerciais adotadas após o deferimento da Recuperação Judicial e ao andamento das medidas jurídicas vinculadas ao processo recuperacional. Em especial, na reunião presencial realizada em 29/01/2026, no escritório da consultoria da Recuperanda, foram promovidos alinhamentos relacionados à segunda lista de credores, à organização documental e ao acompanhamento do processamento da Recuperação Judicial. Posteriormente, foi informada a alteração da assessoria jurídica responsável pela condução da RJ, passando o escritório NDN Advogados a atuar no acompanhamento do processo, nas negociações com credores e no suporte estratégico da Recuperanda.

Operação, mercado e faturamento

A Recuperanda atua no comércio de materiais e instrumentos médico-hospitalares, com operação baseada principalmente na importação de produtos e posterior comercialização no mercado nacional. Nas reuniões, foi informado que os meses de novembro, dezembro e janeiro tradicionalmente apresentam redução no volume de vendas em razão da sazonalidade do setor. Foi relatado que a empresa vinha trabalhando para retomada gradual do faturamento anteriormente praticado, porém optando por não elevar excessivamente as vendas a fim de evitar redução crítica do estoque disponível. Ao longo do acompanhamento, foi informado crescimento gradual do faturamento mensal, com indicação de melhora operacional até abril de 2026, apesar das limitações relacionadas à reposição de mercadorias e às dificuldades de importação enfrentadas junto a fornecedores estrangeiros.

Estoque, fornecedores e importações

Nas reuniões, foi informado que a Recuperanda passou a adotar postura mais conservadora em relação ao estoque, implementando métricas internas de controle por item e restringindo determinadas vendas para preservar mercadorias estratégicas até a normalização do abastecimento. A empresa relatou significativa redução do volume das importações em comparação ao período anterior ao pedido recuperacional, realizando operações menores e mais cautelosas, diante das dificuldades de negociação com fornecedores estrangeiros, especialmente chineses. Foi informado que parte dos fornecedores internacionais demonstrou dificuldade de compreensão do funcionamento da Recuperação Judicial brasileira, exigindo definições relacionadas ao pagamento dos créditos sujeitos à RJ. Paralelamente, a Recuperanda informou manutenção do relacionamento comercial com fornecedores nacionais e com credores sujeitos à Recuperação Judicial, realizando compras predominantemente à vista como estratégia de preservação de credibilidade comercial e obtenção de melhores condições negociais.

Fluxo financeiro, caixa e pagamentos

A Recuperanda informou que vem mantendo os pagamentos operacionais correntes em dia, incluindo folha salarial, contas operacionais e obrigações do dia a dia. Foi relatado que a empresa adotou estratégia voltada à preservação do caixa, evitando operações de antecipação de recebíveis ou captação emergencial de recursos.



durante o período analisado. Também foi informado que o caixa passou a apresentar maior estabilidade ao longo dos meses subsequentes ao deferimento da Recuperação Judicial, permitindo retomada gradual das compras de mercadorias e reposição parcial do estoque. Nas reuniões mais recentes, a Recuperanda informou que pretende manter a política de compras à vista, inclusive em razão dos descontos obtidos junto aos fornecedores nacionais.

Tributos, parcelamentos e regularidade fiscal

Foi informado que os débitos tributários anteriores ao pedido de Recuperação Judicial passaram a ser analisados em conjunto com as consultorias contratadas pela empresa, sendo adotadas medidas de parcelamento e regularização dos passivos fiscais. A Recuperanda relatou que os tributos correntes e parcelamentos passaram a ser adimplidos regularmente ao longo do acompanhamento, tendo inclusive obtido certidões relacionadas à regularidade fiscal em determinados períodos.

Quadro de colaboradores e estrutura operacional

A Recuperanda informou manutenção relativamente estável do quadro funcional durante o período analisado, contando inicialmente com aproximadamente 12 colaboradores celetistas, além de representantes comerciais contratados como pessoa jurídica. Posteriormente, foi relatada a contratação de novos representantes comerciais e de profissional técnico especializado para suporte operacional e acompanhamento de clientes. Em momento posterior, houve desligamento de um representante comercial, sendo informado, nas reuniões mais recentes, quadro aproximado de 15 colaboradores. Também foi informado que os pagamentos salariais permaneceram em dia durante o período acompanhado.

Relação com credores e questões jurídicas

Nas reuniões, foram relatadas tratativas voltadas à negociação com credores estratégicos e fornecedores parceiros, especialmente em preparação para a Assembleia Geral de Credores. Foi informado que determinados credores financeiros ingressaram com medidas de execução, tendo a Recuperanda, por intermédio de seus patronos, adotado medidas de impugnação e discussão acerca da natureza concursal ou extraconcursal de determinados créditos. Também foi informado que a Recuperanda vem buscando construção de quórum para futura aprovação do Plano de Recuperação Judicial, mantendo negociações com credores relevantes e fornecedores estrangeiros. Segundo informado nas reuniões, a empresa segue preservando boa relação comercial com o mercado, não havendo interrupção relevante do fornecimento de mercadorias por parte dos parceiros comerciais.

Diligências

O QR Code a seguir direciona para a pasta em que credores e demais interessados poderão visualizar os registros das diligências realizadas.



**4. ESTRUTURA CONTÁBIL, OPERACIONAL E FINANCEIRA**

Estrutura Patrimonial		
Composição Patrimonial	A.H	Observação
Ativo Circulante	90-94%	Alta representatividade no ativo total - demonstra a operacionalidade da empresa de giro rápido Alta movimentação de caixa contas a receber de clientes estoques relevantes + mercadoria em consignação impostos a recuperar decorrentes da atividade
Ativo não circulante	7-9%	Composto majoritariamente por participações em consórcio
Ativo permanente	3-5%	Composto exclusivamente por bens e direitos em uso
Estrutura de Capital		
Composição do Passivo e PL	A.H	Observação
Passivo exigível a curto prazo	70-75%	Alta representatividade no passivo total Fornecedores + empréstimos e financiamentos + contas a pagar passivo trabalhista e fiscal
Passivo exigível a longo prazo	25-30%	Empréstimos e financiamentos Parcelamentos fiscais obrigações com terceiros
Patrimônio líquido	-0,3-1%	passivo a descoberto alto valor de prejuízos acumulados

Resultado do Exercício	
Conta de Resultado	Observação
Receita operacional	Venda de mercadorias
Custos	Vem sendo apurado com base na movimentação dos estoques, mediante soma do estoque inicial e das compras realizadas no período, deduzindo-se o saldo final de estoque
Despesas operacionais	Pessoais e Gerais Inclui despesas financeiras, apresentando redução em relação aos períodos anteriores, embora ainda mantenha elevada representatividade
Resultado do período	Resultado apresenta oscilação, demonstra forte dependência do volume de cursos realizados e do impacto das despesas financeiras.

ESCOPO DO ACOMPANHAMENTO

Concentrado na capacidade de reposição de estoque e na manutenção da operação comercial, considerando que a atividade da empresa apresenta necessidade constante de disponibilidade financeira para aquisição de produtos. Assim, serão monitoradas as contas de caixa e equivalentes, contas a receber, estoques, mercadorias e, em contrapartida as obrigações operacionais de curto prazo, especialmente diante da elevada representatividade do passivo circulante em relação à estrutura patrimonial da empresa.

No âmbito operacional, será acompanhado o comportamento do faturamento e os impactos decorrentes da manutenção ou redução dos estoques disponíveis. Também merecem atenção os custos das mercadorias vendidas, os quais vêm sendo apurados com base na movimentação dos estoques, além das despesas operacionais e financeiras, que permanecem com elevada representatividade sobre a receita operacional. Considerando o histórico recente apresentado, mostra-se relevante acompanhar eventual oscilação dos resultados



5. SÍNTESE GERAL DO PERÍODO

O presente tópico tem por objetivo apresentar uma síntese das principais informações analisadas no âmbito deste Relatório Mensal de Atividades. Trata-se de uma visão consolidada das análises realizadas por esta Administração Judicial acerca da situação econômico-financeira das Recuperandas, abrangendo os aspectos mais relevantes identificados ao longo do período monitorado.

São destacados, a seguir, os pontos de maior relevância apurados no período, incluindo a análise do Balanço Patrimonial e dos indicadores de liquidez, o acompanhamento da folha de pagamento, a verificação dos extratos bancários e das contas a receber e a pagar, bem como a avaliação do ativo imobilizado, dos estoques, da situação fiscal, da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) e do Fluxo de Caixa. Igualmente, são registradas as pendências documentais ainda não regularizadas, as inconsistências identificadas e as condutas adotadas por esta Administração Judicial para a devida regularização.

Ressalta-se que o presente tópico reflete as informações mais significativas extraídas do relatório, sem prejuízo das demais análises, acompanhamentos e diligências detalhadamente descritos nos itens específicos constantes no corpo deste documento, aos quais se remete para uma compreensão integral do período em exame.

Os **pontos de atenção** e eventuais **pendências** identificados no curso da presente análise serão encaminhados às Recuperandas para manifestação, com a finalidade de obtenção de esclarecimentos adicionais e regularização das inconsistências apontadas, cujas respostas serão oportunamente analisadas e refletidas nos relatórios subsequentes.



SÍNTESE CONTÁBIL

 Balanço Patrimonial	dez./2025	jan./2026	fev./2026
Ativo Total	8.682.130,81	7.560.470,02	7.338.034,10
Circulante/Total	0,94	0,93	0,92
Não Circulante/Total	0,06	0,07	0,08
Contas relevantes	6.480.677,70	7.258.535,24	7.036.099,32
DISPONÍVEL	2.087.975,58	1.976.840,29	1.882.966,86
DUPLICATAS A RECEBER	603.197,81	530.798,56	487.369,62
ESTOQUE	3.532.502,11	3.425.697,95	3.306.347,80
Outros Créditos		1.064.062,28	1.096.191,79
Part. em Consórcios - LP	257.002,20	261.136,16	263.223,25

Verifica-se que a estrutura patrimonial da Recuperanda permanece fortemente concentrada no ativo circulante, o qual representa a maior parcela do ativo total ao longo dos períodos analisados, em linha com a natureza operacional da empresa, voltada à comercialização de mercadorias médico-hospitalares e dependente de capital de giro para manutenção das atividades. Em contrapartida, o ativo não circulante apresenta baixa representatividade, sendo composto principalmente por participação em consórcios, sem presença relevante de ativos realizáveis a longo prazo.

Dentre as principais contas patrimoniais, destacam-se os elevados saldos de disponibilidades e estoques, compatíveis com as informações prestadas nas reuniões de acompanhamento, nas quais a Recuperanda informou a necessidade de manutenção de caixa para realização de compras à vista e preservação da operação diante das restrições de crédito no mercado. Também foi informado que a empresa vem adotando postura cautelosa em relação ao estoque, priorizando sua preservação e reposição gradual diante das dificuldades relacionadas às importações e ao custo mais elevado das compras no mercado interno.

Ponto de atenção: Verifica-se relevante representatividade da conta “Outros Créditos” no ativo circulante, motivo pelo qual a Administração Judicial buscará esclarecimentos adicionais acerca da composição dos valores registrados e da natureza dos créditos contabilizados nesta rubrica.



 Balanço Patrimonial	dez./2025	jan./2026	fev./2026
Passivo Total	8.682.130,81	7.560.470,02	7.338.034,10
Circulante/Total	0,73	0,86	0,88
Não Circulante/Total	0,27	0,28	0,26
Contas relevantes	7.326.733,70	8.049.704,11	7.836.359,48
Fornecedores	2.729.506,56	2.680.617,14	2.622.407,78
Empréstimos e Financiamentos	2.465.017,12	2.465.017,12	2.465.017,12
Contas a Pagar	546.613,66		
Outras Obrigações		819.997,46	824.227,18
Empréstimos e Financiamentos - LP	1.328.929,65	1.431.532,64	1.424.416,16
Contas a Pagar - LP	256.666,71	652.539,75	500.291,24
Patrimônio Líquido: R\$	27.412,05	-1.040.439,95	-1.048.967,74
PL/Total	0,00	-0,14	-0,14
Resultado do Exercício	-1.042.634,90	-2.110.486,90	-2.119.014,69

Verifica-se que a estrutura do passivo da Recuperanda permanece majoritariamente concentrada no passivo circulante, em linha com a dinâmica operacional da empresa e com a elevada necessidade de capital de giro para manutenção das atividades. Destacam-se os saldos relevantes registrados nas rubricas de fornecedores, empréstimos e financiamentos, refletindo a dependência operacional de crédito comercial e financeiro. Também se observa representatividade das obrigações classificadas no longo prazo, especialmente relacionadas a empréstimos, financiamentos e contas a pagar reclassificadas.

No período analisado, o patrimônio líquido passou a apresentar saldo negativo, aproximando a Recuperanda de situação de passivo a descoberto, reflexo principalmente do resultado acumulado deficitário registrado ao longo de 2025 e mantido nos primeiros meses de 2026. Observa-se, ainda, relevante representatividade das obrigações financeiras e comerciais no passivo total, motivo pelo qual a Administração Judicial buscará identificar quais valores estão sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, bem como acompanhar a dinâmica das obrigações correntes e das negociações mantidas junto aos credores.

Ponto de atenção: A Administração Judicial buscará esclarecimentos adicionais acerca da composição das principais rubricas do passivo, especialmente fornecedores, contas a pagar e obrigações financeiras, a fim de identificar os valores efetivamente sujeitos à Recuperação Judicial, bem como compreender a evolução das obrigações vencidas e a dinâmica de pagamento adotada pela Recuperanda.

**Demonstração de Resultado do Exercício**

 DRE (mês)	dez./2025	jan./2026	fev./2026	mar./2026
Receita Bruta	7.792.841,27	533.745,31	632.285,92	663.907,60
Receita Líquida	7.242.409,81	514.050,91	558.994,00	661.867,60
CPV	3.820.052,24	1.029.578,25	158.284,31	195.770,38
CPV/Receita Líquida	52,75%	200,29%	28,32%	29,58%
Despesas operacionais	3.302.792,12	199.817,53	250.776,60	343.341,27
Despesas operacionais/Receita Líquida	45,60%	38,87%	44,86%	51,87%
Receitas operacionais	63.331,79	0,00	0,00	0,00
EBITDA	182.897,24	-715.344,87	149.933,09	122.755,95
Margem EBITDA (%)	2,53%	-139,16%	26,82%	18,55%
Resultado Financeiro	-1.551.106,57	-352.507,73	-158.460,88	-1.643,74
Resultado Líquido do Exercício	-1.596.255,39	-1.067.852,60	-8.527,79	121.112,21

Verifica-se que a receita da Recuperanda apresentou crescimento ao longo dos meses analisados, indicando evolução gradual do faturamento após o deferimento da Recuperação Judicial. Em relação ao resultado de dezembro de 2025, observa-se que os valores refletem saldo acumulado do exercício, motivo pelo qual apresentam representatividade superior aos meses subsequentes.

Quanto aos custos, destaca-se que a Recuperanda realiza sua apuração com base na movimentação dos estoques, nos termos da sistemática prevista no CPC 16 – Estoques, considerando a soma do estoque inicial e das compras realizadas no período, deduzindo-se o estoque final. Nesse contexto, o elevado percentual registrado em janeiro de 2026 decorre principalmente da redução dos estoques contabilizados no período, e não necessariamente de aumento proporcional das compras realizadas.

Observa-se, ainda, redução das despesas financeiras ao longo dos períodos analisados, em linha com as informações prestadas pela Recuperanda acerca da diminuição da dependência de antecipações e maior controle do fluxo de caixa. Por outro lado, as despesas operacionais e gerais seguem apresentando representatividade relevante frente à receita líquida, motivo pelo qual a Administração Judicial buscará maior detalhamento acerca da composição dessas rubricas e de sua dinâmica operacional ao longo dos próximos períodos.

Ponto de atenção: Apesar da evolução da receita e da redução das despesas financeiras, as despesas gerais ainda apresentam elevada representatividade sobre a receita líquida, motivo pelo qual a Administração Judicial buscará maior detalhamento da composição dessas rubricas e do impacto da movimentação dos estoques nos resultados da Recuperanda.



Indicadores de liquidez

Os indicadores de liquidez possuem relevante importância na análise da capacidade de pagamento das Recuperandas, especialmente no curto prazo. Nesse contexto, a Liquidez Corrente permite avaliar a suficiência do capital de giro para cobertura das obrigações operacionais imediatas, sendo que índices próximos ou superiores a 100% indicam, em tese, capacidade de cobertura integral do passivo circulante pelos ativos de curto prazo.

Por outro lado, a Liquidez Geral deve ser analisada com cautela, uma vez que considera também ativos de longo prazo e contas sem conversibilidade imediata em caixa, que não necessariamente representam disponibilidade financeira efetiva para quitação das obrigações correntes.

Na tabela abaixo, encontram-se apresentados os índices de liquidez da Recuperanda, apurados com base nos últimos balanços patrimoniais disponibilizados a esta Administração Judicial.

Índices de Liquidez	nov./2025	dez./2025	jan./2026	fev./2026
Liquidez Geral	N.E	0,97	0,84	0,84
Liquidez Corrente	N.E	1,29	1,07	1,05
Liquidez Seca	N.E	0,73	0,55	0,54
Liquidez Imediata	N.E	0,33	0,30	0,29

Ponto de atenção: A liquidez seca apresentou redução mais acentuada em relação aos demais indicadores, reflexo da elevada representatividade dos estoques no ativo circulante, em linha com a atividade operacional desenvolvida pela Recuperanda. Já a liquidez imediata permaneceu em patamar razoável, considerando a necessidade operacional de manutenção de caixa para suportar as atividades da empresa, embora o saldo disponível apresente elevada movimentação ao longo dos períodos, podendo variar conforme a data de fechamento analisada.

Quanto à liquidez corrente, observa-se que o ativo circulante permanece superior ao passivo circulante, apesar da redução identificada em janeiro, influenciada principalmente pela redução da conta de adiantamentos. Em relação à liquidez geral, observa-se limitação decorrente da composição do ativo não circulante, atualmente dividido entre valores realizáveis a longo prazo e ativos permanentes, além da redução do ativo circulante ao longo dos períodos analisados, em paralelo ao crescimento do passivo circulante registrado no período.



QUADRO DE COLABORADORES

A presente seção tem por finalidade apresentar informações relacionadas ao quadro funcional da Recuperanda, incluindo a composição da equipe, movimentações reportadas nas reuniões de acompanhamento e demais informações operacionais relacionadas à manutenção da estrutura de pessoal da empresa.

FOLHA	nov.-25	dez.-25	jan.-26	fev.-26	mar.-26	abr.-26
Saldo inicial	12	12	11	12	12	12
Admitidos	0	0	1	0	0	0
Demitidos	0	1	0	0	0	0
	12	11	12	12	12	12
RESUMO	nov.-25	dez.-25	jan.-26	fev.-26	mar.-26	abr.-26
Proventos	51.518,97	48.639,47	48.760,79	49.298,41	46.410,00	47.963,08
Valor líquido	39.200,44	37.427,51	34.028,69	37.195,82	37.645,17	37.119,47
PRÓ-LABORE	nov.-25	dez.-25	jan.-26	fev.-26	mar.-26	abr.-26
Quantidade	1	1	1	1	1	1
PRÓ-LABORE líquido	5.281,86	5.294,80	5.200,00	5.200,00	5.200,00	5.200,00

Nas reuniões realizadas com a Administração Judicial, a Recuperanda informou manutenção relativamente estável do quadro de colaboradores ao longo do período analisado, contando inicialmente com aproximadamente 12 colaboradores celetistas, além de representantes comerciais contratados como pessoa jurídica. Posteriormente, foi relatada a contratação de novos representantes comerciais e de profissional técnico especializado para suporte às operações e acompanhamento de clientes, bem como o desligamento de um representante PJ em momento posterior. Também foi informado que os pagamentos salariais permaneciam em dia durante o período acompanhado, sem relato de atrasos relevantes relacionados à folha de pagamento corrente.



SÍNTESE FINANCEIRA

A presente seção tem por finalidade apresentar a análise das contas a receber e das obrigações da Recuperanda, visando acompanhar a dinâmica operacional de recebimentos e pagamentos, a necessidade de capital de giro e a capacidade de manutenção das atividades no curso da Recuperação Judicial.

No que se refere às contas a receber, verifica-se relevante representatividade da carteira de recebíveis na estrutura do ativo circulante da Recuperanda, compatível com a dinâmica operacional da empresa. Conforme informado nas reuniões de acompanhamento, a Recuperanda vem priorizando operações sem antecipação de recebíveis, buscando preservar o fluxo de caixa e reduzir dependência de crédito no mercado. Observa-se, contudo, que parcela relevante da carteira encaminhada se encontra vencida, representando aproximadamente um terço dos valores apresentados, motivo pelo qual a Administração Judicial buscará esclarecimentos acerca da recuperabilidade desses créditos, bem como da efetiva expectativa de recebimento dos valores em atraso. Ainda assim, a empresa informou que mantém elevada rotatividade operacional dos recebíveis, com constante movimentação da carteira em razão do volume recorrente de vendas e recebimentos.

RECEBER	11/05/2026
VENCIDOS	R\$ 495.357,61
A VENCER	R\$ 999.786,39
TOTAL	1.495.144,00

Quanto às contas a pagar, observa-se que parcela significativa das obrigações apresentadas está vinculada aos créditos sujeitos à Recuperação Judicial, além de valores classificados como a vencer. Conforme informado pela Recuperanda nas reuniões realizadas, os pagamentos correntes vêm sendo mantidos em dia, especialmente em relação aos fornecedores estratégicos e compras realizadas à vista, prática adotada para preservação da credibilidade comercial e continuidade do fornecimento de mercadorias. Verifica-se, contudo, a existência de parcela menor de obrigações vencidas, motivo pelo qual a Administração Judicial buscará esclarecimentos acerca das tratativas realizadas junto aos fornecedores e da dinâmica de negociação dos valores em atraso.

CONTAS A PAGAR	11/05/2026
RECUPERAÇÃO JUDICIAL	6.435.980,51
VENCIDOS	2.281.417,78
A VENCER	2.065.222,75
TOTAL	10.782.621,04

Ponto de atenção: A Administração Judicial solicitará esclarecimentos acerca da divergência identificada entre os valores constantes na relação de contas a receber encaminhada e os saldos registrados no balanço patrimonial, bem como informações adicionais sobre a recuperabilidade dos créditos vencidos apresentados na carteira. Da mesma forma, serão solicitados esclarecimentos quanto às obrigações vencidas registradas no contas a pagar, especialmente para entendimento das negociações mantidas com fornecedores e da expectativa de regularização dos valores em aberto.

Pendência: A consulta ao SERASA solicitada pela Administração Judicial, porém ainda não encaminhada pela Recuperanda, servirá de auxílio para verificação de eventuais registros de inadimplência e acompanhamento da evolução das obrigações vencidas da empresa.

**ATIVO PERMANENTE**

Verifica-se que o ativo permanente está concentrada integralmente na rubrica de imobilizado.

Ressalta-se que, conforme informado em reunião, a Recuperanda utiliza veículo próprio adesivado em parte de sua logística operacional, especialmente nas entregas realizadas em regiões mais próximas, recorrendo também à contratação de transportadoras terceirizadas para entregas de maior distância.

LITORAL	dezembro/2025	janeiro/2026	fevereiro/2026	Observação
INVESTIMENTOS	-	-	-	Sem saldo contábil de investimentos.
IMOBILIZADO BRUTO	357.361,27	357.361,27	357.361,27	Não houve movimentação relevante no saldo do imobilizado, conforme documentação encaminhada pela Recuperanda.
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	13.479,10	13.479,10	13.479,10	
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	20.361,96	20.361,96	20.361,96	
VEÍCULOS	297.700,00	297.700,00	297.700,00	
OUTRAS IMOBILIZAÇÕES	25.820,21	25.820,21	25.820,21	Sem saldo contábil de ativos intangíveis.
INTANGÍVEL BRUTO	-	-	-	

ESTOQUE

O acompanhamento dos estoques mostra-se relevante diante da elevada representatividade da conta na estrutura patrimonial da Recuperanda e da dependência operacional da empresa em relação à manutenção e reposição de mercadorias para continuidade das atividades, sendo informado que a empresa mantém bens tanto em almoxarifado próprio quanto em consignação.

RELATÓRIO INTERNO	nov.-25	dez.-25	jan.-26	fev.-26	mar.-26
Almoxarifado	2.638.188,36	4.247.425,91	2.715.330,38	2.545.405,59	1.993.977,80
Consignado	199.672,39	189.725,80	191.344,12	187.884,09	187.675,89
TOTAL	2.837.860,75	4.437.151,71	2.906.674,50	2.733.289,68	2.181.653,69
BALANÇO PATRIMONIAL	nov.-25	dez.-25	jan.-26	fev.-26	mar.-26
Estoque	N.E	3.532.502,11	2.550.228,75	2.430.878,60	N.E
Remessa de Mercadoria em Consignação	N.E	875.469,20	875.469,20	875.469,20	N.E
TOTAL	N/A	4.407.971,31	3.425.697,95	3.306.347,80	N/A

Ponto de atenção: Ao comparar o relatório analítico de estoques utilizado no controle interno da empresa com os saldos contabilizados, foram identificadas inconsistências entre as informações apresentadas. Diante disso, a Vivante entrou em contato com a Recuperanda para esclarecimento das divergências e entendimento quanto à origem das diferenças apuradas.

**DISPONIBILIDADES**

O acompanhamento das disponibilidades mostra-se relevante no caso da Recuperanda, considerando a elevada dependência operacional de caixa para manutenção das atividades, especialmente diante das restrições de crédito no mercado e da necessidade de realização de compras à vista para obtenção de melhores margens comerciais e manutenção do abastecimento de mercadorias.

DISPONIBILIDADES	dez.-25	jan.-25	fev.-25
BALANÇO PATRIMONIAL	2.087.975,58	1.976.840,29	1.882.966,86

Ponto de atenção foram encaminhados extratos bancários, tendo sido observado inclusive, a abertura de novas contas bancárias no início de 2026, além da existência de operações vinculadas a contas garantidas. Contudo, verificou-se que os saldos constantes nos extratos e conciliações encaminhados não conferem com os valores registrados no balanço patrimonial. Diante disso, a Administração Judicial encaminhou as divergências identificadas à Recuperanda, solicitando a realização de levantamento interno para esclarecimento da composição das disponibilidades, entendimento das inconsistências verificadas entre os extratos, conciliações e saldos contábeis, bem como validação dos valores registrados no balanço patrimonial.

SITUAÇÃO FISCAL

ESFERA	INSCRIÇÕES	SITUAÇÃO	DOCUMENTAÇÃO	INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR	EMIÇÃO	VALIDADE
FEDERAL	25.164.770/0001-09	Regularizado		Certidão anexa	18/02/2026	17/08/2026.
ESTADUAL	SÃO PAULO	Regularizado		Certidão anexa	20/05/2026	30 dias
MUNICIPAL	SÃO PAULO/SP	Regularizado		Certidão anexa	07/05/2026	03/11/2026
FGTS		Regular		Certificado emitido	13/05/2026	11/06/2026

Recolhimento de tributos

Apresenta-se, a seguir, tabela indicativa dos recolhimentos tributários realizados no período, com a identificação das esferas federais, estaduais e municipais em que houve registro de pagamento, conforme informações disponibilizadas pela Recuperanda. Ressalta-se que, conforme certidões apresentadas anteriormente, não foram identificados passivos tributários inscritos em dívida ativa. Contudo, a Administração Judicial seguirá acompanhando o fluxo de recolhimento dos tributos correntes e a regularidade fiscal da empresa, a fim de compreender a dinâmica operacional dos pagamentos tributários realizados pela Recuperanda.

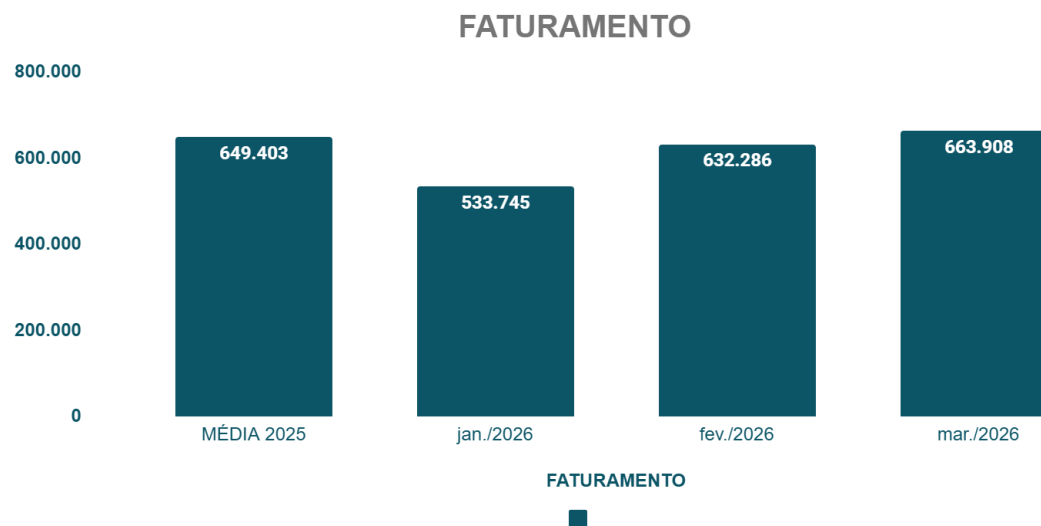
	nov.-25	dez.-25	jan.-26	fev.-26	mar.-26	abr.-26
FEDERAL	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ESTADUAL	✗	✗	✗	✗	✗	✗
MUNICIPAL	✗	✗	✓	✗	✓	✓



6. FATURAMENTO

A seguir, apresenta-se a evolução do faturamento da Recuperanda no período analisado. Conforme informado nas reuniões de acompanhamento realizadas com a Administração Judicial, a empresa vinha enfrentando impacto operacional decorrente das dificuldades de importação, da necessidade de preservação dos estoques e da adoção de estratégia comercial mais cautelosa, priorizando a manutenção da capacidade operacional e do abastecimento de mercadorias. Ainda assim, a Recuperanda relatou expectativa de retomada gradual do faturamento ao longo de 2026, com melhora operacional observada nos meses subsequentes, impulsionada pela reorganização do fluxo de compras, manutenção das vendas e continuidade das relações comerciais com fornecedores e clientes.

FATURAMENTO	2025	MÉDIA 2025	jan./2026	fev./2026	mar./2026
LITORAL	7.792.841	649.403	533.745	632.286	663.908





7. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

QUADRO GERAL DE CREDITORES

A Administração Judicial esclarece que a 2ª lista de credores das Recuperandas foi apresentada ao processo de Recuperação Judicial em 09/02/2026, após a conclusão da fase de análise administrativa, nos termos da Lei nº 11.101/2005, a partir da qual foi constituído o Quadro Geral de Creditores (QGC). Após a apresentação desta lista, os credores poderão apresentar habilitações e impugnações, que podem resultar em ajustes na lista originalmente publicada. No entanto, não são divulgadas novas listas públicas, uma vez que as atualizações ocorrem de forma interna, sendo encaminhadas às Recuperandas para ciência e controle.

A listagem está publicada no site da Vivante Gestão e Administração Judicial e irá corresponder à segunda lista apresentada, enquanto as alterações posteriores serão registradas nos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), não havendo substituição da lista disponível ao público, mas sim atualização contínua do QGC de controle interno mantido pela Administração Judicial.

Endividamento concursal

A Vivante apresenta, a seguir, o quadro atualizado do endividamento concursal das Recuperandas, consolidado a partir das informações constantes no processo e das manifestações apresentadas pelos credores.

CLASSIFICAÇÃO	CREDITORES	VALOR
CLASSE I	3	R\$ 57.060,77
CLASSE II	0	R\$ 0,00
CLASSE III	13	R\$ 7.361.515,29
CLASSE IV	0	R\$ 0,00

Alteração no quadro geral de credores

No período compreendido entre a apresentação do 2º edital -- em 09/02/2026 -- e abril de 2026 não foram realizadas alterações no quadro geral de credores.



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial da empresa foi apresentado em 19/01/2026. Posteriormente, foi proferida decisão determinando as datas para a realização da Assembleia Geral de Credores (AGC), não havendo, até o momento, aprovação do PRJ.

REMUNERAÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

A Recuperanda está em dia com suas obrigações referentes aos honorários da Administradora Judicial.

QUESTIONAMENTOS E ESCLARECIMENTOS

Conforme mencionado anteriormente, o presente relatório possui caráter preliminar, não se prestando à formação de conclusões definitivas acerca da situação das Recuperandas, consistindo em instrumento de acompanhamento mensal de suas atividades, elaborado com base nas informações disponibilizadas até o período de referência.

Nesse contexto, ressalta-se que os apontamentos realizados não possuem caráter de imputação de irregularidades, consistindo em observações técnicas destinadas à complementação, validação e melhor compreensão dos dados apresentados, em consonância com a atuação fiscalizatória desta Administração Judicial.

Considerando, ainda, a necessidade de observância do cronograma de apresentação tempestiva do Relatório Mensal de Atividades, os questionamentos são encaminhados paralelamente à elaboração do relatório, de modo que as respostas e manifestações das Recuperandas sejam posteriormente incorporadas e refletidas nos relatórios subsequentes.

As respostas aos questionamentos, bem como os retornos aos formulários encaminhados, encontram-se disponíveis para consulta por meio do código QR apresentado abaixo, permitindo o acompanhamento detalhado das interações mantidas no âmbito do presente procedimento.





8. CONCLUSÃO E REQUERIMENTOS

Análise realizada baseada nas informações apresentadas pela Recuperanda e nas atividades realizadas pela Administradora Judicial no exercício dos meses de janeiro a abril de 2026, em que o Administrador Judicial abaixo mencionado assina o presente documento.


VIVANTE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Armando Lemos Wallach
OAB/SP 421.826



Vivante Gestão e Administração Judicial LTDA

CNPJ: 22.122.090/0001-26

Site: www.vivanteaj.com.br

E-mail: rjlitoral@vivanteaj.com.br

Telefone: (81) 3231-7665 / (11) 2657-7468 / (85) 3402-8596 / (84) 3235-1054 / (82) 3432-3230

Recife-PE – R. Sen. José Henrique, nº 231, Empresarial Charles Darwin, 23º andar, Ilha do Leite, CEP 50.070-460.

São Paulo-SP – Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 2041, Torre B Smo JK, 5º andar, Vila Olímpia, CEP: 04543-011.

Fortaleza-CE – Av. Dom Luís, nº 807, Etevaldo Nogueira Business, 21º andar, Meireles, CEP: 60.160-230.

Natal-RN – Rua Raimundo Chaves, nº 2182, Empresarial Candelária, sala 501, Candelária, CEP: 59.064-390.

Maceió-AL – Av. Fernandes Lima, nº 8, Ed. Centenário Office, Farol, CEP 57051-000.